

CUMHURİYETİMİZİN 100. YILINA GİRERKEN
SESİMİZ GÜR, GÜCÜMÜZ BİR



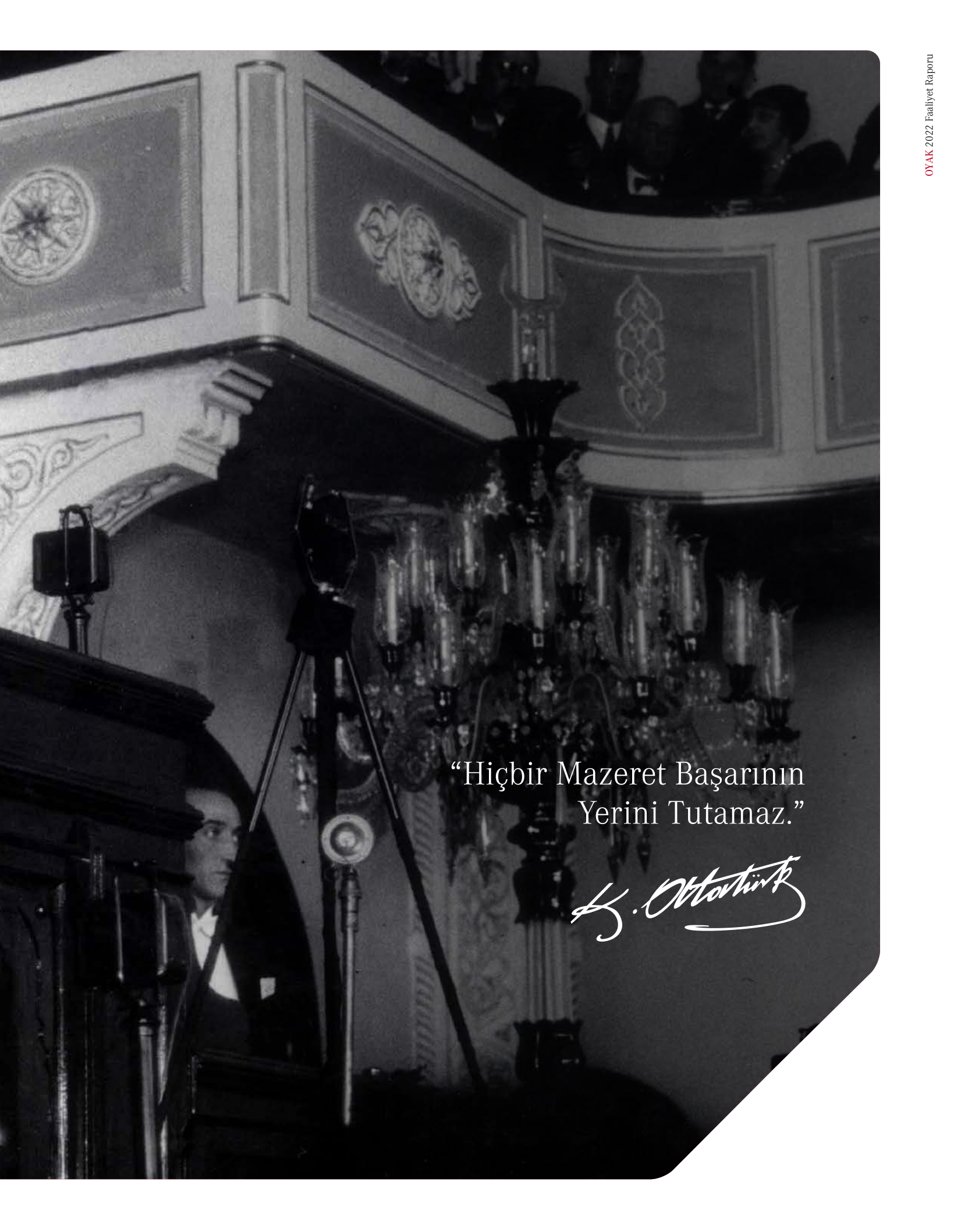
2022 FAALİYET RAPORU

6 Şubat 2023 Pazartesi günü, ÷lke tarihimizin en büyük felaketlerinden birini yaşadık.

Eşî benzeri gör÷lmemiş tahribat yaratan depremde hayatını kaybedenlere Allah'tan rahmet, yakınlarına başsağlığı, yaralılarımıza acil şifalar diliyoruz.

Yardımlaşma ve birlik ruhu ile ÷lkemizin büyük gücüyle depremin yaralarını, hızla sarmak için üzerimize düşeni yapacağız.





“Hiçbir Mazeret Başarının
Yerini Tutamaz.”

K. Öztürk

KURUMSAL PROFİL

YÜKSEK KATMA DEĞER ÜRETME HEDEFİ

OYAK, 38 bini aşkın çalışanının ve 460 bini aşan üyesinin daha güvenli bir geleceğe sahip olması ve yüksek refah düzeyine erişmesi için değerli yatırımlar yapmaktadır. Üyelerine her yıl yüksek oranda nema sağlayabilme ve yüksek katma değer üretme hedefiyle çalışan OYAK, geliştirdiği hizmet modeliyle kurumsal büyümesini sürdürmektedir.

2022 konsolide sonuçlarına göre, OYAK'ın toplam hasılatı 331 milyar TL'ye, toplam varlıkları 480 milyar TL'ye ulaşırken; 4,9 milyar ABD doları tutarında toplam ihracatı ile Türkiye'nin 2022 yılı toplam ihracatının %1,92'sini tek başına gerçekleştirmiştir.

Ülke ekonomisine sağlanan katkı

OYAK ve paydaşları; üretim, satış, istihdam, ihracat ve vergi başlıkları altında kıvanç kaynağı faaliyet sonuçları ve ülke ekonomisine sağladıkları katkıyla üyelerinin ve yatırımcılarının duyduğu güveni karşılamanın onurunu yaşamaktadır.

TÜRKİYE'NİN EN BÜYÜK TAMAMLAYICI MESLEKİ EMEKLİLİK FONU

1961 yılında kurulan OYAK, Türkiye'nin en büyük tamamlayıcı mesleki emeklilik fonudur.

OYAK; maden metalürji, çimento beton kâğıt, otomotiv lojistik, enerji, gıda tarım hayvancılık, kimya ve finans sektörlerinde Türkiye'nin yedi coğrafi bölgesinde, dünya genelinde altı farklı kıtada, 25 ayrı ülkede faaliyet göstermektedir.

OYAK, tüm faaliyetlerini 205 sayılı Kanun kapsamında sürdürmekte, ikinci basamak tamamlayıcı mesleki emeklilik fonu olarak hizmet sunmaktadır. Özel hukuk hükümlerine tabi, mali ve idari bakımdan özerk, ek bir sosyal güvenlik kuruluşu olan OYAK, üyelerinin birikimlerini verimlilik ve kârlılık ilkelerine göre yönetmektedir.

2022 KONSOLİDE SONUÇLARINA GÖRE, OYAK'IN

toplam hasılatı
331 milyar TL'ye,

toplam varlıkları
480 milyar TL'ye
ulaşırken;

4,9 milyar ABD doları
tutarında toplam ihracatı ile

Türkiye'nin 2022 yılı
toplam ihracatının

%1,92'sini
tek başına
gerçekleştirmiştir.

MİSYON, VİZYON VE ORTAK DEĞERLER



MİSYONUMUZ

Tamamlayıcı mesleki emeklilik fonu olarak, üyelerine yönelik yardım ve hizmetleri en üst standartlarda yerine getirmek, üye birikimlerini doğru yatırımlarla korumak ve sürdürülebilir şekilde büyütmek, üye memnuniyetini sağlamak.

VİZYONUMUZ

Üyelerinin beklentilerini göz önünde tutarak, kârlı ve verimli yatırımlarla ülke ekonomisine katkıda bulunurken, OYAK'ı Türkiye ve dünyada güçlü ve örnek bir kuruluş olarak gelecek kuşaklara taşımak.



01

OYAK HAKKINDA



YÖNETİM KURULU BAŞKANI MESAJI



**Kıymetli Üyelerimiz, Değerli Çalışanlarımız, Saygıdeğer İş Ortaklarımız,**

OYAK olarak; Kurumumuzun, üyelerimizin ve millî ekonomimizin geleceğini teminat altına alacak kararlara imza attığımız bir yılı daha geride bıraktık. Üyelerimizin refahını artırma hedefiyle çalışırken, kurumsal yapımızı daha da güçlendiren stratejik ve sistematik hamlelerde bulunduk.

2022'de küresel enflasyonun, gelişmiş ve gelişmekte olan ülkelerde uzun yıllardır görülmeyen seviyelere tırmandığı bir faaliyet yılı geçirdik. Zorlu koşulların ekonomik ve sosyal sonuçları olarak küresel ölçekte kişi başına düşen refah olumsuz etkilenmiştir. Çoğu hükümetin bir numaralı mücadele alanına dönüşen enflasyondaki gidişatı dizginlemek için, başta ABD Merkez Bankası (FED) ve Avrupa Merkez Bankası (ECB) olmak üzere küresel ekonominin önde gelen düzenleyicileri Covid-19 pandemisi döneminde çözüm olarak gördükleri varlık alımlarını sonlandırarak faizleri yükseltmeye yönelmişlerdir.

Tüm bu gelişmeler ışığında OYAK olarak üyelerimize değer katacak uzun vadeli bakış açımızla belirlediğimiz yol haritamız üzerinden ilerledik.

YÖNETİM KURULU BAŞKANI MESAJI

%90,1
Nema oranı

460.268
Üye

10.045 milyon TL
Yasal Yardım Ödemesi

OYAK 2022 faaliyet yılını güçlü bir performans kaydederek tamamlamıştır

OYAK, 2022 yılını performansı yüksek sonuçlarla tamamlamıştır. Aynı zamanda güçlü kurumsal yapısını, üretkenliğini ve sürdürülebilirliğini bir kez daha kanıtlamıştır. Kurum, ekosistemini oluşturan geniş paydaş kitlesi ve Türkiye ekonomisi için değer üretmeye devam etmiştir.

Faaliyet gösterdiğimiz sektörlerdeki yatırımlarımız, öngörülerimizle örtüşen başarılar ortaya koyarken, büyüme planlarımıza paralel atılımlarımız ve geleceğe yönelik çalışmalarımız kesintisiz devam etmiştir. Aynı süreçte büyük değişkenlik gösteren piyasaların arz ettiği riskler ve fırsatlar dikkatli, çevik ve analitik bir yaklaşımla yönetilmiş, Kurum'un ve dolayısıyla üye varlıklarının ve menfaatlerinin korunarak geliştirilmesi kilit önceliğimiz olmayı sürdürmüştür.

2022 yılı Kurum tarihimizde yeni bir kilometre taşıdır

Türkiye'nin olduğu kadar uluslararası piyasaların da lider bir ekonomik aktörü ve katılımcısı olmamız nedeniyle yaşanmakta olan küresel krizlerin etkilerini kaçınılmaz olarak hissettiğimiz 2022 yılında ödünsüz uyguladığımız yönetim stratejilerimiz ve politikalarımız ile 94 milyar TL dağıtımına esas kaynak sağlanmıştır.

2022'de son 20 yılın en yüksek nema oranına %90,1 ile ulaştık. 2021 yılında 106 milyar TL mertebelerinde bulunan OYAK üye varlıkları %84 büyüme ile 195 milyar TL'ye yükselmiştir.

Elde ettiğimiz bu performans sonuçlarının tüm üye ve iş ortaklarımız için hayırlı olmasını dilerken, üyelerimizin tasarruflarına değer katmakla kalmayıp, Kurum varlıklarını enflasyonist piyasa koşullarının olumsuz etkilerinden korumayı ve bu mükemmel sonuçları üretmeyi başaran Sayın Genel Müdürümüze ve İcra Ekibimize, OYAK Yönetim Kurulu ve Üyelerimiz adına teşekkür etmek isterim.

Tamamlayıcı mesleki emeklilik fonu olarak üyelerimizin refahı için çalışıyoruz

OYAK, tüm faaliyetlerini 205 sayılı Kanun kapsamında sürdürmekte, ikinci basamak tamamlayıcı bir mesleki emeklilik fonu kimliği ile 460 bini aşkın üyesinin hayatlarının her evresinde onların destekçisi olarak yanlarında yer almaktadır.

Özgün yapısı kapsamında tasarlanmış sistemleri ile OYAK, üyelerinin uzun vadeli refahını gözetmektedir.

2022 yıl sonu itibarıyla isteğe bağlı üye sayısı 303.881 kişi, oranı ise %66 olarak gerçekleşirken, emeklilik yardımı olarak ayrılan üyelerimizden 3.906'sı EMS'ye katılmış; EMS'ye katılım oranı %86'ya yükselmiştir. Diğer taraftan, 2022 yılında 63.875 EMS üyemize toplam 4 milyar 359,3 milyon TL tutarında maaş ödemesi yapılmış; Emeklilik Yardımı almaya hak kazanarak sistemden ayrılma kararı veren 4.994 üyemize ise 4 milyar 471,4 milyon TL tutarında Emeklilik Yardımı ödemesi gerçekleştirilmiştir.

2022 yılında Seyirce 1. Etap Konut Projesinde 375 konutun tamamı üyelere tahsis edilmiş olup; 2023 yılı Ekim ayı içerisinde hak sahiplerine konutların teslim edilmesi planlanmıştır.



OYAK'ın üyelerine olan sorumluluklarını eksiksiz yerine getirme gücünü işaret eden hizmet performans göstergelerimiz, üyelerimizin OYAK'a olan güven ve bağlılığını perçinlemekte; Kurumumuzun, Sosyal Güvenlik Kurumu emeklilik yardımlarını tamamlayıcı kimliğinin ve öneminin her geçen yıl üyeleri tarafından çok daha iyi anlaşılmasını sağlamaktadır.

OYAK, üyelerine kaynak sağlama desteğini 2022'de kesintisiz devam ettirmiş, Konut Edindirme Hizmetleri kapsamındaki 1.022 üyeye 464,2 milyon TL tutarında kredi kullandırılmıştır.

OYAK İnşaat kanalıyla gerçekleştirdiğimiz konut projeleri kapsamında, 2022 yılında Seyirce 1. Etap Konut Projesinde 375 konutun tamamı üyelere tahsis edilmiş olup; 2023 yılı Ekim ayı içerisinde hak sahiplerine konutların teslim edilmesi planlanmıştır.

Bireysel Konut Kredisi kapsamındaki finansman faaliyetlerimiz devam ederken, 2022 yılında OYAK tarafından inşa edilen konutlardan satın alan 217 üyemize kullandırılan kredi tutarı 82,1 milyon TL olmuştur.

Üyelerimizin konut sahibi olabilmeleri için gerekli ön birikimi sağlamaları amacıyla kurulmuş Konut Ön Biriktirim Fonu'na olan ilgi de artarak devam etmiştir. Fonun üye sayısı 2022 yılında 213 bin kişiye yaklaşırken, getiri oranı %44,7 olarak gerçekleşmiştir.

Üyelerimizin bize ihtiyaç duydukları her an yanlarında yer alma yaklaşımımızın somutlaştığı bir diğer alan Borç Verme Hizmeti olup 2022 yılında bu imkândan yararlanan üye sayımız 44.570 kişi, toplam ödeme tutarı ise 1 milyar 203 milyon TL olmuştur.

Hayat ve gelecek dijitalde

Covid-19 pandemisi ile beraber başlayan derin değişim, kesintisiz erişimin önem kazandığı yeni bir normal ortaya çıkarmıştır. Tüketiciler her türlü ihtiyaçlarını her an, her yerden doğrudan giderebilecekleri kanallara yönelmiş, bu bağlamda hizmet ve ürünlerin kişiselleştirilmesi daha da önem kazanmıştır.

61 yıllık köklü geçmişi boyunca güçlü öngörü gücü sayesinde doğru adımlar atan OYAK, son dönemde üyelerine; uzaktan erişimle ve yalın formatlarıyla kolay kullanımlı hizmetler sunmuştur. Bu çalışmalar arasında yer alan OYAK Platform, OYAK Sağlık Platformu, OYAK Eğitim İndirimleri ve OYAK Doktorum 2022 yılında artan oranda üyelerimizin tercihi olmaya devam etmiştir.

OYAK üyeleri, çalışanları ve onların yakınlarının OYAK Grubu Şirketlerinin sunduğu hizmet ve ayrıcalıklara tek bir yerden ulaşılabilmesi amacıyla hayata geçirilen OYAK Platform'un kullanıcı sayısı 2022 yıl sonu itibarıyla %19 artış ile 377.183 kişiye ulaşmıştır. OYAK Platform, Grup Şirketlerimizin faaliyet gösterdiği alanlarda sağladığı kampanya ve hizmetlerle üyelerine imkânlar sunmuştur.

YÖNETİM KURULU BAŞKANI MESAJI

OYAK Sağlık Platformu'na kayıtlı kişi sayısı yaklaşık 840 bine ulaşmış olup pandemi döneminde hizmete alınan OYAK Doktorum hizmetimiz ise 2022 yıl sonu itibarıyla yaklaşık 57 bin kişi sayısına ulaşmıştır. Üyelerimize sunduğumuz bu hizmetlerin memnuniyet seviyesinin %95'in üzerinde gerçekleştiği görülmüştür.

Yine bu platform üzerinde üyelerimizin ve çalışanlarımızın çocukları ile torunlarına eğitim hususunda indirim desteği sağlanmaktadır. 2022 yılında 60 ilde 63 özel eğitim kurumunda OYAK Eğitim indirimleri desteği sağlanmıştır.

OYAK Sağlık Platformu'na kayıtlı kişi sayısı 838.797'ye ulaşmış olup 398 anlaşmalı özel sağlık kurumundan indirimli olarak hizmet alınması sağlanmıştır. Pandeminin getirdiği zorlu koşullar için kurulan OYAK Doktorum hizmetimiz ise 2022 yıl sonu itibarıyla 56.762 kişi sayısına ulaşmıştır. Üyelerimize sunduğumuz bu hizmetlerin memnuniyet seviyesinin %95'in üzerinde gerçekleştiği görülmüştür.

Geleceğimiz bugün yaptıklarımızla şekilleniyor

OYAK olarak, gelecek nesillere olan sorumluluğumuzun da bilinciyle, iklim değişikliği risklerini gözetken, çevreye duyarlı, temiz enerji kaynaklarına yönelik yeni yatırımlar yapmak ve mevcut yatırımlarımızı dönüştürmek adına çalışmalarımızı titizlikle sürdürüyoruz. Şirketlerimizin öz tüketimlerini karşılamak, enerji maliyetlerini azaltmak ve karbon ayak izlerini asgari seviyeye indirmek adına 2022 yılında yenilenebilir enerji alanında yaptığımız yatırımlarla önemli ölçüde mesafe kat ettik.

Çevreye duyarlı, kurumsal yapısı güçlü, operasyonel verimliliği yüksek ürünler geliştirmeye özen gösteriyoruz.

Türkiye'nin dışa bağımlılığının azaltılması ve yerli katkının artması ile ithalatın giderek düşmesini sağlayacak stratejik adımlar atmaya devam ediyoruz.

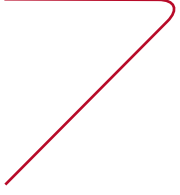
Üyelerimizin memnuniyeti bizim kılavuzumuz ve motivasyon kaynağımızdır

Üyelerimizin, sunduğumuz hizmetlere dair görüşleri bize yol göstermekte, geleceğe yolculuğumuzun rotasını çizmemize kılavuzluk etmektedir.

Memnuniyetle ifade etmek isterim ki 2022 yılı ölçümleri OYAK'ın üye hizmetleri alanındaki başarısını bir kez daha teyit etmiştir.

Üye iletişiminin etkin olarak sürdürüldüğü ve teknolojik alt yapısının ihtiyaçlara, üyelerimizin beklentilerine ve günün koşullarına göre yenilenebildiği Sesli Yanıt Sistemi 7/24 çalışmaktadır. Üyelerimizin verilen hizmetle ilgili %94'ün üzerinde olumlu görüşe sahip olduğu görülmüştür.

OYAK; paydaşları ile birlik, beraberlik ve dayanışma içinde, tüm zorluklar karşısında mücadele etmeyi ve paylaşılabılır değer üretmeyi sağlam bir iradeyle Cumhuriyetimizin ikinci yüzyılında da kesintisiz olarak sürdürecektir.



Sesimiz gür, gücümüz bir

OYAK, yaşanan doğal afetler ve küresel ekonomik krizlerin etkilerine rağmen, Cumhuriyetimizin 100. yılına büyük ümitler, yüksek beklentiler ve güçlü motivasyonla girmiştir.

Ve fakat; bu rapor hazırlanırken ülkemiz 12 ilimizi kapsayan deprem felaketiyle sarsıldı. Hayatını kaybeden on binlerce vatandaşımızın yası, 84 milyonun yası oldu. OYAK olarak yardımlaşma ve dayanışma ile üstesinden gelemeyeceğimiz zorluk olmadığının bilinciyle ilk günden itibaren çabalarımızla bölgedeydik. Bu vesileyle hayatını kaybeden tüm vatandaşlarımıza Allah'tan rahmet, yakınlarına başsağlığı ve sabır, yaralılarımıza acil şifalar diliyoruz.

Sesi gür, gücü bir OYAK; paydaşları ile birlik, beraberlik ve dayanışma içinde, tüm zorluklar karşısında mücadele etmeyi ve paylaşılabılır değer üretmeyi sağlam bir iradeyle Cumhuriyetimizin ikinci yüzyılında da kesintisiz olarak sürdürecektir.

Yatırım portföyümüzün önemli bir bölümünü oluşturan ve OYAK'ın küresel oyuncu kimliğinin en önemli parçası olan Grup Şirketlerimiz üretmeye ve başarılı sonuçlara imza atmaya devam edecektir. Ülkemize ve üyelerimize hizmet edebilmenin gururu bizler için hayati önemdedir. Bizden sonraki nesillerin de Türkiye Cumhuriyeti'ni ilelebet yaşatacağına olan inancımız tamdır. Gazi Mustafa Kemal ATATÜRK başta olmak üzere Cumhuriyetimizi ve Bayrağımızı armağan eden tüm Kahraman Türk Silahlı Kuvvetleri mensuplarını saygı, minnet ve şükranla anıyoruz.

Saygılarımla,

Mehmet TAŞ
(E) Tümgeneral
Yönetim Kurulu Başkanı

GENEL MÜDÜR MESAJI





Değerli Üyelerimiz, Sevgili Çalışanlarımız ve Kıymetli İş Ortaklarımız,

2022 yılı faaliyet dönemine ilişkin gelişmelere geçmeden önce; şubat ayında meydana gelen depremlerde hayatını kaybeden vatandaşlarımızı, üyelerimizi ve çalışanlarımızı saygıyla yâd ediyorum. Ülkemize başsağlığı ve sabır, yaralılarımıza acil şifalar diliyorum. OYAK olarak, bu süreçte vatandaşlarımızın acısını paylaşmak ve bölgenin ihtiyaçlarını karşılamak için elimizden gelen tüm çabayı sarf ettiğimizi ifade etmek isterim.

Cumhuriyetimizin 100. yılına girerken

Türkiye'nin örnek bir tamamlayıcı mesleki emeklilik fonu modeliyle, kurulduğumuz günden bu yana üyelerimizin refahı için aralıksız çalışıyoruz. Cumhuriyetimizin 100. yılına girerken, OYAK olarak elde ettiğimiz başarılı sonuçlarla faaliyet gösterdiğimiz tüm sektörlerdeki öncü konumumuzu pekiştirdik. Son 20 senenin en yüksek nema oranını elde ederek üyelerimizin birikimlerine sürdürülebilir getiri sağlama misyonumuzu bu yıl da başarıyla gerçekleştirdik. OYAK ve OYAK Grubu Şirketlerinde özveriyle görev yapan 38 bini aşkın çalışanımızın emekleriyle elde ettiğimiz bu başarılı sonuçların haklı gururunu yaşıyoruz.

GENEL MÜDÜR MESAJI

%90,1
Nema oranı

%62
Konsolide varlık artışı

480 milyar TL
Konsolide varlık

195 milyar TL
Konsolide net varlık

2022 yılı finansal sonuçlarımıza göre toplam varlıklarımızı bir önceki yıla kıyasla %62 artırarak 480 milyar TL'ye, konsolide net varlığımızı önceki yıla göre %84 artırarak 195 milyar TL'ye, konsolide hasılatımızı ise %138 oranında artırarak 331 milyar TL'ye yükselttik.

Grup Şirketlerimizle birlikte yaptığımız 4,9 milyar dolarlık toplam ihracat ile Türkiye'nin 2022 yılı ihracatının %1,92'sini OYAK olarak gerçekleştirerek ülke ekonomisi için katma değer yaratmaya devam ettik. Ayrıca 2022 yılında ödediğimiz 54,2 milyar TL ile Türkiye'de ödenen toplam vergilerin %2,3'ü, kurumlar vergisinin ise %3'ü OYAK ve OYAK Grubu Şirketleri tarafından ödenmiştir.

460 bini aşkın üyemize sunduğumuz hizmetleri geliştirmek için nitelikli insan kaynağımız ile küresel bir oyuncu olarak faaliyetlerimize devam ediyoruz. Bugün Türkiye'nin yedi coğrafi bölgesinde, dünya genelinde altı farklı kıtada, 24 ayrı ülkede Japonya'dan ABD'ye, tüm zaman dilimlerinde, farklı sektörlerde kesintisiz üretim yapıyoruz. Maden metalürji, çimento beton kâğıt, enerji, otomotiv, lojistik, finans, gıda tarım hayvancılık, kimya, inşaat sektörleri başta olmak üzere stratejik alanlarda faaliyetlerimizi sürdürüyoruz.

OYAK'ta son yedi yıldır gerçekleştirdiğimiz dönüşüm ve yeniden yapılanma güçlü büyüme getirdi. Sürdürülebilir büyüme için portföyümüzün dengesine ve çeşitliliğine önem veriyoruz. Öngördüğümüz stratejik sektörlerle girerek coğrafi dağılımımızı genişletirken, doğru ve dengeli yatırımlarla yedi yıl içinde öz kaynaklarımızı yüzde %768 oranında artırdık.

Son yıllarda yaşanan ve tüm dünyayı etkisi altına alan zorlu ekonomik koşullara rağmen 2022 yılında %90,1 nema oranı ile üyelerimizin birikimlerine sürdürülebilir getiri sağlama misyonumuzu bir kez daha başarıyla yerine getirdik. Bu başarılı sonuçların elde edilmesinde değerli katkılarını bizlerden esirgemeyen Yönetim Kurulu Başkanımız ile Yönetim ve Denetleme Kurulu Üyelerimize teşekkürü borç biliyorum.

Gerçekleştirdiğimiz stratejik yatırımlarla üyelerimizin bizlere emaneti olan birikimlerini doğru ve kârlı alanlara yönlendirerek önemli ölçüde büyüttük. Cumhuriyetimizin ikinci 100 yılında da yeni bakış açılarıyla fırsatları değerlendirerek OYAK tarihine iz bırakacak başarılarla imza atacağız.

Pandemi döneminde küresel dönüşümler

Dünyada post-pandemi olarak anılan pandemi sonrası yeni süreç, ekonomik ve politik krizlerle yoğruldu, pek çok alanda değişim ve dönüşümlere sebep oldu.

2021 yılının ikinci yarısında kısa bir süreliğine gözlemlenen küresel ekonomik toparlanma ve fakat buna eşlik eden jeopolitik gerilimler, tedarik zincirindeki sorunlar ve yüksek fiyat artışları nedeniyle şartlar daha da zorlaştı. 2022 yılı, tüm dünyada yüksek enflasyon oranları ve ekonomik aktivitenin yatay veya negatif seyri ile birlikte küresel ölçekte 'resesyon' ve 'stagflasyon' kavramlarının yüksek sesle konuşulduğu bir yıl olarak devam etti.

Yaşanan krizler, küresel büyüme beklentilerinin de sıklıkla revizyonunu gerektirmiştir. Uluslararası Para Fonu (IMF), Ocak 2023'te yayınladığı Dünya Ekonomik Görünüm Raporu'nda yer verilen büyüme tahminlerinde küresel ekonomi ve gelişmiş ülkeler için yukarı, gelişmekte olan ülkeler için ise aşağı yönde revizyona gitmiştir. Bu bağlamda 2022 yılı büyüme oranı küresel ekonomi için %3,4 olarak tahmin edilmiştir. Aynı oran gelişmiş ülkeler için %2,7 olurken gelişmekte olan ekonomiler için ise %3,9 olarak açıklanmıştır. IMF, durgunluk koşullarının yaşanmasının güçlü olasılık olduğunu işaret ederek, 2023 yılı için küresel büyüme tahminini %2,9 olarak açıklamıştır.

Kümaş Manyezit FAVÖK rakamını 70,3 milyon dolar seviyesine getirerek ilk iki yılda satınalma bedelinin %59'unu karşıladı.



Avrupa Bölgesi ve ABD'de son 40-50 yılın en yüksek enflasyon seviyeleri kaydedilirken, merkez bankaları politika faizlerini artırarak para politikasında sıkılaşmaya gitti. Bu dönemde, doğrudan sermaye yatırımları durma noktasına gelirken, gelişmekte olan ülkelerde sermaye çıkışları arttı.

Rusya'nın Ukrayna'da başlattığı harekât nedeniyle enerji krizi yaşandı ve Avrupa Bölgesinde ortalama enerji fiyatları %500 arttı. Brent petrol fiyatları Mayıs 2022'de 120 ABD dolarına kadar yükselerek enerji maliyetinin öngörülebilirliğini sektöre uğrattı ve küresel ölçekte resesyon ile arz sorunlarını artırdı. Savaş, gıda ve tarım sektörlerinde fiyatların yükselmesindeki sebeplerden biri oldu. Ülkemiz dâhil tasarruf açığı olan ekonomiler için özellikle finansmana erişim daha zor hale geldi. Sadece Türkiye'de finansal hizmetler sektörüne yönelik 200'den fazla düzenleme hayata geçirilirken, küresel bir oyuncu olarak, farklı sektörler ve hedef kitlelerde birçok düzenlemeye ilişkin hızlı aksiyon alarak ihtiyacı eş zamanlı yönettik. Tasarladığımız stratejiler ve sürdürülebilirlik odaklı orta ve uzun vadeli planlamalarımızla seneyi başarılı bir şekilde kapattık.

Fırsatlara odaklandık, yarını bugünden planladık

Tecrübelerimiz gösteriyor ki, çalkantılı piyasa koşulları ancak doğru stratejiler, doğru ekip ve bilgi yönetimi ile önemli fırsatlar sunabilir. Biz de yine böyle zor bir senede sektörel öncülüğümüzü korumak, üyelerimize sürdürülebilir nema sağlamak ve kaliteli hizmet sunmak için özverili şekilde çalışmaya devam ettik. Şirket portföyümüzü daha verimli hale getirmek için gereken dönüşümleri de gerçekleştiriyoruz. Dikey ve yatay entegrasyonlarla grup içi sinerjinin artırılmasına büyük önem veriyoruz.

Ekonomik şartlar zor olsa da stratejik yatırımlarımız ve verimlilik dönüşümlerimiz sayesinde gücümüzü korumayı başardık.

Stratejik sektörlerde yer alan LİDER OYAK

Endüstriler arasındaki sınırların ortadan kalkmasıyla birlikte, ekosistem odaklı iş modelleri daha sürdürülebilir ve geniş faaliyet alanlarına hitap ediyor. Bu sebeple, çağın gerekliliklerine uygun bir model tasarlayarak, mevcut sektörlerimize ek olarak yeni girdiğimiz enerji, gıda gibi ve var olduğumuz ancak potansiyeline ulaşamamış tarım, teknoloji ve finansal hizmetler gibi diğer sektörlerde de yatırım yaptık. Döngüsel sektörlerde meydana gelen periyodik dalgalanmaların finansal etkilerini azaltmak için önemli olan bu adımların yanı sıra geriye dönük entegrasyonu güçlendirerek sürdürülebilirliği sağladık.

Tüm kararlarımızda üyelerimize sürdürülebilir nema sağlamayı, ülke ekonomisine katkı sağlamayı ve ithalatta dışa bağımlılığı azaltmayı hedefledik. 2021 yılında bünyemize geçen KÜMAŞ'ta satın almadan önce 36 milyon dolar olan FAVÖK rakamını yaklaşık iki katına çıkararak rekor bir artışla 70,3 milyon dolar seviyesine getirdik. Şirketin, ilk iki yılda alım bedelinin %59'unu elde edilen kâr ve yaratılan avantajlarla karşıladık.

Planladığımız gibi; Güzel Enerji, Milangaz, Sagra ve Tamek yatırımlarıyla da ektiğimiz filizlerin hızlı şekilde yeşerdiğini gördük. Bu şirketlerimizin kısa vadede elde ettiği başarılı finansal ve operasyonel sonuçlar, bizleri geleceğe dair atacağımız adımlarda daha da cesaretlendiriyor. Ülkemizin kalkınması ve sanayisi açısından kritik önemi haiz çelik üretiminde, Erdemir ve İsdemir ile lider konumumuzu koruyoruz. Bu alandaki pozisyonumuzu daha da güçlendirmek adına stratejik yatırım hamlelerimiz devam ediyor. Kapasitemizi ve operasyonel mükemmelliği artırmak adına gerekli yatırımları ivedilikle devreye alıyoruz.

GENEL MÜDÜR MESAJI

2022 yılında EMS'ye katılım oranında %86'ya, zorunlu üyelerimizin sisteme katılımlarında ise %90'a ulaştık. Bu durum üyelerimizin Kurumumuza duyduğu güvenin bir göstergesi olmuştur.



Gururla ifade etmek isterim ki, Manisa'da kurduğumuz Türkiye'nin ilk ve tek yüksek mukavemetli çelik tesisimiz ile ülkemiz savunma sanayisindeki tüm platform üreticilerine ürün tedariki sağlayabiliyoruz. Dünyanın en büyük altıncı karbon siyahı üreticisi olan Continental Carbon'un hakim şirketi Tayvanlı International CSRC Investment Holdings Co. Ltd. iş birliğiyle İskenderun'da yatırımı devam eden yıllık 220 bin ton kapasiteli karbon siyahı fabrikamızın devreye alınmasıyla yüzde 100 ithal olan bir sektörde ülke ekonomisine önemli bir katkı sağlamayı hedefliyoruz.

Çimento üretim süreçlerimizde uçtan uca verimlilik odağımızı sürdürüyoruz. 33 milyon ton mertebesindeki çimento kapasitemiz ile küresel oyuncular ligine yükseldik. Bu kapsamda 2016 yılında dünya sıralamasında yer almayan şirketimizi 2019 yılı başında Cimpor'un satın alınması ve devam eden Afrika yatırımları ile bugün küreselde 14'üncü sıraya getirdik. Ayrıca OYAK Çimento Entegre Yönetim Sistemi Gold Sertifikası'na layık görülen Türkiye'deki ilk çimento markası oldu. Geline nokta OYAK, sahip olduğu şirketleriyle gerek çelik gerekse çimento sektöründe küresel düzeyde markalaşmış rekabetçi bir kimliğe bürünmüştür.

Tarım ve gıda değer zinciriyle tüketiciye ulaşma hedefimizi 'Tarladan Sofraya' mottosuyla gerçekleştirdik. Bugün itibarıyla, Satem ile yaklaşık 110 bin noktaya erişiyoruz. Sagra ve Tamek gibi yurt içinde marka bilinirliği yüksek şirketlerimizi de hak ettikleri küresel oyuncu konumuna taşımak adına elimizden gelen tüm gayreti gösteriyoruz.

Otomotiv sektöründe; otomotiv üretiminden finansman çözümlerine kadar geniş bir yelpazede hizmet vererek, müşterilerimizin ve iş ortaklarımızın ihtiyaçlarına yönelik yenilikçi çözümler sunarak sektörde öncü bir konumumuzu pekiştirmek istiyoruz. Otomotiv pazarında son dönemde yaşanan volatiliteye rağmen gururla ifade edebilirim ki Grup Şirketimiz MAİS'le tarihi kârlılık düzeyini yakaladık. Ayrıca, 2021 yılı sonunda devreye aldığımız Port Yarımca'da elleçleme sayılarında rekor düzeye ulaştık.

LPG dökmegazda 120'nin üzerinde yeni müşteri kazanımı ile pazar payımızı %3'ten %25'e çıkararak lider konuma geldik.

OYAK bünyesinde bulunan ürün ve hizmetleri, müşterilerimizin taleplerine uygun olarak geliştirmeye de devam ediyoruz. Örneğin, Binbin e-scooter iş birliğimizle Türkiye'de 4 milyon kullanıcıya ulaşarak sektörde bir ilki gerçekleştirdik. Elektrikli araçlara yönelik dönüşüm ve şarj istasyonu entegrasyonu alanlarında da hızla güçleniyoruz.

Diğer yandan Güzel Enerji ile elektrikli araç şarj işletmesi lisansı alan ilk akaryakıt şirketi olmanın haklı gururunu yaşıyoruz.

Güçlü yönetimimiz ve planlamalarımız ile elde ettiğimiz başarılı sonuçların da etkisiyle üyelerimizin Emekli Maaşı Sistemi'ne (EMS) katılım oranları her geçen yıl artmakta. Bu kapsamda 2022 yılında EMS'ye katılım oranında %86'ya, zorunlu üyelerimizin sisteme katılımlarında ise %90'a ulaştık. Bu durum üyelerimizin Kurumumuza duyduğu güvenin bir göstergesi olmuştur.

Markalarımızın portföyünü müşteri beklentileri doğrultusunda yönetiyoruz. Çözümlerimizi insan odaklı ve inovatif bakış açısıyla geliştiriyoruz.

Çağın ihtiyaçlarını gözeterek AR-GE odaklı İNOVATİF OYAK

Hemen hemen her sektörde, nesnelerin interneti, yapay zekâ, makine öğrenmesi, büyük veri ve mobilitenin rolü giderek artıyor. Finansal hizmetlerde de dijital çözümler ve yenilikçi iş modelleri önemli bir yer tutuyor. Biz de OYAK olarak, üyelerimize ve müşterilerimize sunduğumuz hizmetleri bu bakışla geliştiriyor ve dönüştürüyoruz. Yerli girişim sermayesi ekosistemini destekleyerek, teknoloji alanında Türkiye'nin ihraç eden ülke vizyonuna katkı sağlamayı amaçlıyoruz.

Finansal hizmetler sektöründe devreye aldığımız dijital kimlik doğrulama çözümlerimiz ile uzaktan müşteri ediniminde büyük başarılar elde ettik. Teknolojiyi her faaliyet alanımızda etkin kullanıyoruz.

Dünyanın ilk kalsine kil entegrasyonuna sahip çimento fabrikamızla faaliyet gösteriyoruz. Yine çimento alanında müşterilerimize geliştirdiğimiz i-Deal dijital uygulamasıyla daha hızlı hizmet veriyoruz.

Gıda güvenliği konusunda da inovatif yaklaşımlar sergiliyoruz. Blok zincir teknolojisiyle geliştirdiğimiz izlenebilir gıda platformumuzu Hektaş ve Tamek'te uygulamaya aldık. Ayrıca Bursa Orhangazi'de yer alan tarımsal inovasyon merkezimizde, yüksek teknoloji kullanımıyla birçok projeyi başarıyla yürütüyoruz. Seçkin üniversitelerin akademisyenlerinden de destek alarak küresel çapta güvenli gıda ihtiyacı, iklim krizlerine yönelik çözümler, sürdürülebilirlik uygulamaları ve tamamen dijitalleşmiş süreçlerle tarımsal verimliliği artırma odağıyla tarımda inovasyonun öncülerinden biri olmak temel amacımız.

Geliştirdiği çözümler ile öncü lansmanları sürdüren İNSAN ODAKLI OYAK

Şirketlerin ve markaların tercih edilirliliği, değişen tüketici alışkanlıkları ve yaklaşımlarıyla şekilleniyor. Bu nedenle markalarımızın portföyünü müşteri beklentileri doğrultusunda yönetiyoruz.

Yeni ürün lansmanları ile başarılı bir yıl geçirdiğimiz Sagra'da, özlenen çikolata çeşmesini geri getirdiğimiz, sürdürülebilirlik konseptini öne çıkardığımız yeni mağazalar açıyoruz.

Kalite ve güvenliğin bu dönemde öneminin daha da fazla anlaşıldığı inşaat sektöründe insana değer vererek yeni yapı ihtiyaçlarını karşılıyoruz. Bu alanda değerli üyelerimize yönelik de pek çok projemiz tamamlandı ve devam eden yatırımlar da mevcut. 2021 yılında satışa çıkardığımız ve tamamını üyelerimize tahsis ettiğimiz Ankara ili, Sincan ilçesi Seyirce 1. Etap 375 adet konut projesinin teslimini 2023 yılında gerçekleştireceğiz. Ayrıca İstanbul ili, Başakşehir İlçesi İkitelli mevkiindeki OYAKKENT 3 Silüet ile İzmir'deki Çiğli 1. Etap 216 adet konut projelerinde inşaat çalışmalarına aralıksız devam ediyoruz. 2020 yılında satışa sunduğumuz İstanbul OYAK Dragos Projesinde de proje takvimiyle uyumlu şekilde tüm konut ve ticari ünitelerin hak sahiplerine teslimini gerçekleştirdik.

Ürün ve hizmetlerimizi şirketlerimizin kanalları ve müşterilerine en etkin şekilde sunulması modelini izleyerek ortak değer yaratmaya devam ediyoruz.

GENEL MÜDÜR MESAJI

Tedarik zincirinde sürdürülebilirliği temin etmek için Bingöl’de kuracağımız peletleme tesisi ve Manisa’da kurduğumuz yüksek mukavemetli çelik tesisimizle; Türkiye’nin dışa bağımlılığını azaltmayı ve ülkemiz istihdamına daha fazla katkı sağlamayı hedefliyoruz.

Küresel rekabet gücü ve marka bilinirliğini arttıran REKABETÇİ OYAK

Kendi sektörlerimizde küresel çapta rekabet edebilecek markalar yaratmaya odaklanıyoruz. Yurt içinde, liderliğimizi güçlendirirken yerel talepleri karşılamak, ihracat potansiyelini artırmak ve ithal ürünleri yerli ürünlerle ikame etmek için yüksek katma değerli ürün, hizmet ve alanlara yatırımlar yapıyoruz.

Maden metalürji alanında faaliyet gösteren şirketlerimizin tedarik zincirinde sürdürülebilirliğini temin etmek için Bingöl ili Genç İlçesi Avnik demir madeni sahasına yaptığımız stratejik peletleme tesisi yatırımı ile yıllık üretilecek 3 milyon ton peletin bugünkü fiyatlar ile yıllık 600 milyon dolarlık ithalatı azaltıcı etkisinin olacağını öngörüyoruz.

İsdemir’de tamamlanan Kok Bataryası Modernizasyonu ile yan ürün satış hacminin büyümesi, doğalgaz kullanımında enerji tasarrufu sağlanması ve metalürjik kok üretiminin artmasını hedefliyoruz.

Miilux yatırımımız; hizmet ettiği stratejik sektörlerde gelişimi güçlendirmekle kalmayıp Türkiye’nin dışa bağımlılığını azaltan ve ekonomisini güçlendiren önemli bir adım oldu.

Piyasa değerini 48 kat artırarak Londra Borsası’nda işlem gören, Financial Times Stock Exchange (FTSE) Gelişmekte Olan Avrupa Ülkeleri Endeksi’nde iki basamak yükselen Hektaş, Büyük Ölçekli Şirketler Endeksi’ne geçti ve BİST30 endeksine girdi. Bu sene de Özbekistan’da yatırım kararı aldığımız yeni fabrikamızla küresel alanda rekabet hacmimizi artıracğız.

Kimya sektöründe de ilerlemelerimizi tüm hızıyla sürdürüyoruz. Almatı Hindistan’da tabular alümina tesisimizi entegre hale getirdik ve o bölgede de marka bilinirliğimizi artırarak küresel oyuncu olma hedefimizde de sağlam bir adım attık.

Kriz dönemlerinde de fırsatları takip ederek çözümler sunmayı ve iş sürekliliğini sağlamayı odak noktamız olarak belirledik. Omsan Logistics ve METRANS iş birliğiyle açtığımız Türkiye ve Slovakya ihracat - ithalat hattı, hem bu anlamda hem de çevresel sürdürülebilirlik adına önemli hamlelerimizden biri oldu.

Sürdürülebilir faaliyet alanları ile çevreci çözümler oluşturan ÇEVRECİ OYAK

Sürdürülebilirlik ve yeşil dönüşüm konuları trend olmaktan çıkmış, zorunluluk haline gelmiştir. Bu nedenle OYAK olarak verimlilik ve kârlılık ilkeleriyle tam uyumlu bir şekilde sürdürülebilirlik konusunda değerli adımlar atıyoruz. İklim değişikliği ile mücadele etmek için iklim bağlantılı risk ve fırsatları belirleyerek kısa, orta ve uzun dönemli aksiyonları planlıyoruz. Yenilenebilir tesislerin önemini ve karbon ayak izi azaltma hedeflerimizi göz önünde bulundurarak çevreye duyarlı operasyonlar yürütmek için maksimum çaba sarf ediyoruz.

Bu çerçevede; şirketlerimizin enerji ihtiyacını karşılamak amacıyla lisanssız yenilenebilir enerji santralleri kurma yönündeki projemizi başlattık. OYAK Çimento Fabrikaları’nın iç tüketiminin önemli bir kısmını karşılamak amacı ile 100 MW mertebesinde kurulu güce sahip Ankara’da 1.500 dönümlük bir alanda santral inşa edilecek. Çimento sektörüyle başlayan bu yaklaşımımız diğer sektörlerimize de yayılacak.

Cumhuriyetimizin 100. yılında elde edeceğimiz kazanımlar, OYAK'ın 100. yılına hazırlanma yolcuğunun da adımları olacak.



OYAK Çimento'nun Global Net-Zero taahhüdü veren ilk Türk çimento şirketi olması da hepimiz için gurur vesilesi. Alfacem ve Novacem ürünlerinin lansmanını gerçekleştirerek düşük karbon emisyonlu çimento ürünleri geliştirmeye de devam ediyoruz. Çimento tesislerimizde alternatif yakıt kullanım oranlarında %25 seviyelerine ulaştık. Erdemir'de devreye aldığımız altıncı buhar kazanı yatırımı ile enerji verimliliğini artırıyoruz. Hidrojen teknolojileriyle ileriye dönük yatırım fırsatlarını da değerlendirdiğimizi ifade etmek isterim.

TotalEnergies yeni nesil istasyonlarında uluslararası çevresel standartları karşılayan yapıları hayata geçiriyoruz. TotalEnergies İstanbul Havalimanı İstasyonumuz, LEED Platinum Sertifikası'na sahip Türkiye'deki ilk akaryakıt istasyonu olarak Avrupa'nın en iyi istasyonları arasında zirvede yer alıyor.

Hektaş'ta, iklim krizi kapsamındaki kaynak kıtlığına yönelik sürdürülebilir tarım çözümleri ve tohum ıslahı üzerinde çalışıyoruz.

Almatis ile Avrupa'da temel ürün grupları için bağımsız uzmanlarca onaylı ilk karbon ayak izi sertifikasını aldık.

OYKA Enerji Biyokütle Santrali ile Zonguldak ilinin yaklaşık %7'sine karşılık gelen elektrik üretiyoruz.

Güçlü bir 'Değer Hikayemiz' var

2023 yılı hem ülkemiz hem de küresel ekonomi açısından içinde belirsizlikler barındırmaktadır. Bunun farkındalığı ile önlemlerimizi alıp adımlarımızı bu gerçeğe göre atıyoruz. Emanet doğru ellerde. Cumhuriyetimizin 100. yılında elde edeceğimiz kazanımlar, OYAK'ın 100. yılına hazırlanma yolcuğunun da adımları olacak.

OYAK olarak güçlü bir 'Değer Hikayemiz' var. Bu kurumsal mirası korumaya, finansal başarıımızı daha da güçlendirmeye ve üyelerimize sürdürülebilir nema sağlamaya devam edeceğiz. Büyüme fırsatlarını değerlendirerek ve yeni pazarlarda genişleyerek yurtdışı gelirlerimizi artırmak ve ülkemizin ihracat oranını yükseltmek önceliklerimiz arasında. Güçlü sermaye yapımızı etkin, dengeli ve verimli bir yönetim anlayışıyla sürdürerek hedeflerimize ulaşmayı planlıyoruz. Yenilikçi ve entegre bir ekosistem oyuncusu olarak rolümüzü kuvvetlendirmeye devam edeceğiz. İnsan kaynağımızı merkeze alan entegre insan kaynakları politikalarımız ile dönüşüm yolculuğumuzu sağlam bir yapı ile ilerletiyoruz.

Değerli üyelerimizin ve tüm paydaşlarımızın bizlere duyduğu güveni her şeyin üzerinde görerek; ülkemiz ve üyelerimiz için kararlılıkla çalışmaya devam edeceğiz. Gazi Mustafa Kemal ATATÜRK'ün "Hiçbir şeye ihtiyacımız yok, yalnız bir şeye ihtiyacımız vardır; çalışkan olmak" sözünü düstur edinerek bu kutsal emaneti geleceğe güvenle taşıyacak, sürdürülebilir büyümemize, ülkemiz ve üyelerimiz için değer yaratmaya devam edeceğiz.

Saygılarımla,

Süleyman Savaş ERDEM
Genel Müdür
Yönetim Kurulu Üyesi

KURUMSAL YÖNETİM

Ana hedefi, üyelerine daha güvenli bir gelecek hazırlamak olan OYAK, geliştirdiği hizmet modeliyle, mümkün olan en üst düzeyde nema sağlamayı ve katma değeri yüksek hizmetler sunmayı amaçlamaktadır.



OYAK'ın Kurumsal Yapısı

Üyelerine hizmet vermenin bilinci ve sorumluluğu ile hareket eden, sahip olduğu kaynakları şirket yatırımları ve finansal yatırımlar ile en iyi şekilde değerlendirme yönünde çalışmalarını sürdüren OYAK, dünyada gelişmiş ekonomiye sahip birçok ülkede de örnekleri bulunan tamamlayıcı bir mesleki emeklilik fonudur.

Ana hedefi, üyelerine daha güvenli bir gelecek hazırlamak olan OYAK, geliştirdiği hizmet modeliyle, mümkün olan en üst düzeyde nema sağlamayı ve katma değeri yüksek hizmetler sunmayı amaçlamaktadır.

OYAK'ın Yasal Organları

OYAK'ın kurumsal yönetim sistemini oluşturan yasal organları; Temsilciler Kurulu, Genel Kurul, Yönetim Kurulu, Denetleme Kurulu ve Genel Müdürlüktür. Bu organların kimlerden, nasıl oluştuğu ve görevleri, 205 sayılı Kanun'da açık bir şekilde belirlenmiştir.

Temsilciler Kurulu

OYAK'ın en geniş katılımlı organı olan ve üye sayısı 50'den az 100'den fazla olmamak kaydıyla oluşan Temsilciler Kurulu (uygulamada 75 üye), Kanun'un kendisine verdiği vazifeleri yerine getirmek üzere üç yılda bir toplanmakta ve geçmiş üç yılın mali hesaplarını incelemektedir. Kurul, 20 asil ve 10 yedek Genel Kurul üyesini seçmekle yetkilidir.

Genel Kurul

Genel Kurul, 20 üyesi Temsilciler Kurulu'nca seçilen, diğer Yasal Üyeleri 205 sayılı OYAK Kanunu'nda belirtilen makam ve görevlerde yer alan kişilerden oluşmaktadır.

Yönetim Kurulu

OYAK'ın yönetiminden sorumlu organdır. Yönetim Kurulu Üyelerinden üçü Genel Kurul tarafından, dördü 205 sayılı Kanun'da tanımlanmış Seçim Komitesi tarafından seçilmektedir. Yönetim Kurulu'nun doğal üyesi olan Genel Müdür'ün kararlarda oy hakkı bulunmaktadır.

Denetleme Kurulu

Üyelerinden biri Genel Kurul, biri Sayıştay Başkanı ve biri de Türkiye Bankalar Birliği Yönetim Kurulu Başkanı tarafından seçilen Denetleme Kurulu toplam üç üyeden oluşmaktadır.

Genel Müdürlük

OYAK'ın yasal karar organları tarafından alınan kararların yürütülmesinden sorumlu olan Genel Müdürlük, Yönetim Kurulu tarafından atanan bir Genel Müdür ve yeterli sayıda Genel Müdür Yardımcısı ile onlara bağlı birimlerden oluşmaktadır.

OYAK'ta Kurumsal Yönetim Uygulamaları

205 sayılı Kanun'da da çeşitli başlıklar ve bölümler altında yer alan kurumsal yönetim uygulamaları, OYAK'ın kurulduğu 1961 yılından bu yana titizlikle hayata geçirilmekte ve uygulanmaktadır. OYAK Grubu Şirketlerinde de benzer uygulamaların takip edilmesi sağlanmakta ve bu konudaki ulusal ve uluslararası gelişmeler yakından izlenmektedir.

OYAK'ta kurumsal yönetim kapsamındaki çalışmalar;

- OYAK ve OYAK Grubu Şirketlerinin kurumsal yönetim ilke ve esaslarına uygun olarak faaliyetlerini sürdürmesi,
 - Ulusal ve uluslararası mevzuata uyumun takibi,
 - Yurt içi ve uluslararası alandaki risklerin izlenmesi ve yönetilmesi,
 - Kurumsallaşmayı artırıcı yönde çalışmalar gerçekleştirilmesi
- hedefleriyle sürdürülmektedir.

Kurumsal yönetimin dört temel ilkesi olan adillik, şeffaflık, hesap verebilirlik ve sorumluluğu içselleştiren OYAK, şirket yönetim stratejisinde kurumsal yönetim ilkelerinin;

Pay sahipleri

- Kamuyu aydınlatma ve şeffaflık
- Menfaat sahipleri
- Yönetim Kurulu

başlıklarının birbiriyle olan dengesini her zaman göz önünde bulundurmaktadır.

OYAK'IN HALKA AÇIK ŞİRKETLERİNDE KURUMSAL YÖNETİM UYGULAMALARI

OYAK'ın sermayesi halka açık şirketlerinde mevzuata uyum için gereken tüm düzenlemeler eksiksiz yerine getirilmektedir.



Uluslararası alanda Ekonomik İş Birliği ve Kalkınma Örgütü'nün (OECD) 1999 yılında, ülkemizde ise Sermaye Piyasası Kurulu'nun (SPK) 2003 yılında yayımlamış olduğu "Kurumsal Yönetim İlkeleri", şirketlerin paydaşlarıyla olan ilişkilerini çerçeve olarak kabul ederek toplumsal faydanın artırılmasına odaklanmaktadır. SPK, 2014 yılında yayınladığı Kurumsal Yönetim Tebliği ile kurumsal yönetim ilkelerinde benimsediği "Uygula-Uygulamıyorsan Açıkla" yönündeki yaklaşımını bir adım öteye taşıyarak, halka açık şirketlere ilkelerin bir kısmını uygulama zorunluluğu getirmiştir.

Bu itibarla; OYAK'ın sermayesi halka açık şirketlerinde mevzuata uyum için gereken tüm düzenlemeler eksiksiz yerine getirilmektedir.

Genel Kurul Toplantıları

2022 yılı faaliyetlerine ilişkin Genel Kurul toplantıları, düzenleme gereği toplantı tarihinden en az üç hafta önce ilan edilerek tamamlanmıştır. Genel Kurul toplantılarında pay sahiplerinden soru gelmesi halinde sorular cevaplanmıştır. Genel Kurul toplantılarına elektronik ortamdan da katılan pay sahipleri olmuştur.

Genel Kurul toplantılarında mevzuat gereği şirketler ile ilgili alınması gereken kararlar alınmış, ortaklara gerekli bilgilendirmeler yapılmıştır.

Bağımsız Yönetim Kurulu Üye Sayısı ve Seçim Prosedürü

SPK'nın 13 Ocak 2022 tarih ve 2/27 sayılı Kararı uyarınca 2022 yılı için borsa şirketlerinin dâhil oldukları gruplar açıklanmıştır. Bağımsız Yönetim Kurulu üye sayısı ve seçim prosedürü söz konusu gruplamalar çerçevesinde tamamlanmıştır.

FERBİS Halka Açılıyor

Hektaş'ın %100 bağlı ortaklığı olan ve tarım ilaçları imal, ithal ve pazarlaması alanlarında faaliyet gösteren Ferbis Tarım Ticaret ve Sanayi Anonim Şirketi ("Ferbis")'in paylarının halka arz yöntemiyle Borsa İstanbul A.Ş.'de işlem görmesi amacıyla Sermaye Piyasası Kurulu'na başvurulmasına karar verilmiştir. Konuya ilişkin özel durum açıklaması 23 Aralık 2022 tarihinde KAP'ta yapılmıştır.

Hektaş'ta Sermaye Artırımı

Hektaş'ın 3 milyar TL kayıtlı sermaye tavanı içerisinde, 860 milyon TL olan çıkarılmış sermayesinin, 1.290 milyon TL (%150) bedelli; 380 milyon TL (%44,18604) bedelsiz artırılarak 2.530 milyon TL'ye çıkarılmasına yönelik sermaye artırımı işlemleri izahnamede belirtilen koşullar çerçevesinde tamamlanmıştır. Şirket'in esas sözleşmesinde "sermaye" maddesi tadil edilmiş ve 29 Kasım 2022'de tescil edilmiştir.

Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu

Şirketlerin KAP'ta yayınladığı Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu'nda finansal verilere ilave olarak Yönetim Kurulu Üyelerinin şirket dışında yürüttükleri görevler, yıl içinde yapılan Yönetim Kurulu toplantı sayısı, önemli davalar, bağlı şirket raporu, Bağımsız Yönetim Kurulu Üyelerinin bağımsızlık beyanları gibi birçok konuda bilgi verilmiştir.

Yaygın ve Süreklilik Arz Eden İlişkili Taraf İşlem Raporu

OYAK'ın halka açık şirketleri tarafından mevzuat ile belirlenmiş nitelikte ve oranda gerçekleşen Yaygın ve Süreklilik Arz Eden İlişkili Taraf İşlemlerine İlişkin Rapor hazırlanmış; raporun sonuç bölümü özel durum açıklaması olarak Mart 2022 itibarıyla KAP'ta yayınlanmıştır.

Kurumsal Yönetim Uyum Raporu ve Kurumsal Yönetim Bilgi Formu

SPK'nın 10 Ocak 2019 tarih ve 2/49 sayılı Kararı ile II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'nde yapılan değişiklik uyarınca Kurumsal Yönetim Uyum Raporlaması, Kurumsal Yönetim Uyum Raporu (URF) ve Kurumsal Yönetim Bilgi Formu (KYBF) şablonları kullanılarak KAP üzerinden yapılmaktadır. Ayrıca, Kurumsal Yönetim Uyum Beyanı, Bağımsız Yönetim Kurulu Üyelerinin Bağımsızlık Beyanları Şirketlerin Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu'nda yer almaktadır.

OYAK'IN HALKA AÇIK ŞİRKETLERİNDE KURUMSAL YÖNETİM UYGULAMALARI

OYAK'ın halka açık şirketlerinde, Bilgilendirme Politikası, Kâr Dağıtım Politikası, Tazminat Politikası, Ücret Politikası, Bağış ve Yardım Politikası bulunmaktadır.



Kurumsal Yönetim Tebliği'nde 2 Ekim 2020 tarihinde yapılan değişiklik ile payları borsada işlem gören şirketler tarafından yıllık faaliyet raporlarında, diğer hususların yanında, sürdürülebilirlik ilkelerinin uygulanıp uygulanmadığına, uygulanmıyor ise buna ilişkin gerekçeli açıklamaya, bu ilkelere tam olarak uymama dolayısıyla çevresel ve sosyal risk yönetiminde meydana gelen etkilerin neler olduğuna ilişkin bilgilerin açıklanması beklenmektedir. Düzenleme gereği Şirketlerin sürdürülebilirlik uygulamalarına yönelik uyum durumunu gösteren şablonlar hazırlanmış ve Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu'nda sunulmuştur. OYAK'ın halka açık şirketlerince söz konusu raporlar 2022 yılı mali sonuçlarının açıklanması ile eş zamanlı olarak KAP'ta yayınlanmıştır.

Raporlama ile yatırımcı ilişkileri bölümü hakkında bilgi, Yönetim Kurulu yapılanmaları, Yönetim Kurulu bünyesinde oluşturulmuş Kurumsal Yönetim Komitesi'nin, Riskin Erken Saptanması Komitesi'nin, Denetim Komitesi'nin üyeleri ve toplanma sıklıkları, komitelerin çalışma yönergeleri, yöneticiler için yaptırılan sorumluluk sigortası, etik kurallar, politikalar gibi birçok konu hakkında bilgi verilmiş, ayrıca söz konusu bilgiler şirketlerin internet sitelerinde de yayınlanmıştır.

Kurumsal Yönetim Endeksi ve Sürdürülebilirlik Endeksi

OYAK'ın halka açık şirketlerinden Erdemir ve İsdemir, BIST Kurumsal Yönetim Endeksi'nde ve BIST Sürdürülebilirlik Endeksi'nde yer almaktadırlar. Gönüllülük esasına dayalı olan Kurumsal Yönetim Endeksi'nde 2022 yılında Erdemir, bir önceki yıl 9,57 olan notunu 9,61'e, İsdemir bir önceki yıl 9,51 olan notunu 9,61'e yükseltmiştir.

Politikalar

OYAK'ın halka açık şirketlerinde, Bilgilendirme Politikası, Kâr Dağıtım Politikası, Tazminat Politikası, Ücret Politikası, Bağış ve Yardım Politikası oluşturulmuştur. Düzenleme gereği bu politikaların bir kısmı Genel Kurul'un onayına sunulduktan, bir kısmı ise Yönetim Kurulu'nda karara bağlandıktan sonra kamuoyu ile paylaşılmıştır.

Ayrıca, SPK II-15.1.a sayılı Özel Durumlar Tebliği'nce OYAK'ın halka açık şirketleri Kamuyu Aydınlatma Prosedürü'nü oluşturmuşlardır.

İnternet Sitesi

Şirketlerin internet sitelerinde, Yatırımcı İlişkileri sekmesi yer almaktadır. İlgili kısımda kurumsal yönetime ilişkin bilgiler menfaat sahiplerini bilgilendirme amaçlı güncelliğini korumaktadır.

Şirketlerin Yatırımcı İlişkileri Birimi'nin iletişim bilgileri KAP'ta güncel olarak yer almaktadır.

OYAK'IN HALKA AÇIK ŞİRKETLERİ TABLOSU

Şirket	OYAK Payı (%) 2022	OYAK Payı (%) 2021	Şirketin Piyasa Değeri (milyon TL) ⁽¹⁾	BİST Kodu
Ereğli Demir ve Çelik Fabrikaları T.A.Ş.	49,29	49,29	144.410	EREGL.IS
İskenderun Demir ve Çelik A.Ş.	94,87	94,87	96.570	ISDMR.IS
OYAK Çimento Fabrikaları A.Ş.	73,25	73,25	24.379	OYAKC.IS
Hektaş Ticaret T.A.Ş.	58,82	58,82	95.179	HEKTS.IS
OYAK Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	69,65	69,65	11.550	OYYAT.IS
OYAK Yatırım Ortaklığı A.Ş. ⁽²⁾	47,29	47,29	266	OYAYO.IS

⁽¹⁾ Şirketlerin piyasa değeri 30.12.2022 hisse kapanışlarına göre hesaplanmıştır. OYAK Payı (%) sütununda ilgili şirketin KAP künyesindeki OYAK/OYAK Grup Şirketi'nin sermayedeki payı verilmiştir. OYAK Çimento Fabrikaları A.Ş.'deki pay 22.02.2023 tarihi itibarıyla %74,00'tür.

⁽²⁾ Oy hakkı oranı %86,4'tür.

OYAK'ın Halka Açık Şirketlerinden

BİST 30

Erdemir
İsdemir
Hektaş

BİST 50

OYAK Çimento
Fabrikaları

Erdemir ve İsdemir, BİST Kurumsal Yönetim Endeksi'nde ve BİST Sürdürülebilirlik Endeksi'nde yer almaktadırlar.



OYAK'ın halka açık şirketlerinde, bilgilendirme, kâr dağıtım, tazminat, ücret, bağış ve yardım politikası bulunmaktadır.

Şirketlerin Yatırımcı İlişkileri Birimi'nin iletişim bilgileri KAP'ta güncel olarak yer almaktadır.

GENEL EKONOMİK GÖRÜNÜM

Türkiye 2022 yılına, “Liralaşma Stratejisi”, kur korumalı mevduat, dış ticarete yeni hedefler, düşük faiz politikası, yükselen enflasyon ve ivme kaybına rağmen güçlü ekonomik aktivite ile girmiştir.

Küresel ekonomi 2022 yılına yeni varyant Omicron’un endişesi ile girmiştir.

Küresel ekonomi 2022 yılına zayıf bir görünümle girmiştir. 2021 yılı Kasım ayında ortaya çıkan Omicron varyantı hızlı yayılması sebebiyle endişelere neden olsa da hastane yatış oranlarını artırmaması piyasayı rahatlatmıştır. Ekonomik aktivite normale dönerken merkez bankaları 2 yıldır süren destekleyici politikaları yavaş yavaş sonlandırarak sıkılaştırmaya gitmiştir. Enflasyon verilerinde görülen yükselişin geçici olmadığı kabullenilmiş, sıkılaştırma planları açıklanmaya başlanmıştır. İlk faiz artışı 2021 yılının Aralık ayında 25 baz puanla İngiltere Merkez Bankası’ndan gelmiştir. ABD Merkez Bankası bilanço genişlemesini sonlandırırken, faiz artış tahminini açıklamıştır. Avrupa Merkez Bankası da artan enflasyonun 2022 yılında gerileyeceği beklentisi ile bilanço genişlemesini sonlandırma planını açıklamış, ancak faiz artışının gerekli olmadığını öngörmüştür. Asya tarafında Çin sıfır Covid politikası uygulamaya devam etmiş, iç talepte ve imalat tarafında görülen daralmayı yavaşlatmak için dünyanın aksine parasal

genişleme programı uygulamıştır. Japonya ise 90’lardan beri canlandırmaya çalıştığı talep enflasyonunu ve bir türlü ulaşamadığı %2 enflasyon hedefine ulaşmak için Çin gibi parasal genişlemeye devam etmiştir.

TCMB Ocak ayı enflasyon raporunda “Liralaşma Stratejisi”ni duyurmuştur.

Türkiye 2022 yılına “Yeni Ekonomi Modeli” kapsamında, yerleşik ekonomik kural ve uygulamaların değişimi ile girmiştir. Merkez Bankası’nın 2021 yılı Eylül ayında başladığı faiz indirim serisi, Aralık ayında yapılan 100 baz puan indirim sonrası politika faizinin %14 seviyesine gelmesi ile neticelenmiştir. Türkiye 2022 yılına, “Liralaşma Stratejisi”, kur korumalı mevduat, dış ticarete yeni hedefler, düşük faiz politikası, yükselen enflasyon ve ivme kaybına rağmen güçlü ekonomik aktivite ile girmiştir.

Küresel ekonominin normalleşme çabası savaş ile sekteye uğramıştır.

2022 yılına girerken küresel büyüme tahminini OECD %4,5, Fitch ise %4,4 olarak açıklamıştır. IMF ise Ocak ayında yayımladığı raporda küresel büyümenin %4,4 olacağı tahmininde bulunmuştur.



Artan emtia ve gıda fiyatları ile arz kesintileri ve gıda güvenliği sorunları savaşın en belirgin sonuçları olarak öne çıkmıştır.



Tarih 20 Şubat'ı gösterdiğinde Rusya-Ukrayna arasındaki gerilim sıcak çatışmaya dönüşmüştür. Rusya'ya yönelik yaptırımların ve buna karşılık Rusya'nın aldığı kararların etkisiyle enerji başta olmak üzere emtia fiyatlarında yükselişler gözlenmiştir. Savaşla birlikte küresel ekonomi ile ilgili tahminlerde aşağı yönlü güncellemeler yapılmıştır. Pandemi dönemi ile enflasyonda görülen yükseliş, savaş sonrası artan emtia ve gıda fiyatları nedeniyle bazı ülkelerde son 40 yılın en yüksek değerlerine kadar yükselmiştir.

İki ülkenin dış dünya ile yüksek ölçekli ticareti göz önüne alındığında, savaş ve yaptırımların özelde Ukrayna ve Rusya ekonomilerine, genelde ise küresel ekonomiye etkileri olmuştur. Rusya Merkez Bankası'na göre 2021 yılında Rusya'nın toplam ihracatı 500 milyar ABD doları civarında gerçekleşmiştir. Bunun %60'tan fazlası katma değeri olmayan, doğal kaynak kategorisinde değerlendirilebilecek kalemlerden oluşmuştur. Savaş öncesi döneme bakıldığında, Rusya Avrupa Birliği'nin (AB) petrol ihtiyacının %25'ini, doğal gaz ihtiyacının %40'ını ve kömür ihtiyacının %42'sini tek başına sağlamıştır. Elektrik üretiminde kullanılan termal kömürde bu bağımlılığın %70'lere çıkabildiği hesaplanmıştır. Rusya'nın metal ve metalik ürünlerden yıllık ihracatı ise 50 milyar ABD dolarının üzerinde gerçekleşmiştir. Rusya tarımsal üretim için kritik bir unsur olan azotlu gübrenin de en büyük üreticisi ve ihracatçısı konumunda olmuştur. Rusya ve Ukrayna birlikte tüm buğday üretiminin %30'unu ve ihracatının %35'ini, Ukrayna ise tek başına neon gazının %90'ını sağlamıştır. Ukrayna aynı zamanda en büyük ayçiçeği ihracatçısı konumunda olmuş, ayçiçeği tohumu yağının ise yaklaşık %50'sini temin etmiştir.

Pandemi sonrası başlayan küresel enflasyondaki yükseliş savaşın başlaması ile hızlanmıştır.

Artan emtia ve gıda fiyatlarının yanı sıra arz kesintileri ile gıda güvenliği sorunları savaşın en belirgin sonuçları olarak öne çıkmıştır. Jeopolitik gelişmelerin olumsuz etkisine yönelik endişelerle petrol ve diğer emtia fiyatlarında da yükseliş gözlenmiştir. AB'nin Rusya doğal gazına olan bağımlılığı nedeniyle Avrupa'da doğalgaz fiyatları artmış; dünya tahıl ticaretinde önemli yere sahip olan Rusya ve Ukrayna üretimi nedeniyle tahıl fiyatları yükselmiştir.

AB ve ABD başta olmak üzere birçok ülke Rusya'ya yönelik sert yaptırımlar açıklamıştır. Rusya'yı finansal sistemden ve dünya ticaretinden izole etmek, etkisini azaltmak amacıyla çalışmalar yapılırken, Rus finansal varlıkları dondurulmuştur. Rusya da yaptırımlara karşılık, kendisine yapılacak doğalgaz ödemelerinin Ruble olarak kabul edileceği yönünde düzenlemeye gitmiştir. Söz konusu gelişmelerin etkisiyle Avrupa'da ekonomik aktivitenin ivme kaybettiği, küresel enflasyonist baskıların arttığı gözlenmiştir. Bu nedenle küresel ölçekte 1970'lerdeki gibi bir enerji krizi ve stagflasyon senaryosu gündeme gelmiştir. Şimdilik merkez bankaları enflasyon ile mücadele için büyümeden ve istihdamdan vazgeçeceklerini belirtmektedir.

Fitch ve S&P, yükselen jeopolitik gerilimin etkisiyle 2022 yılına ilişkin küresel büyüme tahminlerini sırasıyla %3,5'e ve %3,6'ya düşürürken, IMF Nisan ayı raporunda %3,6'ya, Dünya Bankası ise %3,2'ye indirmiştir.

Dünya Ticaret Örgütü (WTO) verilerine göre yılın ilk çeyreğinde küresel ticaret hacmi salgın öncesi seviyesini aşarak bir önceki yılın aynı dönemine göre %18 oranında yükseliş göstermiştir. Ancak, savaşla birlikte belirsizlik artmış; 2022 yılının tamamı için tahminler aşağı yönlü revize edilmeye başlanmıştır. İkinci çeyrekte küresel ticaret hacminin büyümeye devam ettiği görülmüş; ancak ilk çeyrek ile kıyaslandığında, savaş ve Çin'de yaşanan salgın tedbirleri nedeniyle yavaşladığı gözlenmiştir. Yılın kalanında ise küresel ticarete ivme kaybı devam etmiş, son çeyrekte mal ticaret barometresinin 100 değerinin altına inmesi ile daralma bölgesine girdiği görülmüştür.

Brent petrolün 2022 yılında ortalama fiyatı 100 ABD doları olmuştur.

2020 pandemi sürecinde kapanmalar ve tedarik zincirlerinde yaşanan sorunlar nedeniyle azalan taleple birlikte OPEC günlük ham petrol üretimini 10 milyon varil azaltmış; brent cinsi petrol fiyatı varil başına 16 ABD dolarına kadar düşmüştür. 2021 yılında başlayan normalleşme süreci ile ham petrol üretiminde artış başlarken, fiyatın da yükseldiği görülmüştür. 2022 yılına girerken 10 milyon varil kesintiden geriye hala 3 milyon varil eksik kalmış; brent cinsi

GENEL EKONOMİK GÖRÜNÜM

2022 yılı; savaş, yüksek enflasyon, artan emtia ve gıda fiyatlarının gölgesinde geçen bir yıl olmuştur.



petrol varil fiyatı da 78 ABD dolarına kadar çıkmıştır. 2022 yılının ilk 2 ayında petrol fiyatında tempolu bir artış görülmüş ve fiyat 20 Şubat'ta çıkan Rusya - Ukrayna savaşı öncesi 93 ABD dolarına kadar yükselmiştir.

Savaşın başlaması ile birlikte brent petrol fiyatında 139 ABD dolarına kadar yükseliş yaşanmıştır. 31 Mart tarihinde ABD stratejik petrol rezervlerinden 6 ay boyunca günde 1 milyon varil satmaya karar vermiş; diğer taraftan Rusya'nın savaş nedeniyle petrol ihracatı günde 2,5 milyon varil azalmıştır. Bununla birlikte, OPEC'in üretim artışı ile ilgili planlaması da bir türlü tutmamış; üretim planlanan kadar artırılmamıştır. Fiyatlar yılın ilk yarısında 100-120 ABD doları bandında seyrettikten sonra, yılın ikinci yarısında 80 ABD doları seviyesine kadar gerilemiştir. Ağustos ayında ham petrol üretimi hızlanırken, küresel büyüme tahminlerinde aşağı yönlü revizyonlar yapılmıştır.

Brent petrol 2022 yılını, 2023 yılında resesyon beklentisiyle yaşanacak olan talep düşüşü ile Rusya ve OPEC+ kaynaklı arz sorunları dengesinde 85,91 ABD doları seviyesinde kapatmıştır.

ABD Merkez Bankası ile birlikte birçok merkez bankası faiz artışında hızlanmıştır.

ABD Merkez Bankası FED, 2021 yılı Aralık ayında pandemi nedeniyle her ay gerçekleştirdiği varlık alım programındaki tutarı aylık 30 milyar ABD doları azaltmaya başlamış ve 2022 yılı Mart ayında sona erdirmiştir. 2022 yılının ilk toplantısında hedeflenen 3 adet 25 baz puanlık faiz artışının enflasyon seyrine göre daha hızlı olabileceği açıklanmış ve Mart ayında yapılan toplantıda 25 baz puanlık ilk artırım gerçekleştirilmiştir. Yılın kalan 6 toplantısının hepsinde de faiz artırımı öngörüsü yayımlanmıştır.

İlk çeyrekte ABD ekonomisinde, güçlü ekonomik aktivite, yüksek enflasyon, güçlü istihdam piyasası görülmüş; dış ticaret ve kamu harcamaları nedeniyle %1,6 küçülme gerçekleşse de sanayi üretiminde ve iç talepte büyüme gerçekleşmiştir. Yılın ikinci çeyreğinde ekonomik aktivite büyüme seyrini korurken enflasyon da yükselmeye devam etmiştir. FED Mayıs toplantısında 50 baz puanlık artış ile parasal sıkılaştırma

hızını artırmıştır. İşgücü verileri, teknoloji sektöründeki sorunlara rağmen iyi seviyelerde gerçekleşirken, konut sektörü faiz artışları ile birlikte bozulmaya başlamıştır. Ekonomik aktivite genişlemeye devam etmesine rağmen göstergelerde ivme kaybı gözlenmiştir.

Yılın ortasına gelindiğinde FED faiz artış hızını 75 baz puana çıkarmıştır. İkinci çeyrekte de veriler, stok düşüşü ve yatırım harcamalarında görülen yavaşlama nedeniyle %0,6 küçülmeyi işaret etmiştir. Ancak, iç talep ve üretim hala canlı olduğu için bu durum resesyon olarak tanımlanmamıştır. Nitekim, 3'üncü çeyrekte %3,2, 4'üncü çeyrekte %2,6 büyüme gerçekleşmiş; büyümenin lokomotifini daralan dış ticaret açığı olmuştur.

ABD ekonomisi yılın son çeyreğini daralma bölgesine girmiş ekonomik aktivite, zirveden dönmüş hızı yavaşlamış enflasyon oranı, faiz artışlarında hız kesmiş FED ile tamamlamıştır. FED 2023 yılında faiz artırımlarına devam edeceğini ve enflasyonla mücadelede kararlılığını vurgularken; piyasa, FED'in hız keseceğini fiyatlayarak yılı kapatmıştır.

İngiltere bölgede en hızlı faiz artışını gerçekleştiren ekonomi olmuştur.

İngiltere Merkez Bankası BOE, pandemi öncesi parametrelere dönme amacıyla, 2021 yılı Aralık ayında başladığı faiz artış serisine 2022 yılının ilk çeyreğinde Şubat ve Mart ayı toplantılarında 25'er baz puanlık artışlar ile devam etmiştir. Savaş başlayana kadar girdi maliyetlerinde artışın ivme kaybettiği görülürken, ilk çeyreğin sonunda jeopolitik riskler nedeniyle maliyet artışları hızlanmış; ihracatta ivme kaybı görülmüştür. Yılın ortasına gelirken toplam faiz artışı 100 baz puana ulaşmış ve ekonomi hızla ivme kaybetmeye başlamıştır. Aynı zamanda, enflasyonla mücadele edilirken resesyon riskinin hızla artmaya başladığı görülmüştür. Çin'de yaşanan kapanma, savaş, fiyat artışları ve Brexit ihracat siparişlerini de düşürmüştür.

Avrupa Merkez Bankası 2021 yılı Aralık ayı toplantısında açıkladığı üzere, 2022 Mart ayı itibarıyla bilanço büyütme sonlandırmıştır.

Avrupa homojen olmayan ekonomik yapısı nedeniyle ortak programda zorluklar yaşamıştır.

Avrupa Merkez Bankası 2021 yılı Aralık ayı toplantısında açıkladığı üzere, 2022 Mart ayı itibarıyla bilanço büyütme (Pandemi Acil Varlık Alım Programı'nı-PEPP) sonlandırmıştır. Bölgede enflasyonun %5 seviyesine ulaşmasına karşın, merkez bankası yıl içinde %2 hedefine doğru ilerleyeceği yönünde tahminde bulunmuştur. Ekonomik aktivite canlılığını korurken, dış ticarete önemli bir yere sahip olan Çin'de yaşanan karışık görünüm endişe yaratmıştır. Savaşla birlikte artan fiyatlar, enflasyonda yukarı yönlü baskı oluşturmaya ve ekonomik aktivitede yavaşlama görülmeye başlanmıştır; verilerde henüz daralma görülmemesine karşın ivme kaybı gözlenmiştir. Bölge yılın ilk çeyreğinde %0,7'lik büyüme gerçekleştirirken, ihracatta görülen artış büyümenin lokomotifini olsa da tüketici ve iş dünyası beklenti anketlerinde bozulmalar başlamıştır. Avrupa Merkez Bankası, Mart ayı toplantısında büyüme tahminini aşağı, enflasyon tahminini yukarı yönlü revize ederken, henüz faiz artırımının gündemde olmadığını belirtmiştir. İlk çeyreğin sonunda bölgede enflasyon %7,4 seviyesine ulaşmıştır.

İngiltere yılın ikinci yarısında 175 baz puan daha faiz artırımını gerçekleştirmiştir. Tüketici güveni Eylül ayına kadar düşüşünü sürdürmüştür; enflasyon Ekim ayında son 40 yılın zirve seviyesi olan %11,1 seviyesine ulaşmış ve ekonomi 3'üncü çeyrekte daralma göstermiştir. Eylül ayında göreve gelip 44 gün sonra istifa eden Liz Truss vergi kesintilerini içeren ekonomik program açıklamıştır. Açıklama ile piyasalarda çalkantı yaşanmış; tahvil faizleri yükselmiştir. Likidite sıkıntısına düşen emeklilik fonlarını kurtarmak için İngiltere Merkez Bankası 65 milyar sterlin tutarında tahvil alım programı açıklamıştır. İstihdam piyasası sonbahara kadar ivme kaybetmiş ve son çeyrekte işsizlik oranında artış görülmeye başlanmıştır.

İngiltere'de daralma hızı Aralık ayında yavaşlasa da ülkenin uzun sürecek bir resesyona girmesi beklenmektedir.



GENEL EKONOMİK GÖRÜNÜM

Çin'de Mart ayına doğru yavaşlama emareleri görülmesine karşın, küresel ekonominin toparlanması ile beklentilerin üzerinde olarak çeyreklik bazda %1,3 büyümeye gerçekleşmiştir.

Yılın ikinci çeyreğinde Avrupa Merkez Bankası son çeyrekte faiz artışına gidilebileceğini açıklamıştır. Savaşın kısa sürede sona ermeyeceği, belirsizliklerin artmaya başladığı ve fiyat artışlarının da hızlandığı görülmüştür. Merkez Bankası Temmuz ayında 50, Eylül ve Kasım ayında 75, Aralık ayında da 50 olmak üzere yıl içinde toplam 250 baz puan faiz artırımını gerçekleştirmiştir.

Yılın ikinci yarısı ekonomik göstergelerde daralma işaretleri görülmeye, resesyonun kaçınılmaz olduğu görüşü ağır basmaya başlamıştır. Temmuz ayı toplantısında, bölgede faiz artışı nedeniyle aşırı borçlu ülkeler için dengelenmeyi sağlamak amacıyla tahvil alımlarının kullanılmasına olanak tanıyan Aktarım Koruma Mekanizması onaylanmıştır.

Bölge 2022 yılını pozitif büyümeye oranı ile kapatsa da 2023 yılı büyümeye tahmininin sıfıra yakın seviyelerde olduğu gözlenmektedir.

Çin 2022 yılını pandemi tedbirlerini gevşetme kararı ile kapatmıştır.

Çin'de yılın ilk çeyreğinde, artış hızında yavaşlama başlamasına rağmen üretimde artış görülmüş; nitekim Mart ayına doğru yavaşlama emareleri görülmesine karşın, küresel ekonominin toparlanması ile beklentilerin üzerinde olarak çeyreklik bazda %1,3 büyümeye gerçekleşmiştir. Küresel emtia fiyatlarındaki artışlara hükümetin müdahalede bulunması, emlak sektöründe talebin azalması ve baz etkisi ile yıllık enflasyonda düşüş yaşanmıştır. İlk çeyrekte Çin Merkez Bankası 1 yıllık ve 5 yıllık politika faizlerinde indirime gitmiş; piyasaya da likidite enjekte etmeye devam etmiştir.

Yılın ikinci çeyreğinde artan salgın tedbirleri nedeniyle iç talep yavaşlamaya, perakende satışlar olumsuz tablo çizmeye başlamıştır. Ayrıca, gayrimenkul sektöründe Evergrande ile başlayan sorunlar da devam etmiştir. Yılın ortasına gelirken pandemi önlemlerinin Haziran ayında gevşetilmesi ve genişlemeci para politikasının ekonomiyi desteklemesi ikinci çeyrekte %2,6 daralma yaşanmasını engellemeye yetmemiştir.

Yaz aylarında ekonomik aktivitede toparlanma görülmeye başlanmış ve 3'üncü çeyrekte %3,9 büyümeye gerçekleşmiştir. Yılın son çeyreğinde pandemi tedbirleri nedeniyle protestoların başladığı görülmüş ve hükümet radikal bir kararla pandemi tedbirlerini gevşettiğini açıklamıştır. Bu durumun etkisi 2023 yılında fiyatlamalarda görülmeye başlasa da Ülke 2022 yılının son çeyreğinde %0 büyümeye gerçekleştirebilmiştir.

Yılın tamamında Çin ekonomisi %5,5 olan resmi beklentinin altında %3 büyümeye göstermiş ve toplam ekonomik büyüklük 18 trilyon ABD dolarına ulaşmıştır.

Japonya yılın tamamında genişlemeci para politikasına devam etmiştir.

Japonya yılın tamamında negatif politika faizi ve 10 yıllık tahvillerde sıfır getiri sınırı politikasına devam etmiştir. Yıla 115 seviyesinden başlayan ABD doları yen paritesi, sene başında Bay Yen olarak bilinen Eisuke Sakakibara'nın tahminlerini haklı çıkarmış; FED'in sıkı para politikası ve Japonya'nın genişlemeci politikası nedeniyle yıl içinde yükselişini sürdürerek Ekim ayında 151 seviyesini görmüştür. Parite, FED'in faiz artırımı hızında yavaşlaması ile yılı 131 seviyesinde kapatmıştır.

Ülkede istihdam piyasası güçlü seyrini korumuştur. İmalat sanayi pandemi sonrası toparlanırken, Mart ayında Çin'deki Covid tedbirlerinden etkilenmeye ve ivme kaybı görülmeye başlanmıştır. Yılın son çeyreğinde imalat sanayi daralma bölgesine girmiş ve yılı o bölgede kapatmıştır.

2022 yılında %1 büyümeye gerçekleştiren Japon ekonomisinin 2023 yılında da %1,8 büyümesi beklenmektedir.

Tüketici enflasyonu 2022 yılının Ekim ayında %85,51'e çıkarak son 24 yılın zirvesine yükselmiş; yılın tamamında ise %64,27 olmuştur.

2022 yılında Türkiye ekonomisi

Türkiye 2022 yılına, iç talepte ve ihracatta artış ile başlasa da ekonomik aktiviteye dair endekslerin ivme kaybına işaret ettiği görülmüştür. Küresel emtia fiyatlarındaki yükseliş, dış ticarete açığa, enflasyonda da yükselişe neden olmuştur. Ocak ayında yılın ilk enflasyon raporunda TCMB, düzenlemeler vasıtasıyla Türk lirasının sistemdeki kullanımını artırma amacını taşıyan Liralaşma Stratejisi'ni duyurmuştur. Yıl içinde TCMB ve BDDK, selektif kredi politikalarıyla kredileri üretim ve ihracata yönlendirmeye, döviz talebini azaltmaya ve devlet borçlanma araçlarının maliyetini düşürmeye yönelik bazı düzenlemeler açıklamıştır.

2022 yılı başında, cari açığın finanse edilebileceği öngörülürken, savaşın başlaması cari açığın büyüme riski nedeniyle endişe yaratmıştır. Rusya ve Ukrayna ile olan ticari ilişkiler neyse ki beklendiği kadar etkilenmemiştir. Turizmde endişeler Temmuz ayında dağılmış; yılın tamamında

46 milyar ABD doları rekor turizm geliri elde edilmiştir. Savaş sonrası Avrupa Bölgesi'nde ve Çin'de yavaşlayan ekonomik aktivite nedeniyle ihracatta ivme kaybı görülmüştür. 2022 yılında GSYH %5,6 artarak 15 trilyon liraya ulaşmış; kişi başına gelir 9.539 ABD dolarından 10.655 ABD dolarına yükselmiştir.

Tüketici enflasyonu 2022 yılının Ekim ayında %85,51'e çıkarak son 24 yılın zirvesine yükselmiş; yılın tamamında ise %64,27 olmuştur.

Asgari ücrete Ocak ayında %50, Temmuz ayında da %30 düzeyinde iki artış yapılmıştır.

BİST 100 endeksi 1.857,65 seviyesinden başladığı 2022 yılını, Şubat-Nisan, Temmuz-Eylül ve Ekim-Aralık dönemlerinde 3 kez ralli yaparak toplamda %196,5 oranında yükselişle 5.509,16 puandan kapatmıştır. Kaydedilen bu artışla 2022 yılında en yüksek reel getiri elde edilen finansal yatırım aracı olan BİST'teki yatırımcı sayısı 2022 yılında 1,4 milyon artarak toplamda 3,8 milyona ulaşmıştır.



OYAK DİJİTALİK

Başlangıcında Türkçe dâhil 9 farklı dilde hizmet sunan DijitalİK kapsamında 2021 yıl sonu itibarıyla 11 dilde sistem kullanımı sağlanmıştır.

DijitalİK uygulaması, OYAK ve OYAK Grubu Şirketlerinin insan kaynakları ve bilgi teknolojileri ekiplerince geliştirilmiştir. Uygulama, insan kaynakları sistemlerinin oluşturulması ve standart hale edilmesini hedeflemektedir.

OYAK ve OYAK Grubu Şirketleri tarafından kullanılan DijitalİK, kullanışlı ara yüzü, yalın tasarımı ve hızlı kullanıma uygun yapısı ile tüm insan kaynakları işlemlerinin anlık olarak her yerden yapılabilmesine imkân sunmaktadır. Uygulama, aynı zamanda tüm çalışanların kendilerine özel çok sayıda bilgiye kolayca erişim sağlayabileceği bir platformdur.

Global bir uygulama vizyonu ile sınırları aşan kapsama alanı Türkiye’de eşi benzeri olmayan, OYAK tarafından ve tümüyle yerli yazılım ile geliştirilen uygulama ilk aşamada yurt içi şirketlerin kullanımına açılmıştır. 2020 yılından itibaren ise global güce sahip OYAK için Global Bir Uygulama olma vizyonu ile yurt dışı iştiraklerin kullanımına yönelik olarak Türkçe dâhil 9 farklı dilde (İngilizce, Almanca, Fransızca, Portekizce, Çince,

Japonca, Romence, Hintçe) hizmet sunmaya başlamış olup; 2021 yıl sonu itibarıyla 11 dilde sistem kullanımı sağlanabilmektedir.

DijitalİK, 14 ana modülü ile insan kaynakları süreçlerinin uçtan uca ve tek veri tabanı üzerinden yönetimine olanak sağlayan entegre bir platform olarak, piyasadaki benzer uygulamalara oranla fark yaratmakta; çalışanların bireysel ve anlık kullanımını destekleyen hızlı çözümleriyle önemli bir zaman ve maliyet tasarrufu sağlamaktadır. Kullanım alanlarına bakıldığında, hem beyaz hem mavi yaka OYAK çalışanlarının anlık bordro görüntüleme, yıllık/ücretli/ücretsiz izin talebi gibi tüm izin türlerinde talep girebilme, bu izin taleplerinin anlık olarak hiyerarşik yöneticileri tarafından onaylanması gibi zamana ve mekâna bağlı kalmadan sistem üzerinden işlem yapma, onay alma imkânı sunmaktadır. Ayrıca öğrenme & gelişim modülü ile tüm kullanıcılarına, dijital ortamdan bireysel gelişim planlarını oluşturabilme, online eğitimlere ulaşabilme ve aldıkları tüm eğitimler doğrultusunda gelişimlerine katkı sağlayacak aksiyonları belirleyerek, sistem üzerinden takip edebilme olanağı sağlanmaktadır.

2022 itibarıyla DijitalİK mobil versiyonu, 30 bini aşkın kullanıcı kapasitesine ulaşmıştır. Gerçekleşen işlem hacmi açısından değerlendirildiğinde ise, 2022 boyunca, 5,3 milyon üzerinde kullanıcı girişi, 472 bini aşkın talep onayı, 1,5 milyondan fazla bordro görüntüleme, 2,2 milyonu aşkın mobil bildirim gerçekleştirildiği görülmektedir. Ayrıca, yine 2022 yılı itibarıyla, OYAK ve Grup Şirketleri çalışanları, DijitalİK üzerinden 1,6 milyon bağlantı ile öğrenme & gelişim e-platformuna erişim sağlamıştır.

Çalışanların zaman ve mekân sınırlaması olmaksızın aktif olarak kullandığı bir platforma dönüşen DijitalİK, ulaşan geribildirimler ışığında güncel ihtiyaçlara cevap verecek bir yaklaşımla sürekli iyileştirilmektedir.

DijitalİK, “çalışanının yanında olan İnsan Kaynakları” vizyonu doğrultusunda katma değer üretmeye devam etmektedir.



OYAK'ın sürdürülebilir büyüme ve kârlılık hedeflerine ulaşmasında en önemli unsurlardan biri yetkin insan kaynağıdır.

Dijitalleşen İnsan Kaynakları Süreçleri

Kaynak kodları tümüyle OYAK'a ait ve OYAK şirketlerine özel olarak geliştirilen DijitalİK uygulamasının mobil versiyonunda 2022 itibarıyla 30 bini aşkın kullanıcı kapasitesine ulaşılmıştır.

Özlük ve işe alımdan yetenek yönetimine, performans yönetiminden öğrenme ve gelişim platformuna kadar uçtan uca ve bütünleşik 14 ana modülü kapsayan ve 11 dilde erişim imkânı sunan DijitalİK'nın mobil versiyonunda, 2022 yılında, 5 milyonun üzerinde kullanıcı girişi, 470 bini aşan talep onayı, 1,5 milyondan fazla bordro görüntüleme ve 2 milyonun üzerinde mobil bildirim gerçekleştirilmiştir.

Kurum kültürümüzün yön verdiği "Çalışanının yanında olan İnsan Kaynakları" anlayışıyla DijitalİK, değer yaratan güçlü uygulamaları sayesinde sürdürülebilir başarıya katkı sağlamaya ve kullanıcıların geri bildirimleri ışığında güncellenen uygulamalarıyla sürekli olarak iyileştirilmeye devam etmektedir.

OYAK Yetenek ve Yedekleme Yönetimi Faaliyetleri

OYAK'ın sürdürülebilir büyüme ve kârlılık hedeflerine ulaşmasında en önemli unsurlardan biri yetkin insan kaynağıdır.

OYAK'ın stratejik önceliklerini yerine getirebilecek bilgi ve beceriye sahip, liyakatli, bağlılığı yüksek, tutkulu ve azimli potansiyel adayların tespiti, kritik pozisyonların belirlenmesi ve yedekleme planlamalarının oluşturulabilmesi için periyodik olarak uygulanan OYAK yetenek ve yedekleme yönetimi süreci kapsamında, 2022 yılında 35 OYAK şirketinde 5.291 beyaz yakalı çalışan sürece dâhil olmuştur.

Öğrenme ve Gelişim Faaliyetlerine Giderek Artan Yatırım

Öğrenme ve gelişim faaliyetleri kapsamında tüm kullanıcılar, dijital ortamdan bireysel gelişim planlarını oluşturabilmekte; genişletilen katalogla online eğitimlere ulaşabilmekte ve gelişim faaliyetlerini takip edebilmektedir.

2022 yılında, DijitalİK öğrenme ve gelişim modülüne, çalışanlarımızın mesleki becerilerinin gelişimini destekleyen ve 13 dilde yabancı dil gelişimi sağlayan e-öğrenme platformları entegre edilmiştir.

Eğitim platformlarında toplam 15 bine yakın eğitim konu başlığı altında tüm OYAK Grubu çalışanlarına öğrenme gelişim imkânı kesintisiz bir şekilde sağlanmaktadır. 2022 yılında 9.322 kullanıcı, öğrenme gelişim modülünde bulunan bu platformlardan toplam 70 bin saate yakın e-öğretim izlemiştir.

Çalışanların bugünün çevik iş yapış biçimlerine uyum sağlaması, yarının yenilikçi yönetim yaklaşımlarına daha fazla hâkim olması amacıyla 2022 yılında OYAK tarafından "Rotamız Gelecek Programı" da hayata geçirilmiştir. 13 ay süren, modüler ve hibrit bir yapıda oluşturulan programa 31 OYAK şirketinden 632 katılımcı dâhil olmuştur. 26 eğitmenin katkı sağladığı programda, katılımcılar 20'yi aşkın modülde eğitime toplamda 88.000 saat süre ayırmış, kişi başına düşen eğitim süresi 140 saati bulmuştur.



02

OYAK GRUBU ŞİRKETLERİ



DÜNYA'DA OYAK VE GRUP ŞİRKETLERİ



Maden Metalürji Şirketleri

- Ereğli Demir ve Çelik Fabrikaları T.A.Ş.
- İskenderun Demir ve Çelik A.Ş.
- İsdemir Linde Gaz Ortaklığı A.Ş.
- Erdemir Madencilik Sanayi ve Ticaret A.Ş.
- Erdemir Çelik Servis Merkezi Sanayi ve Ticaret A.Ş.
- Erdemir Mühendislik Yönetim ve Danışmanlık Hizmetleri A.Ş.
- Erdemir Romania SRL
- Erdemir Enerji Üretim A.Ş.
- Erdemir Asia Pacific

Çimento Beton Kağıt Şirketleri

- Cimpor Global Holdings B.V.
- OYAK Çimento A.Ş.
- OYAK Çimento Fabrikaları A.Ş.
- Denizli Çimento Sanayii T.A.Ş.
- Cimpor Portugal Cabo Verde Operations SGPS S.A.
- Cimpor Côte d'Ivoire SARL
- Cimpor Cameroun SA
- Cimpor Ghana Ltd.
- OYAK Selüloz ve Kağıt Fabrikaları A.Ş.
- OYKA Kağıt Ambalaj Sanayii ve Ticaret A.Ş.

Türkiye ekonomisinin lider katılımcısı OYAK

38 bini aşkın çalışanı ile maden metalürjiden çimentoya, otomotiv lojistikten enerjiye, gıda tarım hayvancılıktan kimya ve finansa kadar bir çok sektörde; altı kıtada 141 şirketi ile 25 ülkede faaliyetlerini sürdürmektedir.

Otomotiv Lojistik Şirketleri

- OYAK Renault Otomobil Fabrikaları A.Ş.
- MAİS Motorlu Araçlar İmal ve Satış A.Ş.
- ORFİN Finansman A.Ş.
- ORF Kiralama Pazarlama ve Pazarlama Danışmanlığı A.Ş.
- OMSAN Lojistik A.Ş.
- OYAK Denizcilik ve Liman İşletmeleri A.Ş.
- OYAK NYK Ro-Ro Liman İşletmeleri A.Ş.

Gıda Tarım ve Hayvancılık Şirketleri

- Hektaş Ticaret Türk A.Ş.
- Ferbis Tarım Ticaret ve Sanayi A.Ş.
- OYAK Biyoteknoloji Sanayi ve Ticaret A.Ş.
- Sagra Grup Gıda Üretim ve Ticaret A.Ş.
- Tamek Grup Gıda Üretim A.Ş.
- Satem Grup Gıda Dağıtım ve Pazarlama A.Ş.

Kimya Şirketleri

- Akdeniz Chemson
- ALMATIS
- Kümaş Manyezit San. A.Ş.
- OYAK Sentetik Karbon Ürünleri San. ve Tic. A.Ş.
- Yenilikçi Yapı Malzemeleri

Finans Şirketleri

- OYAK Anker Bank GmbH
- OYAK Yatırım Menkul Değerler A.Ş.
- OYAK YATIRIM ORTAKLIĞI A.Ş.
- OYAK Portföy Yönetimi A.Ş.
- OYAK Grup Sigorta ve Reasürans Brokerliği A.Ş.

Enerji Şirketleri

- İskenderun Enerji Üretim ve Ticaret A.Ş.
- OYAK Elektrik Enerjisi Toptan Satış A.Ş.
- OYAK STEAG Enerji Ticareti ve Hizmetleri A.Ş.
- Güzel Enerji Akaryakıt A.Ş. (TotalEnergies-M OIL)
- Likitgaz Dağıtım ve Endüstri A.Ş. (MİLANGAZ)

Diğer

- ATAER Holding A.Ş.
- ATAER Madencilik Sanayi ve Ticaret A.Ş.
- Miilux OY
- OYAK Akaryakıt ve LPG Yatırımları A.Ş.
- OYAK Savunma ve Güvenlik Sistemleri A.Ş.
- OYAK İnşaat A.Ş.
- OYAK Pazarlama Hizmet ve Turizm A.Ş.

KUZEY VE GÜNEY AMERİKA

OYAK'ın Amerika kıtasındaki yatırımları ABD ve Brezilya'da yapılmıştır. Kimya sektörünün küresel liderleri arasında yer alan Akdeniz Chemson'un yanı sıra dünyanın en büyük alümina üreticisi Almatıs'ın Brezilya'daki tesislerinde yürüttüğü faaliyetleri ile küresel ticaretteki yerini güçlendirmektedir.

AFRİKA

OYAK Afrika kıtasındaki varlığını çimento sektöründe Cimpor, lojistik alanında OMSAN şirketleri ile sürdürmektedir. OMSAN Fas'ta otomobil taşımacılığı, otomobil stok saha yönetimi ve depo yönetimi ile faaliyet gösterirken, çimento şirketleri Yeşil Burun Adaları, Fildişi Sahili Cumhuriyeti, Kamerun ve Gana'da çimento üretimi ile ticaretinde önemli pazar paylarına sahiptir.

ASYA

OYAK'ın Asya kıtasındaki faaliyetleri Çin, Japonya, Hindistan ve Singapur merkezli yürütülmektedir.

Bu coğrafyada faaliyet gösteren maden metalürji sektöründe Erdemir Asia Pacific, kimya şirketleri Akdeniz Chemson ve Almatıs ile Asya coğrafyasındaki iş kollarını genişletmektedir.

OYAK, Avrupa'daki şirketleri ile kimyadan finansal hizmetlere, lojistikten çimentoya farklı iş kollarında faaliyet göstermektedir.

AVRUPA

OYAK'ın Avrupa kıtasındaki üretim, ticaret ve hizmet faaliyetleri Almanya, Avusturya, Finlandiya, Fransa, Hollanda, İngiltere, Lüksemburg, Portekiz ve Romanya'yı içine alan geniş bir coğrafyaya yayılmıştır.

OYAK, Avrupa'daki bağlı ortaklıkları ile kimyadan finansal hizmetlere, lojistikten çimentoya farklı iş kollarında faaliyet göstermektedir.

Avrupa bölgesinde OYAK, lider bir ekonomik güç ve piyasa katılımcısı olarak katma değer üretmektedir.

AVUSTRALYA

Altı kıtada faaliyet gösteren OYAK'ın Avustralya kıtasındaki yatırımları kimya sektöründedir. Yerel bir üretici olmanın avantajını kullanan OYAK, Avustralya'da %60 seviyesinde bir pazar payına sahiptir.

MADEN METALÜRJİ ŞİRKETLERİ



OYAK MADEN METALÜRJİ ŞİRKETLERİ TÜRKİYE SANAYİSİNİN KÜRESEL GÜCÜ

Çelik üretimi, madencilik, mühendislik ve proje yönetimi alanlarında faaliyet gösteren OYAK Maden Metalürji Şirketleri, modern teknolojiye sahip tesislerde yüksek standartlarda çelik üretmekte ve dağıtımını üstlenmektedir. Ayrıca Şirketler, Türkiye'nin demir cevheri üretiminin önemli bir bölümünü gerçekleştirmektedir.

OYAK Maden Metalürji Şirketleri

Sahip olduğu iş kültürü, üretim kalitesi ve yüksek katma değerli ürün gamıyla dünyanın en iyi çelik üreticileri arasında küresel ölçekte rekabet etmektedir.



MADEN METALÜRJİ ŞİRKETLERİ

+12.650

Çalışan

Türkiye sanayisinin küresel gücü

Çelik üretimi, madencilik, mühendislik ve proje yönetimi alanlarında faaliyet gösteren OYAK Maden Metalürji Şirketleri, modern teknolojiye sahip tesislerde yüksek standartlarda çelik üretmekte ve dağıtımını üstlenmektedir. Ayrıca Şirketler, Türkiye'nin demir cevheri üretiminin önemli bir bölümünü gerçekleştirmektedir.

OYAK Maden Metalürji Şirketleri, başarılı finansal ve operasyonel performanslarıyla Türkiye'de çelik sektörüne yön vermekte, sahip oldukları iş kültürü, üretim kaliteleri ve yüksek katma değerli ürünleriyle dünyanın en iyi çelik üreticileri arasında küresel ölçekte rekabet etmektedirler.

OYAK Maden Metalürji Şirketleri, Dünya Çelik Birliği (worldsteel) tarafından şirketlerin ham çelik üretimlerine göre yapılan sıralamada 2021 üretimlerine göre AB-28 çelik üreticileri arasında 4'üncü, Avrupa'da 9'uncu, dünyada ise 48'inci sırada yer almaktadır.

7 milyon 789 bin ton ham çelik üretimi

2022 yılında OYAK Maden Metalürji Şirketleri 7 milyon 789 bin ton ham çelik üretimi gerçekleştirmiştir.

OYAK Maden Metalürji Şirketlerinin 2022 yılı sıvı çelik üretimi 7.968 bin ton olurken, yassı nihai mamul üretimi 7.048 bin ton, uzun nihai mamul üretimi 736 bin ton olarak gerçekleşmiştir.

Demir ve manyezit üretimi 2.571 bin ton olmuştur. Maden Metalürji Şirketleri, 1,1 milyon ton yassı ürün ve 67 bin ton uzun ürün olmak üzere toplamda 1,1 milyon ton nihai mamul ihraç etmiştir. Bu miktar toplam satışların %15'ini oluşturmaktadır. Yassı ürünlerde 41, uzun ürünlerde ise 12 ülkeye ihracat yapılmıştır.



Bir bakışta maden metalürji şirketleri

Erdemir, Türkiye'nin ilk ve en büyük entegre yassı çelik üreticisi, sektörün değişmez lideridir.

İsdemir Türkiye'nin hem uzun hem yassı çelik üreten tek ve en büyük entegre tesisidir.

OYAK Maden Metalürji Şirketleri, 2022 yıl sonunda toplam 12.659 çalışanla Türkiye'nin en çok istihdam sağlayan özel sektör kuruluşları arasındadır.

OYAK Maden Metalürji Şirketlerinden Erdemir, İsdemir, Erdemir Çelik Servis Merkezi ve Erdemir Madencilik ISO 500 listesinde yer almıştır.

Erdemir ve İsdemir Borsa İstanbul (BIST)'da işlem gören ve kurumsal sürdürülebilirlik performansları üst seviyede olan şirketlerin bulunduğu Sürdürülebilirlik Endeksi'nde yer almıştır. Erdemir, Sürdürülebilirlik Endeksi'ne bu yıl sekizinci kez, İsdemir ise değerlendirmeye tabi tutulduğu Kasım 2019'dan bu yana Sürdürülebilirlik Endeksi'ne girme başarısı göstermiştir.

2022 yılında dünya ham çelik üretimi 1 milyar 878,5 milyon ton olmuştur. 2022 yılının tamamında Türkiye'nin ham çelik üretimi 35,1 milyon ton olarak gerçekleşmiştir.

2.571 bin ton

Demir ve manyezit üretimi

2022 yılında OYAK Maden Metalürji Şirketleri'nin, demir ve manyezit üretimi 2.571 bin ton olmuştur.



MADEN METALÜRJİ ŞİRKETLERİ

EREĞLİ DEMİR VE ÇELİK
FABRİKALARI T.A.Ş.

Çelik sektöründe faaliyetlerini 57 yılı aşkın süredir başarıyla sürdüren Erdemir, Türkiye'nin en büyük entegre yassı çelik üreticisidir.



Erdemir, dinamik olarak yönetilen ürün gamını genişletmeye devam etmektedir.

Ereğli Demir ve Çelik Fabrikaları T.A.Ş. (Erdemir) 1960 yılında, sanayileşme hamlelerini seri bir şekilde gerçekleştiren Türkiye'nin yassı çelik ihtiyacının yurt içinde üretilmesi hedefiyle kurulmuştur. 1961 yılında Karadeniz Ereğli'de temeli atılan tesisler, 1965 yılında fiilen işletmeye alınmıştır.

Ülke sanayisinin gelişimine yarım asrı aşkın süredir öncülük eden Erdemir, kapasite artırmaya yönelik yatırımlarıyla yıllık ham çelik üretim kapasitesini yaklaşık 4 milyon ton seviyesine, nihai mamul kapasitesini ise yaklaşık 5 milyon tona çıkartmıştır. Erdemir, Karadeniz'deki en büyük liman tesislerinden birine sahiptir.

2005 yılında Erdemir'in özelleştirilmesine yönelik olarak düzenlenen ihale sonucunda, Şirket'in %49,29 oranındaki hisselerinin %100 OYAK bağlı ortaklığı olan ATAER tarafından devralınması işlemi 27 Şubat 2006 tarihinde tamamlanmıştır. Hisse devri ile birlikte Erdemir ve alt şirketleri OYAK Grubu Şirketleri arasına katılmıştır.

Maden metalürji sektöründe yarım asrı aşan tecrübe, istikrar ve liderlik

Çelik sektöründe 57 yıldan fazla bir süredir faaliyetlerini başarıyla yürüten Erdemir, Türkiye'nin en büyük entegre yassı çelik üreticisidir. Erdemir, uluslararası kalite standartlarında ürettiği sıcak ve soğuk haddelenmiş sac, levha ile kalay, krom ve çinko kaplamalı sac; otomotivden beyaz eşyaya, enerjiden ağır sanayiye, inşaat, boru, gemi üretimi, ambalaj üretimine kadar pek çok sektöre hammadde sağlamaktadır.

Erdemir, çelik piyasasının ihtiyaçlarına hızlı ve etkin yanıt verebilmek üzere nihai kullanıcılara yönelik yeni kalite ve ürün geliştirme çalışmaları ile müşteri beklentileri doğrultusunda dinamik olarak yönetilen ürün gamını genişletmeye devam etmektedir.

İstanbul Sanayi Odası (ISO) tarafından açıklanan Türkiye'nin İlk 500 Sanayi Kuruluşu listesinde (ISO 500) üretimden satışlar kriterine göre Erdemir 7'nci sırada yer almaktadır.

Erdemir'in 2022 yıl sonu itibarıyla sekiz tanesi yurt içinde ve iki tanesi yurt dışında olmak üzere toplam on şirketi bulunmaktadır.

Yatırımlar

Erdemir ve İsdemir'in 2022 yılı içerisinde faaliyetleri devam eden yatırım adedi 35'tir. Bu yatırımların 3 adedi 2022 yılı içerisinde başlatılmış, 5 adedi ise 2022 yılı içerisinde tamamlanmıştır.

Türkiye sanayisinin küresel pazarlardaki rekabet gücünü artırma vizyonuyla hareket eden Erdemir, Türkiye'de üretilmeyen yüksek katma değerli çeliklerin üretimine yönelik çalışmalarına devam etmektedir.

2022 yılında Erdemir'de 6'ncı Buhar Kazanı, Yeni Geniş Muayene ve Ayıklama Hattı ve Hammadde Stoklama ve Harmanlama Sahaları Modernizasyonu Projeleri tamamlanmıştır.

Erdemir'in Yeni 2'nci Yüksek Fırın, 4'üncü Kok Bataryası ve Yan Ürün Tesisleri Modernizasyonu, 5'inci Kok Bataryası, Yeni Sinter Fabrikası, Çelikhane Konvertörleri

Kuruluş
Yılı

1960

OYAK'ın
İştirak
Tarihi

2006

OYAK'ın
Payı ⁽¹⁾

%49,29

Faaliyet
KonusuYassı çelik
üretimi ve
satışı

BIST Kodu

EREGL.IS

⁽¹⁾ OYAK'ın payı, Şirket'in KAP künyesindeki OYAK/OYAK Grup Şirketi'nin sermayedeki payı olarak verilmiştir.

ERDEMİR

TECRÜBE, İSTİKRAR, LİDERLİK

4 milyon ton/ham çelik

Yıllık yaklaşık 4 milyon ton ham çelik üretim kapasitesine sahiptir.

5 milyon ton/yıl mamul

Yıllık yaklaşık 5 milyon ton mamul kapasitesine sahiptir.

550 milyon TL yatırım

Yaklaşık 550 milyon dolar yatırımla peletleme tesisi kuracaktır.

MADEN METALÜRJİ ŞİRKETLERİ

EREĞLİ DEMİR VE ÇELİK FABRİKALARI T.A.Ş.

Erdemir, 2022 yıl sonu itibarıyla yurt içi ve yurt dışı pazarlarda kalite ve fiyatta rekabet edebilir düzeyde, 564 adet yassı ürün kalitesini pazara sunmaktadır.

Modernizasyonu, Çelikhane İkincil Toz Toplama Sistemi Kapasite Artırma Projesi, 1'inci Slab Fırını Modernizasyonu, Levha Haddehanesi Housing Sisteminin Yenilenmesi, 2'nci Sıcak Haddehane Yatırım Projeleri, Mevcut Dilme Hattının Ersem Tesislerine Taşınması ve Ambar Yapılması, 1'inci Galvanizleme Hattı Seviye-1 Otomasyon Sistemi Modernizasyonu, Enerji Dağıtım Sistemi İlave Yatırımları, Yeni Turbo Blower, Evsel Atık Su Arıtma Tesisi Modernizasyonu, 60 MW Yeni Turbo Jeneratör, Muhtelif Yangın Algılama ve Söndürme Sistemleri ve Liman Rıhtımlarının Yapısal İyileştirilmesi Projeleri için çalışmalara devam edilmektedir.

Ayrıca, Erdemir'de Çelikhane Şarj Holü Şarj Vinçlerinin Yenilenmesi ve Sürekli Tavlama Hattı Sürücü ve Seviye 2 Sistemi Modernizasyonu Yatırım Projeleri için çalışmalar başlatılmıştır.

Erdemir'den stratejik yatırım

Erdemir, grup şirketi Ermaden'in Bingöl-Avnik mevkiinde bulunan demir madeni sahasında yaklaşık 550 milyon dolar yatırımla peletleme tesisi kuracaktır. Türkiye'nin milli ve yerli kaynaklarının ekonomiye kazandırılmasını hedefleyen

bu yatırım hem kurulum hem de işletim aşamasında istihdama büyük katkı sağlayacaktır. Cumhuriyetimizin 100'üncü yılında temeli atılacak tesisin 36 ila 42 ay içerisinde faaliyete geçmesi planlanmaktadır.

Çelik sektörünün bakanlık onaylı ilk Ar-Ge Merkezi

OYAK Maden Metalürji, araştırma ve geliştirme faaliyetlerini 2014 yılında T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'nın onayını alan "Erdemir Ar-Ge Merkezi" bünyesinde gerçekleştirmektedir. Araştırma ve geliştirme faaliyetleri hammaddeler ve demir üretim, çelik üretim ve döküm teknolojileri, sıcak ürün ve proses ile soğuk ürün ve proses olmak üzere dört ana grupta toplanmıştır.

Ar-Ge Merkezi bünyesinde 32 araştırmacı, 21 teknisyen ve 6 kişilik destek ekibi olmak üzere 59 kişi görev yapmaktadır. Çalışanlarının gelişimine önem veren OYAK Maden Metalürji Şirketleri, güncel teknolojik gelişmeler ışığında eğitim faaliyetleri yürütmektedir. 2022 yılında Ar-Ge çalışanlarına özel, teknik konularda 6 ayrı eğitim verilirken, doktora ve yüksek lisans eğitimleri de teşvik edilmektedir. Mevcut durumda 5 doktora, 7 doktora öğrenimi devam eden çalışan bulunmaktadır. Ar-Ge ekibi, bugüne kadar toplam 80 makale, bildiri ve poster yayını ile OYAK Maden Metalürji Şirketlerinin entelektüel sermayesine katkıda bulunmuştur.

2022 yılında yassı ürünlerde 28 yeni ürün kalitesi geliştirilmiş, yassı ürün kalite sayısı 564'e ulaşmıştır. Ar-Ge faaliyetleri kapsamında bu dönemde 44 proje tamamlanmış olup, 51 proje ise devam etmektedir.

Ar-Ge merkezi çalışanları; bugüne kadar, demir-çelik sektörü ile ilgili ulusal/uluslararası alanda düzenlenen etkinliklere 80 adet makale/bildiri/poster ile katılım sağlayarak Şirket'in entelektüel sermaye birikimine katkıda bulunmuşlardır.

2022 yılında toplam 6 patent/faydalı model başvurusu gerçekleştirilmiştir. Bu başvuruların 5'i patent 1'i faydalı modeldir. 2022 yılında yapılan başvurular ile beraber toplam başvuru sayısı 45'e ulaşmış; 8 patent 6 faydalı model başvurusu ise tescile bağlanmıştır.

Erdemir, Karadeniz'deki en büyük liman tesislerinden birine sahiptir.



Pilot Tesisler ve Yeni Ürünler

Deneysel Ürün Geliştirme Simülasyon Merkezi'nde devreye alınan sıcak haddeleme simülatöründe levha ürün grubunda yeni ısıl işlem çeliklerinin geliştirilmesine öncelik verilerek ısıl işlem fırını, su verme ünitesi gibi altyapılarla deneysel proses zenginliği artırılmış, savunma sanayine yönelik ürün geliştirmeleriyle de ürün yerleştirme çalışmaları başarıyla tamamlanmıştır. Ayrıca jant çelikleri, DP çelikleri, elektrik çeliği, uzun ürün grubunda kangal haddeleme optimizasyonları gibi ürün ve proses geliştirmeleri gerçekleştirilmiştir.

Yeni nesil iletken yüksek mukavemetli çelik kalitelerinin geliştirilmesi, farklı kaplama tiplerinin incelenmesi, mevcut ürün özelliklerinin iyileştirilmesi ve maliyet avantajı sağlanması amacıyla proses optimizasyonu gibi çalışmalar; Simülasyon Merkezi'nde bulunan soğuk haddeleme simülatörü ile tavlama ve kaplama simülatöründe gerçekleştirilmiştir.

2022 yılında vakum indüksiyon fırını geçici kabulü gerçekleştirilmiş olup, performans testleri başarı ile tamamlanmıştır. Kesin kabulünün 2023 yılı ilk çeyreğinde tamamlanması hedeflenmektedir. Vakum indüksiyon fırınında 2022 yılında döküm pratiklerinin belirlenmesine yönelik teorik-pratik çalışmalar ve diğer Ar-Ge projeleri kapsamında çalışmalar gerçekleştirilmiştir.

2023 yılında Ar-Ge altyapısına Mobil Dikey Pres Briketleme Tesisi ve Pilot Piroлиз Tesisinin ilave edilmesiyle empiyrite içeriği az olan demir içeriği yüksek katı atıkların briketlenerek üretime geri kazandırılması ve demir çelik üretim proseslerinde fosil yakıt yerine biyokömür kullanılması ile CO₂ emisyonların azaltılması hedeflenmektedir. Bu sayede birincil hammadde kullanımının ve emisyonların azaltılmasına, kömür kullanım veriminin alternatif karbon kaynakları (biyokömür, plastik vb.) kullanımı ve yığın yoğunluğu artırma yöntemleri ile yükseltilmesine odaklanan OYAK Maden Metalürji Şirketleri, aynı zamanda alternatif yenilebilir enerji kaynakları, karbon yakalama/ değerli kimyasallara dönüştürme, yaşam döngüsü analizi, konuları ile çalışmaları genişletmeyi hedeflemektedir.

OYAK Maden Metalürji Şirketleri 2023 yılında; otomotiv çelikleri, ısıl işlem çelikleri, elektrik çelikleri, ambalaj çelikleri, uzun ürünler gibi katma değerli ürünlere yönelik çalışmalar ile proseslerde verimlilik artırıcı optimizasyon çalışmaları, atıkların maksimum kullanımı, emisyonların azaltılması ve yaşam döngüsü analizi, dijital dönüşüm uygulamalarına adaptasyon gibi odak noktalarında sonuç alınabilecek projeler geliştirmeyi planlamaktadır.

Kurumsal yatırımcıların gözdesi

Hisseleri BIST 30 Endeksi'nde işlem gören Erdemir, %47,63'lük oranıyla Türkiye'nin en geniş yatırımcı tabanına sahip halka açık şirketlerinden biri konumundadır.

Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Derecelendirme Notu: Erdemir 9,61

Erdemir, SPK tarafından yayınlanan Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne uygunluğun değerlendirildiği Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne Uyum Derecelendirme Raporu'nda uyum notunu 2022 yılında 9,61 (%96,06) puanına ulaştırmıştır. Şirket aldığı bu puanla, 2015 yılında yayınlanan ilk raporda 8,83 (%88,32) olan Kurumsal Yönetim Derecelendirme Notu için 8 yıldır yükselişini sürdürme başarısını göstermiştir.

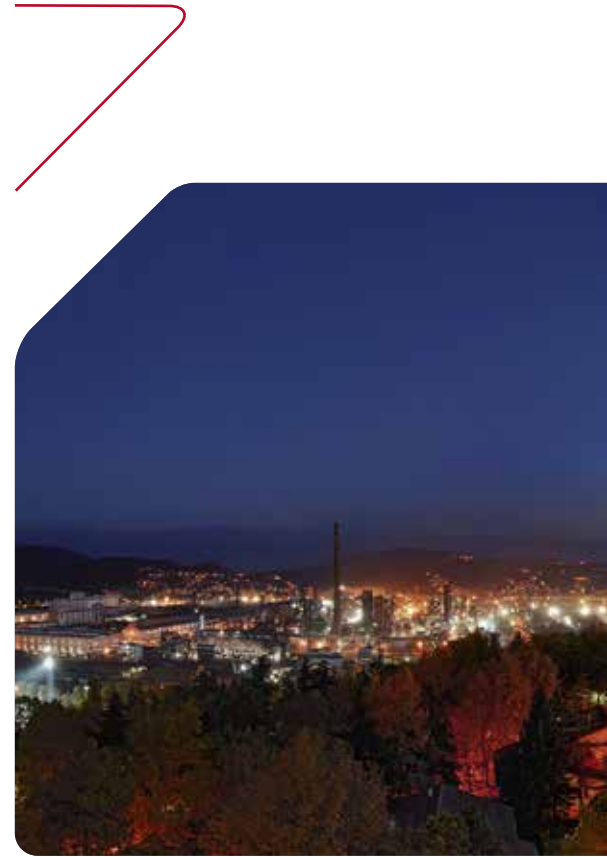
BIST Sürdürülebilirlik Endeksi

Erdemir, BIST'te işlem gören ve kurumsal sürdürülebilirlik performansları üst seviyede olan şirketlerin bulunduğu BIST Sürdürülebilirlik Endeksi'nde BIST 1'inci Grup Şirketleri arasında yer almaktadır. Erdemir elde ettiği bu sonuç ile tüm faaliyetlerinde sürdürülebilirliği, kalıcı değer üretmeyi hedefleyen, endekste ilk çelik üreticisi olarak Kasım 2015'te katıldığı endekste Temmuz 2022-Temmuz 2023 döneminde de yer almaya devam edecektir.

Ödüllerle taçlanan başarılar

Türkiye İşveren Sendikaları Konfederasyonu tarafından düzenlenen Ortak Yarınlar Ödül Programı'nda Erdemir, Güvenli Davranış Merkezi projesiyle İş Sağlığı ve Güvenliği kategorisinde ödül almıştır.

Hisseleri BIST 30 Endeksi'nde işlem gören Erdemir, %47,63'lük oranıyla Türkiye'nin en geniş yatırımcı tabanına sahip halka açık şirketlerinden biri konumundadır.



MADEN METALÜRJİ ŞİRKETLERİ

EREĞLİ DEMİR VE ÇELİK
FABRİKALARI T.A.Ş.

Erdemir, 2022 yıl sonu itibarıyla yurt içi ve yurt dışı pazarlarda kalite ve fiyatta rekabet edebilir düzeyde, 564 adet yassı ürün kalitesini pazara sunmaktadır.

İstanbul Sanayi Odası'nın 2021 yılı verilerine göre hazırladığı Türkiye'nin 500 Büyük Sanayi Kuruluşu Araştırması sonuçlarına göre Erdemir 7'nci sırada yer almıştır.

Finansal kurumlar ve holdingler dışındaki tüm sektörleri kapsayan Fortune 500 Türkiye listesine göre Türkiye'nin en büyük firmaları arasında Erdemir 7'nci sıradadır.

Capital dergisi tarafından gerçekleştirilen "Türkiye'nin En Büyük 500 Şirketi" araştırmasında Erdemir 6'ncı sırada bulunmaktadır.

Erdemir, Platin dergisinin Ipsos ile birlikte gerçekleştirdiği Türkiye'nin "Global 100" şirketi genel sıralamasında 2'nci sırada, sektörel sıralamada ise 1'inci sırada yer almıştır.

Turkishtime tarafından hazırlanan "Ar-Ge 250, Türkiye'nin En Çok Ar-Ge Harcaması Yapan Şirketleri Araştırması"nın 2021 yılı sonuçlarına göre Erdemir, Ar-Ge Merkezi'nde yürütülen proje ve alınan faydalı model sayısına göre 18'inci, genel listede ise 50'nci sıradadır.

Erdemir, Bonds, Loans & Sukuk 2022 Türkiye Ödülleri'nde "ECA, DFI, IFI Deal of the Year" kategorisinde 2'ncilik ödülünün sahibi olmuştur.

Çalışan katılımıyla gelen mükemmellik

Maden Metalürji Şirketleri, daha düşük maliyetle üretim, ekipman ömrünün uzatılması, enerji tasarrufu, ham madde kullanım optimizasyonu ve ürün kalitesinin geliştirilmesi amacıyla hayata geçirilen OPEX Projeleri'ni 2022 yılında da sürdürmüştür.

2022 yılında Erdemir'de 14.334 adet öneri verilmiş; 9.949 adet öneri uygulamaya alınmış ve öneri sistemlerinde getirisi hesaplanan 215 öneriden 2,08 milyon ABD doları getiri sağlanmıştır. Erdemir'de 1.593 adet kaizen kurulurken, 1.564 adet kaizen tamamlanarak 7,12 milyon ABD doları getiri elde edilmiştir.

OPEX Projeleri

- CAL Kaynak Makinesi Parametrelerinin Optimizasyonu OPEX projesiyle, CAL kaynak makinesi parametrelerinin modellenmesi sağlanmıştır. Projenin hayata geçmesiyle hat duruş ve yavaşlamalarının azaltılması, buna bağlı olarak üretim ve malzeme veriminin artırılması hedeflenmiştir. 2022 yılı verilerine göre proje sonucu beklenen potansiyel getiri 2.112.231,8 ABD doları/yıl olmuştur.
- Slab Tavlama Sıcaklığı Optimizasyonu OPEX projesiyle tavlama sıcaklıklarının sabit tutulup tavlama sürelerinin optimizasyonu ile 1. Slab Fırını'nın saatte 110 ton olan kapasitesini 123 tona, 102 Nm³ / ton slab olan tüketimin de 93 Nm³ / ton slab seviyelerine çekilmesi hedeflenmiştir. Yapılan literatür araştırmaları ışığında ele alınan iyileştirme çalışmaları ile 1. Slab fırınınadeşarj süresi 8 dakikadan 7 dakikaya düşürülmüştür. Yapılan çalışmalar neticesinde yıllık beklenen getiri ise 750 bin ABD doları/yıl olmuştur.
- Yüksek Fırın Cürufunun Viskozite Değerinin Tahminlenmesi OPEX projesi ile cürufun viskozitesinin modellenmesi ve cüruf viskozitesinin seviye-2 sistemi üzerinden takip edilebilmesi sonucu olası soğuma/hazne donması olaylarının önüne geçilmesine yönelik proses güvenliği ile ilgili çalışma yapılmıştır. Yapılan çalışmanın hammadde değişikliklerinde ve termal değişimlerde meydana gelebilen proses dalgalanmalarının önüne geçilmesinde önemli rol oynayacağı öngörülmektedir.



Toplumsal gelişime katkı

Maden Metalürji Şirketleri, değer zincirindeki tüm paydaşları için değer yaratma anlayışıyla faaliyetlerini yürütmektedir. Şirketlerin faaliyet gösterdikleri bölgeler olan Ereğli, İskenderun ve Sivas'ta üretim ve ekonomik faaliyetlerin yanı sıra toplumsal gelişime destek olmayı da iç süreçlerinin birer parçası olarak görmektedirler. Özellikle yerel değerlerin korunması ve geleceğe aktarılması hususunda önemli projelere imza atılmaktadır.

Eğitim alanındaki çalışmalarına öncelik veren Erdemir, Zonguldak Bülent Ecevit Üniversitesi Uzay Takımı'nın çalışmalarını desteklemeye devam etmiştir. Takımın ürettiği Türkiye'nin ilk cep uydusu Grizu-263A 2022 yılı Ocak ayında SpaceX roketiyle uzaya fırlatılmış ve yaklaşık 4 yıl sürecek görevine başarıyla başlamıştır. Gelecekte takım uydu projelerine deneysel ve eğitsel altyapı sağlayacak olan Grizu-263A, bu alandaki çalışmalara ilham veren bir örnek olarak tarihteki yerini almıştır.

Erdemir tarafından 2005 yılında başlatılan ve 2013'ten itibaren iki yılda bir gerçekleştirilen Erdemir Çelik ve Yaşam Heykel Yarışması, heykel sanatının gelişmesinde rol oynayacak genç yetenekleri desteklemeyi, Türkiye'de sanat eğitimine katkı sağlamayı ve çeliğin çeşitli kullanım alanlarına sanat yoluyla dikkat çekmeyi amaçlamaktadır. Yarışma

kapsamında heykellerin üretiminde Erdemir ve İsdemir'den gönderilen çelikler de kullanılmaktadır. Yarışmaya 2022 yılında 11 okuldan 102 eser katılmış; ödül alan ve sergilemeye layık görülen eserler, İstanbul, Karadeniz Ereğli, İskenderun ve Divriği'de sanatseverlerle buluşmuştur.

Karadeniz Ereğli'nin kültürel değerlerini yaşatmayı amaçlayan Erdemir, hem bölgenin kültürel mirasını gelecek kuşaklara taşımak hem de kadın girişimciliğini desteklemek amacıyla "Elpek Bezleri Dokunsun, Kültürel Mirasımız Korunsun" projesini hayata geçirmiştir. Projenin 2021 yılında tamamlanan ilk etabında Karadeniz Ereğli Pınarcık Köyü'nden 18 kadın, Erdemir'in desteğiyle eğitim alarak elpek dokumacılığı becerisi kazanmıştır. Projenin eğitim aşamasının tamamlanmasından sonra 2022 yılında Pınarcık Köyü'nde bir üretim alanı oluşturulması için çalışmalara başlanmış, köyde tahsis edilen alanda tadilat ve düzenlemeler yapılmıştır. Dokuma tezgahları ve üretim için gerekli diğer ekipman ve malzemeler temin edilmiştir.

2022 yılında Erdemir'de 14.334 adet öneri verildi, 9.949 adet öneri uygulamaya alındı ve öneri sistemlerinde getirisi hesaplanan 215 öneriden 2,08 milyon ABD doları getiri sağlandı. Erdemir'de 1.593 adet kaizen kurulurken 1.564 adet kaizen tamamlanarak 7,12 milyon ABD doları getiri elde edildi.

Bağlı ortaklıkları

- İskenderun Demir ve Çelik A.Ş.
- İsdemir Linde Gaz Ortaklığı A.Ş. (İLGAZ)
- Erdemir Madencilik San. ve Tic. A.Ş.
- Erdemir Çelik Servis Merkezi San. Tic. A.Ş.
- Erdemir Müh. Yön. ve Dan. Hiz. A.Ş.
- Erdemir Romania SRL
- Erdemir Asia Pacific Private Ltd.
- Erdemir Enerji Üretim A.Ş.
- Kümaş Manyezit San. A.Ş.
- Yenilikçi Yapı Malzemeleri Yatırım Üretim San. ve Tic. A.Ş.

Kalite Yönetim Sistemi

- ISO 9001: 2015 Kalite Yönetim Sistemi
- ISO 14001: 2015 Çevre Yönetim Sistemi
- ISO 45001: 2018 İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemi
- IATF 16949: 2016 Otomotiv Sektörü için Kalite Yönetim Sistemi
- ISO 50001: Enerji Yönetim Sistemi
- ISO 17025: 2017 Deney ve Kalibrasyon Laboratuvar Akreditasyon Sertifikası
- ISO 27001: 2017 Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi



MADEN METALÜRJİ ŞİRKETLERİ

İSKENDERUN DEMİR VE ÇELİK A.Ş.



İsdemir, ürünleri ile boru imalatı, gemi yapımı, inşaat, imalat başta olmak üzere pek çok sanayi koluna temel girdi sağlamakta ve ülke sanayisinin gelişmesine öncülük etmektedir.

İskenderun Demir Çelik A.Ş. (İsdemir), 1970 yılında uzun demir çelik ürünleri üretim tesisi olarak Hatay'ın İskenderun ilçesinde kurulmuş; 2002 yılında Erdemir tarafından özelleştirme kapsamında satın alınmıştır. 2006 yılında OYAK'ın şirketleri arasına katılmıştır.

Türkiye'nin uzun/yassı ürün dengesizliğinin giderilmesine yönelik olarak Cumhuriyet tarihinin tek seferde gerçekleştirilen en yüksek tutarlı yatırımlarından biri olan modernizasyon ve dönüşüm yatırımları sonrasında İsdemir, 2008 yılında yassı ürün üretimine başlamıştır. İsdemir, uluslararası kalite standartlarında sıcak haddelenmiş yassı çelik ürünler ve uzun ürünler (kütük ve kangal) üretmektedir.

İsdemir, ürünleri ile boru imalatı, gemi yapımı, inşaat, imalat başta olmak üzere pek çok sanayi koluna temel girdi sağlamakta ve ülke sanayisinin gelişmesine öncülük etmektedir.

Türkiye'nin en büyük demir çelik fabrikası

Türkiye'nin uzun ürün üretim kapasitesine göre en büyük demir çelik fabrikası olan İsdemir, yaklaşık 5,8 milyon ton/yıl sıvı çelik, 3,5 milyon ton/yıl yassı ürün, 0,6 milyon ton/yıl kangal ve 2,5 milyon ton/yıl kütük nihai ürün üretim kapasitesi ile dünyanın en önemli çelik üreticileri arasında bulunmaktadır. İskenderun Körfezi'nde kurulu olan ve Türkiye'nin en derin limanlarından olan İsdemir Limanı, 21 milyon

ton kapasite ile dökme katı, genel kargo ve dökme sıvı yükler için yükleme/boşaltım hizmeti vermektedir.

Tüm tesislerdeki üretim, işletme, bakım ve modernizasyon çalışmalarını başarılı bir biçimde sürdüren Türkiye'nin tek entegre uzun ve yassı çelik üreticisi İskenderun Demir ve Çelik A.Ş. optimum maliyet ve maksimum verimlilik ile kaliteli üretim ilkesi doğrultusunda faaliyetlerine devam etmektedir.

Değerlendirmeye tabi tutulduğu Kasım 2019 tarihinden itibaren Borsa İstanbul Sürdürülebilirlik Endeksi'nde yer alan İsdemir'in Kurumsal Yönetim Derecelendirme Notu 9,61 (%96,06) puana ulaşmıştır.

Yatırımlar

İsdemir, 2022 yılında enerji verimliliğini artırmak amacıyla gerçekleştirdiği Yeni Kok Bataryası Modernizasyonu projesi kapsamında yıllık 500 bin ton kapasiteli 3 No'lu Kok Bataryası'nda montaj ve devreye alma çalışmalarını tamamlamış ve ilk kok üretimini gerçekleştirmiştir.

İsdemir, devreye alınan yeni kok bataryası ile yan ürün satış hacmini büyötmeyi ve doğalgaz kullanımında enerji tasarrufu sağlamayı amaçlamıştır.

İsdemir, hâlihazırda devam eden Yeni 1'inci Yüksek Fırın Tesisi yatırımlarını tamamlamak için çalışmalarına devam etmektedir.

Kuruluş Yılı

1970

OYAK'ın İştirak Tarihi

2006

OYAK'ın Payı ⁽¹⁾

%94,87

Faaliyet Konusu

Uzun ve yassı çelik üretim ve satışı

BIST Kodu

ISDMR

⁽¹⁾ OYAK'ın payı, Şirket'in KAP künyesindeki OYAK/OYAK Grup Şirketi'nin sermayedeki payı olarak verilmiştir.

İSDEMİR

MODERNİZASYON, OPERASYONEL MÜKEMMELLİK

5,8 milyon ton/yıl sıvı çelik

Yaklaşık 5,8 milyon ton/yıl
sıvı çelik üretim kapasitesi

3,5 milyon ton/yıl yassı ürün

Yaklaşık 3,5 milyon ton/yıl
yassı ürün üretim kapasitesi

2,5 milyon ton/yıl kütük

Yaklaşık 2,5 milyon ton/yıl
kütük üretim kapasitesi



MADEN METALÜRJİ ŞİRKETLERİ

İSKENDERUN DEMİR VE ÇELİK A.Ş.

Türkiye'nin uzun ürün üretim kapasitesine göre en büyük demir çelik fabrikası olan İsdemir, aynı zamanda dünyanın en önemli çelik üreticileri arasında bulunmaktadır.

Vakum Altında Gaz Giderme Tesisi, 1. Yeni Yüksek Fırın Projesi, 3. Buhar Kazanı Retubing ve Brülör Modifikasyonu, 1. Yüksek Fırın Tepe Basıncı Genleşme Türbin (TRT) Projelerinde ekipman temin ve imalatı devam etmekte olup inşaat ve montaj çalışmalarına devam edilmektedir. Rıhtım Cevher Boşaltma Vinçlerinin Yenilenmesi Projesi, Sıcak Haddehane Hat Boyu Seviye-1 Otomasyon Sistemlerinin Modernizasyonu Projesi ve İsdemir Liman Kapasite Artırımı Projesi'nin mühendislik çalışmalarına devam edilmektedir.

OPEX faaliyetleri

OYAK Maden Metalürji Şirketlerinde çalışanların katılımı ve katkıları, sürekli iyileşmenin arkasındaki itici güç olmaya devam etmektedir. Çalışanların deneyimleri ve yenilikçi fikirleri; kaizenler, iyileştirme önerileri, istatistiksel analizler ve deney tasarımları kullanılarak gerçekleştirilen operasyonel mükemmellik (OPEX) projeleriyle değere dönüşmektedir.

İsdemir'de 2022 yılında 29.207 adet öneri verilmiş; 15.934 adet öneri uygulanmıştır. İsdemir Öneri Sistemleri'ne gelen ve getirisi hesaplanan 204 öneriden 1,9 milyon ABD doları getiri elde edilmiştir. İsdemir'de 1.611 adet kaizen kurulmuş; 1.483 adet kaizenin getirisi 17,9 milyon ABD doları olmuştur.

İsdemir'de sürekli iyileştirme çalışmalarının etkinliğini ve yayılımı artırmak amacıyla gerçekleştirilen eğitim çalışmaları ve OPEX kapsamında verilen eğitimlerden bazıları dijital ortama taşınmıştır. İsdemir'de, tamamen iç kaynak olarak hazırlanan eğitimlerden; OYAK DijitalİK Öneri Sistemi Temel Eğitimi'ni 2022 yılında 4.559 kişi, OYAK DijitalİK Kaizen Temel Eğitimi'ni 582 kişi, OYAK DijitalİK Opex Projeleri Bilgilendirme Eğitimi'ni 310 kişi dijital ortamda tamamlamıştır.

İsdemir'de sınıf eğitimlerine 2022 yılında da devam edilmiştir. Kaizen Seviye-1 ve Kaizen Seviye-2 Uzmanlık Eğitim'leri toplam 90 kişiye, Minitab Destekli İstatistiksel Veri Analizi Eğitimi 37 kişiye, Ölçüm Sistemleri Analizi Eğitimi 20 kişiye, Deney Tasarımı Eğitimi 16 kişiye sınıf ortamında yüz yüze verilmiştir.

- İsdemir'de, 2,5 mm ve altı kalınlıklardaki yassı mamul üretiminde, özellikle ticari kalitelerde mukavemet değerlerinin standardın/müşterinin beklediği limitler içerisinde tutularak kalite açısından taviz vermeden alarım tasarrufu sağlanmasına yönelik tamamlanan Opex projesi sonucunda 1,7 milyon ABD doları getiri elde edilmiştir.
- İsdemir'de 2022 yılında tamamlanan "Slab Kalitelerinde Enine Yüzey Çatlağı Kusurunun Azaltılarak Kalitesizlik Maliyetinin Düşürülmesi" konulu Opex projesinde, kusur üzerinde etkili olan parametreler ikili lojistik regresyon analizi yöntemi ile analiz edilerek deneme prosedürü oluşturulmuş ve enine yüzey çatlağı kusuru kaynaklı kalitesizlik maliyeti azaltılmıştır. Proje ile 0,3 milyon ABD doları getiri elde edilmiştir.





Ödüller

Enerji verimliliği çalışmalarını istikrarlı bir şekilde sürdüren İsdemir, son 11 yılda bu konuda pek çok ödülün sahibi olmuştur.

Sanayide Enerji Verimliliği Proje Yarışması'na (SENER 2022) katılan İsdemir "Yüksek Fırınlardan Düşük Tepe Basıncı İşletme Şartlarında TRT Sisteminin Otomatik Devreye Alınarak Enerji Kazanımı Sağlanması" konulu proje ile 2'ncilik ödülü almıştır.

İsdemir'de 2022 yılında 29.207 adet öneri verilmiş, 15.934 adet öneri uygulanmıştır.

İstanbul Sanayi Odası'nın 2021 yılı verilerine göre hazırladığı Türkiye'nin 500 Büyük Sanayi Kuruluşu Araştırması sonuçlarına göre İsdemir 5'inci sırada yer almıştır.

Capital dergisi tarafından gerçekleştirilen "Türkiye'nin En Büyük 500 Şirketi" araştırmasında İsdemir 15'inci sıraya yükselmiştir.

Fast Company tarafından 10 kritere göre Türkiye'nin kurum kültürü en güçlü şirketlerinin listelendiği "Kurum Kültürü 100" araştırmasında İsdemir ilk 50'de yer almıştır.

İsdemir, Platin dergisinin Ipsos ile birlikte gerçekleştirdiği Türkiye'nin "Global 100" şirketi genel sıralamasında 20'nci, sektörel sıralamada ise 2'nci sıradadır.

Kalite Yönetim Sistemi

İsdemir;

- ISO 9001:2015 Kalite Yönetim Sistemi,
- ISO 14001:2015 Çevre Yönetim Sistemi,
- TS EN ISO 45001:2018 İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemi,
- ISO 50001:2013 Enerji Yönetim Sistemi,
- ISO 17025, IATF 16949 Kalite Yönetim Sistemi (Otomotiv),
- ISO 27001 Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi, TS EN ISO/IEC
- 17025:2017 Laboratuvar Yeterlilik Belgesi,
- TS EN 10025-1 Fabrika Üretim Kontrol Belgesi

sahibidir.

TOPLUMSAL KATKI

Hatay İpeği Projesi

İsdemir 2022 yılında, faaliyet gösterdiği İskenderun halkına sosyal ve ekonomik destek çalışmalarını sürdürmüştür. İsdemir bu kapsamda, Kültür Bakanlığı tarafından unutulmaya yüz tutmuş kültürel miraslar arasına eklenen Hatay İpeği'ni yaygınlaştırmak ve İsdemir çalışanlarının eşlerini ve devamında bölgedeki kadınları sosyoekonomik yaşama dâhil etmek amacıyla İskenderun Kaymakamlığı ve İlçe Milli Eğitim Müdürlüğü ve İskenderun Halk Eğitim Merkezi iş birliği ile ipek dokuma kursu başlatmak için ilk adımı atmıştır.

İsdemir, imzalanan Hatay İpeği Projesi protokolü kapsamında, üç yıl sürmesi planlanan kurs için yer ve ekipman temini sağlayacaktır. İlk etapta İsdemir çalışanlarının eşlerinin katılacağı kursun, bölgedeki kadınlardan gelen ilgiye göre komşu ilçelere de yayılması planlanmıştır.

İsdemir'in kurumsal yönetim derecelendirme notu yükseldi.

İsdemir'in Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Derecelendirme Raporu'na ilişkin Kurumsal Yönetim Derecelendirme Notu 9,61'e (%96,1) yükselmiştir.

İsdemir 2022 yılında, faaliyet gösterdiği İskenderun halkına sosyal ve ekonomik destek çalışmalarını sürdürmüştür.



MADEN METALÜRJİ ŞİRKETLERİ

İSDEMİR LINDE GAZ
ORTAKLIĞI A.Ş.İSDEMİR
LINDE GAZ
ORTAKLIĞI

8'inci Hava Ayrıştırma Tesisi 12 Ocak 2018 tarihinde test üretimleri tamamlanarak İsdemir fabrika sahası içerisinde devreye alınmıştır.

İskenderun Demir ve Çelik A.Ş.'nin üretimini desteklemek, ihtiyacı olan ilave endüstriyel gaz ihtiyacını karşılamak, etkin ve verimli bir yönetimle maliyetleri azaltmak amacıyla yeni bir hava ayrıştırma tesisi olarak kurulan İsdemir Linde Gaz Ortaklığı A.Ş., %50-%50 oranda bir ortaklık yapısına sahiptir.

Bu kapsamda İskenderun Demir ve Çelik A.Ş. fabrika sahası içerisinde 8'inci Hava Ayrıştırma Tesisi 12 Ocak 2018 tarihinde test üretimleri tamamlanarak devreye alınmıştır. Tesis, 27 bin Nm³/saat gaz oksijen, 25.500 Nm³/saat gaz azot, 300 Nm³/saat sıvı azot ve 790 Nm³/saat sıvı argon kapasitesine sahiptir.

8'inci Hava Ayrıştırma Tesisi 12 Ocak 2018 tarihinde test üretimleri tamamlanarak İsdemir fabrika sahası içerisinde devreye alınmıştır.

Kuruluş
Yılı

2016

OYAK'ın
İştirak
Tarihi

2016

OYAK'ın
Payı

%50

Faaliyet
KonusuEndüstriyel gaz
üretimi
ve satışı

İsdemir Linde Gaz Ortaklığı A.Ş., İsdemir'in üretimini desteklemek, ihtiyacı olan ilave endüstriyel gaz ihtiyacını karşılamak ve etkin ve verimli bir yönetimle maliyetleri azaltmak amacıyla kurulmuştur.



MADEN METALÜRJİ ŞİRKETLERİ

ERDEMİR MADENCİLİK
SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

Erdemir Maden, Türkiye demir cevheri üretiminin %39'unu gerçekleştirmekte ve Türkiye'nin demirli ham madde ihtiyacının %14'ünü tek başına karşılamaktadır.

Erdemir Madencilik Sanayi ve Ticaret A.Ş. (Erdemir Maden), 1938 yılında demir cevheri üretmek amacıyla kurulmuş ve 2004 yılında Erdemir tarafından özelleştirme kapsamında satın alınmıştır.

2006 yılında OYAK'ın şirketleri arasına katılan Erdemir Maden, sahip olduğu maden sahalarında pelet, ara ürün, pelet keki, manyetit, parça ve toz demir cevheri üretimi gerçekleştirmektedir.

Türkiye'nin en büyük demir cevheri üreticisi

Erdemir Maden, Sivas Divriği'de bulunan konsantrasyon ve Türkiye'nin tek pelet tesisinin yanı sıra 11 adet demir, 1 adet kömür, 1 adet manganez ve 2 adet kil sahası olmak üzere toplam 15 maden sahası ile Türkiye'nin en büyük demir madeni sahibi ve üreticisidir. Şirket'in ruhsatlı alanlardaki demir madeni rezervi, Türkiye'nin işletilebilir demir madeni rezervinin %37,6'sını oluşturmaktadır.

Türkiye'nin ilk ve tek demir cevheri peletleme tesisine sahip olan Erdemir Maden, Türkiye demir cevheri üretiminin %39'unu gerçekleştirmekte ve Türkiye'nin demirli ham madde ihtiyacının %14'ünü tek başına karşılamaktadır.

2022 yılında 84'üncü yıl dönümünü geride bırakan Erdemir Maden'in entegre demir çelik tesislerinin pelet ihtiyacında yurt dışı bağımlılığını azaltmak amacıyla Hasaңcelebi Demir Cevheri Zenginleştirme ve Peletleme Tesisi Projesi kapsamında kamulaştırma çalışmalarına devam edilmiştir.

Erdemir Maden, Türkiye Taşkömürü Kurumu Genel Müdürlüğü'ne ait Alacaagzı Kömür Sahası'nın işletme hakkını 2049 yılına kadar devralmak üzere Ekim 2018'de devir sözleşmesi imzalamış; 21 Mayıs 2019 tarihinde ise ruhsat devrini almıştır. Sahada 2019 yılı içerisinde rezerv tespitine yönelik sondaj çalışmaları yapılmıştır. Sondaj çalışmaları neticesinde rezerv tespiti yapılarak kömür üretimi için hazırlık çalışmaları başlatılmıştır. Yeraltı kömür ocağının hazırlık çalışmaları kapsamında yeraltı galerilerinin açılması, yeraltı tesisleri ve yerüstü tesislerinin alt yapı çalışmaları devam etmektedir.

Erdemir Maden'in Bingöl-Avnik demir madeni sahasında yapılan sondaj çalışmaları sonucunda yoğun cevherleşme tespit edilmiş ve Peletleme Tesisi kurulmasına karar verilmiştir. Toplam demir cevheri rezervi yaklaşık 300 milyon ton olan bu yatırımın yaklaşık maliyeti 550 milyon ABD dolarıdır. Yıllık 3,0 milyon ton pelet üretim kapasiteli Peletleme Tesisi'nde demir cevheri rezervi kapsamında 100 milyon tonu aşkın pelet üretimi hedeflenmektedir.

Kuruluş
Yılı

1938

OYAK'ın
İştirak
Tarihi

2006

OYAK'ın
Payı

%90,00

Faaliyet
KonusuDemir cevheri
madenciliği ve
peletleme

Erdemir Maden, 2021 yılı üretimden satışlar kriterine göre ISO 500 listesinde 141'inci sırada yer almıştır. Fortune 500 Türkiye listesine göre Türkiye'nin en büyük firmaları arasında ise 186'ıncı sırada yerini almıştır.



Yatırımın tamamlanması ile birlikte, ön fizibilite değerlendirmelerine göre bugünkü fiyatlarla faaliyetlerden elde edilecek kâr artışının yıllık yaklaşık 200-250 milyon ABD doları olması beklenmektedir. Şirket'in önemli hammaddelerinden biri olan pelette kendine yeterlilik oranının %25-30 bandından %80-85'e, toplam demirli hammaddede ise kendine yeterlilik oranının %15-20 bandından %40-45 bandına çıkması öngörülmektedir.

Bingöl-Avnik'te kurulacak olan Peletleme Tesisi ile Şirket'in çelik üretiminde hammadde arz güvenliği sağlanarak kendine yeterlilik oranının yükselmesi ve ülkemizdeki ithal pelet kullanım oranının azaltılarak yerli ekonomiye katkı sağlanması hedeflenmektedir.

Erdemir Maden, 2021 yılı üretimden satışlar kriterine göre ISO 500 listesinde 141'inci sırada yer almıştır. Fortune 500 Türkiye listesine göre Türkiye'nin en büyük firmaları arasında ise 186'ıncı sırada yerini almıştır.

Toplumsal katkı

Erdemir Maden, eğitimin, sosyal yaşamın ve spor faaliyetlerinin gelişmesi, toplumda bu değerlerin kaybolmaması adına sadece kurulu olduğu bölgede değil çevre ilçe ve il merkezlerinde de bu kapsamdaki faaliyetleri destekleyerek toplumun gelişmesine katkıda bulunmaktadır.

MADEN METALÜRJİ ŞİRKETLERİ

ERDEMİR ÇELİK SERVİS
MERKEZİ SANAYİ VE
TİCARET A.Ş.

Ersem'in Gebze, Ereğli, İskenderun ve Manisa tesisleri, yıllık toplam 1,95 milyon ton dilme ve boy kesme kapasiteyle pek çok sektörün ebatlanmış yassı çelik ihtiyacını karşılamaktadır.

Erdemir Çelik Servis Merkezi San. ve Tic. A.Ş. (Ersem), 2001 yılında kurulmuş ve 2002 yılında Gebze Organize Sanayi Bölgesi'nde faaliyete geçmiştir. 2006 yılında OYAK'ın şirketleri arasına katılmıştır.

Türkiye'nin en büyük çelik servis
merkezi

Ersem'in Gebze, Ereğli, İskenderun ve Manisa tesisleri, yıllık toplam 1,95 milyon ton dilme ve boy kesme kapasiteyle otomotiv, beyaz eşya, panel-radyatör, ambalaj, elektronik, makina imalatı, boru-profil, ısıtma-soğutma, tarım, dağıtım gibi pek çok sektörün ebatlanmış yassı çelik ihtiyacını karşılamaktadır.

Ersem Türkiye'nin en büyük çelik servis merkezi olmanın yanı sıra sahip olduğu ekipman ve donanımlar ile de Türkiye'nin bu alandaki en modern tesisi konumundadır.

Ersem, ISO 500 sıralamasında üretimden satışlar kriterine göre 69'uncu sırada yer almaktadır.

Ersem Türkiye Metal Sanayicileri Sendikası (MESS) tarafından düzenlenen "İş Güvenliği'nin Yıldızları" yarışmasında İSG Elçileri ve İSG Özel Ödülü olmak üzere iki kategoride ödüle layık görülmüştür.

Kalite Yönetim Sistemi

- ISO 9001
- ISO 14001
- IATF 16949
- ISO/IEC 27001

Kuruluş
Yılı

2001

OYAK'ın
İştirak
Tarihi

2006

OYAK'ın
Payı

%100,00

Faaliyet
Konusu

Her türlü demir çelik
mamulleri kesme,
dilme, biçimlendirme
ve depolama işlemleri

Ersem, ISO 500 sıralamasında
retimden satışlar kriterine göre
69'uncu sırada yer almaktadır.



MADEN METALÜRJİ ŞİRKETLERİ**ERDEMİR MÜHENDİSLİK
YÖNETİM VE
DANIŞMANLIK
HİZMETLERİ A.Ş.**

Erdemir Mühendislik, OYAK'ın Maden Metalürji Şirketlerine ait üretim tesislerine yatırım, mühendislik ve proje yönetimi hizmetleri sunmaktadır.

Erdemir Mühendislik Yönetim ve Danışmanlık A.Ş. (Erdemir Mühendislik), 2001 yılında kurulmuş; 2006 yılında OYAK Grubu Şirketlerine katılmıştır. OYAK'ın Maden Metalürji Şirketlerine ait üretim tesislerine yatırım, mühendislik ve proje yönetimi hizmetleri sunmaktadır.

OYAK'ın Maden Metalürji Şirketlerinin yatırım projelerinde; fizibilite çalışmalarından tesisin devreye alınmasına kadar geçen süreçte proje yönetimi, tasarım, satın alma, sözleşme yönetimi ve süpervizörlük hizmeti sunan Erdemir Mühendislik, teknolojik gelişmeleri yakından takip etmektedir. Şirket, yatırım projelerine konu olan tesislerin kurulumunda verimlilik, enerji tasarrufu ve minimum çevresel etkiyi ön planda tutmaktadır.

Kuruluş
Yılı

2001

OYAK'ın
İştirak
Tarihi

2006

OYAK'ın
Payı

%100,00

Faaliyet
KonusuMühendislik
ve danışmanlık
hizmetleri

Erdemir Mühendislik, yatırım projelerine konu olan tesislerin kurulumunda verimlilik, enerji tasarrufu ve minimum çevresel etkiyi ön planda tutmaktadır.



MADEN METALÜRJİ ŞİRKETLERİ

ERDEMİR ROMANIA SRL



Erdemir Romanya, Romanya'nın Targoviște kentinde kurulmuş ve 2002 yılında Maden Metalürji Şirketleri arasına katılmıştır. Şirket; motor, transformatör ve jeneratör sanayisinin ana girdilerinden olan silisli yassı çelik üretimi yapmaktadır. Bu alanda Avrupa'da önemli bir konumda bulunan Erdemir Romanya'nın üretiminin %20'si Romanya iç pazarında kullanılırken, %80'i ise başta Avrupa ülkeleri olmak üzere çeşitli ülkelere ihraç edilmektedir.

Erdemir Romanya, pek çok imalat endüstrilerinin ana girdisi olan silisli yassı çelik üretmekte; Türkiye ve Romanya'nın yanı sıra pek çok ülkeye de ihracat gerçekleştirmektedir.

Kuruluş
Yılı

1975

OYAK'ın
İştirak
Tarihi

2006

OYAK'ın
Payı

%100,00

Faaliyet
KonusuElektrik çeliği
üretim ve satışı

Erdemir Romanya; motor, transformatör ve jeneratör sanayisinin ana girdilerinden olan silisli yassı çelik üretimi yapmaktadır.



MADEN METALÜRJİ ŞİRKETLERİ

ERDEMİR ENERJİ
ÜRETİM A.Ş.**Erdemir Enerji Üretim A.Ş. yenilenebilir enerji üretimi amacıyla kurulmuştur.**

Erdemir'in %100 sermayesiyle, yenilenebilir enerji üretimi amacıyla kurulmuştur. Erdemir Enerji bünyesinde hayata geçirilen "Kızılcapınar Hidroelektrik Santrali" tesisi Zonguldak ili Karadeniz Ereğli ilçesi

Kızılcapınar Köyü'nde bulunmaktadır. Bakanlık Kabul Tutanağı düzenlenerek yenilenebilir kaynaklı hidroelektrik enerji santrali olan Kızılcapınar HES 18.06.2021 tarihinde işletmeye geçmiştir. Kızılcapınar HES, bir adet 4,28 MWm / 4,13 MWe ve bir adet 1,26 MWm / 1,22 MWe olmak üzere iki adet üniteye sahip olup toplam kurulu gücü 5,54 MWm / 5,35 MWe'tir. Hidrolojiye bağlı olarak değişmekle birlikte yıllık ortalama üretim kapasitesi 18,7 milyon kWh'tir.

Erdemir'in %100 sermayesiyle, yenilenebilir enerji üretimi amacıyla kurulmuştur.

Kuruluş
Yılı

2019

OYAK'ın
İştirak
Tarihi

2019

OYAK'ın
Payı

%100,00

Faaliyet
KonusuYenilenebilir enerji
üretimi



ÇİMENTO BETON KAĞIT ŞİRKETLERİ



ÇİMENTO



SELÜLOZ
KAĞIT

ÇİMENTO BETON KAĞIT ŞİRKETLERİ PAZAR LİDERİ KONUMUNDA

OYAK Çimento Beton Kağıt Şirketleri; Türkiye, Portekiz, Yeşil Burun Adaları, K.K.T.C., Romanya, Fildişi Sahili Cumhuriyeti, Kamerun ve Gana'da faaliyet göstermektedir. Şirketlerin Türkiye'deki faaliyetleri çimento, hazır beton, agrega, selülozdan kağıt ve kağıt torba üretiminden oluşmaktadır.

Çimento Beton Kağıt Şirketleri

Türkiye’de biri halka açık olmak üzere 2 çimento şirketi, 1 kağıt-ambalaj ve 1 enerji şirketi bulunmaktadır. —



ÇİMENTO BETON KAĞIT ŞİRKETLERİ

22,5 milyon ton çimento üretim kapasitesi ile Türkiye'nin en büyük çimento üretim kapasitesine sahip olan OYAK Çimento Beton Kağıt Şirketleri, aynı zamanda pazar lideri konumundadır.



OYAK Çimento Beton Kağıt Şirketleri; Türkiye, Portekiz, Yeşil Burun Adaları, K.K.T.C., Romanya, Fildişi Sahili Cumhuriyeti, Kamerun ve Gana'da faaliyet göstermektedir. Şirketlerin Türkiye'deki faaliyetleri çimento, hazır beton, agrega, selülozdan kağıt ve kağıt torba üretiminden oluşmaktadır. 22,5 milyon ton çimento üretim kapasitesi ile Türkiye'nin en büyük çimento üretim kapasitesine sahip olan OYAK Çimento Beton Kağıt Şirketleri, aynı zamanda pazar lideri konumunda bulunmakta, net kârlılık açısından ise sektör sıralamasının en önünde yer almaktadır.

Türkiye'nin 7 coğrafi bölgesinde de faaliyet gösteren OYAK Çimento Beton Kağıt'ın, Türkiye'de biri halka açık olmak üzere 2 çimento şirketi (OYAK Çimento Fabrikaları A.Ş. ve Denizli Çimento Sanayii T.A.Ş.), 1 kağıt-ambalaj ve 1 enerji şirketi bulunmaktadır.

OYAK Çimento Beton Kağıt'ın yurt dışı faaliyetleri kapsamında 2019 yılında iştirak ettiği, merkezi Lizbon-Portekiz olan Cimpor Portugal Cabo Verde Operations SGPS SA ("Cimpor") şirketi, 3 adet entegre ve 2 adet öğütme ve paketleme tesisi ile çeşitli tiplerde gri çimento ve klinker üretmektedir. İlk fabrikası 1894 yılında kurulan şirket, Portekiz'de pazar lideridir. Yıllık çimento üretim kapasitesi 9,1 milyon ton olan Cimpor, iç pazarın yanı sıra dış pazarlara da satış yapmaktadır.

Şirket'in ihracat ve ithalat faaliyetleri Lizbon, Aveiro ve Setubal limanlarından yürütülmektedir. Ayrıca, Cimpor'un liman işletmeleri ve atık yakıt tedariki konularında faaliyet gösteren iştirakleri de bulunmaktadır. Tüm bu tesisleri ile birlikte Cimpor; ülkenin en büyük çimento, hazır beton ve agrega üreticisi konumunda olup aynı zamanda uluslararası çimento pazarındaki önemli çimento markalarından birisidir. Çimento, hazır beton ve agrega üretim tesislerinin yanı sıra şirketin Portekiz'de harç ve kağıt torba üretim tesisleri de mevcuttur. Şirketin Afrika'daki çimento üretim kapasitesi ise yıllık 1 milyon tondur.

OYAK Çimento Beton Kağıt Şirketleri, stratejik planları ve çimento sektöründeki hedefleri doğrultusunda 2020 yılı içerisinde 3 adet önemli birleşmeyi tamamlamıştır:

30 Aralık 2019 tarihli Yönetim Kurulu kararına istinaden, Aslan Çimento A.Ş. ("Aslan Çimento"), Adana Çimento Sanayii Türk A.Ş. ("Adana Çimento"), Bolu Çimento Sanayii A.Ş. ("Bolu Çimento") ve Ünye Çimento Sanayi ve Ticaret A.Ş. ("Ünye Çimento"), 15 Mayıs 2020 tarihinde devrolma suretiyle Mardin Çimento Sanayii ve Ticaret A.Ş. altında birleştirilmiş ve birleşmeyi takiben unvanı OYAK Çimento Fabrikaları A.Ş. olarak değiştirilmiştir. Birleşmenin gerekçesi; daha etkin bir yönetim sağlanması, faaliyet gösterilen sektörde güçlü mali, idari ve hukuki bir yapının oluşturulması, üretim ve dağıtım faaliyetlerinin daha da güçlendirilmesi olarak belirlenmiştir.

OYAK Beton Sanayi ve Ticaret A.Ş.; %100 bağlı ortaklığı olduğu OYAK Çimento Fabrikaları A.Ş.'ye devrolma suretiyle kolaylaştırılmış usulde 31 Aralık 2020 tarihinde birleşmiştir.

2 Aralık 2020 tarihli devir sözleşmesine istinaden, Cimpor Cement Trading Activities - Comercio Internacional S.A. ("CTA") ve Nova Cimpor Serviços Portugal S.A. ("Nova Cimpor"), daha etkin bir yönetim sağlanması gerekçesiyle, devrolma suretiyle Nova Cimpor altında birleştirilmiştir. Birleşme sonrası şirketin unvanı Cimpor Serviços olmuştur.

2 Kasım 2020 tarihinde Şirket yönetim kurulu, Cimpor Côte d'Ivoire SARL, Şirket'in ana ortağı olan Cimpor Global Holdings BV'nin bağlı ortaklığı olan Cimpor Portugal Holdings, SPGS, S.A.'ya ("Cimpor Portekiz") satışına onay vermiştir. Cimpor Côte d'Ivoire SARL 15 Nisan 2021 tarihinde Cimpor Portekiz'e devrolmuştur.

Portekiz ve Yeşil Burun Adaları'ndaki yurt dışı faaliyetlere ek olarak Grubun Batı Afrika'da Fildişi Sahili Cumhuriyeti'nde faaliyet gösteren, 0,5 milyon ton çimento üretim kapasitesine sahip çimento ve kalsine kil üretim tesisi bulunmaktadır. Bunun yanı sıra Kamerun'da inşası devam eden 0,5 milyon ton çimento ve kalsine kil üretim kapasitesine sahip yatırım başlamış olup kalsine kil üretim ünitesinin ise 2023 yılı 3. çeyreğinde devreye alınması hedeflenmektedir. Kamerun'daki beton üretim tesisi ise 2021 yılında faaliyete geçmiştir. Ayrıca, Gana'da inşası henüz

başlamamış olan 0,5 milyon ton kalsine kil üretim kapasitesine sahip olacak olan üretim tesisi için gerekli prosedürler tamamlanarak Cimpor Ghana Ltd. 7 Haziran 2022 tarihi itibarıyla tescil edilmiştir. Yatırımın 2025 yılı sonunda faaliyete geçmesi planlanmaktadır.

OYAK Çimento Şirketleri, klinker üretim ve çimento öğütme kapasiteleri ve sahip oldukları pazar payı ile 2022 yılında da ülkemiz çimento endüstrisinin en büyük oyuncularına olmaya devam etmişlerdir.

Bir bakışta çimento beton kağıt şirketleri

Klinker kapasitesi yurt içinde 12,6 milyon ton, yurt dışında 5,4 milyon ton olmak üzere toplam 18 milyon tondur. 2022 yılında yapılan yatırım ile ilave olarak yurt dışında 0,5 kalsine kil kapasitesi yaratılmıştır.

Çimento kapasitesi yurt içinde 22,5 milyon ton, yurt dışında 10,1 milyon ton olmak üzere toplam 32,6 milyon tondur.

2022'de Kojenerasyon tesisi, WHR tesisleri ve güneş santrallerinden yaklaşık 80 bin MWh elektrik üretilmiştir.

Türkiye genelinde Akdeniz, Marmara, Karadeniz, İç Anadolu ve Ege bölgelerini kapsayan geniş bir coğrafyada 46 adet hazır beton ve 3 adet agrega üretim tesisinde üretim gerçekleştirilmektedir.

OYAK Çimento Fabrikaları A.Ş. Borsa İstanbul'da BIST50 ve BIST Yıldız endeksinde işlem görmektedir.



ÇİMENTO BETON KAĞIT ŞİRKETLERİ

CIMPOR GLOBAL HOLDINGS B.V.



OYAK'ın dünyadaki çimento ve beton operasyonlarının tamamı %60 hissesi OYAK'a, %40 hissesi ise Taiwan Cement Corporation'a (TCC) ait olan Hollanda'da mukim Cimpor Global Holdings B.V. şirketi altında toplanmıştır. TCC ile kurulan bu ortaklık, hem işlemin büyüklüğü hem de değerlendirme kriteri açısından Türkiye çimento sektöründeki en büyük ortaklık anlaşması konumundadır.

Şirket; OYAK Çimento A.Ş.'nin ve Cimpor Portugal Holdings, SGPS, S.A. şirketlerinin hisselerinin tamamına sahiptir.

Bağlı Ortaklıkları

- OYAK Çimento A.Ş.
- Cimpor Portugal Holdings, SGPS, S.A.

Taiwan Cement Corporation (TCC) ile kurulan ortaklık, hem işlemin büyüklüğü hem de değerlendirme kriteri açısından Türkiye çimento sektöründeki en büyük ortaklık anlaşması konumundadır.



Kuruluş
Yılı

2018

OYAK'ın
İştirak
Tarihi

2018

OYAK'ın
Payı

%60,00

Faaliyet
Konusu

Çimento, klinker
ve hazır beton
sektörlerinde yatırım

Afrika'da Cimpor,
1 milyon ton imento üretim
kapasitesine sahiptir.



ÇİMENTO BETON KAĞIT ŞİRKETLERİ

OYAK ÇİMENTO A.Ş.



OYAK'ın çimento ve buna bağlı sektörlerde faaliyet gösteren Grup Şirketlerini tek çatı altında toplamak amacı ile 2015 yılı Kasım ayında kurulan Şirket, 3 Aralık 2015 tarihinde OYAK Çimento Şirketleri ile birlikte OYKA'nın OYAK'a ait olan hisselerini devir almıştır. Şirket 2018 yılında OYKA hisselerini bölünme yoluyla OYAK Selüloz ve Kağıt Fabrikaları A.Ş.'ye devretmiştir.

Bağlı Ortaklıkları

- OYAK Çimento Fabrikaları A.Ş.
- Adana Çim. Free Port Ltd. (KKTC)
- Adana Çim. San. ve Tic. Ltd. (KKTC)
- SC Cimpor Romania Terminal SRL (Romanya)
- Marmara Madencilik San ve Tic. Ltd. Şti.
- Denizli Çimento San. T.A.Ş.
- OYAK Çimento Enerji San. ve Tic. A.Ş.
- Cimpor Cameroun S.A.

OYAK Çimento, OYAK'ın çimento ve buna bağlı sektörlerde Türkiye'de faaliyet gösteren Grup Şirketlerini tek çatı altında toplamak amacı ile kurulmuştur.



Kuruluş
Yılı

2015

OYAK'ın
İştirak
Tarihi

2015

OYAK'ın
Payı

%100,00

Faaliyet
Konusu

Çimento, klinker
ve hazır beton
sektöründe faaliyet
gösteren şirketlere
iştirak etmek



ÇİMENTO BETON KAĞIT ŞİRKETLERİ

OYAK ÇİMENTO FABRİKALARI A.Ş.



ÇİMENTO

OYAK Çimento Fabrikaları, Türkiye çimento sektöründe net zero taahhüdünü veren ilk şirket olarak bir ilke daha imza atmıştır.

30 Aralık 2019 tarihli Yönetim Kurulu kararına istinaden, Aslan Çimento A.Ş. ("Aslan Çimento"), Adana Çimento Sanayii T. A.Ş. ("Adana Çimento"), Bolu Çimento Sanayii A.Ş. ("Bolu Çimento") ve Ünye Çimento Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin ("Ünye Çimento"), daha etkin bir yönetim sağlanması, faaliyet gösterilen sektörde güçlü mali, idari ve hukuki bir yapının oluşturulması, üretim ve dağıtım faaliyetlerinin daha da güçlendirilmesi gerekçesiyle, 15 Mayıs 2020 tarihinde devrolma suretiyle Mardin Çimento Sanayii ve Ticaret A.Ş. ⁽¹⁾ altında birleştirilmiş ve birleşmeyi takiben unvanı OYAK Çimento Fabrikaları A.Ş. olarak değiştirilmiştir. OYAK Çimento şirketlerinin birleşmesi sonucu toplam klinker kapasitesi 10,9 milyon ton, çimento üretim kapasitesi 19,5 milyon ton olmuştur.

OYAK Beton Sanayi ve Ticaret A.Ş.; %100 hisse payına sahip olan OYAK Çimento Fabrikaları A.Ş. ile devrolma suretiyle kolaylaştırılmış usulde 31 Aralık 2020 tarihinde birleşmiştir.

OYAK Çimento Fabrikaları 2021 yılı üretimden satışlar kriterine göre ISO 500 listesinde 91'inci sırada yer alırken Fortune 500 listesinde 119'uncu sırada yer almıştır.

Çevreye ve Topluma Katkı

Sürdürülebilir bir dünyaya katkı sağlamak adına sektöründe öncü faaliyetler yürüten OYAK Çimento, enerji dönüşümleri ile karbon nötr bir dünyaya geçişin tasarlandığı günümüzde, iklim değişikliğine bağlı riskler odağında hazırladığı 2050 yol haritasına bağlı olarak çalışmalarına hız kesmeden devam etmektedir. Bu kapsamda, şirketlerin küresel sıcaklık artışını 1,5°C ile sınırlandırmak için bilime dayalı hedefleri belirlemek adına ihtiyaç duyduğu kriterleri bir araya getiren "Net-Zero" (Net-Sıfır) taahhüdünü Türkiye'de veren ilk çimento şirketi olan OYAK Çimento, Ar-Ge ve inovasyon çalışmaları ışığında değer odaklı iş modeli ile sektördeki farklılığını bir kez daha ortaya koymuştur.

Sürdürülebilirlik alanında yönünü Türkiye'nin 2050 net sıfır hedefine katkı verecek şekilde belirleyen OYAK Çimento, çevresel sorumluluğu kapsamında son 5 yılda enerji maliyetlerini düşürmek, atık besleme sistemlerini daha ileri seviyelere götürmek, atık ısıdan geri kazanım tesisleri yapmak ve daha çevreci üniteler kurmak üzere önemli yatırımlar gerçekleştirirken, alternatif yakıt kullanım oranını da önemli ölçüde arttırmıştır.

Kuruluş
Yılı ⁽¹⁾

1969

OYAK'ın
İştirak
Tarihi

1969

OYAK'ın
Payı ⁽²⁾

%73,25

Faaliyet
Konusu

Çimento, klinker
ve hazır beton
üretim ve satışı

BIST Kodu

OYAKC.IS

⁽¹⁾ Mardin Çimento Sanayii ve Ticaret A.Ş. (Mardin Çimento) 1969 yılında OYAK'ın %40 iştiraki ile Mardin'de kurulmuştur. Yapımına 1972 yılında başlanan fabrika, 1975 yılında faaliyete geçmiştir.

⁽²⁾ 22.02.2023 tarihi itibarıyla OYAK'ın payı %74,00'tür. OYAK Çimento'nun payı, Şirket'in KAP künyesindeki OYAK/OYAK Grup Şirketi'nin sermayedeki payı olarak verilmiştir.

Şirket'in çeşitli tesis lokasyonlarında iç tüketimde kullanılmak üzere 86 MW kurulu güçte güneş enerji santrali kurulması için çalışmalar başlatılmış olup, gerekli izin başvuruları yapılmıştır. Bu yatırımlar ile Grup genelinde yenilenebilir enerji kullanımının %45'in üzerine çıkarılması hedeflenmektedir.

Kalite Yönetim Sistemi

- TS EN ISO 9001
- TS EN ISO 14001
- TS ISO 45001
- TS EN ISO 50001
- TS EN 197-1
- TS EN 15167-1

OYAK çimento şirketlerinin birleşmesi sonucu toplam klinker kapasitesi 10,9 milyon ton, çimento üretim kapasitesi 19,5 milyon ton olmuştur.

Çimento sektörü adına ilk dijital dönüşüm projemiz olan OYAK Çimento 4.0 sayesinde, yaratıcı ve yenilikçi dijital çözümler sunulabilmekte, sürekli süreç izlenebilirliğiyle birlikte enerji verimliliği ve kalite artışı sağlanmıştır.



ÇİMENTO BETON KAĞIT ŞİRKETLERİ

DENİZLİ ÇİMENTO SANAYİİ T.A.Ş.



Denizli Çimento 1,7 milyon ton klinker ve 3 milyon ton çimento üretim kapasitesine sahiptir.

Denizli Çimento Sanayii T.A.Ş. (Denizli Çimento) 1988 yılında faaliyete geçmiş; özelleştirmeler sonrasında gerçekleştirdiği çeşitli ortaklıkların ardından 2014 yılında OYAK tarafından satın alınarak OYAK Çimento Beton Kağıt Şirketlerine katılmıştır.

Denizli Çimento ve bağlı ortaklığı Modern Beton, 7 Mart 2018 tarihinde Denizli Çimento bünyesinde birleştirilmiştir. Şirket 1,7 milyon ton klinker ve 3 milyon ton çimento üretim kapasitesine sahiptir.

Yatırımlar

400 ton/gün kapasiteli Kireç Fabrikası Projesi, Mayıs 2022’de başlamış olup Nisan 2023’te devreye alınması planlanmaktadır. Söz konusu yatırım sayesinde bölgedeki en güçlü kireç üreticileri arasına girecek olan Denizli Çimento, kireç satışlarından sağlayacağı gelirin yanı sıra çimento maliyetlerinde de düşüş yaşanmasını beklemektedir. Klinker üretiminde yapay zekâ algoritması kullanılarak pişirme prosesinin tanımlanan parametreler ve limitler eşliğinde ileri dönem sürecini öngörerek klinker pişirme parametrelerine anlık müdahale edilmesi; böylece operatör hatalarının minimize edilmesi, prosesin daha stabil ve optimum şartlarda çalışması sağlanarak ısı enerjisi tasarrufu elde edilmiştir.

Denizli Çimento iş sağlığı ve güvenliği ile çevre faaliyetlerini, yöneticilerin ve çalışanların iş ve sosyal yaşamlarının bir parçası olarak vazgeçilmez bir parçası olarak görmektedir. Şirket bu kapsamda çeşitli projeleri yaşama geçirmekte, çalışanları da bu faaliyetlere katılmaya teşvik etmektedir. Bu alanlardaki risklerini minimize etmeye yönelik çalışmalarını sürdüren Denizli Çimento, sosyal sorumluluk ve sürdürülebilirlik anlayışıyla topluma karşı görevlerini özenle yerine getirmektedir.

İSG

Denizli Çimento, iş sağlığı ve güvenliğini tüm faaliyetlerinde vazgeçilmez bir öncelik olarak görmektedir.

Kalite Yönetim Sistemi

- TS EN ISO 9001
- TS EN ISO 14001
- TS ISO 45001
- TS EN ISO 50001
- TS EN 197-1

Kuruluş
Yılı

1988

OYAK’ın
İştirak
Tarihi

2014

OYAK
Çimento
A.Ş.’nin
Payı

%100,00

Faaliyet
Konusu

Çimento, klinker ve
hazır beton üretim ve
satışı

Denizli Çimento ve bağı ortaklığı
Modern Beton, 7 Mart 2018 tarihinde
Denizli Çimento bünyesinde
birleştirilmiştir.



ÇİMENTO BETON KAĞIT ŞİRKETLERİ

CIMPOR PORTUGAL CABO VERDE OPERATIONS SGPS S.A.



Cimpor, 3 adet entegre ve 2 adet öğütme/paketleme tesisi ile çeşitli tiplerde gri çimento ve klinker üretmektedir. Şirketin ihracat ve ithalat faaliyetleri Lizbon, Aveiro ve Setubal limanlarından yürütülmektedir.

OYAK'ın 2019 yılında iştirak ettiği, merkezi Lizbon-Portekiz olan Cimpor, 3 adet entegre ve 2 adet öğütme/paketleme tesisi ile çeşitli tiplerde gri çimento ve klinker üretmektedir. Yıllık 9,1 milyon ton çimento öğütme kapasitesine sahip olan şirket, iç pazarın yanı sıra dış pazarlara da satış yapmaktadır. Şirketin ihracat ve ithalat faaliyetleri Lizbon, Aveiro ve Setubal limanlarından yapılmaktadır.

Ayrıca, Cimpor'un liman işletmeleri ve atık yakıt tedariki konularında faaliyet gösteren iştirakleri de bulunmaktadır. Tüm bu tesisleri ile birlikte Cimpor; ülkenin en büyük çimento, hazır beton ve agrega oyuncusu konumunda olup aynı zamanda uluslararası çimento pazarındaki önemli çimento markalarından birisidir.

Cimpor'un Portekiz'de yerleşik 3 entegre çimento fabrikası, 2 çimento öğütme ve paketleme tesisi, 14 agrega ocağı, 42 beton tesisi, 2 harç fabrikası ve 1 kağıt fabrikasının yanı sıra Yeşil Burun Adaları'nda 2 katkı maddesi ocağı 2 beton tesisi, 2 agrega ocağı ve 1 terminali bulunmaktadır.

2 Aralık 2020 tarihli devir sözleşmesine istinaden, Cimpor Cement Trading Activities - Comercio Internacional S.A. ("CTA") ve Cimpor Serviços Portugal S.A. daha etkin bir yönetim sağlanması gerekçesiyle, devrolma suretiyle Cimpor Serviços altında birleştirilmiştir.

Bağlı Ortaklıkları

- Cimpor - Industria de Cimentos S.A.
- Cimentaço - Cimentos Dos Açores LDA
- Agrepor Agregados - Extração de Inertes, S.A.
- Betao Liz S.A.
- Ciarga - Argamassas Secas S.A.
- Sacopor Sociedade de Embalagens e Sacos de Papel
- Cimpor Serviços Portugal S.A.
- Cimpor Cabo Verde S.A.

Müşterek Yönetime Tabi Teşebbüsler

Ibera - Industria de Betao S.A.

İştirakleri

- Setefrete - SGPS
 - Seteshipping
 - Setefrete S.A.
- AVE - Gestao Ambiental e Valorização Energética S.A.
- Radiantvoice Imobiliária S.A.

Kuruluş
Yılı

1976

OYAK'ın
İştirak
Tarihi

2019

Cimpor
Global
Holdings
BV'nin payı

%100,00

Faaliyet
Konusu

Çimento, klinker ve
hazır beton
üretim ve satışı

OYAK'ın 2019 yılında iştirak ettiği Cimpor, yıllık 9,1 milyon ton imento öğütme kapasitesine sahiptir.

9,1 milyon ton imento

Cimpor'un yaklaşık 9,1 milyon ton imento üretim kapasitesi bulunmaktadır.



ÇİMENTO BETON KAĞIT ŞİRKETLERİ

CIMPOR COTE D'IVOIRE SARL CIMPOR CAMEROUN SA CIMPOR GHANA LTD



Cimpor Côte d'Ivoire SARL, Cimpor Cameroun SA ve Cimpor Ghana Ltd şirketleri ile Afrika kıtasında büyüme hedeflenmektedir.

Cimpor Portugal Holdings'in %100 hissesine sahip olduğu Cimpor Côte d'Ivoire SARL 15 Nisan 2021 tarihinde OYAK Çimento'dan satın alınmıştır.

Fildişi Sahili Cumhuriyeti'ndeki bu yatırım ile birlikte OYAK Çimento 100 TPH öğütme kapasitesine ve 30 TPH kapasiteli kalsine kil tesisine sahip olmuştur. Sektör için bir ilk olan kalsine kil tesisi ile katkılı çimento üretiminde bölgede rakiplerine göre maliyet avantajı sağlamış ve Batı Afrika pazarında aktif bir oyuncu haline gelmiştir.

Söz konusu yatırım limana 37 km, ana yola ise 2 km mesafe ile lojistik avantajlara sahiptir. Yatırım ile yıllık 0,5 milyon ton çimento satışı ve kalsine kil kullanımı ile %30 oranında klinker ikamesi olan tesisin çimento öğütme hattı ve kalsine kil hattı inşaatı tamamlanmıştır.

Cimpor Côte d'Ivoire SARL, yatırımının çimento değirmeni ve paketleme ünitesi Mart 2020 itibarıyla devreye alınmış, Nisan 2020 itibarıyla çimento satışı başlamıştır. Sektörde bir ilk olan kalsine kil üretim hattı 11 Ağustos 2020 tarihinde faaliyete geçmiş, kalsine kil katkılı çimento üretimi için gerekli uluslararası sertifikalar tamamlanmıştır. Kalsine kil üretim hattı ile ilgili optimizasyon çalışmaları devam etmektedir.

Cimpor Côte d'Ivoire SARL'nin 2021 yılı içerisinde Cimpor Portekiz'e devri tamamlanmıştır. Cimpor Côte d'Ivoire SARL, Cimpor Cameroun SA ve Cimpor Ghana Ltd şirketleri ile Fildişi Sahili Cumhuriyeti, Kamerun ve Gana'da çimento öğütme, puzolan ve kalsine kil üretimi ve satışı yapılarak Afrika kıtasında büyüme hedeflenmektedir.

Cimpor Cameroun SA'nın, lokasyon açısından stratejik bir konumda olan tesisinin, limana 2 km mesafede ve gelişmekte olan yeni liman kenti Kribi'de inşaatı devam etmektedir. Kalsine kil üretimi ile maliyet avantajı sağlaması beklenen söz konusu yatırımın 2023 yılı içerisinde devreye alınması planlanmaktadır.

Cimpor Ghana Ltd'in, lokasyon açısından stratejik öneme sahip Tema limanına 5 km mesafede yer alan bir arazide kurulacak olan tesisinin kalsine kil üretimi ile maliyet avantajı sağlaması beklenmekte olup söz konusu yatırımın 2025 yılı sonunda devreye alınması planlanmaktadır.



Cimpor C te d'Ivoire SARL'nin
2021 yılı içerisinde Cimpor
Portekiz'e devri tamamlanmıştır.



ÇİMENTO BETON KAĞIT ŞİRKETLERİ

OYAK SELÜLOZ VE KAĞIT FABRİKALARI A.Ş.



**SELÜLOZ
KAĞIT**

Şirketin faaliyeti kağıt ve mukavva imalatı; kağıt ve kartondan torba ve çanta imalatı (kese kağıdı dâhil) yapan şirketlere iştirak etmektedir. Şirketin 2 adet bağlı ortaklığı bulunmaktadır. Alt şirketi OYKA, Türkiye’de selüloz ve selülozdan kraft kağıt üretimini entegre olarak yapan tek kuruluştur. Başta ambalaj sektörü olmak üzere, oluklu mukavva ve torba üreticilerine yönelik kraft, kraftliner, klupak tipi kağıt üretimi yapmaktadır.

Aynı zamanda çimento, kireç, alçı, kimya, madencilik, yapı ürünleri ve gıda gibi sektörlerle Türkiye’nin en modern torba üretim fabrikasında kraft torba üretimi yapılmaktadır.

21 MWe kurulu gücündeki OYKA Enerji Biyokütle Santral yatırımı 31 Aralık 2018 tarihi itibarı ile tamamlanmıştır. OYKA Enerji Biyokütle Santrali, 1 Ocak 2020 tarihi itibarı ile Yenilenebilir Enerji Kaynakları Destekleme Mekanizması (YEKDEM) kapsamına dâhil edilmiştir.

Bağlı Ortaklıkları

- OYKA Kağıt Ambalaj Sanayii ve Ticaret A.Ş.
- OYKA Enerji San. ve Tic. A.Ş.

Ambalaj sektörü başta olmak üzere, oluklu mukavva ve torba üreticilerine yönelik kraft, kraftliner, klupak tipi kağıt ve kraft torba üretimi yapmaktadır.



Kuruluş
Yılı

2018

OYAK'ın
İştirak
Tarihi

2018

OYAK'ın
Payı

%100,00

Faaliyet
Konusu

**Kağıt ve mukavva
imalatı; kağıt ve
kartondan torba ve çanta
imalatı (kese kağıdı
dâhil) yapan şirketlere
iştirak etmek**

Türkiye’de selüloz ve selülozdan kraft kağıt üretimini entegre olarak yapan tek kuruluştur.



ÇİMENTO BETON KAĞIT ŞİRKETLERİ

OYKA KAĞIT AMBALAJ SANAYİİ VE TİCARET A.Ş.



OYKA; çimento, kireç, tohum, alçı, kimya, madencilik, yapı ürünleri ve gıda başta olmak üzere yurt içi ve yurt dışında imalat sektörlerine ürün tedarik etmektedir.

OYKA, 1963 yılında Adana Kağıt Torba Sanayii Türk A.Ş. unvanıyla kağıt torba üretimi ve satışını gerçekleştirmek üzere kurulmuştur. 1998, 2002 ve 2005 yıllarında Adana Çimento ve OYAK tarafından hisselerinin satın alınmasıyla Şirket, OYKA Kağıt Ambalaj Sanayii ve Ticaret A.Ş. unvanıyla OYAK Grubu Şirketleri arasındaki yerini almıştır. 2003 yılında Özelleştirme İdaresi'nden SEKA Çaycuma Fabrikası'nın satın alınmasıyla entegre kağıt üretimi yapar hale gelmiştir.

Türkiye'nin ilk ve tek entegre kraft kağıt üreticisi

OYKA Kağıt Ambalaj San. ve Tic. A.Ş., kraft kağıt ve kraft kağıttan mamul torba üretimi konularında faaliyet göstermektedir. Türkiye'nin faaliyet gösteren tek entegre kraft kağıt fabrikası olan OYKA Kağıt Ambalaj'ın kağıt üretim kapasitesi 100 bin ton/yıl, kağıt torba üretim kapasitesi ise 220 milyon adet/yıldır.

OYKA Torba Fabrikası, bilgisayar kontrollü ventil-hortum makineleri ve 8 renkli baskı seçenekleri ile; çimento, yapı kimyasalları, gıda, alçı, tohum, maden, kimya ve kireç sektörlerine yönelik üretim gerçekleştirmektedir. Ülkemizde gıda ve kimya sektörlerine tüplü torba tedarik edebilen lider firmalar arasında bulunmaktadır.

Şirket'in kağıt ihracat miktarı bir önceki yıla göre artış göstermiş olup, kağıt ihracat oranı %26'ya ulaşmıştır.

2022 yılında selüloz üretim prosesi pişirme ısıtıcıları ve Kağıt Makinası QCS Sistemi yatırımları tamamlanmıştır. Ayrıca, ürün geliştirme kapsamında olan kağıt makinesi bobin kesme modernizasyon yatırımı devam etmektedir.

21 MWe kurulu gücündeki OYKA Enerji Biyokütle Santral yatırımı 31 Aralık 2018 tarihi itibarı ile tamamlanmıştır. Enerji Piyasası Düzenleme Kurumu'nun duyurusu ile 1 Ocak 2020 tarihinden başlamak üzere Nihai YEK listesine alınan OYKA Enerji Biyokütle Santrali, 1 Ocak 2020 itibarıyla elektrik satışına başlamıştır.

Biyokütle Kabuk ve Biyokütle Siyah Likör Kazanlarının buhar üretiminin elektrik üretimi için kullanılacak olmasından dolayı kağıt üretimi için ihtiyaç duyulan buharı üretmek amacı ile buhar kazanı yatırımı yapılmıştır. Ayrıca, Şirket'in Çaycuma tesislerinde makina ve teçhizat yatırımları kapsamında da Biyokütle Kabuk Kazanı Revizyonu Yatırımı gerçekleştirilmiştir.

Kuruluş
Yılı

1963

OYAK'ın
İştirak
Tarihi

1998

OYAK'ın
Payı

%100,00

Faaliyet
Konusu

Kraft kağıt ve kraft
kağıttan mamul torba
üretim ve satışı

Küresel Isınmaya Karşı Yeşil Örtü

Türkiye’de endüstriyel orman plantasyonlarının geliştirilmesi hedefiyle 2005 yılında kurulan Endüstriyel Ağaç Tarımı Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi’nin (ENAT A.Ş.) kurucu üyelerinden biri olan OYKA, ekonomiye olduğu kadar çevreye de

hizmet etmek ve sosyal sorumluluğa duyarlı olmak bilinciyle hareket etmektedir. Karbon emisyonunu azaltmak ve küresel ısınmayı önlemek için en etkili çarenin yeşil örtüyü korumak ve genişletmek olduğuna inanan Şirket, bu soruna çare olarak ağaç yetiştirme ve kitlesel odun ham maddesi üretimini amaçlayan ağaç tarımını desteklemektedir.

Bağlı Ortaklıkları

- OYKA Enerji San. ve Tic. A.Ş.

Kalite Yönetim Sistemi

- ISO 9001
- ISO 14001
- ISO 22000
- ISO 50001
- ISO 45001

OYKA, 1963 yılında Adana Kağıt Torba Sanayii Türk A.Ş. unvanıyla kağıt torba üretimi ve satışını gerçekleştirmek üzere kurulmuştur.



OTOMOTİV LOJİSTİK ŞİRKETLERİ

OYAK RENAULT
OTOMOBİL FABRİKALARI

MAİS

ORFİN Finansman A.Ş.

ORF Kiralama Pazarlama
ve Pazarlama Danışmanlığı A.Ş.

omsan
LOGISTICS

OYAK Denizcilik
ve Liman İşletmeleri A.Ş.

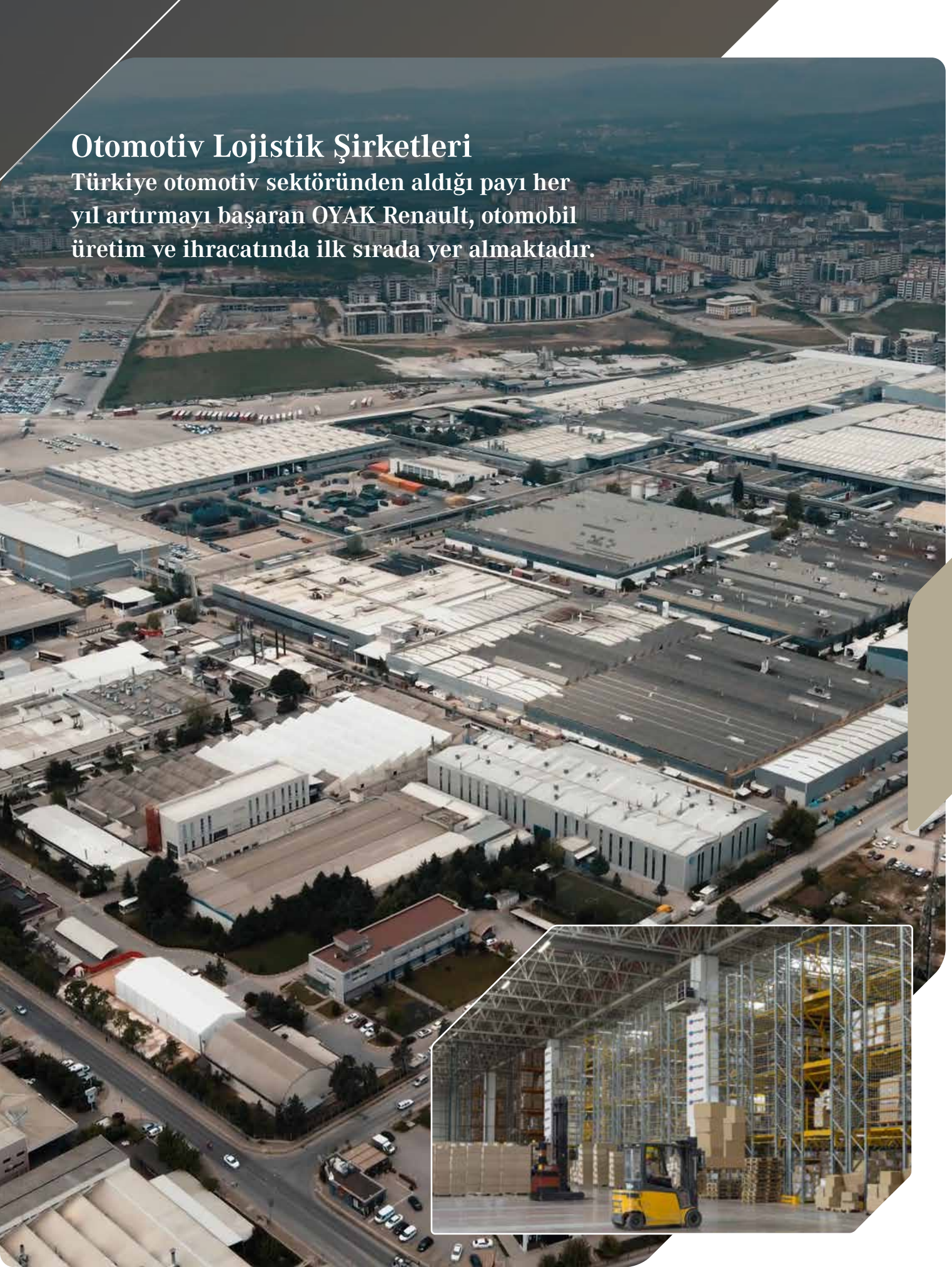
PORT
YATIRIMCA

OTOMOTİV LOJİSTİK ŞİRKETLERİ ÜRETİM VE İHRACATTA LİDER

OYAK Otomotiv Lojistik Şirketleri, bünyesindeki OYAK Renault ile otomobil, motor ve mekanik aksam üretimi; MAİS ile otomobil satışı, hafif ticari araç satışı ve satış sonrası hizmetleri; ORFİN ile otomobil finansmanı ve ORF ile kurumsal firmaların araç kiralama işlemlerine aracılık hizmeti sunmaktadır. Türkiye otomotiv sektöründen aldığı payı her yıl artırmayı başaran OYAK Renault ve MAİS, otomobil üretim ve ihracatında ilk sırada yer almaktadır.

Otomotiv Lojistik Şirketleri

Türkiye otomotiv sektöründen aldığı payı her yıl artırmayı başaran OYAK Renault, otomobil üretim ve ihracatında ilk sırada yer almaktadır.



OTOMOTİV LOJİSTİK ŞİRKETLERİ

ORFİN ile otomobil finansmanı ve ORF ile kurumsal firmaların araç kiralama işlemlerine aracılık hizmeti sunulmaktadır.

Kaliteli finansman çözümleri

Otomotiv finansmanı alanında faaliyet gösteren ORFİN Finansman, MAİS satış ağında ihtiyaç duyulan tüm kredi ve ilişkili sigorta ürünlerini tek çatı altında toplamakta; avantajlı kampanyaları, geniş ürün ve hizmet yelpazesi ile müşterilerine kaliteli otomotiv finansman çözümleri sunmaktadır.

Entegre, dijital, çevreci çözüm ortağı

45 yıllık tecrübesi ve alanında uzman insan kaynağıyla lojistik sektöründe faaliyet gösteren Omsan Logistics; otomotiv, demir çelik, çimento-inşaat, akaryakıt ve kimya sektörleri başta olmak üzere birçok sektörün öncü firmalarına lojistik hizmetler sunmaktadır.

Bu hizmetler; yurt içi ve yurt dışı kara yolu, deniz yolu, hava yolu, demir yolu taşımacılığı, depolama, dağıtım, antrepo yönetimi, proje lojistiği, bitmiş araç lojistiği, tehlikeli madde taşımacılığı, ev ve ofis lojistiği, gümrükleme ve sigorta hizmetlerini kapsamaktadır.

Bir bakışta otomotiv lojistik şirketleri

OYAK Renault Fabrikaları, 2022 yılında Türkiye toplam otomobil üretiminden %30,5 oranında pay alarak liderliğini sürdürmüştür. MAİS, Renault ve Dacia markaları ile 2022 yılında Türkiye otomotiv pazarında toplam 135.639 adet araç satışı gerçekleştirmiş ve %17,3 pazar payına ulaşmıştır. Renault markası ile ulaştığı 88.206 adet binek aracı satışı ile pazardan %14,9 oranında pay alarak 2022 yılını 2'nci sırada tamamlamıştır.

MAİS, Türkiye otomotiv pazarında gerçekleştirdiği toplam 135.639 adet araç satışı ve %17,3 pazar payı ile 2'nci konumda bulunmaktadır.

OYAK Renault, gerçekleştirdiği 176.844 adetlik ihracat ile Türkiye otomobil ihracatında 1'inci, genel araç ihracatında ise 2'nci sırada yer almıştır.

Omsan Logistics, Türkiye'nin demiryolu tren işletmeciliği yetki belgesine sahip ilk özel tren işletmecisi unvanını taşımaktadır. Türkiye'deki toplam demiryolu ile gerçekleştirilen taşımalar içerisinde %15 pazar payı ile, özel firmalar içinde lider konumda olan şirket, 15 lokomotif ve 400 vagon ile yurt içinde 4,3 milyon ton cevher taşımacılığı, kömür ve çimento taşımacılığı ve yurt dışında Avrupa ve BDT ülkelerine intermodal taşımacılık hizmetleri sağlamaktadır.

2022 yılında 275 adet gemiye İstanbul ve Çanakkale Boğazları'nda geçiş acenteliği hizmeti veren OYAK Liman, geçen yıla kıyasla ilgili operasyonlarda %32 artış kaydetmiştir. İsdemir Limanı'nda 3'üncü şahıs yüklerde son 4 yılın tonaj rekoru kırılarak 930 bin ton yük elleçlenmiştir.

Üretim ve ihracatta ilk sırada

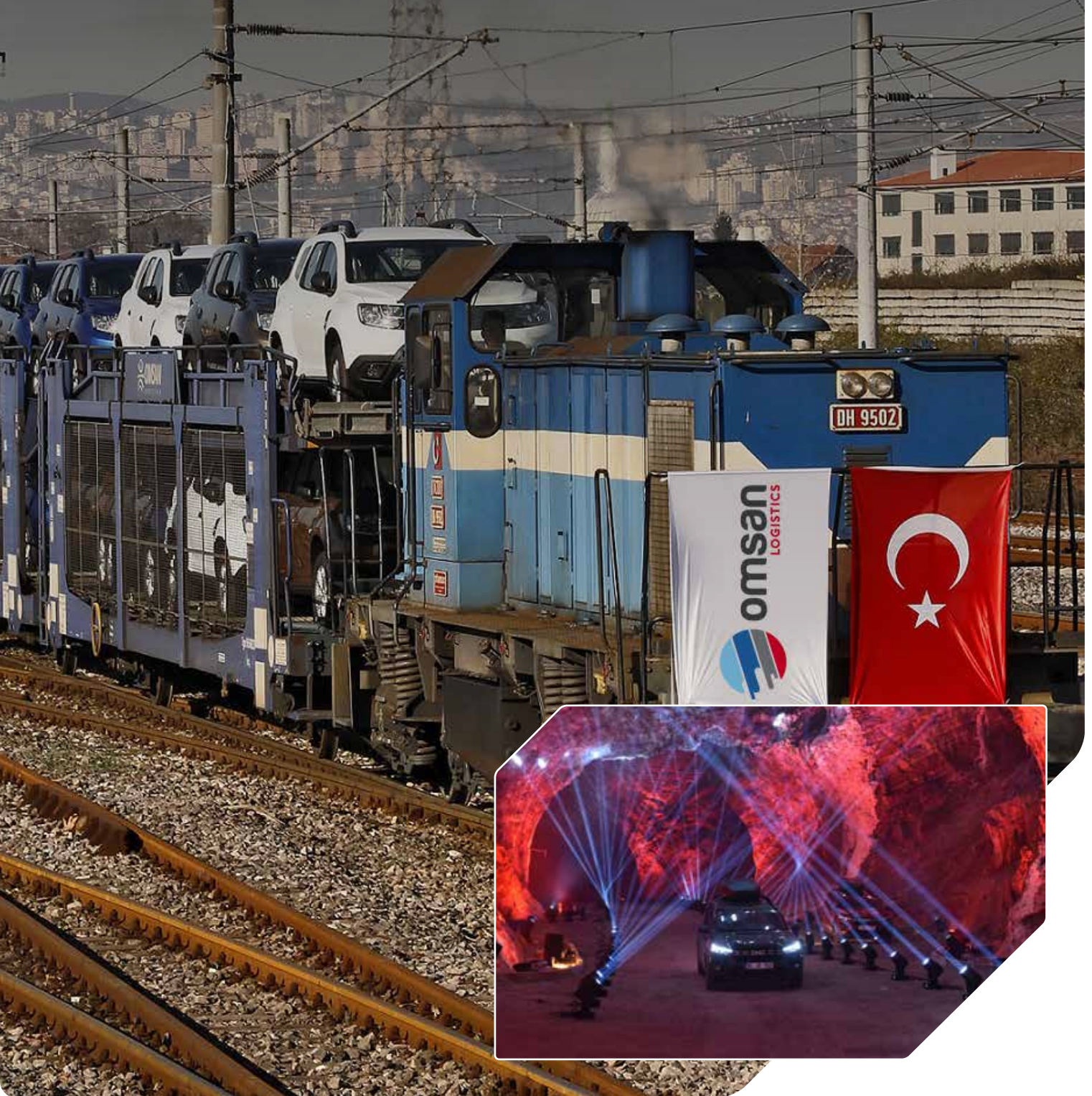
Türkiye otomotiv sektöründen aldığı payı her yıl artırmayı başaran OYAK Otomotiv Sektörü, otomobil üretim ve ihracatında ilk sırada yer almaktadır.

Renault markası ile ulaştığı 99.639 adet binek ve hafif ticari araç satışı ile pazardan %12,7 oranında pay alarak otomotiv pazarını 2'nci sırada tamamlamıştır.



2'nci

Renault markası ile ulaştığı 99.639 adet binek ve hafif ticari araç satışı ile pazardan %12,7 oranında pay alarak otomotiv pazarını 2'nci sırada tamamlamıştır.



OTOMOTİV LOJİSTİK ŞİRKETLERİ

OYAK RENAULT OTOMOBİL FABRİKALARI A.Ş.

OYAK RENAULT OTOMOBİL FABRİKALARI

OYAK Renault'nun üretim ve ihracat performansı liderliğinin arkasında yüksek kalite seviyesi ve sürekliliği yatmaktadır.

OYAK Renault Otomobil Fabrikaları A.Ş. (OYAK Renault), 1969 yılında OYAK ve Fransız Renault Grubu'nun ortaklığı ile Renault markalı otomobillerin Türkiye'de üretilmesi amacı ile kurulmuştur. 1997 yılında iki hissedar arasında varılan anlaşma ve hisse değişimi sonucunda ortaklık yapısı, Şirket hisselerinin %49'u OYAK'a ve %51'i Renault'ya ait olacak şekilde belirlenmiştir. 2021 yılı itibarıyla OYAK, sahip olduğu %49 hisse payını, %100 hisse sahibi olduğu OYAK Akaryakıt ve LPG Yatırımları A.Ş.'ye devretmiştir.

OYAK Renault, 2022 yıl sonu itibarıyla yurt içi ve yurt dışı pazarlara yönelik olarak Clio V, Clio V Hibrit (E-Tech) modellerini üretmektedir. Şirket, bu araçlarda ve birçok farklı modelde de kullanılan motorların yanı sıra başta vites kutusu olmak üzere mekanik aksamı da üreterek ihracatlarını gerçekleştirmektedir.

Türkiye otomotiv sanayiinin lideri

Türkiye otomotiv sanayinde 2022 yılında 811 bin adedi binek otomobil olmak üzere, toplam 1.402 bin araç üretimi yapılmıştır. OYAK Renault, 2022 yılında yaklaşık 247 bin binek otomobil üreterek, Türkiye toplam otomobil üretiminin %30,5 gibi yüksek bir oranını tek başına gerçekleştirmiş ve liderliğini sürdürmüştür. Şirket aynı zamanda yaklaşık 173 bin adet motor üretmiştir. Türkiye'deki en yüksek üretim rakamına ulaşan OYAK Renault'nun, dakikada 1 otomobil üretme kapasitesi bulunmaktadır.

Otomobil ihracatının üçte biri

OYAK Renault, 176.844 adetlik ihracat ile Türkiye otomobil ihracatından %30,95 oranında pay alarak Uludağ Otomotiv Endüstrisi İhracatçıları Birliği (OİB) verilerine göre en yüksek adetli ihracat gerçekleştiren firmalar sıralamasında ikinci, otomobil ihracatı içinde birinci sırada yer almıştır.

En yüksek üretim

Türkiye'deki en yüksek otomobil üretim rakamına ulaşan OYAK Renault'un, dakikada 1 otomobil üretme kapasitesi bulunmaktadır.

OYAK Renault üretim tesisleri Renault Grubu'nun Batı Avrupa dışında en yüksek kapasitesine sahip üretim tesislerinden biridir.

Üstün kalitesiyle küresel ölçekte fark yaratan marka

OYAK Renault'nun üretim ve ihracat performansı liderliğinin arkasında, yüksek kalite seviyesi ve sürekliliği yatmaktadır. Renault Kalite Sistemi Belgesi'ne sahip dünyadaki ilk Renault fabrikalarından biri olan OYAK Renault, Kalite Güvence Sistemi'ni ISO 9001 belgesiyle de onaylatan ilk Türk otomobil üreticisidir. Şirket, tüm dünyadaki Renault fabrikaları içinde ürettiği modellerin, çalışanlarının, imalatçıların ve yönetim sisteminin kalitesi bakımından en üst sıralarda bulunmaktadır.

Platin dergisinin Ipsos ile birlikte gerçekleştirdiği Türkiye'nin 'Global 100' şirketi genel sıralamasında OYAK Renault 24'üncü sırada yer almıştır.

Kuruluş
Yılı

1969

OYAK'ın
İştirak
Tarihi

1969

OYAK'ın
Payı

%49,00

Faaliyet
Konusu

Renault marka
otomobil ve mekanik
parçaların üretim ve
ihracatı

ISO 500'de

9'uncu

OYAK Renault ISO 500
listesinde üretimden satışlar
kriterine göre 9'uncu



Türkiye tarafından hazırlanan "Ar-Ge
250, Türkiye'nin En Çok Ar-Ge Harcaması
Yapan Şirketleri Araştırması"nın 2021 yılı
sonuçlarına göre OYAK Renault 30'u

Yüksek kapasiteli etkin üretim

OYAK Renault üretim tesisleri Renault
Grubu'nun Batı Avrupa dışında en yüksek
kapasiteye sahip üretim tesislerinden biridir.
Yıllık 390 bin otomobil ve 920 bin motor
üretim kapasitesi bulunan OYAK Renault,
2021 yılı ISO 500 listesinde ise üretimden
satışlar kriterine göre 9'uncu sırada yer
almıştır.



OTOMOTİV LOJİSTİK ŞİRKETLERİ

MAİS MOTORLU ARAÇLAR İMAL VE SATIŞ A.Ş.

MAİS

Türkiye'nin en çok satılan
dört otomobilinden ikisi
Renault imzası taşıyor.

MAİS Motorlu Araçlar İmal ve Satış A.Ş., 1968 yılında %100 OYAK şirketi olarak kurulmuş; 1993 yılında Renault Grubu MAİS'e %20 oranında iştirak etmiştir. 1997 yılında iki hissedar arasında gerçekleştirilen hisse değişim anlaşması sonucunda hisse yapısı %51 OYAK ve %49 Renault olacak şekilde belirlenmiştir. OYAK ve Renault Grubu arasında 2007 yılında varılan anlaşma çerçevesinde, Dacia marka otomobillerin Türkiye genel distribütörü olan DOSSD firması da MAİS bünyesine katılmıştır. 2021 yılı itibarıyla OYAK, sahip olduğu %51 hisse payını, %100 hisse sahibi olduğu OYAK Akaryakıt ve LPG Yatırımları A.Ş.'ye devretmiştir.

Yurt çapında geniş hizmet ağı

MAİS, Renault ve Dacia marka otomobillerin Türkiye genel distribütörü olarak faaliyet göstermektedir. Renault ve Dacia marka otomobil ithalatını da gerçekleştiren MAİS; İstanbul, Ankara, İzmir ve Bursa'da dört şubesi ve yurt genelinde 149 hizmet noktasıyla her türlü yedek parça ve servis güvencesini yıllara yaygın tecrübesiyle sunmaktadır.

2022 yılında toplam pazarda 2'nci

Türkiye otomobil ve hafif ticari araç pazarı 2022 yılında geçtiğimiz yıla oranla %6,2 artarak toplam satış hacmi 783.283 adet olmuştur. 2022 yılında otomobil satışları önceki yıla göre %5,5 artışla 592.660 adet olarak gerçekleşirken; hafif ticari araç satışları ise %8,6 oranında artarak 190.623 adede ulaşmıştır.

2022 yılında satışları 124.206 adet otomobil ve 11.433 adet hafif ticari araç olmak üzere toplam 135.639 adede ulaşan MAİS, gerçekleştirdiği satış adetleri ile %17,3 pazar payı yakalamış ve 2022 yılını binek otomobil pazarında ve toplam pazarda 2'nci olarak tamamlamıştır.

Türkiye'nin en çok satılan dört otomobilinden ikisi Renault imzası taşıyor. Clio HB 41.607 adet ile 2'nci sırada yer alırken, Megane Sedan 28.886 adet ile 4'üncü sıradadır.

Dacia pazarda ilk 10 arasında

2022 yılında toplam 36 bin araç satışına ulaşan Dacia markası, pazarda %4,6 paya ulaşmıştır. Dacia Duster, Türkiye'nin en çok satan modelleri arasında, 25.011 adet ile 6'ncı sırada yer almaktadır.

2022'de yeni ödüller

Otomotiv Distribütörleri ve Mobilite Derneği (ODMD)'nin düzenlemiş olduğu 2022 yılı Satış ve İletişim Ödülleri'nde Renault "Yılın En Hızlı Büyüyen Hafif Ticari Araç Markası" ödülüne layık görülmüştür.

Dacia - Otomobilsiz Kent Günü "Yılın Outdoor Uygulaması" ödülünü almıştır.

ACE of M.I.C.E. Awards töreninde Dacia Jogger lansmanı "En İyi Lansman Etkinliği" ve "En İyi Etkinlik Prodüksiyonu" ödüllerini alarak başarılarına yenileri eklemiştir.

Kuruluş
Yılı

1968

OYAK'ın
İştirak
Tarihi

1968

OYAK'ın
Payı

%51,00

Faaliyet
Konusu

Renault ve Dacia
marka binek otomobil
ve hafif ticari araç
satışı ve satış sonrası
hizmetleri

Kalite ve müşteri memnuniyeti alanında önemli başarılar

2022’de 7’ncisi düzenlenen Şikayetvar.com A.C.E Awards 2022 (Achievement in Customer Excellence) Mükemmel Müşteri Memnuniyeti Başarı Yarışmasında, her üç ayda bir açıklanan sonuçlara göre Renault ve Dacia otomotiv kategorisinde (pazar payına göre) üst üste 4 yıl 1’incilik kazanmıştır.

Diğer yandan MAİS, 2022 yılında Renault Fransa tarafından yapılan yıllık kalite denetimlerinde (QHC 2022) Müşteri Hizmetleri ve Çağrı Merkezi alanlarında bu zamana kadar aldığı en yüksek puanlara ulaşmıştır. Ayrıca, Uluslararası Müşteri Deneyimi Ödülleri (CXA) yarışmasının 2022 Türkiye finallerinde, “Müşteriler Her Şeyin Kalbinde” kategorisinde Gümüş ödüle layık görülmüştür.

MAİS yetkili satıcıları temel müşteri memnuniyet endikatörü olan “Müşterinin Sesi Anketi”nde 2021 yılında, belirlenmiş olan hedeflerin üzerinde bir başarı yakalamışlardır.

2023 yılında da yeni ürünleri ile performansını güçlü bir şekilde devam ettirmeyi hedefleyen MAİS; Yeni Renault Megane E-Tech, %100 Elektrikli, Renault Kangoo E-Tech %100 Elektrikli, Renault Austral, Renault Clio Yeni Faz, Dacia Jogger Hybrid ve Dacia Spring dâhil olmak üzere yeni elektrikli ve hybrid modellerini ülkemizde satışa sunmayı planlamaktadır.

Kalite Yönetim Sistemi

- ISO 9001
- ISO 27001
- ISO 10002

MAİS; İstanbul, Ankara, İzmir ve Bursa’da dört şubesi ve yurt genelinde 149 hizmet noktasıyla her türlü yedek parça ve servis güvencesini yıllara yaygın tecrübesiyle sunmaktadır.



OTOMOTİV LOJİSTİK ŞİRKETLERİ

ORFİN FİNANSMAN A.Ş.



ORFİN Finansman A.Ş. Renault ve Dacia Şebekesinin bireysel ve kurumsal müşterilerine yeni ve ikinci el taşıt kredileri ile yetkili satıcı stok finansmanı faaliyetlerinde bulunmaktadır.

ORFİN Finansman A.Ş., OYAK ve RCI Banque S.A. eşit ortaklığı ile 2011 yılında, MAİS Yetkili Satıcılarında Renault ve Dacia marka otomobillerin satışlarını kolaylaştırmak amacıyla Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu'nun izni ile kurulmuş ve 2012 yılında faaliyete geçmiştir.

Şirket, Renault ve Dacia şebekesinin bireysel ve kurumsal müşterilerine yeni ve ikinci el taşıt kredileri ile beraber ihtiyaç odaklı, yenilikçi ve avantajlı kredi ürün ve kampanyaları sunmaktadır. Ayrıca müşterilerine yönelik kredi ile beraber kredi koruma sigortası, araç değer koruma sigortası ve uzatılmış garanti sigortası hizmetlerini de sağlamaktadır.

2022 yıl sonu itibarıyla finansman şirketlerinin aktiflerinin büyük bir kısmını oluşturan toplam yaşayan taşıt kredisi bakiyesi %41 artarak 53,8 milyar TL seviyesinde gerçekleşmiştir. ORFİN Finansman A.Ş. 5,9 milyar TL yaşayan kredi bakiyesi ile 2022 yıl sonu itibarıyla taşıt kredilerinde %11'lik pazar payına sahiptir.

2022 yıl sonunda Şirket'in (varlık satışı / yeniden sınıflama olmaksızın) kanuni takipteki krediler (NPL) oranı, sektörden olumlu olarak ayrılarak, %0,62 olarak gerçekleştirilmiştir.



Kuruluş
Yılı

2011

OYAK'ın
İştirak
Tarihi

2011

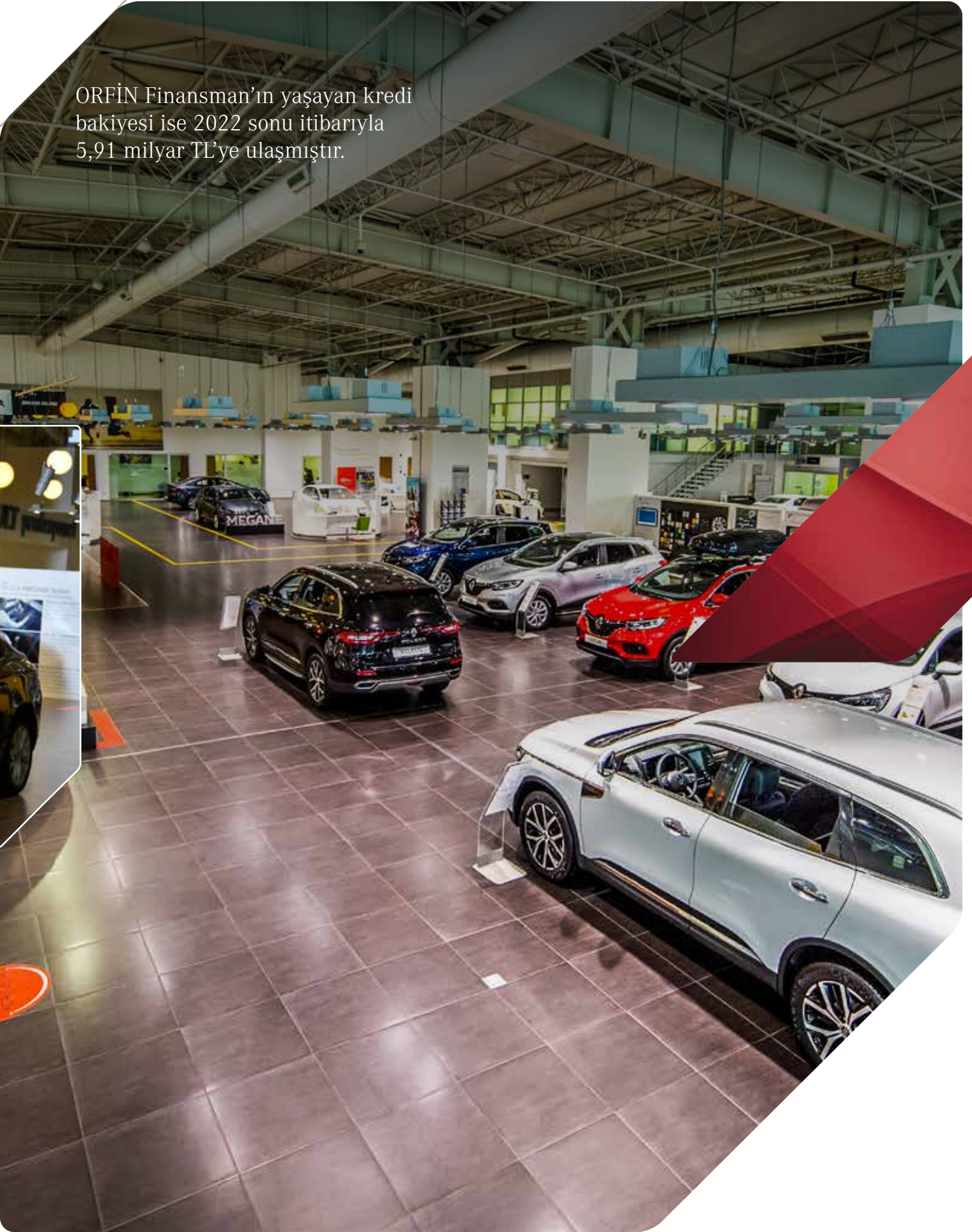
OYAK'ın
Payı

%50,00

Faaliyet
Konusu

Renault ve Dacia marka otomobiller ile 2. el araç satışlarının finansmanı ve tamamlayıcı sigorta faaliyetleri

ORFİN Finansman'ın yaşıyan kredi bakiyesi ise 2022 sonu itibarıyla 5,91 milyar TL'ye ulaşmıştır.



OTOMOTİV LOJİSTİK ŞİRKETLERİ

ORF KİRALAMA PAZARLAMA VE PAZARLAMA DANIŞMANLIĞI A.Ş.



ORF, Renault Filo Kiralama markası ile kurumsal firmaların araç kiralama işlemlerine aracılık etmektedir.

OYAK, 2009 yılında RCI Banque tarafından kurulan RCI Pazarlama ve Danışmanlık Hizmetleri Ltd. Şti.'ye 2013 yılında %50 ortaklık oranıyla iştirak etmiştir. 22 Ocak 2014 tarihinde Şirket'in unvanı ORF Kiralama Pazarlama ve Pazarlama Danışmanlığı A.Ş. olarak değiştirilmiştir.

ORF, "Renault Filo Kiralama" markası ile kurumsal firmaların araç kiralama işlemlerine aracılık etmektedir. Renault Filo Kiralama, ORF'nin MAİS ile birlikte Leaseplan, AVIS Filo ve Otoflex ile yaptığı anlaşmalar kapsamında Renault Yetkili Satıcıları iş birliği ile müşterilerin uzun dönem araç kiralama ihtiyaçlarının karşılanmasına yönelik sunulan bir hizmettir. Söz konusu faaliyet kapsamında 2022 faaliyet yılı içerisinde 561 adet kiralama işlemi yapılmıştır.

Şirket'in faaliyetleri arasında; Maxxi Bakım markası ile Renault ve Dacia markalı araçlara bakım sözleşmesi satışı, Yeni ve İkinci El Araçlar için Uzatılmış Garanti danışmanlık hizmeti bulunmaktadır. ORF'nin, Uzatılmış Garanti danışmanlığı kapsamında 2022 yılı içerisinde 10.336 adet toplam Uzatılmış Garanti poliçesi düzenlenmiştir.

ORF ve MAİS, Yeni ve İkinci El Renault ve Dacia araçlar için "Marka Kasko" ürününün sunulmasına yönelik OYAK GRUP SİGORTA iş birliği ile HDI Sigorta, AXA Sigorta ve Groupama Sigorta ile anlaşmalar yapmıştır. 2022 yılında Marka Kasko kapsamında toplam 17.668 adet poliçe gerçekleştirilmiştir.

Şirket 2022 yılında ORF, MAİS ve Garanti Bankası iş birliği ile Renault Finans ve Dacia Finans markaları ile finansman hizmeti verilmesine yönelik anlaşma yapılmıştır.



Kuruluş
Yılı

2009

OYAK'ın
İştirak
Tarihi

2013

OYAK'ın
Payı

%50,00

Faaliyet
Konusu

Araç filo kiralama,
sigorta ve hizmet
satışlarına pazarlama
danışmanlığı

17.668 poliçe

ORF'nin danışmanlığında 2022 yılında toplam 17.668 Marka Kasko poliçe üretimi gerçekleşmiştir.

ORF danışmanlığında 2022 yılında toplam 10.336 adet uzatılmış garanti poliçesi üretilmiştir.



OTOMOTİV LOJİSTİK ŞİRKETLERİ

OMSAN LOJİSTİK A.Ş. (OMSAN LOGISTICS)



2022 yılında da sunduğu tüm hizmetlerinde birbirinden değerli başarılarla imza atmaya devam eden Omsan Logistics; dijitalleşme, inovasyon ve “Yeşil Taşımacılığı” odağına alarak sürdürülebilirlik konularında da emin adımlarla ilerliyor.

45 yıllık tecrübesiyle Omsan Logistics çevreci ve müşteri odaklı lojistik hizmetler sunmaktadır. 2010 yılından bu yana Türkiye’nin çeşitli noktalarında kömür, petrokok, cevher, klinker, baca tozu, rulo sac, akaryakıt taşımaları gerçekleştirmektedir. Ayrıca otomotiv sektöründe yurt içi faaliyetlerinin yanı sıra yurt dışında da fabrika-liman arası taşımalar, ithalat faaliyetlerini yürütmektedir.

Lojistikte geniş hizmet yelpazesi ve uluslararası hizmet

Şirket, yurt dışında Fransa, Romanya ve Fas’ta şirketleri, yurt içinde Marmara, Akdeniz, Ege, İç Anadolu ve Karadeniz Bölge Müdürlükleriyle teknolojik altyapısı, operasyonel gücü ile geniş bir coğrafyada müşterilerinin ihtiyaç duyduğu hizmetleri çözüm ortağı misyonu ile karşılamaktadır.

Romanya ve Fas’ta bulunan ve otomotiv sektörüne hizmet eden park alanları, Fransa ve Fas’ta bulunan depolama alanı ile kara yolu, demir yolu, deniz yolu, hava kargo ve intermodal taşımacılıkta uluslararası hizmetler vermektedir.

Sunduğu multimodal hizmetlerle optimum hizmet ağı yaratarak, iş ortaklarına kapasite esnekliği sunarken, sürdürülebilir çevre yönetimi için karbon ayak izi hedeflerini yakından takip etmektedir.

Yeşil lojistiğe yatırım artırıyor

Şirket, 2022 Eylül ayında Türkiye ve Slovakya arasında kurduğu ihracat-ithalat hattını hizmete açmıştır. Hizmet kapsamında Çekya, Macaristan, Avusturya, Polonya, Almanya ve Hollanda gibi Avrupa ülkelerine kara yolu, deniz yolu, hava yolu ve demir yolu gibi farklı taşıma modları kullanılan intermodal taşımacılık hizmeti sunmaktadır.

İstanbul-Slovakya arasında açılan hat sayesinde gelecek yıl sonuna kadar, 450 bini aşkın ağacın telafi edebileceği miktarda karbon salınımını önlemeyi hedeflemektedir. “Dijital Karbon Ayak İzi Hesaplama” uygulaması aracılığıyla yapılan hesaplamalara göre, 2022 yılında Omsan Logistics’in gerçekleştirdiği operasyonlarda demiryolu hattı kullanımı ile 2 milyon 220 binden fazla ağacın dengeleyebileceği karbon salınımına eşdeğer tasarruf sağlanmıştır.

Şirketin, Ulaştırma ve Altyapı Bakanlığı’nın Türkiye’deki ulusal demiryolu hatlarında işletmecilik yapılabilmesine olanak sağlayan Demiryolu Emniyet Yönetim Sistemi (DEYS) belgesinin süresi 5 yıl daha uzatılmıştır.

Takip uygulamaları ile süreçlerini dijitalleştiriyor

Deniz yolu konteyner taşımacılığı alanında yüklerin online ve şeffaf olarak takip edebileceği dijital yük takip uygulamasını hayata geçiren şirketin diğer dijital uygulamaları arasında self servis, kiosklar, anlık araç izlenebilirliği, müşteri sistemi ile entegrasyon, RPA (Robotik Süreç Otomasyonu) kullanımı öne çıkmaktadır.

Kuruluş
Yılı

1978

OYAK’ın
İştirak
Tarihi

1978

OYAK’ın
Payı

%100,00

Faaliyet
Konusu

Lojistik hizmet; yurt içi ve yurt dışı kara, hava, deniz, demir yolu taşımacılığı, e-lojistik ve depo hizmetleri

Yurt dışı ve yurt içinde ödüllere layık görüldü

Omsan Logistics'in lojistik operasyonlarındaki başarısının yanında, çevreye ve topluma karşı sergilediği duyarlı yaklaşım her yıl ödüllerle tescil edilmektedir.

2022 yılında yurtiçinde lojistik sektörünün önde gelen programlarından Atlas Ödülleri'nde "Deniz yolu Taşımacılığı" kategorisinde ve "Entegre ve Yeşil Hizmetler Projesi" ile Jüri Özel Ödülüne hak kazanmıştır.

Sektörel başarılarına ek olarak yurt dışında iş dünyasının satış ve müşteri hizmetleri alanındaki en önemli ödülllerinden Stevie Awards'ta "İş Birliği Çözümü" kategorisinde Altın, "Müşteri Hizmetleri Başarısı" kategorisinde ise Bronz ödülün sahibi olmuştur.

Bağlı Ortaklıkları

- OMSAN Denizcilik A.Ş.
- OMSAN Havacılık A.Ş.
- OMSAN Logistica S.R.L.-Romanya
- OMSAN Logistique SARL-Fransa
- OMSAN Logistique MAROC SARL-Fas
- OMSAN Warehousing MAROC SARL-Fas

Kalite Yönetim Sistemi

- ISO 9001
- ISO 14001
- ISO 45001
- ISO 10002
- ISO 27001
- Türkiye ve Fransa'da geçerli Yetkilendirilmiş Yükümlü Statüsü-İzinli Gönderici (AEO) Belgesi



Omsan Logistics, dijitalleşme, inovasyon ve "Yeşil Taşımacılığı" odağına alarak sürdürülebilirlik konularında da emin adımlarla ilerliyor.



OTOMOTİV LOJİSTİK ŞİRKETLERİ

OYAK DENİZCİLİK VE LİMAN İŞLETMELERİ A.Ş.



OYAK Liman, kurum bünyesinde mevcut kıyı tesislerini işletme ve yeni liman yatırımları yapma faaliyetlerinin yanı sıra tüm gemi segmentlerinde acentelik hizmetleri vermektedir.

OYAK Denizcilik ve Liman İşletmeleri A.Ş., OYAK bünyesinde mevcut kıyı tesislerini işletmek ve yeni liman yatırımları yapmak üzere 2016 yılında yeniden yapılandırılmıştır.

Kısa adıyla OYAK Liman olan Şirket'in üç temel iş kolu bulunmaktadır.

Liman işletmeciliği faaliyetleri

OYAK Denizcilik ve Liman İşletmeleri A.Ş.'nin faaliyet konusu; liman, iskele, yükleme ve boşaltma tesisleri, antrepolar ve soğuk hava depoları kurmak ve işletme faaliyetlerini yürütmektir. Bünyesinde Erdemir ve İsdemir liman tesislerinin operasyon süreçlerini yöneten OYAK Liman, yıllık 44 milyon metrik ton operasyon kapasitesine sahiptir.

OYAK Liman tarafından 2022 yılında mevcut liman tesisleri ile toplam 22,3 milyon metrik ton yük elleçlenmiş ve Şirket, ürün segmenti olan "Genel Kargo ve Katı Dökme Yük" klasmanında Türkiye genelinde %10 pazar payına ulaşmıştır.

İsdemir Limanı'nda 3'üncü şahıs yüklerde son 4 yılın tonaj rekoru kırılarak 930 bin ton yük elleçlenmiştir.

Gemi acenteliği faaliyetleri

OYAK Denizcilik ve Liman İşletmeleri A.Ş.; 12 Nisan 2017 tarihinden bu yana, öncelikle İsdemir ve Erdemir limanları olmak üzere Türkiye'nin tüm limanlarında, Çanakkale ve İstanbul Boğazlarında artan bir

potansiyelle, Koster sınıfından capesize (en büyük kuru yük gemileri) sınıfına kadar tüm gemi segmentlerinde acentelik hizmetleri vermektedir.

2019 yılı Ağustos ayı itibarıyla yurt dışında gemi acentelik hizmeti vermeye başlayan OYAK Liman, 2022 yılı süresince Romanya limanlarına uğrak yapan 48 adet gemiye acentelik hizmeti sağlamıştır. 2022 yılında 275 adet gemiye boğaz geçiş acenteliği hizmeti veren OYAK Liman'ın faaliyetleri, geçen yıla kıyasla ilgili operasyonlarda %32 artış göstermiştir. Şirket ayrıca, 2019 yılında İSKEN Sugözü Enerji Santrali'ne ham madde getiren capesize sınıfı kömür gemilerine de acentelik hizmetleri vermeye başlamış, İSKEN'de 2022 yılı içerisinde acentelik hizmeti sağlanan gemi sayısı 19 olmuştur. Şirket tarafından 2022 yılında toplam 1.581 gemiye acentelik hizmeti verilmiştir.

Liman yatırım faaliyetleri

OYAK Liman; Körfez bölgesindeki Ro-Ro liman yatırıma ilaveten, başta İskenderun Bölgesi'nde gerçekleştirilmesi planlanan Konteyner Limanı ve Demiryolu Lojistik Merkezi olmak üzere yeni yatırım projeleri için iş geliştirme faaliyetlerini aralıksız bir şekilde sürdürmektedir.

İSKEN Sugözü Enerji Santrali'nin kıyı kömür aktarma işlerini yapan İSKOLDEN firmasının %49,9 hissesinin alınması konusunda Oldendorff ile ortaklık sözleşmesi imzalanmıştır.

Kuruluş
Yılı

2016

OYAK'ın
İştirak
Tarihi

2016

OYAK'ın
Payı

%100,00

Faaliyet
Konusu

Liman işletmeciliği,
denizcilik ve gemi
acenteliği

22,3 milyon mton

OYAK Liman tarafından 2022 yılında mevcut liman tesisleri ile toplam 22,3 milyon mton yük elleçlenmiştir.

1.581 gemi

2022 yılında toplam 1.581 gemiye acentelik hizmeti verilmiştir.

Şirket, ürün segmenti olan “Genel Kargo ve Katı Dökme Yük” klasmanında Türkiye genelinde %10 pazar payına ulaşmıştır.

Söz konusu ortaklık için Rekabet Kurumu onayı alınmış olup, hisse devir işlemlerinin 2023 yılı Mayıs ayı içerisinde tamamlanması öngörülmektedir. Bu iş birliği ile Şirket limancılık faaliyetlerinin çok spesifik bir dalı olan transshipper operasyonları hususunda önemli bir bilgi birikimi ve tecrübeye sahip olacaktır.

Bağlı ortaklıkları

- OYAK NYK Ro-Ro Liman İşletmeleri A.Ş.



OTOMOTİV LOJİSTİK ŞİRKETLERİ

OYAK NYK RO-RO LİMAN İŞLETMELERİ A.Ş.



OYAK NYK Ro-Ro Liman İşletmeleri A.Ş. Port Yarımca, dünya genelinde Ro-Ro taşımacılığında hâlihazırda 17 adet Ro-Ro limanı işleten Japon NYK Grubu ile yatırımı ortaklaşa gerçekleştirilen bir Ro-Ro Limanı'dır.

OYAK NYK Ro-Ro Liman İşletmeleri A.Ş. Port Yarımca, dünya genelinde Ro-Ro taşımacılığında hâlihazırda 17 adet Ro-Ro limanı işleten Japon NYK Grubu ile yatırımı ortaklaşa gerçekleştirilen bir Ro-Ro Limanı'dır.

Ülkemizin otomotiv sektörü için önemli bir yatırım projesi olan Port Yarımca'da 2021 yılı Nisan ayında ilk deneme gemisinin yanaşmasıyla Romanya'dan gelen ithal araçların tahliyesi gerçekleştirilmiştir. Liman projesinin, uluslararası otomotiv lojistiğinin rotasını değiştirecek bir merkez konumuna gelmesi beklenmektedir.

Yıllık 780 bin adet araç elleçleme kapasitesine sahip "otomotiv odaklı ihtisas limanı" projesi kapsamında, 540 metre rıhtım uzunluğu ile aynı anda 2 adet 9 bin CEU kapasiteli Ro-Ro gemisine liman hizmetleri verilebilecektir.

Türkiye'de Ro-Ro hizmetleri veren limanlar açısından bakıldığında, Port Yarımca %100 otomotive odaklı ve global Ro-Ro Operatör ortağı olan ilk projedir.

OYAK'ın otomotiv odaklı Ro-Ro Limanı

Ülkemiz otomotiv sektörü için kilit önemde bir yatırım projesi olan Port Yarımca'da 2021 yılı Nisan ayında ilk ithal araç tahliyesi yapılmış ve hizmet sunulmaya başlanmıştır. 2022 yılında 123.181 araç elleçlemesi gerçekleştirilmiştir.

Port Yarımca, kendi hinterlandında 2022 yılı içinde ana rakip limanları arasında son çeyrekte %19 pazar payına ulaşmıştır.

Uluslararası standartlarda hizmet veren otomotiv odaklı Ro-Ro Limanı, küresel otomotiv lojistiğinin yeni merkezi olmaya hazırlanmaktadır.



Kuruluş
Yılı

2018

OYAK'ın
İştirak
Tarihi

2018

OYAK'ın
Payı

%55,00

Faaliyet
Konusu

Ro-Ro limanı
işletmeciliği

780 bin adet

Port Yarımcı, yıllık 780 bin adet araç elleçleme kapasitesine sahip “otomotiv odaklı ihtisas limanı” projesidir.

Port Yarımcı, Japon NYK Grubu ile ortaklaşa gerçekleştirilen Ro-Ro limanı yatırımdır.

Port Yarımcı, %100 otomotiv odaklı ve global Ro-Ro operatör ortağı olan ilk projedir.



GIDA TARIM VE HAYVANCILIK ŞİRKETLERİ



BIYOTEKNOLOJİ

sagra
since 1936



GIDA TARIM VE HAYVANCILIK ŞİRKETLERİ SÜRDÜRÜLEBİLİR TARIM

OYAK Gıda Tarım ve Hayvancılık, yeni şirket alımları ve yatırımlarla ülkemizde ve global arenada hızla büyümektedir.

Gıda sektöründe stratejik hamleler ile OYAK Gıda Tarım ve Hayvancılık, 2021 yılında başlayan OYAK'ın sürdürülebilir büyüme vizyonu doğrultusunda stratejik açıdan önem verdiği gıda sektöründe büyük yatırımlara imza atmıştır.

Gıda Tarım ve Hayvancılık Şirketleri

OYAK Gıda Tarım ve Hayvancılık, yeni şirket alımları ve yatırımlarla ülkemizde ve global arenada hızla büyümektedir.



GIDA TARIM VE HAYVANCILIK ŞİRKETLERİ

Hektaş, 400'den fazla bitki koruma, bitki besleme, tohum ve hayvan sağlığı ürünlerinin üretim, satış ve pazarlamasını yapmaktadır.

OYAK Gıda Tarım ve Hayvancılık, yeni şirket alımları ve yatırımlarla ülkemizde ve global arenada hızla büyümektedir. Tarım Hayvancılık şirketleri arasında; 66 yıllık geçmişe sahip, tarımsal üretimin tüm girdilerinde faaliyet gösteren Hektaş ile birlikte, bitki koruma sektöründe Ferbis Tarım ve Sunset Kimya, hayvan sağlığı sektöründe GMP üretim belgesine sahip Arma İlaç, tohum ıslah çalışmalarını yürüten Areo Tohum, Avustralya'da faaliyet gösteren ve kuraklığa karşı toleranslı tohumlar geliştiren Agriventis Technologies, tarımsal Ar-Ge odaklı çalışmalar yapan OYAK Biyoteknoloji yer almaktadır. Ayrıca, ihracat odaklı büyüme hedefleri doğrultusunda, 2022'nin son çeyreğinde Özbekistan'da bitki koruma ve bitki besleme ürünlerinin üretim ve satış faaliyetlerini gerçekleştirmek üzere, %100'ü HEKTAŞ Ticaret Türk A.Ş.'ye ait olarak "HEKTAS ASIA LLC" şirketi kurulmuştur.

Gıda sektöründe stratejik hamleler

OYAK Gıda Tarım ve Hayvancılık, 2021 yılında OYAK'ın sürdürülebilir büyüme vizyonu doğrultusunda stratejik açıdan önem verdiği gıda sektöründe büyük yatırımlara imza atmıştır. OYAK, Türkiye çikolatalı ürünler pazarının 86 yıllık köklü markası Sagra ile birlikte Tadelle, Sarelle ve Gol markalarını da bünyesine katmıştır. Sagra'yı alarak, büyüklüğü 120 milyar TL'yi aşan Türkiye gıda sektörüne güçlü bir giriş yapan OYAK, sektördeki ikinci stratejik hamlesini de 1955'te Bursa'da kurulan, %100 Türk menşeli gıda üreticisi Tamek'i satın alarak yapmıştır.

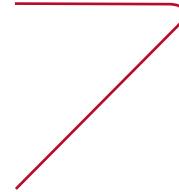


Bir bakışta gıda tarım hayvancılık şirketleri

- Tarımsal üretimin tüm girdilerinde faaliyet gösteren, bitki koruma pazar lideri olan Hektaş, Ar-Ge odaklı yeni ürün çalışmaları ve tarım teknolojileri alanında geliştirdiği milli projelerle, Türk tarım sektörünün gelişmesi ve büyümesi için çalışmaktadır.
- Hektaş, 400'den fazla bitki koruma, bitki besleme, tohum ve hayvan sağlığı ürünlerinin üretim, satış ve pazarlamasını yapmaktadır.
- Akıllı Tarım uygulamalarının öncüsüdür.
- Bitki koruma pazarında lider konumdadır.
- Tradite markasıyla, toprakların organik yapısını düzenleyen organomineral gübre üretmektedir.
- ISO 500 listesinde yer almaktadır.
- Ürünlerinin pazarlama ve satış faaliyetleri Türkiye'nin altı coğrafi bölgesinde bulunan bölge müdürlükleri tarafından sağlanmaktadır.
- Bitki koruma sektöründe Ferbis Tarım ile hizmet vermektedir.
- Bitki koruma sektöründe faaliyet gösteren Sunset Kimya'nın ana hedefi yurt dışı pazarlardır.
- "Tek Sağlık Tek Arma" sloganıyla hayvan sağlığı sektöründe Arma ilaç ile hizmet vermektedir.
- Global bitki koruma ve bitki besleme şirketleri ile de stratejik ortaklıklar kurmaktadır.
- Ferbis Tarım, bitki koruma sektöründe fiyat odaklı pazara hitap etmek hedefiyle hizmet vermektedir.
- Günümüzde önem kazanan bir kavram olan "Tek Sağlık Konsepti"ne odaklanan ve "Tek Sağlık Tek Arma" sloganıyla hayvan sağlığı sektöründe hizmet veren Arma ilaç'ın üretim tesisi Ankara'da yer almaktadır. Arma ilaç, GMP üretim belgesine sahiptir. Üretim kapasitesi yılda 11 milyon kutudur.
- Areo Tohum, Hektaş'ın tohum üssü olarak konumlandırılmıştır. Merkezi Antalya'da yer alan firma bünyesinde, başta sebze tohumları olmak üzere tohum ıslah çalışmaları gerçekleştirilmekte, İzlenebilir Güvenli Gıda Platformu konseptine uygun üretim yapılmaktadır.
- OYAK Biyoteknoloji, biyolojik ve moleküler bazlı yeni nesil bitki koruma ve bitki besleme ürünlerini geliştirmek amacıyla faaliyetlerini sürdürmektedir. Firma birçok Ar-Ge projesinde dünyanın en yenilikçi firmaları ile iş birliği yapmaktadır.
- Avustralya'da girişim sermayesi olarak kurulan Agriventis Technologies suya daha az ihtiyaç duyan kuraklığa dayanıklı ve her türlü iklim koşuluna uyum sağlayabilen tohumlar geliştirmektedir. Dünya nüfusunun yarısını barındıran bir bölgeye komşu olması dolayısıyla Hektaş'ın "Tarımda Global Bir Oyuncu" olma vizyonunu desteklemektedir.



OYAK Biyoteknoloji, biyolojik ve moleküler bazlı yeni nesil bitki koruma ve bitki besleme ürünlerini geliştirmek amacıyla faaliyetlerini sürdürmektedir.



GIDA TARIM VE HAYVANCILIK ŞİRKETLERİ

HEKTAŞ TİCARET TÜRK A.Ş.



Hektaş Ticaret Türk A.Ş., tıbbi ilaç üretimi ve pazarlaması amacıyla 1956 yılında Adana'da kurulmuştur. Şirket, pazarın ihtiyaçları doğrultusunda 1962 yılında tarım ilaçları üretim ve pazarlamasına yönelmiştir. OYAK, Şirket'e 1963 yılında iştirak etmiş ve 1981 yılında da en büyük ortak konumuna gelmiştir.

Bitki koruma sektörünün en bilinen firması

Hektaş, uzun yıllar tarım sektöründe yaptığı çalışmalar neticesinde elde ettiği marka bilinirliği, sektör liderliği, yaygın satış ve dağıtım ağından aldığı güçle 2005'te hayvan sağlığı, 2017'de ise bitki besleme ve tohum bölümlerini oluşturmuştur. Pazarın en bilinen ve lider markası haline gelen Şirket'in sektörün ihtiyacına uygun, talep gören ve Ar-Ge odaklı yenilikçi ürün portföyünde, ülkemizin ekolojik yapısına ve ürün çeşitliliğine uygun 400'den fazla ürün bulunmaktadır.

Hektaş, aynı zamanda global şirketler ile stratejik ortaklıklar kurmakta, üreticiye fayda sağlayacak ürünleri Hektaş güvencesiyle sahaya kazandırmaktadır.

Çiftçiye en yakın çözüm ortağı

Hektaş ürünlerinin pazarlama ve satış faaliyetleri Adana, Ankara, Antalya, Bursa, İzmir ve Şanlıurfa olmak üzere Türkiye'nin altı coğrafi bölgesinde bulunan bölge müdürlükleri tarafından yürütülmektedir. Genç ve dinamik bir ekibe sahip olan Şirket, sahada üreticinin yanında olan ziraat mühendisleriyle danışmanlık hizmeti vermektedir.

Akıllı Tarımın Öncüsü

Hektaş, Akıllı Tarımın Öncüsü mottosuyla, mevcut ürün yelpazesini geliştirirken, üreticilerin ihtiyaç ve beklentileri doğrultusunda insana, çevreye ve doğaya saygılı, sürdürülebilir tarım uygulamalarını

içeren ürünler sunmaktadır. Araştırma ve geliştirme faaliyetleri kapsamında yürütülen formülasyon geliştirme çalışmaları, yenilikçi ilaçların ürün portföyüne eklenmesi açısından büyük önem taşımaktadır. Türkiye'de bitki koruma ürünleri kategorisinde ECOCERT Organik Tarıma Uygunluk Sertifikası'nı alan ilk firma olan Hektaş'ın bu sertifikaya sahip 11 ürünü bulunmaktadır.

Başarının anahtarı Ar-Ge çalışmaları

Bitki koruma, bitki besleme, tohum ve hayvan sağlığı ürünleri ile akıllı tarım teknolojileri alanlarında çalışmalar yürüten Hektaş, tüm Ar-Ge faaliyetlerini, Gebze Organize Sanayi Bölgesi'ndeki Ar-Ge Merkezi'nde sürdürmektedir. Tarım teknolojilerinin millileştirilmesi projesi kapsamında saha çalışmaları tamamlanan insansız hava aracı Turna, Hektaş'a aittir. 2,5 metre kanat açıklığı olan Turna, İHA-2 statüsündeki ilk, Sivil Havacılık Genel Müdürlüğü tarafından tescilli ve özel uçuş belgesine sahip tek ilaçlama yapabilen insansız hava aracı niteliği taşımaktadır. Üreticilerin zorlayıcı koşullarla daha kolay başa çıkması için drone hizmet ağını genişletme çalışmalarına devam eden Hektaş drone filosunu genişletmek amacıyla da yatırımlarına devam etmektedir.

Hektaş, blockchain altyapısına sahip, mahsullerin tohumdan sofraya kadarki tüm süreçlerini değiştirilemez bir şekilde kayıt altına alan "İzlenebilir Güvenli Gıda Platformu" ile 2021'de ilk kez bir perakende market zinciri kanalıyla son tüketiciye ulaşmıştır. Platformun ulusal ve uluslararası

Kuruluş
Yılı

1956

OYAK'ın
İştirak
Tarihi

1963

OYAK'ın
Payı ⁽¹⁾

%58,82

Faaliyet
Konusu

Bitki koruma, bitki besleme,
tohum ve hayvan sağlığı ürünleri,
tarım teknolojileri üretim,
ithalat ve pazarlaması, tarımsal
araştırma geliştirme faaliyetleri

BIST Kodu

HEKTS.IS

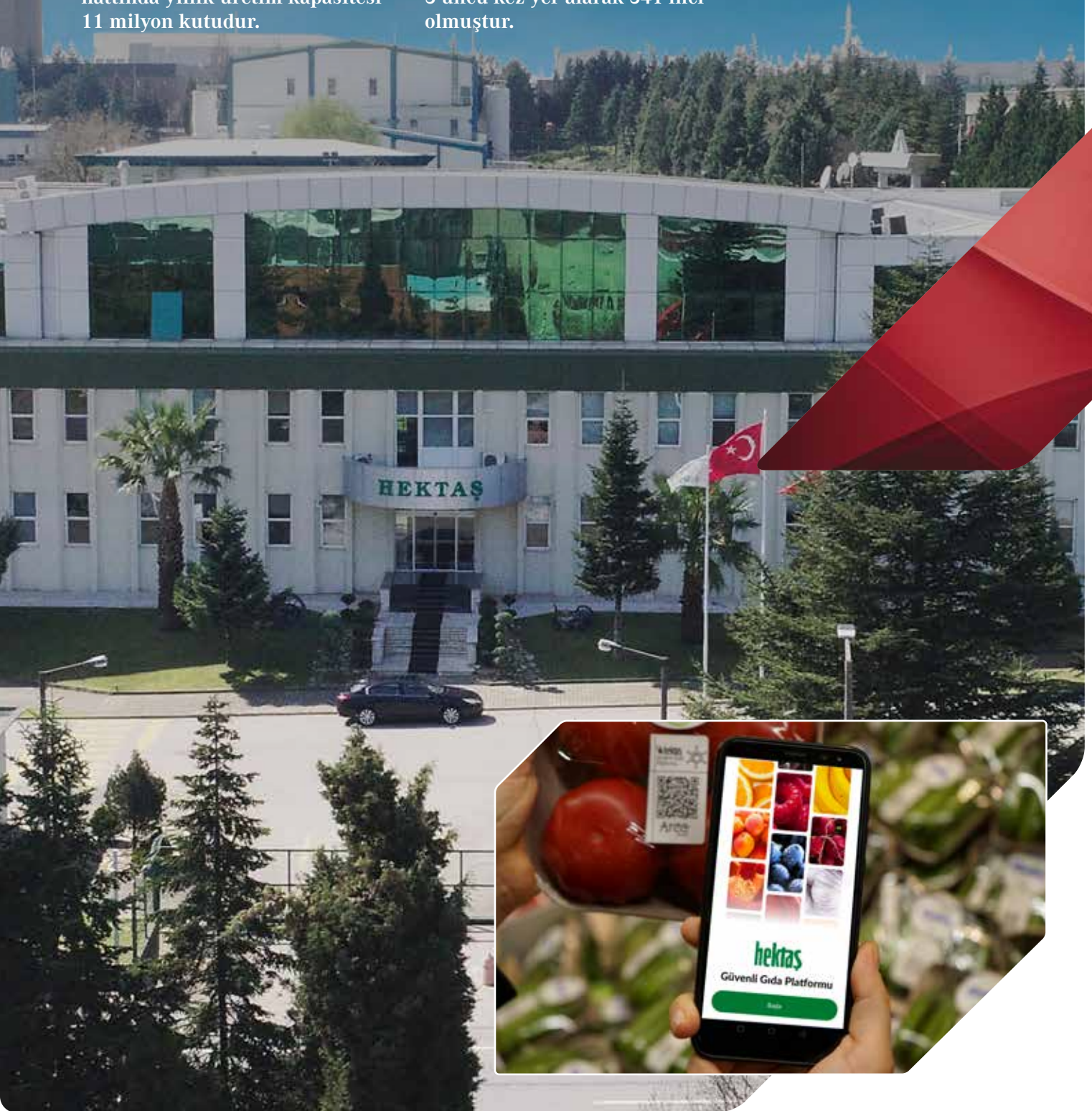
⁽¹⁾ OYAK'ın payı, Şirket'in KAP künyesindeki OYAK/OYAK Grup Şirketi'nin sermayedeki payı verilmiştir.

11 milyon

Hektaş tarafından satın alınan Arma ilaç, flakon, betalaktam flakon, betalaktam toz ve tablet olmak üzere 4 adet üretim hattında yıllık üretim kapasitesi 11 milyon kutudur.

341'inci

Hektaş, İstanbul Sanayi Odası tarafından düzenlenen "Türkiye'nin 500 Büyük Sanayi Kuruluşu" listesinde üst üste 3'üncü kez yer alarak 341'inci olmuştur.



GIDA TARIM VE HAYVANCILIK ŞİRKETLERİ

HEKTAŞ TİCARET TÜRK A.Ş.

Bitki koruma, bitki besleme, tohum ve hayvan sağlığı ürünleri ile akıllı tarım teknolojileri alanlarında çalışmalar yürüten Hektaş, tüm Ar-Ge faaliyetlerini, Gebze Organize Sanayi Bölgesi'ndeki Ar-Ge Merkezi'nde sürdürmektedir.

pazarlar için genişletilmesine yönelik çalışmalar devam etmektedir. Şirket, pandemi döneminde dijital asistana dönüştürülen ve yapay zekâ destekli bir mobil uygulama olan "Akıllı Asistan" ile, üreticilerin sadece cep telefonlarını kullanarak mahsullerdeki hastalıkları tespit edebilmelerini, hal borsa fiyatlarına ve arazi uydu görüntülerine erişebilmelerini sağlayarak sektörde fark yaratmıştır. Üreticilerin beklenti ve ihtiyaçlarına göre Akıllı Asistan'ın geliştirme ve güncelleme çalışmaları devam etmektedir.

Yatırımlarla büyümesini sürdürüyor

Hektaş, 2017 yılında Niğde'de bitki koruma ürünleri alanında faaliyet gösteren Ferbis Tarım Ticaret ve Sanayi A.Ş.'yi satın alarak bünyesine katmıştır. Şirket, fiyat avantajı sağlayan Ferbis markalı ürünleriyle tarım sektöründe rekabet etmektedir. Kısa sürede kaliteli büyümesi ile sektörde başarısını kanıtlayan Ferbis'in halka arzı için SPK başvurusu gerçekleştirilmiştir.

2019 yılında Şirket bünyesine katılan Areo Tohumculuk Ar-Ge Sanayi ve Dış Ticaret A.Ş., Şirket'in tohum üssü olarak konumlandırılmıştır. Antalya'da faaliyet gösteren Areo Tohumculuk çatısı altında yürütülen ıslah çalışmalarıyla domates, biber, hıyar, patlıcan, buğday, mısır, pamuk ve ayçiçeğinde gen havuzu genişletilerek güçlendirilmektedir. Yerli Ar-Ge Yerli Tohum mottosu ile çalışmalarını sürdüren Areo Tohumculuk, "Volkan ve Selçuk Bey" isimli iki yeni yerli pamuk tohumunu, üretici etkinlikleri ile 7 Ekim Dünya Pamuk Günü'nde kamuoyuna duyurmuştur. 2020-2022 yılları arasında toplam 17 tohum tescili alınmıştır.

Şirket, dünyanın birçok yerine ihraç ettiği inovatif ürünlere sahip Sunset Kimya Tarım Ürünleri ve Aletleri İmalat Pazarlama Sanayi Ticaret A.Ş.'yi 2020 yılında satın alarak ihracat kolunu daha da kuvvetlendirmiştir.



Hektaş, ülkemizdeki toprakları çoraklıktan kurtarmak, üretimde verimliliği artırmak, yetiştirilen ürünlerdeki mineral oranını yükseltmek ve toprağın pH değerini dengelemek amacıyla 2017 yılında faaliyete başlayan Adana'daki Organomineral Gübre Üretim Tesisi ile Türkiye'deki tüm bölgelerdeki toprakların ihtiyacına cevap veren farklı formülasyondaki organomineral gübreleri üretmektedir. Organomineral gübre pazarında 2022'de ciro bazında %135 büyümeye gerçekleşmiş ve pazarın büyüklüğü 4 milyar TL'ye ulaşmıştır. Hektaş, organomineral gübre pazarında 2022 yılında da pazar liderliğini korumuştur.

2021 yılında Hektaş tarafından satın alınan Arma İlaç, Ankara'da bulunan "GMP Üretim Belgesi"ne sahip "Veteriner Tıbbi Ürün" üretim tesisinde flakon, betalaftam flakon, betalaftam toz ve tablet olmak üzere 4 adet üretim hattında üretim gerçekleştirmektedir. Şirketin yıllık üretim kapasitesi 11 milyon kutudur. Arma İlaç, ülkemizin hayvancılık sektörünün gelişmesinde güçlü bir rol oynamakta ve üreticilere daha ulaşılabilir fiyatlarla dünya standartlarında ürünler sunmayı hedeflemektedir.

Hektaş, inorganik büyüme fırsatlarını değerlendirerek, suya daha az ihtiyaç duyan ve her türlü iklim koşuluna uyum sağlayabilen tohumlar geliştirmek üzere Avusturalya'da girişim sermayesi olarak kurulan Agriventis Technologies Pty Ltd.'nin %51'ini satın almıştır. Agriventis, dünya nüfusunun yarısını barındıran bir bölgeye komşu olması dolayısıyla, Hektaş'ın "Tarımda Global Bir Oyuncu" olma vizyonunu desteklemektedir.

Şirket, istikrarlı büyümesine devam ederken, globalleşme adına adımlar atmaktadır. Hektaş, Türkiye ile Özbekistan arasındaki karşılıklı yarara dayalı ekonomik ilişkileri güçlendirmek, Özbekistan pazarının yanı sıra diğer Türki Cumhuriyetleri'ne de yakın olmak, dolayısıyla ihracat odaklı büyümeye destek vermek amacıyla, bitki koruma ve bitki besleme alanında faaliyet göstermesi için Özbekistan Taşkent'te hisselerinin %100'ünün sahibi HEKTAS Ticaret Türk A.Ş. olan "HEKTAS ASIA LLC" unvanlı şirketi kurmuştur.

Şirket'in, Balıkesir'in Manyas ilçesinde 40.336 m² alanda hayata geçireceği pet mama üretim tesisinde inşaat, çevre düzenleme ve altyapı çalışmaları ile makine kurulum çalışmaları tamamlanmıştır. Hektaş, Türkiye'de 2,7 milyar TL'lik bir büyüklüğe ulaşan pet mama pazarına hızlı ve güçlü bir şekilde girmeye hazırlanmaktadır.

Birçok ödül ve başarının sahibi

Sürdürülebilir başarısını her yıl ödüllerle taçlandıran Hektaş, İstanbul Kimyevi Maddeler ve Mamulleri İhracatçıları Birliği (İKMİB) tarafından düzenlenen 2021 İKMİB İhracatın Yıldızları Ödülleri'nde 4'üncü kez üst üste ödül kazanmıştır.

Şirket, İstanbul Sanayi Odası (ISO) tarafından düzenlenen "Türkiye'nin 500 Büyük Sanayi Kuruluşu" listesinde bu yıl 3'üncü kez sıralamada yer almış ve üretimden satışlara göre 341'inci olmuştur. Fortune 500 Türkiye Araştırması'nda ise 53 basamak birden yükselen Şirket, 294'üncü sırada bulunmaktadır.

Hektaş, 2021'de meydana gelen orman yangınlarının ardından, toprağın ekolojik ve tarımsal rehabilitasyonu için hayata geçirdiği ve pilot bölge olarak Antalya, Manavgat'taki Yavrudoğan Mahallesi'nde yürüttüğü "Toprakla Yeniden" projesi ile Türkiye İşveren Sendikaları Konfederasyonu'nun (TİSK) düzenlediği sosyal sorumluluk ödül programı "Ortak Yarınlar"da "Yeşil Dönüşüm" ödülüne layık görülmüştür.

Bağımsız ve akredite bir araştırma kuruluşu ile birlikte 2 yılda bir gerçekleştirilen "Kurumsal Algı ve Müşteri Memnuniyeti Araştırması" sonuçlarına göre Hektaş; global markaları geride bırakarak marka bilinirliği hedef kitlesinde %100'e, memnuniyet oranı ise %99,3'e ulaşmıştır. Şirket ayrıca, tüm firmalar arasında sektöründe en iyi satış kampanyası gerçekleştiren firma seçilmiştir.

Kuraklığa toleranslı tohumlar geliştiren Avustralya kökenli Agriventis Technologies'in %51'i OYAK Sermaye Yatırımları A.Ş.'den 12 Ocak 2022 tarihi itibarıyla satın alınmıştır.

Hektaş BIST 100 endeksine 2018'de, BIST 50 endeksine 2019'de, BIST 30 endeksine de 1 Nisan 2022 tarihinde girmiştir.

Hektaş, Ar-Ge çalışmalarının yanı sıra iş ortakları ve üreticilere yönelik sektörde fark yaratan faaliyetleriyle onları geleceğe hazırlayıp dünya ile rekabet edebilmelerini sağlayan hem finansal tablolarındaki performansı hem de sektördeki satış, pazarlama ve iletişim faaliyetleriyle sürdürülebilir başarısını kanıtlamıştır.



GIDA TARIM VE HAYVANCILIK ŞİRKETLERİ

HEKTAŞ TİCARET TÜRK A.Ş.

Hektaş, Akıllı Tarımın Öncüsü mottosuyla, mevcut ürün yelpazesini geliştirirken, üreticilerin ihtiyaç ve beklentileri doğrultusunda insana, çevreye ve doğaya saygılı, sürdürülebilir tarım uygulamalarını içeren ürünler sunmaktadır.

Şirket aynı zamanda 28 Mayıs 2021 itibarıyla, MSCI endeksine dâhil olmuştur (MSCI Küçük Ölçekli Türkiye Endeksi). MSCI endeksi ABD dışındaki küresel sermaye piyasaları için kabul görmüş en önemli endekslerden biridir. 30 Kasım 2022 tarihi itibarıyla MSCI Global Small Cap Endeksi'nden MSCI Global Standart Endeksleri içindeki MSCI Türkiye Endeksi'ne yükselmiştir.

21 Eylül 2022 yılı itibarıyla, Londra Borsası'nda işlem gören FTSE endeksinde 2 basamak artırarak küçük ölçekli şirketler endeksinden "Büyük Ölçekli Şirketler" endeksine yükselmiştir.

Kayıtlı sermaye tavanı 1 milyar TL'den 3 milyar TL'ye çıkarılan Hektaş'ın büyüme sürecinin sürdürülebilir bir şekilde devam edebilmesi için 860 milyon TL olan ödenmiş sermayesi de 1.290 milyon TL bedelli, 380 milyon TL bedelsiz olmak üzere 2.530 milyon TL'ye çıkarılmıştır. Gelen bedelin bir kısmı net işletme sermayesi ihtiyacında kullanılacaktır. Bu şekilde 1.290 milyon TL bedelli sermaye artışından gelen fonun tamamı, SPK'ya bildirilen fon kullanım raporunda taahhüt edildiği şekilde kullanılmıştır.

Hektaş'ın %100'üne sahip olduğu, tarım ilaçları imal, ithal ve pazarlaması alanlarında faaliyet gösteren Ferbis Tarım Ticaret ve Sanayi Anonim Şirketi ("Ferbis")'in paylarının

halka arz yöntemiyle Borsa İstanbul A.Ş.'de işlem görmesi amacıyla Sermaye Piyasası Kurulu'na başvurulması için işlemler başlatılmıştır.

Hektaş'ın Ar-Ge yatırımlarının satış operasyonlarının finansmanını sağlamak ve devam eden Ar-Ge projelerini finanse etmek amacıyla Paya Dönüştürülebilir Tahvil (Convertible Bond) ihraç edilmesi için çalışmalara başlanmıştır.

Malezya'da kurulu Boustead Holdings Berhad ile gıda güvenliği başta olmak üzere emtia ticareti alanında;

Pakistan'da kurulu Fauji Foundation ile ise gıda güvenliği, kurumsal yetiştiricilik, tarımsal teknolojiler, bitki koruma, bitki besleme, tohum üretimi, zirai ilaçların ithali ve pazarlanması alanlarında iş birliği antlaşmaları yapılmıştır.

Ar-Ge çalışmalarının yanı sıra iş ortakları ve üreticilere yönelik sektörde fark yaratan faaliyetleriyle onları geleceğe hazırlayıp dünya ile rekabet edebilmelerini sağlayan Hektaş, hem finansal performansı, hem de sektördeki satış, pazarlama ve iletişim faaliyetleriyle sürdürülebilir başarısını kanıtlamıştır.

Tarımsal İnovasyon, Eğitim ve Deneyim Merkezi

Bursa'nın Orhangazi ilçesinde 607 dönüm arazide kurulan ve dünyanın sayılı projeleri arasında yer alan "Tarımsal İnovasyon, Eğitim ve Deneyim Merkezi", OYAK'ın vizyonu ve desteği ile Hektaş'ın tarımdaki gelişmeler hakkındaki ciddi öngörüsü ışığında hayata geçirilmiştir.

Türk çiftçisinin yenilikçi, teknoloji ve verim odaklı tarım uygulamalarını deneyimleyerek öğrenebilmesi amacıyla kurulan tesiste 2021 itibarıyla üreticilerin yanı sıra tüm paydaşlara yönelik faaliyetler gerçekleştirilmiş; sadece 2022 yılında 5 binden fazla üretici merkezde ağırlanmıştır. Tıbbi ve aromatik bitkiler dâhil yaklaşık 40 türde, 320 farklı çeşidin yer aldığı tesis, tarımın tüm paydaşlarını bir araya getirci bir rol üstlenecek; sadece Türkiye'nin değil, dünya tarımının da geleceğine katkı sağlayacaktır.



Uluslararası kongrelerin düzenleneceği, yılda ortalama 5 bin çiftçinin faydalanacağı, tamamen dijitalleşmiş süreçlerle tarımsal verimliliği artırmaya odaklanan merkezde; tarımsal üretimdeki en yeni teknolojiler ve modern üretim teknikleri uygulamalı olarak tüm üreticiler, bayiler, akademisyenler ve öğrencilerle paylaşılacaktır.

Tesiste, yüzlerce çeşidi içeren ekim ve dikim alanlarının yanı sıra Akıllı Tarım Teknolojileri ve Ar-Ge İnovasyon Merkezi, IoT Yapay Zeka Laboratuvarı, Yüksek Teknoloji Biyopestisit Üretim Merkezi, Teknolojik ve Sürdürülebilir Tarımsal Üretim Kompleksi, İzlenebilir Güvenli Gıda Platformu'nun IoT tabanlı altyapıları, Üretici Danışma Merkezi, Tarım Müzesi, Konaklama Tesisi, Konferans Salonu ve Sergi Salonu da yer alacaktır.

Tarımda Verim Hareketi

Tarımsal üretim yapılan her noktaya ulaşmak ve üretim süreçlerini takip edip üreticilere destek olmak adına 2022 yılının başında "Tarımda Verim Hareketi" projesinin lansmanı yapılmıştır. Proje kapsamında, 50 kişilik ziraat mühendisinden oluşan mobil saha ekibi ile Türkiye'nin dört bir yanındaki üreticiler birebir ziyaret edilerek hem verimliliklerini nasıl artırabilecekleri uygulamalı olarak anlatılmakta hem de bölgelere ve mahsullere en uygun Hektaş ürünleri tanıtılmaktadır. Tarımda Verim Hareketi projesi kapsamında yıl boyunca 66 ilde 400 ilçede yaklaşık 4,5 milyon dekarlık alana ziyaretler gerçekleştirilmiştir.

"Toprakla Yeniden" Projesi

Hektaş, 2021 yılında gerçekleşen, orman alanlarının yanı sıra tarımsal üretim alanlarını da etkileyen yangınların ardından ekolojik ve tarımsal rehabilitasyon için "Toprakla Yeniden" projesini hayata geçirmiştir. Yangından hemen sonra bölgede zarar tespit çalışmaları yürüterek üreticilerle görüşen Hektaş saha ekipleri, bölgenin ekolojik ve tarımsal rehabilitasyonu için en uygun bitki besleme ürünlerini seçerek, tarımsal üretimin bölgede daha verimli devam edebilmesi için önemli bir adım atmıştır. Yapılan saha analizleri doğrultusunda pilot bölge olarak belirlenen, en fazla sera alanının yangından etkilendiği



Antalya'nın Manavgat ilçesindeki Yavrudoğan Mahallesi'nde, yangından zarar gören tüm üreticilere bitki besleme ürün desteğinde bulunulmuştur. Yaklaşık 150 dekarlık üretim alanındaki toprakların güçlendirilmesini ve üretimin daha verimli gerçekleşmesini sağlamak amacıyla hasada kadarki süreçte sahadaki Hektaş ekipleri tarafından üreticilere teknik destek verilerek daha bilinçli ve verimli üretim yapmaları sağlanmıştır. Proje sonunda doğru tarım uygulamalarını öğrenen ve uygulayan çiftçiler %40'a yakın verim artışı sağlarken, sürdürülebilir tarım için önem taşıyan, toprağın rehabilite edilmesine destek olan organomineral gübre kullanımına da başlamıştır.

Engelsiz Tarım Projesi

Bursa Orhangazi Kaymakamlığı koordinatörlüğünde özel gereksinimli öğrenciler için hayata geçirilen "Engelsiz Tarım" projesine Hektaş tarafından danışmanlık ve fidan desteği sağlanmıştır. İçerisinde sera alanları, tarım atölyeleri, derslikler ve ürün satış ofisinin de yer alacağı "Engelsiz Tarım" projesi ile özel gereksinimli öğrencilerin tarımla iç içe olmaları ve mesleki eğitimler almaları amaçlanmıştır. Proje kapsamında 2022 yılında öğrenciler tarafından ilk hasat gerçekleştirilmiştir.

Bağlı ortaklıkları

- Ferbis Tarım Tic. ve San. A.Ş.
- Areo Tohumculuk Ar-Ge Sanayi ve Dış Ticaret A.Ş.
- Sunset Kimya Tarım Ürünleri ve Aletleri İmalat Pazarlama San. ve Tic. A.Ş.
- Arma İlaç Sanayi ve Ticaret A.Ş.
- Agriventis Technologies Pty. Ltd.
- Takimsan Tarım Kimya San. ve Tic. A.Ş.
- Hektaş Asia LLC

Bitki koruma, bitki besleme, tohum ve hayvan sağlığı ürünleri ile akıllı tarım teknolojileri alanlarında çalışmalar yürüten Hektaş, tüm Ar-Ge faaliyetlerini, Gebze Organize Sanayi Bölgesi'ndeki Ar-Ge Merkezi'nde sürdürmektedir.

Hektaş, ISO 500 listesinde üretimden satışlar kriterine göre 341'inci sıradadır.

Kalite Yönetim Sistemi

- ISO 9001
- ISO 14001
- ISO 45001
- ISO 27001

GIDA TARIM VE HAYVANCILIK ŞİRKETLERİ

FERBİS TARIM TİCARET VE SANAYİ A.Ş.



Ferbis, “Verimli Tarımın, Yenilikçi Yüzü” mottosuyla verimlilik odaklı ulaşılabilir bitki koruma çözümlerini üreticilerle buluşturmaktadır.

Verimli Tarımın, Yenilikçi Yüzü

OYAK’ın, Gıda, Tarım ve Hayvancılık Sektöründe faaliyet gösteren şirketi, bitki koruma pazarının lideri HEKTAŞ Ticaret Türk A.Ş. tarafından 2017 yılında %100 hissesi satın alınan FNC Tarım, marka kimliğinde yapılan dönüşümle ‘verimli kılmak’ ve ‘dünya’ anlamına gelen Fertilize ve Orbis kelimelerinin birleşiminden oluşan Ferbis ismini almıştır. Ferbis, “Verimli Tarımın, Yenilikçi Yüzü” mottosuyla verimlilik odaklı ulaşılabilir bitki koruma çözümlerini üreticilerle buluşturmaktadır.

6 yılda 12 kat üretim kapasitesi

Marka dönüşümüyle eş zamanlı olarak tesis yatırımları ile üretim kapasitesini artıran, satış ve dağıtım ağını çok hızlı bir şekilde genişleten Ferbis, devralındığında 3.291 ton/yıl olan üretim kapasitesini 2022 yıl sonu itibarıyla 18.500 ton/yıla çıkarmıştır. 2023 yılının ilk yarıyıl sonuna kadar kapasitenin 39 bin ton/yıla çıkarılması hedeflenmektedir.

Şirketin, Niğde’nin Bor ilçesinde 24 bin m² toplam alan içerisinde yer alan 18.500 m² kapalı alana sahip tesisi, zirai ilaç pazarındaki en nitelikli üretim alanlarından biri haline gelmiştir. Kapasitesini her geçen gün son teknolojiler ve depolama sistemleriyle artırmaya odaklanan Ferbis, bölge halkı için de istihdam yaratmaya devam etmektedir.

10 satış noktasından 328 satış noktasına

3 bölge müdürlüğü ile Türkiye’nin tarımsal üretim yapılan her noktasına üreticilerin ihtiyacı olan ürün ve hizmetleri sunan Ferbis, satın alındığı dönemde 10 satış noktası ile hizmet verirken kısa sürede ağını genişleterek günümüzde 298 perakende, 14 özel kurum, 14 toptan ve 2 distribütör olmak üzere toplam 328 satış noktasına ulaşmıştır.

Ar-Ge çalışmalarıyla ürün portföyünü genişletmeye ve pazarda fark yaratmaya odaklanan Ferbis, başta iklim koşullarının etkisi ile ortaya çıkan pazarın değişken beklentileri ve ihtiyaçlarına etkin şekilde çözümler sunmakta; bünyesinde bulunan uzman ziraat mühendisi kadrosu ile sahada üreticilere teknik destek vermektedir.

Yıllık %105’lik bileşik büyüme oranı

Bitki koruma ruhsatlı ürün sayısını 30’dan 109’a çıkaran Şirket’in satışları da 407 tondan, bugün itibarıyla 7.200 tona ulaşmıştır. Miktersal satışta yıllık bileşik büyüme oranı %105,1’e ulaşmıştır. Kısa sürede yakalanan bu başarı ile, Şirket’in pazar payı son 5 yılda %0,05’ten %8’e yükselmiştir.

Kuruluş
Yılı

2006

OYAK’ın
İştirak
Tarihi

2017

OYAK’ın
Payı

%100,00

Faaliyet
Konusu

Zirai, ev haşere alet ve ekipmanları, tarım ve ziraatle ilgili her türlü kimyasal maddeler, ve analizle ilgili maddeler vb. İmal, ithal, alım, satım

Bitki koruma ruhsatlı ürün sayısını 30'dan 109'a çıkaran Şirket'in satışları da 407 tondan, bugün itibarıyla 7.200 tona ulaşmıştır.



Ferbis, yurt dışı pazarlar için de ürün portföyünü genişletmekte ve ihracata odaklanmaktadır. Kuzey Kıbrıs Türk Cumhuriyeti, Azerbaycan, Özbekistan, Kırgızistan, Tacikistan ve Gürcistan başta olmak üzere ilk etapta yakın coğrafyalarda ihracat fırsatlarını değerlendirmektedir.

Ferbis, Kalite Yönetim Sistemi, Çevre Yönetim Sistemi ile İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemi belgelerine sahip üretim tesisiyle her zaman verimlilik odaklı ideal çözümler sunmaya devam edecektir. Şirket, bitki korumanın yanında tarımsal üretime katkı sağlayan farklı iş kollarında da fırsatları değerlendirmekte; verimlilik odaklı çözümleri ile verimli üretim, gıdaya kolay erişim ve sürdürülebilir bir gelecek için çalışmaktadır.

Kalite Yönetim Sistemi

- ISO 9001
- ISO 14001
- ISO 45001

GIDA TARIM VE HAYVANCILIK ŞİRKETLERİ

OYAK BİYOTEKNOLOJİ SANAYİ VE TİCARET A.Ş.



OYAK Biyoteknoloji'nin Konya'da yer alan organomineral gübre üretim tesisinde 2022 yılında 27.109 ton fason organomineral gübre üretimi gerçekleştirilmiştir.

OYAK Biyoteknoloji A.Ş. 2019 yılında hisselerinin tamamı OYAK'a ait olacak şekilde kurulmuştur. Merkezi Bursa Orhangazi'de yer alan Şirket'in Ankara, Kocaeli, Konya, İzmir ve Antalya'da şubeleri bulunmaktadır.

OYAK Biyoteknoloji, tarımsal biyoteknolojide inovasyon ile ulusal ve uluslararası alanda Ar-Ge çalışmaları ve yatırımları yaparak biyolojik ürünlerin geliştirilmesiyle bu ürünlerin üretim, satış ve dağıtımını yapmak amacıyla faaliyet göstermektedir. 2020 yılından bu yana 5 Ar-Ge projesini sürdüren Şirket, uluslararası ve yerli toplam 12 firma ile iş birlikleri yapmakta, tüm Ar-Ge yatırımları ve biyolojik ürün geliştirme faaliyetlerini Bursa Orhangazi'deki

tesislerinde sürdürmektedir. Şirket'in gelecek hedefleri arasında; iklim değişikliği ve Avrupa Yeşil Mutabakat kapsamında, biyolojik ürünler için 2030 yılına kadar gerekli ürün portföyünün oluşturulması, global tarım sektöründe öncelikli gruplara yönelik Ar-Ge çalışmalarının yapılması, biyorasyonel ve inovatif ürün grupları için global şirketlerle iş birliklerinin yapılması, katma değeri yüksek ürünlerin pazarlama ve satış stratejilerinin gerçekleştirilmesi, biyolojik ürün grupları ile ilgili üreticilerin eğitilmesi ve bilgilendirilmesi yer almaktadır.

OYAK Biyoteknoloji'nin Konya'da yer alan organomineral gübre üretim tesisinde 2022 yılında 27.109 ton fason organomineral gübre üretimi gerçekleştirilmiştir.



Kuruluş
Yılı

2019

OYAK'ın
İştirak
Tarihi

2019

OYAK'ın
Payı

%100,00

Faaliyet
Konusu

Tarımsal biyoteknoloji alanında inovasyon ile ar-ge çalışmalarına yatırım yapmak, gen teknoloji transferi ve gen işleme çalışmaları

OYAK Biyoteknoloji'nin ticari merkezi 2021 yılının başında Bursa Orhangazi ilçesine taşınmıştır.

OYAK Biyoteknoloji'nin Konya'da yer alan organomineral gübre üretim tesisinde 2022 yılında 27.109 ton fason organomineral gübre üretimi gerçekleştirilmiştir.

GIDA TARIM VE HAYVANCILIK ŞİRKETLERİ

SAGRA GRUP GIDA ÜRETİM VE TİCARET A.Ş.

sagra
since 1936

OYAK, mevcut gücü ve gıda-tarım sektöründeki vizyonu ile Sagra'nın 86 yıllık bilgi birikimi ve tecrübesini bir araya getirerek markayı daha da ileriye taşımayı, pazardaki fırsatları değerlendirerek ürün çeşitliliğini artırmayı ve özellikle gıda ihracatında önemli bir hacme ulaşmayı hedeflemektedir.

Sagra Grup, hızlı tüketim ürünleri sektöründe faaliyet göstermektedir. Geçmiş 1936 yılına kadar uzanan ve bir aile şirketi olarak kurulan Sagra, Türkiye'nin ilk fındık ihracatçısıdır. Şirket, Türkiye'nin en önemli ve köklü markaları olan Tadelles, Sarelle, Gol ve Sagra markalarının üreticisidir.

Geçmiş yıllarda farklı şirketlerin çatısı altında faaliyetlerini sürdüren Türkiye'nin bu güçlü markaları, 2021 yılında OYAK Grup bünyesine katılmıştır.

OYAK, mevcut gücü ve gıda-tarım sektöründeki vizyonu ile Sagra'nın 86 yıllık bilgi birikimi ve tecrübesini bir araya getirerek markayı daha da ileriye taşımayı, pazardaki fırsatları değerlendirerek ürün çeşitliliğini artırmayı ve özellikle gıda ihracatında önemli bir hacme ulaşmayı hedeflemektedir.

Üretim

Yüksek sağlık ve güvenlik standartlarında üretim tesisine sahip olan Sagra Grup, üretimini dünyanın en zengin fındık bahçelerinin bulunduğu Karadeniz Bölgesi'nin Ordu ilinde gerçekleştirmektedir. 60 bin m²'lik bir alanda, yüksek standartlarda faaliyet göstermekte olan fabrikanın yıllık üretim kapasitesi 30 bin tondur.

Sagra'nın OYAK tarafından satın alınması sonrasında öncelikli olarak üretim hatları, Sagra ve Sagra'nın sahip olduğu Sarelle, Tadelles ve Gol gibi markaların ihtiyaçlarını ve tüketicinin beklentilerini karşılayacak noktaya getirilmiş, bakım çalışmaları yapılmış, sektördeki gelişmeler incelenerek fabrika özelinde uygulamaya geçilmiştir.

OYAK vizyonu ile Sagra portföyündeki ürün çeşitliliğini artırmak amacıyla, Mayıs 2022'de Ordu ilindeki fabrikada kapasite ve verimlilik artışı sağlamaya yönelik yatırım kararı alınmıştır.

Katma değerli içerikler efsane lezzetler

Sagra, küresel marka olma yolunda emin adımlarla ilerlemektedir. Her geçen gün yenilenen, gelişen ama özüne sadık kalarak kaliteden ödün vermeden büyüyen Sagra markaları, tüketici tarafından tercih edilen ve sektörde söz sahibi olan güçlü markalar arasında yer almaktadır.

Türkiye'nin ikonik markalarını tüketiciyle buluşturan Sagra, ürünlerinde trans yağ, renklendirici ve koruyucu kullanmamaktadır. Ürünlerde kullanılan şeker, şeker pancarından elde edilmekte, fruktoz ve glikoz



Kuruluş
Yılı

1936

OYAK'ın
İştirak
Tarihi

2021

OYAK'ın
Payı

%100,00

Faaliyet
Konusu

Çikolata kaplamalı
ürünler ve sürme
çikolata üretimi

gibi şekerleri içermemekte ve sadece gerçek çikolata kullanılmaktadır. Doğala özdeş aroma vanilin yerine doğal aroma verici (vanilya) kullanılarak üretim yapılmakta ve bu özelliği ile de ürünler sektörde ayrılmaktadır.

Sagra; bol fındık ve yoğun çikolata tadına sahip çikolata ve gofret markası Tadelles, sürme çikolata ve gofret markası Sarelle, lezzetli ve eğlenceli çikolata kaplı draje markası Gol ile tüketiciye doğal içerikli sağlıklı lezzetler sunmaktadır. Şirket, bir döneme damga vurmuş nostaljik Sagra Special mağazalarını, yenilenen vizyonu ve görseelliğiyle, Sagra 1936 markası altında çikolata, kahve, dondurma çeşitlerinin yer aldığı cafe olarak yeniden hayata geçirmiştir.

OYAK'tan aldığı güç ile hızlı bir şekilde büyüyen Sagra, 2022 yılında gofret ve draje kategorilerinde yeni ürünleri pazara sunarak ürün portföyünü genişletmiş; toplamda 12 yeni ürün pazara sunulmuştur.

Fındığın hikayesi yeniden yazılıyor.

31 Mart 2021 itibarıyla OYAK Gıda Tarım ve Hayvancılık sektörü şirketleri bünyesine katılarak dünya markası olma yolculuğuna hızla başlayan Sagra, fındığın hikayesini yeniden yazmak üzere yol haritasını oluşturmuştur. Fındığın anavatanı Ordu'dan başlayan bu yolculukta hem yerel halka hem çiftçiye dokunan şirket, Türk fındığını dünya ile buluşturan köprü olmayı amaçlamaktadır.

Sagra, bölgede istihdam artışı sağlamanın yanı sıra fındık üreticisine eğitim programları, Ar-Ge çalışmaları, gübre desteği ve üretim gücü ile katkıda bulunmakta, ayrıca bölgenin ihracattaki pozisyonunu kuvvetlendirerek değerini artırmaktadır. Bu süreçte tarımın ve fındığın geleceği için Ordu ve çevre illerde kamu kurum ve kuruluşları, yerel yönetimler, sivil toplum kuruluşları ve üniversitelerle de iş birliği içerisinde çalışmalar devam etmektedir.

Türkiye fındığını dünyaya tanıtan marka

İç pazarın yanı sıra ihracatta da büyüme hedefleyen Sagra, mevcut durumda Almanya, Amerika Birleşik Devletleri, Fransa İsveç, Suudi Arabistan, Japonya ve İngiltere başta olmak üzere birçok ülkeye ihracat yapmaktadır. Şirket, kısa zamanda kategori sayısını, ürün gamını ve marka sayısını

artırıp, daha da zengin bir portföye ulaşarak yurt dışı ihracat pazarlarında söz sahibi olmayı hedeflemektedir. Ürettiği yüksek katma değerli ürünler ile öncelikli hedefi Orta Doğu ülkeleri olan Sagra, Avrupa ve Amerika pazarlarına da odaklanmaktadır.

Türkiye'nin markası Tadelles

Türkiye'nin ilk fındıklı çikolatası Tadelles, bol fındığı ve yoğun çikolatası, katkısız ve doğal içeriğiyle ulaştığı eşsiz lezzetini OYAK farkıyla tüm Türkiye ile buluşturmaktadır. Tadelles markası; küçük büyük herkesin vazgeçilmez lezzeti olan bar grubunun; sütlü, bitter, beyaz ve şeker ilavesiz çeşitleri ve bol fındığıyla öne çıkan Maxinut ile gofret grubunun yanında yepyeni ürün gamıyla da OYAK'ın küresel vizyonu ışığında Türkiye'nin ardından dünyaya açılmaya hazırlanmaktadır.

1980'lerde pazara çıkan ve günümüzde hala yüksek bilinirliği ile tüketicilerin tercih ettiği güçlü bir marka olan Sarelle ise özel Sagra fındıklarına borçlu olduğu benzersiz lezzeti ile tarzı, yaşı, mesleği, beğenisi fark

etmeksizin tüm Türkiye'yi kucaklamaya devam etmektedir. Sarelle, gelecek dönemde hazırlayacağı sürpriz lezzetler ile sürme çikolata kategorisinin de öncüsü olmayı hedeflemektedir.

Kalite Yönetim Sistemi

- BRCS (Brand Reputation through Compliance Global Standards) Belgesi
- IFS (International Food Standard) Belgesi
- ISO 22000 Gıda Güvenliği Yönetim Sistemi Belgesi
- ISO 9001 Kalite Yönetim Sistemi Belgesi
- Kascert Helal Belgesi
- TSE Covid-19 Güvenli Üretim Belgesi



GIDA TARIM VE HAYVANCILIK ŞİRKETLERİ

TAMEK GRUP GIDA ÜRETİM A.Ş.



Temel gıda ve içecek sektörünün lider markalarından olan TAMEK, 2021 yılının Haziran ayında OYAK bünyesine katılmış ve 2022 yılı boyunca yoğun ürün geliştirme, yeniden yapılanma ve marka iletişim çalışmaları ile hızlı tüketim ürünleri pazarında önemli bir atılım gerçekleştirmiştir.

İsmi Türkiye Alman Meyve Ekstreleri Kumpanyası sözcüklerinin baş harflerinden alan TAMEK, 31 Mart 1955 tarihinde Bursa-Demirtaş'ta kurulmuştur. Alman firmasıyla yapılan teknolojik iş birliği çerçevesinde kurulan TAMEK, Alman ortağın bir yıl sonra ayrılması ile birlikte %100 Türk menşeli bir gıda üreticisi olarak sektörde yerini almıştır.

TAMEK üretim faaliyetlerine ilk olarak domates suyu ve ketçap ürünleri ile başlamış, pazar ihtiyaçları doğrultusunda meyve suyu, konserve, salça, reçel, hazır yemek gibi kategorilerde üretim ve pazarlama faaliyetlerine devam etmiştir.

İlklerin markası olan TAMEK, Türkiye'nin ilk ketçap ve domates suyunu 1958 yılında, ilk hazır yemek ve dolma üretimini ise 1959 yılında gerçekleştirmiştir. 1963 yılında Bursa-Demirtaş'taki fabrikasında meyve suyu üretimine başlayarak efsane kahverengi şişeleri pazara sunan Şirket, 1974 yılında ise Türkiye'nin ilk haşlanmış bakliyatlarını üretmiştir.

TAMEK, 1987 yılında Bursa-Karacabey'deki fabrikasında salça, konserve, bezelye, reçel, meyve konsantresi ve marmelat üretimlerine başlamıştır. Şirket, 1992 yılında Türkiye'nin ilk diyabetik reçelini, 1993 yılında ilk teneke kutulu meyve suyunu, 2000 yılında ise ilk karton kutuda salça üretimini gerçekleştirmiştir. 2002 yılında, günümüzde de salça üretimi yapan Manisa-Salihli fabrikası devreye alınmış, 2006 yılında Türkiye'nin ilk katkısız ve koruyucu içermeyen konserve ürünleri üretilmiştir.

İlklerin markası

1958'de Türkiye'nin ilk ketçap ve domates suyunu üretti.

1959'da Türkiye'de ilk hazır yemek ve dolma üretimini gerçekleştirdi.

1963'te ilk meyve suyu üretimini yaparak ünlü kahverengi şişeleri pazara sundu.

1974'te Türkiye'nin ilk haşlanmış bakliyatlarını üretti.

1992'de Türkiye'nin ilk diyabetik reçelini üretti.

1993'te Türkiye'nin ilk teneke kutulu meyve suyu üretimini gerçekleştirdi.

2000'de Türkiye'nin ilk karton kutudaki salça üretimini gerçekleştirdi.

2006'da Türkiye'nin ilk katkısız ve koruyucu içermeyen konserve ürünlerini üretti.

2007'de Türkiye'de bir ilk olarak potasyum açısından zenginleştirilmiş ve kalp dostu olan %100 portakal suyunu üretti.

2014'te meyve suyunda Türkiye'de ilk Crystal Tetra Pak ambalajı kullandı.

2022'de Türkiye'de ilk kez miksoloji serisini pazara sundu.

2022'de Türkiye'nin ilk çocuk limonatasını pazara sundu.

Kuruluş
Yılı

1955

OYAK'ın
İştirak
Tarihi

2021

OYAK'ın
Payı

%100,00

Faaliyet
Konusu

Meyve suyu, salça, ketçap, mayonez ve soslar, taze ve haşlanmış sebze konserveleri, hazır yemek, reçel ve marmelat ürünlerinin üretim, satış ve pazarlaması, ürün araştırma geliştirme

FSSC, ISO 9000 ve Halal belgelerine sahip olan TAMEK, Bursa-Karacabey ve Salihli-Manisa'da 163 bin m²'lik alana kurulu toplam 205 bin ton kapasiteli tesislerinde yurt içi ve yurt dışı müşterilerine yönelik üretim yapmaktadır. Geniş ürün portföyünde 8 (Meyve Suyu, Soğuk Kahve, Salça, Konserve, Ketçap-Mayonez-Soslar, Reçel, Turşu, Hazır Yemek), kategoride 300'ün üzerinde farklı çeşit ve ambalaj tipinde ürün üretmektedir.

TAMEK'SE KOY SEPETE ile EFFIE

Yıl boyunca yoğun tüketici iletişim çalışmaları ile markaya önemli yatırımlar yapılmıştır. Birinci çeyrekte hayata geçen "Tamek'se Koy Sepete" reklam kampanyası, pazarlama alanında en prestijli ödül olan EFFIE ödülüne layık görülmüştür. Ramazan

ayında yapılan etkili iletişim kampanyası ile de tüketici ile marka arasındaki bağ kuvvetlendirilmiştir. Tüm yıl boyunca farklı ürün ve kategoriler özelinde TV, radyo, sosyal medya, dijital ve açık hava mecralarında yoğun olarak marka ve ürün iletişimleri devam etmiş ve milyonlarca tüketiciye düzenli olarak ulaşılmıştır.

TAMEK markası geniş yelpazede yenilikçi ürünlerle tüketicisiyle buluşmaya devam edecektir.

Yurt dışı pazarlar

İçecek ve gıda sektöründe faaliyet gösteren TAMEK, yurt dışında 28 ülkeye ihracat yapmaktadır.

Kalite Yönetim Sistemi

- FSSC22000
- Kalite Yönetimi Sertifikası
- Halal Certification Services - HALAL Certified
- Kosher Certified (talebe bağlı ürün bazlı temin ediliyor)
- K-Q TSE-ISO-EN 9000
- Organik Ürün Sertifikası (Domates Salçası)



GIDA TARIM VE HAYVANCILIK ŞİRKETLERİ

SATEM GRUP GIDA DAĞITIM VE PAZARLAMA A.Ş.

SATEM

SATEM, çatısı altında bulunan markaların pazar payını artırmak ve dağıtım faaliyetlerini bütünleştirerek maliyet optimizasyonu ile en etkin satış noktalarında bulundurmak amacıyla kurulmuştur.

SATEM 2021 yılında OYAK Gıda Tarım Hayvancılık çatısı altında bulunan markaların pazar payını artırmak ve dağıtım faaliyetlerini bütünleştirerek maliyet optimizasyonu ile en etkin satış noktalarında bulundurmak amacıyla 17 Mayıs 2021'de kurulmuştur.

Aktif dağıtım operasyonuna 1 Eylül 2021'de başlayan SATEM, güçlü satış ve dağıtım organizasyonu sayesinde bünyesinde bulunan Sagra, Tamek ve Gold Harvest markalarının ürünlerini etkin satış noktalarına güvenle ulaştırmak amacıyla en verimli sahaya gidiş modeli ile teknolojik altyapıyı birleştirerek faaliyetlerini yürütmektedir.

Türkiye'nin en büyük satış ve dağıtım platformu olmak vizyonu ile yola çıkan SATEM, Türkiye'deki ulusal zincirler, yerel zincirler, geleneksel kanal satış noktaları, ev dışı tüketim noktaları, e-ticaret, ihracat müşterileri gibi alternatif kanallar da dâhil olmak üzere çeşitli satış noktalarına temsil ettiği ürün ve markaları ulaştırmak için satış, ticari pazarlama, satış operasyon başta olmak üzere, idari ve operasyonel tüm birimleri ile hizmet etmektedir. SATEM; bu hedefe giden yolda güven, hız, şeffaflık, kalite, yenilikçilik, müşteri odaklılık ve çalışan memnuniyeti değerlerini benimsemiştir.

SATEM'in satış dağıtımını üstlendiği ürün portföyünde, gıda sektörünün ihtiyacına, tüketim alışkanlıklarına, büyüme potansiyeline ve ürün çeşitliliğine uygun 400'den fazla temel gıda, içecek ve atıştırmalık ürünü bulunmaktadır.

SATEM, temsil ettiği markaların ürünlerini geniş ve yaygın dağıtım ağıyla Türkiye'nin 81 iline 9 Bölge Müdürlüğü, 41 Distribütörlük ve 1.000'i aşkın direkt ve endirekt çalışanıyla ulaştırmaktadır.

Tek noktadan yönetim yaklaşımı

Kurduğu teknolojik alt yapı ile tek noktadan yönetim yaklaşımını benimseyen SATEM, saha satış operasyonunu anlık ve dinamik raporlamalarla analiz ederek, doğru ve zamanında müdahaleler ile saha satış ekibini desteklemektedir. Buna ek olarak, geniş ürün portföyü ile dağıtımda sinerjik yapı avantajını kullanmakta ve rafta liderlik kazanmaya odaklanmaktadır.



Kuruluş
Yılı

2021

OYAK'ın
İştirak
Tarihi

2021

OYAK'ın
Payı

%100,00

Faaliyet
Konusu

Meyve suyu, salça, ketçap, mayonez ve soslar, taze ve haşlanmış sebze konserveleri, hazır yemek, reçel ve marmelat kuruyemiş, cips, atıştırmalık ürünlerinin satış ve pazarlama faaliyetleri ve konsept kafe işletmesi



Satış noktalarında bulunurluğu ve hedef tüketicilerin anlık satınalma kararlarını etkileyecek “Mükemmel Mağazacılık” düzeni sağlayarak satışları artırmak için devreye aldığı “Tanzim-Teşhir Ekibi” ile çalışmalarını devam ettirmektedir.

Yaygın dağıtımla ciroda 3 kat büyüme

2022 yılına 102.850 satış noktasına ulaşma hedefi ile yola çıkan SATEM, hedefini gerçekleştirerek mevcut markaların cirolarını 3 katına çıkartmıştır.

Bir kuşağın özlemle hatırladığı Sagra Cafeler, Konsept Mağazacılık kanalı ile tekrar ziyaretçilerle buluşmaktadır.

Satış Dağıtım organizasyonuna ek olarak, geçmişte olduğu gibi bugün de Sagra markasına değer katacak olan “Sagra Café since 1936” kafeleri ile SATEM Konsept Mağazacılık çatısı altında çalışmalarına hız kesmeden devam etmektedir. Yeni mağazalarında, geçmişi ve geleceği kucaklayan bir konsept yaratan Konsept Mağazacılık, ünlü çikolata çeşmesinin günümüz çizgileriyle yenilenen tasarımını

da ziyaretçileri ile buluşturmaktadır. Yeni konsept çerçevesinde, kullanılan ürünlerden enerji tasarrufuna kadar sürdürülebilirliğin ön planda olduğu mağazalarda, #kendinyap konsepti ile kakao özelinde doğal yaşam temalı olarak düzenlenen workshop'lar aracılığıyla tüketiciler için yeni yaşam alanı olunması da amaçlanmaktadır.

SATEM satış, dağıtım ve pazarlama alanındaki gücünü teknolojiyi yakından takip ederek ve üst seviyede kullanarak sağlamaktadır.

KİMYA ŞİRKETLERİ



KİMYA ŞİRKETLERİ KÜRESEL ÖLÇEKTE REKABETÇİ

Türkiye kimya sektöründe yarım asrı aşan deneyime sahip olan OYAK Kimya Şirketleri, küresel ölçekte gerçekleştirdikleri yatırımlarla dünya devlerini de şirketleri arasına ekleyerek büyümeye devam etmektedir.

Küresel bir oyuncu

Türkiye kimya sektöründe yarım asrı aşan deneyime sahip olan OYAK Kimya Şirketleri, küresel ölçekte gerçekleştirdikleri yatırımlarla dünya devlerini de şirketleri arasına ekleyerek büyümeye devam etmektedir.

Dünyanın en büyüklerinden biri

OYAK, faaliyette bulunduğu sektörlerde sürdürülebilirlik ve kârlılık hedefi doğrultusunda kimya sektörüne hizmet veren şirketlerinden Akdeniz Kimya ile Chemson'u tüm operasyonlarıyla birlikte "Akdeniz Chemson" markası altında birleştirmiştir. Bu büyük birleşme hamlesi ile Akdeniz Chemson Global ("AC Global"), PVC stabilizatörleri alanında 5 kıtada faaliyet gösteren ve 100'den fazla ülkeye satış yapan, dünyanın en büyük şirketi unvanını elde etmiştir.

OYAK Grubu Şirketleri, bünyesinde bulunan AC Global şirketleriyle PVC sanayiinin vazgeçilmez girdilerinin başında gelen stabilizatör ve diğer katkı maddeleri üretimi konusunda global bazda en büyük üretici ve pazar payı sahibidir. AC Global'in ürettiği katkı maddeleri; yapı, inşaat, elektrik-elektronik ve otomotiv gibi birçok farklı endüstriyel alanda ortaya çıkan nihai ürünlerin imalatında kullanılmaktadır.

Bir bakışta kimya şirketleri

- 5 kıtaya yayılmış 15 entegre tesiste endüstriyel kimyasal ürün geliştirmekte ve üretmektedir.
- Yıllık yaklaşık 412 bin ton PVC polimer kimyasal katkı malzemesi üretim kapasitesiyle PVC sanayiinde dünyanın en büyük üreticileri arasında yer almaktadır.
- Dünya PVC stabilizatörü üretiminde lider konumdadır.
- Özellikle alümina ve alümina bazlı ürünlerin geliştirilmesinde öncü, yıllık 650 bin ton üretim kapasitesi ile küresel ölçekte ana tedarikçidir.
- 2020 yılında dünyanın en büyük altıncı karbon siyahı üreticisi olan Tayvanlı International CSRC Investment Holdings Co. Ltd. ile yapılan ortaklık ile karbon siyahı üretim tesisi kurma çalışmalarına başlamıştır.

- 2022 yılında Türkiye PVC ithalatı 698.689 metrik tondan 731.462 metrik tona ulaşarak yaklaşık %4,7 artmıştır.

Benzer şekilde 3 farklı kıtada 9 üretim tesisi ile 100 yılı aşkın bir süredir faaliyet gösteren Almatıs, 62 farklı ülkeye satış yapmaktadır. Özellikle alümina, temel olarak refrakter; seramik, cilalama, cam, termal ara yüz materyalleri, fabrikasyon döküm ürünleri, katalizör taşıyıcıları, inşaat kimyasalları, elektronik imalat dolgu malzemeleri, yüksek gerilim izolatörleri ve mekanik aşınma parçaları gibi pek çok endüstride temel girdilerden biri olarak karşımıza çıkmaktadır.

Bu pazarda global çapta faaliyet gösteren ve dünyadaki tek ve en büyük üretici olan Almatıs, aynı zamanda ürün gamının genişliği ile de benzersizdir.

5 kıtaya yayılmış
15 entegre tesiste
endüstriyel kimyasal
ürün geliştirmekte ve
üretmektedir.



KİMYA ŞİRKETLERİ

AKDENİZ CHEMSON



Akdeniz Chemson, kalsiyum/çinko ve kurşun bazlı stabilizatör ara ham maddelerinin birçoğunu kendi bünyesinde üretebilen dünyadaki nadir entegre kuruluşlar arasında yer almaktadır.

Akdeniz Chemson Kimya Sanayi ve Ticaret A.Ş., PVC bazlı pencere ve yapı profilleri, enjeksiyon ürünleri, kablo izolasyon ve yumuşak yüzey kaplamalarına renk, esneklik, dayanıklılık gibi özellikler veren katkı maddelerinin üretim, satış ve pazarlamasını gerçekleştirmek üzere İzmir'de kurulmuştur. OYAK'ın, 19 Aralık 2012 tarihinde hisselerinin tamamını satın almasıyla, OYAK Grubu Şirketlerine katılmıştır.

Akdeniz Chemson Kimya, 8 Kasım 2013 tarihi itibarıyla aynı alanda faaliyet gösteren ve global rekabette önemli bir rakibi olan Avusturya merkezli Chemson AG'nin hisselerini de elinde bulunduran, özel amaçlı şirket olan Atterbury SA'nın %100'ünü satın almıştır. Bu işlem sonrasında bir Akdeniz Chemson Kimya alt şirketi haline gelen Atterbury SA ise 14 Temmuz 2015 tarihinde imzaladığı hisse alım sözleşmesi ile özellikli alümina sektöründe dünya lideri olan Almatris Grup hisselerinin tamamını devralmıştır.

Atterbury SA'nın şirket unvanı 23 Aralık 2016 tarihinde OYAK Global Investments SA olarak değiştirilmiştir.

5 Ekim 2020 tarihinde Akdeniz ve Chemson markaları Akdeniz Chemson adı altında birleşerek dünyanın önde gelen polimer katkı maddesi üreticilerinden biri ve PVC stabilizatör ürünlerinin dünya pazarındaki lideri haline gelmiştir. Aynı faaliyet kolunda hizmet sunan iki şirketin ortak yönetim anlayışı sinerji yaratmış ve şirketlerin kârlılıkları olumlu yönde etkilenmiştir.

Dünya çapında bir marka

Akdeniz Chemson, PVC stabilizatörü ve endüstriyel kimyasalların üretim ve pazarlaması alanında dünyanın önde gelen kuruluşlarından biri olarak yıllık 412 bin ton üretim kapasitesiyle çalışmaktadır. Şirket, kalsiyum/çinko ve kurşun bazlı stabilizatör ara hammaddelerinin birçoğunu kendi bünyesinde üretebilen dünyadaki nadir entegre kuruluşlar arasında yer almaktadır.

Entegre bir tesis olarak PVC katkı malzemelerinde gerek kalite sürekliliği gerekse ürün çeşitliliği bakımından dünya liderliğine koşan Akdeniz Chemson'un toplam kimyasal üretimi 2022 yıl sonu itibarıyla 185 bin ton olarak gerçekleşmiştir.

PVC dışında farklı sektörlerde kullanılan yeni ürünleri de üretim gamına katarak, geleceğe yönelik belirlediği stratejik hedefler doğrultusunda hızla ilerleyen Akdeniz Chemson, 2022 yılında 307 bin ton satış hacmi ve 665 milyon ABD doları satış cirosu elde etmiş ve tarihinin üretim ve satış rekorlarını kırmıştır.

Şirket, 2021 yılı üretimden satış kriterine göre hazırlanan ISO 500 sıralamasında 259'uncu sırada; kimya sektörü ihracatçıları arasında ise 11'inci sırada yer almaktadır.

Kuruluş
Yılı

1942

OYAK'ın
İştirak
Tarihi

2012

OYAK'ın
Payı

%100,00

Faaliyet
Konusu

PVC stabilizatörü
ve endüstriyel
kimyasalların üretim
ve pazarlaması

115 ÷lke

Akdeniz Chemson 2022 yilinda
115 ÷lkeye satif yapmiftir.



KİMYA ŞİRKETLERİ

AKDENİZ CHEMSON

Akdeniz Chemson, 2021 yılı üretimden satış kriterine göre hazırlanan ISO 500 sıralamasında 259'uncu sırada, kimya sektörü ihracatçıları arasında ise 11'inci sırada yer almaktadır.

Akdeniz Chemson 2021 yılında Türkiye İhracatçıları Meclisi Ege İhracatçı Birlikleri tarafından İhracatın Yıldızları töreninde 2'ncilik ödülüne layık görülmüştür.

2022-25 yılları arasında PVC sektöründe globalde ortalama %2,6 büyümeye beklenmektedir. Bundaki ana etken dünya ekonomisindeki büyümeye paralel gelişim gösteren yapı sektörüdür. Öte yandan büyüme oranı beklentisinde geçen seneye göre düşüşün başlıca nedenleri aşağıda yer almaktadır:

- Küresel enflasyon
- Rusya-Ukrayna çatışması sonucunda oluşan enerji krizi
- Küresel tedarik zincirinde kronikleşen sorunlar

Yurt dışı pazarlar değerlendirildiğinde;

Avrupa lokasyonu olumsuz koşullara rağmen yıllık 61 bin MT üzerinde satış hacmi gerçekleştirmiştir. Yüksek faiz oranları neticesinde yatırımlar durma noktasına gelmiştir. Enerji maliyetlerindeki artış sebebiyle üreticiler küçülmeye gitmektedir.

ABD'de 2022 yılında hedefe paralel olarak satış tonajı 14 bin MT üzerinde gerçekleşmiştir.

Avustralya'da yerel üretici olmanın avantajı da kullanılarak %60 seviyesinde bir pazar payı ile 5 bin MT seviyesinde üretim gerçekleşmiştir. Brezilya'da ise 2022 yılında 16 bin MT satış tonajı elde edilmiştir.

3 bin ton/yıl kapasiteli yeni Çinko Borat işletmesi sıfır iş yeri kazalı bir montaj dönemi sonrası Ocak 2021 tarihinde başarıyla devreye alınmıştır. 2019 yılında devre dışı edilen Polimer Yardımcıları işletmesi Özbekistan'a taşınarak, tekrar devreye alınmak üzere sökümü tamamlanmıştır.



Akdeniz Chemson ekipleri nezaretinde sökülen ekipmanlar, yeni yerine monte edildikten sonra yine Akdeniz Chemson gözetiminde Aralık 2023'te devreye alınması planlanmaktadır.

Yeni bir iş kolu yaratılması amacıyla kurulan yapı kimyasalları işletmesi 15 bin ton/yıl kapasite ile 2021 yılında faaliyet göstermeye başlamıştır. Mevcut işletmesine ilaveten kendi ürettiği bilgi ve tecrübesiyle 14 bin ton/yıl kapasiteli yeni hidrotalsit projesinin mühendislik çalışmasını tamamlayan Akdeniz Chemson, 2021 yılında yatırıma başlamıştır. Proje kurulumu 2022 yıl sonunda tamamlanmıştır ve 2023 Ocak ayı itibarıyla devreye alınmıştır.

Aliağa Organize Sanayi Bölgesi'nde (ALOSBİ) yatırımına başlanan lojistik merkezinin 2023 yılının Nisan ayında tamamlanması planlanmaktadır. Yeni Pe-Wax tesisinin 16 bin ton/yıl kapasite ile 2023 yılının 2'nci çeyreği sonunda devreye alınması için çalışmalar yürütülmektedir.

2019 yılı Kasım ayında Çin'de yeni bir şirket kurularak yatırımına başlanan üretim tesisinin açılışının yılı Nisan ayı içinde çalışmaya başlaması öngörülmektedir.

Akdeniz Chemson Global'in Avusturya'daki gayri faal alt şirketi Innostar GmbH 8 Mart 2022'de tasfiye olmuştur.

Akdeniz Chemson Global'in Brezilya'daki alt şirketi Durox Ltda., 31 Aralık 2022 itibarıyla Akdeniz Chemson Aditivos Ltda ile birleşerek tasfiye olmuştur.

Akdeniz Chemson marka birleşmesinden sonra ortak Ar-Ge ve IP yönetimi tek çatı altında faaliyet göstermek üzere İzmir yerleşkesine transfer edilmiştir. Bilginin tek yerde toplanarak verimli bir biçimde bütün şirketlerde kullanılmasını temin etmek için çalışmalar başlatılmıştır. Ar-Ge projelerinin düzenli bir şekilde yönetilmesini sağlayan Stage Gate prosesi devreye alınmıştır. Böylece projelerin çok daha hızlı ve verimli yürütülmesi, kısa zamanda ticarileştirilerek şirket gelirlerine katkıda bulunması amaçlanmaktadır. Ar-Ge Bölümü'nde farklı partnerlerle iş birliği yapılırken OYAK Grubu Şirketleriyle daha fazla iletişim kurulmuş, ortak projelerle ilgili çalışmalar sürdürülmüştür.

Kalite Yönetim Sistemi

- ISO 9001 Kalite Yönetim Sistemleri
- ISO 14001 Çevre Yönetim Sistemleri
- ISO 45001 İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemleri
- ISO 27001 Bilgi Güvenliği Yönetimi Sistemleri
- Yetkilendirilmiş Yükümlü Sertifikası
- Vinyl Plus
- Üçlü Sorumluluk/Responsible Care
- Ecovadis
- Fabrika Üretim Kontrolünün Uygunluk Belgesi (CE Belgesi)

Bağlı ortaklıkları

- OYAK Global Investments SA
 - Akdeniz Chemson Additives AG
 - Akdeniz Chemson Additives Ltd.
 - Akdeniz Chemson Additives GmbH
 - Akdeniz Chemson Additives Inc.
 - Akdeniz Chemson Additives Pacific Pty. Ltd.
 - Akdeniz Chemson Additives (Zhejiang) Co. Ltd.
 - Akdeniz Chemson Aditivos Ltda.
 - Akdeniz Chemson Additives (Dalian) Co. Ltd.
 - Akdeniz Chemson Additives Technical (Dalian) Co. Ltd.

Yeni bir iş kolu yaratılması amacıyla kurulan yapı kimyasalları işletmesi 2021 yılında 15 bin ton/yıl kapasite ile faaliyet göstermeye başlamıştır. Mevcut işletmesine ilaveten kendi ürettiği bilgi ve tecrübesiyle 14 bin ton/yıl kapasiteli yeni hidrotalsit projesinin mühendislik çalışmasını tamamlayan Akdeniz Chemson, 2021 yılında yatırıma başlamıştır.



KİMYA ŞİRKETLERİ

ALMATIS



Alanında 100 yılı aşkın tecrübesiyle Almatıs, özellikli alümina ve alümina bazlı ürünlerin geliştirilmesi, üretimi ve ana tedarikçisi konumundadır.

Almatıs, refrakter seramik, cilalama ve diğer özellikli endüstrilerine yüksek kaliteli hammadde sağlamak üzere Hollanda'da kurulmuştur. 2015 yılında imzalanan hisse alım sözleşmesinin ardından Almatıs'ın hisselerinin tamamı OYAK Global Investments SA tarafından devralınmış, Almatıs ve alt şirketleri OYAK Grubu Şirketleri arasına katılmıştır.

Almatıs, alüminyum oksidi (alümina) işleyerek özellikli alümina üretim ve satışını gerçekleştirmektedir.

Küresel bir marka

Almatıs'ın dünya çapında dokuz üretim merkezi, altı satış ofisi ve altı uygulama-ürün geliştirme laboratuvarı bulunmaktadır. Grubun Hollanda'daki merkezine ek olarak ABD'de dört fabrika, Almanya, Hollanda, Japonya, Çin ve Hindistan'da birer fabrika ile Brezilya, ABD, Almanya, Hindistan, Singapur, Japonya ve Çin'de satış ofisleri bulunmaktadır.

Alümina pazarında dünya lideri

Alanında 100 yılı aşkın tecrübesiyle Almatıs, özellikli alümina ve alümina bazlı ürünlerin geliştirilmesi, üretimi ve ana tedarikçisi konumundadır. Dünya genelinde, 3 farklı kıtada, 9 ayrı entegre tesisle üretim yapan Almatıs, en geniş alümina ürün portföyüne sahip kuruluştur.

Bağlı ortaklıkları

- Almatıs BV
- Almatıs Inc.
- Almatıs Do Brasil Ltda.
 - Almatıs Holdings 2 GmbH
 - Almatıs Holdings GmbH
 - Almatıs GmbH
 - Almatıs Alumina Private Ltd.
- Qingdao Almatıs Co. Ltd.
- Qingdao Almatıs Trading Co. Ltd.
- Almatıs Ltd.
- Almatıs Singapore Pty Ltd.

Kalite Yönetim Sistemi

- ISO 9001
- ISO 14001
- ISO 50001
- ISO 45001

Kuruluş Yılı

2004

OYAK'ın
İştirak
Tarihi

2015

OYAK'ın
Payı

%100,00

Faaliyet
KonusuÖzellikli alümina
üretim ve satışı

3 farklı kıtada

Almatis dünya genelinde, 3 farklı kıtada, 9 ayrı entegre tesisle üretim yapmaktadır.



KİMYA ŞİRKETLERİ

KÜMAŞ MANYEZİT SAN. A.Ş.



Kümaş, Türkiye'nin lider ve en büyük dikey entegre refrakter üreticisidir. Maden tedarikinden satış sürecine kadar olan tüm operasyon Şirket tarafından gerçekleştirilmektedir.

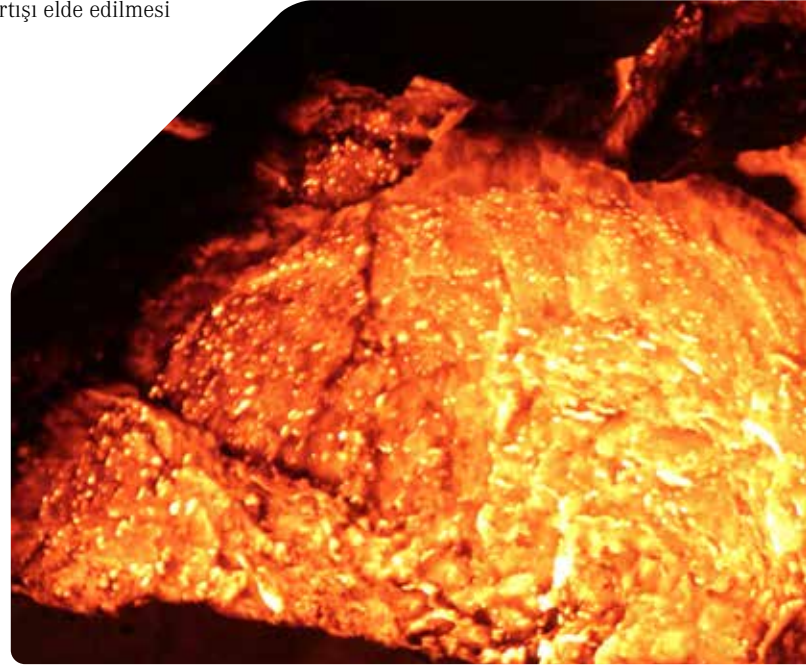
Kümaş Manyezit San. A.Ş. 1972 yılında Kütahya'da kurulmuş ve 1976 yılında doğal manyezit cevherinden sinter manyezit üretmeye başlamıştır. Şirket'in zengin manyezit ve dolomit kaynak ve rezervi bulunmaktadır. Sahip olduğu rezerv ve büyüklüğü bakımından Türkiye refrakter sektörünün pazar lideri konumunda olan Şirket'in maden sahaları Kütahya, Eskişehir ve Konya'da bulunmaktadır. Kümaş Manyezit, ağırlıklı olarak demir çelik, çimento ve cam sektörlerine hizmet etmektedir.

OYAK Maden Metalürji şirketlerinden Erdemir, nitelikli manyezit cevher sektörünün dünyada en büyük maden işletmecisi, refrakter sektörünün Türkiye pazar lideri Kümaş Manyezit'i 3 Şubat 2021 itibarıyla satın almıştır. Söz konusu satın alma ile dikey entegrasyonun sağlanarak, maliyet kontrolü ve verimlilik artışı elde edilmesi hedeflenmektedir.

Kümaş Manyezit'in bağlı ortaklığı Odak Refrakter ve Madencilik San. ve Tic. A.Ş. 10 Mayıs 2022 tarihinde tüm aktif ve pasifleri ile birlikte Yenilikçi Yapı Malzemeleri Yatırım Üretim San. ve Tic. A.Ş.'ye devrolunmak suretiyle birleşmiştir.

Bağlı Ortaklıklar

- Yenilikçi Yapı Malzemeleri Yatırım Üretim San. ve Tic. A.Ş.

Kuruluş
Yılı

1972

OYAK'ın
İştirak
Tarihi

2021

OYAK'ın
Payı

%100,00

Faaliyet
KonusuRefrakter ve
magnezit üretimi



KİMYA ŞİRKETLERİ

OYAK SENTETİK
KARBON ÜRÜNLERİ
SAN. VE TİC. A.Ş.

SENTETİK KARBON

4 Aralık 2020 tarihli ve 3274 sayılı Cumhurbaşkanlığı kararı ile OYAK Sentetik Karbon Ürünleri Sanayi ve Ticaret A.Ş. tarafından Hatay ilinde yapılacak olan karbon siyahı üretim tesisi yatırımının, proje bazlı teşvik kapsamında desteklenmesine karar verilmiştir.

10 Aralık 2019 tarihinde kurulan OYAK Sentetik Karbon Ürünleri Sanayi ve Ticaret A.Ş. Türkiye'nin tek karbon siyahı üretim tesisi olarak ülkemizin tüm ihtiyacını karşılayabilecek kapasitededir.

Şirket 2020 yılında Taiwan Cement Corporation'ın (TCC) iştiraki China Synthetic Rubber Corporation (CSRC) ile %50-50 ortaklık gerçekleştirmiştir. CSRC, Continental Carbon markası ile Amerika Birleşik Devletleri'nde 3, Asya bölgesinde 5 olmak üzere toplam 8 adet karbon siyahı üretim tesisine sahiptir. Yeni ülkelerde de yatırımlarına devam eden CSRC'nin üretim tesislerinin toplam kapasitesi yıllık 810 bin tondur. Şirket bu kapasite ile dünyanın 6'ncı büyük karbon siyahı üreticisi konumundadır.

Karbon siyahı; kullanıldığı üründe esneklik, dayanıklılık, siyah renk ve iletkenlik özelliğini güçlendirmektedir. Araç lastiği, kauçuk, boya ve elektronik sektörleri başta olmak üzere birçok farklı sahada değerli bir hammadde olan karbon siyahının ülkemizde üretimi bulunmamaktadır. Ürüne olan yıllık yaklaşık 330 milyon ABD dolarına tekabül eden 220 bin tonluk iç talep, tamamen Rusya, Mısır, İtalya gibi ülkelerden yapılan ithalatla karşılanmaktadır.

OYAK; Ar-Ge yoğun, kullanıldığı sektörlerin ihtiyacına özel olarak üretilen ve katma değeri yüksek karbon siyahı ürünü için stratejik bir yatırımı hayata geçirmektedir. Bu yatırım; ülkemizin tüm karbon siyahı ihtiyacına cevap verecek, arz güvenliğini sağlayacak, dışa bağımlılığı ortadan kaldıracak, teknolojik dönüşümü gerçekleştirecek, istihdama destek olacak, uluslararası rekabet gücünü artıracak ve doğrudan yabancı sermaye girişine olanak sağlayacaktır.

4 Aralık 2020 tarihli ve 3274 sayılı Cumhurbaşkanlığı kararı ile OYAK Sentetik Karbon Ürünleri Sanayi ve Ticaret A.Ş. tarafından Hatay ilinde yapılacak olan karbon siyahı üretim tesisi yatırımının, proje bazlı teşvik kapsamında desteklenmesine karar verilmiştir. Tesisin 2024 yılında üretime başlaması hedeflenmektedir.

Yapılması planlanan üretim tesisi; ülkemizin teknoloji açığı olan alanlardaki teknolojik kapasitesini geliştirmeyi ve üretimi olmayan yeni nesil teknolojiler kullanılarak üretim yapılmasını sağlamayı, etkileşimde olduğu sektörlerde teknolojik dönüşümü hızlandırmayı ve bu sektörlerin gelişimine katkı bulunmayı hedefleyen, yenilikçi ve Ar-Ge'ye dayalı bir yatırımdır. Planlanan Ar-Ge çalışmaları sürecinde Türkiye'nin önde gelen birçok üniversitesi ile iş birliği yapılacaktır.

Kuruluş
Yılı

2019

OYAK'ın
İştirak
Tarihi

2019

OYAK'ın
Payı

%100,00

Faaliyet
Konusu

Karbon siyahı
ürünlerinin üretimi,
yurt içinde satışı ve
ihracatı

220 bin ton

Türkiye'nin yıllık 220 bin tonluk yurt içi karbon siyahı ihtiyacının karşılanması hedeflenmektedir.

Karbon siyahının 330 milyon ABD doları tutarında yurt içi pazar potansiyeli bulunmaktadır.

OYAK, Türkiye ekonomisinin tamamen dışa bağımlı olduğu bir alanı daha sahiplenerek "karbon siyahı üretim tesisi" kurma çalışmalarına başlamıştır.

SENTELIK KARBON



FİNANS ŞİRKETLERİ

OYAK YATIRIM

OYAK YATIRIM ORTAKLIĞI

OYAK PORTFÖY

OYAK GRUP SİGORTA
Reasürans Brokerliği

OYAK ANKER BANK

FİNANS ŞİRKETLERİ FARK YARATAN ÇÖZÜMLER

Adları güven, kalite ve itibar ile özdeşleşen OYAK Finans Şirketleri; uzman kadroları ve sundukları yenilikçi çözümler ile sektörlerinde fark yaratmaktadırlar.

OYAK markasının verdiği güven

Adları güven, kalite ve itibar ile özdeşleşen OYAK Finans Şirketleri; uzman kadroları ve sundukları yenilikçi çözümler ile sektörlerinde fark yaratmaktadırlar.

OYAK Finans Şirketleri;

OYAK YATIRIM, OYAK YATIRIM ORTAKLIĞI ve OYAK PORTFÖY Yönetimi şirketleriyle sermaye piyasalarında yatırımcılara hizmet vermektedir. 2017 yılında OYAK GRUP SİGORTA'nın kurulmasıyla sigorta ve reasürans brokerliği de finans şirketlerinin faaliyet alanına eklenmiştir. 2021 yılında OYAK GRUP SİGORTA'nın İngiltere'de kurulan OYAK Global Risk Services Limited isminde bağlı ortaklığı bulunmaktadır. Yurt dışında ise OYAK Anker Bank ile bireysel ve kurumsal bankacılık hizmetleri sunmaktadır.

Sektörlerinin tercih edilen oyuncuları

Alman Bankalar Birliği üyesi olan OYAK Anker Bank GmbH, Alman bankacılık sektöründe kurumsal ve bireysel bankacılık alanlarında faaliyet göstermektedir.

OYAK'ın aracı kurumlar sektöründe faaliyet gösteren şirketi OYAK YATIRIM, sayıları her geçen gün artan müşterilerine ait portföy büyüklüğüyle sektörde önemli bir yere sahip olmasının yanı sıra, yabancı kurumsal müşteriler tarafından da tercih edilen bir aracı kurum konumundadır.

Bankacılık alanında; Almanya'da bireysel ve kurumsal müşterilerine bankacılık, hizmetleri sunmaktadır.

OYAK YATIRIM, "OYYAT" koduyla, OYAK YATIRIM Ortaklığı "OYAYO" koduyla Borsa İstanbul'da işlem görmektedir.

Bir bakışta finans şirketleri

Sermaye piyasalarında; bireysel/kurumsal yerli/yabancı yatırımcıya sermaye piyasaları araçlarının alım-satımına aracılık, kurumsal finansman, finansal danışmanlık, varlık yönetimi, araştırma ve yatırım danışmanlığı,

OYAK Finans Şirketleri; OYAK YATIRIM, OYAK YATIRIM Ortaklığı ve OYAK Portföy Yönetimi şirketleriyle sermaye piyasalarında yatırımcılara hizmet vermektedir.



FİNANS ŞİRKETLERİ

OYAK ANKER BANK GMBH



Alman Bankalar Birliği üyesi olan OYAK Anker Bank GmbH, kurumsal ve bireysel bankacılık alanında faaliyet göstermektedir. Banka, şubesiz bankacılık yapmakta, yerel ve uluslararası düzeyde müşterilerine doğrudan bankacılık hizmetleri sunmaktadır.

1958 yılında Almanya`da yerel bir banka olarak kurulan Anker Bank, 1996 yılında OYAK Bank A.Ş. tarafından, bankacılık faaliyetlerinin uluslararası alanda geliştirilmesi stratejisi kapsamında satın alınmış ve unvanı OYAK Anker Bank GmbH olarak değiştirilmiştir. OYAK Bank A.Ş. (Türkiye) satışı ile hisselerinin tamamının 2004 yılı Ağustos ayında OYAK'a devredilmesiyle Banka, OYAK'ın doğrudan bağlı ortaklıkları arasına katılmıştır.

Banka'nın İstanbul'da bir temsilcilik ofisi ve Almanya'da VfG GmbH unvanlı bir bağlı ortaklığı bulunmaktadır. Türkiye'de faaliyet gösteren İstanbul temsilciliği kurumsal alanda Banka'yı temsil etmektedir. Almanya'da olan VfG bağlı ortaklığının faaliyet alanı ise; yasal takip, tahsil ve ihtar işlemleri, ticari şirketlerin alacaklar muhasebesi ve hukuki danışmanlık hizmetleridir.

Alman Bankalar Birliği'ne bağlı Alman Tasarruf Mevduatı Sigorta Fonu'na üye olan Banka'nın tüm müşteri mevduatları, kişi başı 20,7 milyon euro ya kadar koruma altındadır.

Bireysel bankacılık faaliyetlerini tamamen dijital kanallardan sunan OYAK Anker Bank GmbH, geniş kredi ve mevduat ürünü portföyü ile müşteri memnuniyeti yaratmayı hedeflemektedir.

Kurumsal bankacılık alanında Türk şirketleri ile Avrupalı şirketler arasında finansal köprü oluşturan Banka'nın global çaplı hizmetleri; uluslararası ticaretin finansmanı, refinansman, ithalat/ihracat akreditif

işlemleri, faktoring işlemleri ve senet iskonto işlemlerini içermektedir.

OYAK Anker Bank, hazine segmentinde döviz işlemleri, türev işlemleri, bono/tahvil işlemleri ve nakit yönetimi hizmetleri, finansal kurumlar segmentinde ise dış ticaretin finansmanı (Trade Finance), ödeme işlemleri ve sendikasyon kredisi işlemleri alanlarında etkin faaliyet göstermektedir.

Ayrıca Banka, OYAK Grubu Şirketlerinin finansman işlemlerine ve nakit yönetimine katkıda bulunarak OYAK içinde sinerji yaratılmasına da destek olmaktadır.

2022 yılı faaliyetleri

OYAK Anker Bank kurumsal bankacılık faaliyetlerindeki büyümesini 2022 yılında da sürdürmüş ve 1,5 milyar euro varlık büyüklüğüne ulaşmıştır. Dış ticaret işlemlerinin finansmanı alanında uzmanlaşma hedefiyle ilerleyen Banka, 2022 yılında 175 milyon euro tutarında işleme aracılık etmiş ve yıl sonunu 161 milyon euro bakiye ile kapatmıştır. Aynı dönemde, Türk bankalarının sendikasyon işlemlerine 101,5 milyon euro ve Türk Leasing ve finansman kuruluşlarına 86,1 milyon euro tutarlarında finansman sağlamıştır.

Her geçen gün uluslararası muhabir ağıni genişleten Banka, global bankalar ile her yıl artan oranda akreditif ve diğer dış ticaret aracılık işlemleri gerçekleştirmektedir. Bankanın 2019 yılında başladığı uluslararası ticaretin finansmanı işlemlerinin bugüne kadarki hacmi 833 milyon euroya ulaşmıştır.

Kuruluş Yılı

1958

OYAK'ın İştirak Tarihi

1996

OYAK'ın Payı

%100,00

Faaliyet Konusu

Bankacılık



Bireysel bankacılık faaliyetlerini tamamen dijital kanallardan sunan OYAK Anker Bank GmbH, geniş kredi ve mevduat ürünü portföyü ile müşteri memnuniyeti yaratmayı hedeflemektedir.

Bankacılık ürün ve hizmetlerini doğrudan veya BaaS olarak sadece dijital kanallardan sunmayı hedefleyen OYAK Anker Bank, bir yandan dijital dönüşümünü tamamlayacak altyapı yatırımlarına başlarken diğer yandan bu süreçte iş birliği yapacağı hizmet sağlayıcı kuruluşlara ortaklık yatırımlarına da başlamıştır. Uluslararası ödeme sistemleri alanında büyümeyi planlayan Banka, alanında Türkiye’de önemli bir tecrübeye sahip Birleşik Ödeme A.Ş. ile ortak olarak

Romanya’da United Payment Europe SRL unvanlı bir şirket kurmuş ve E-Money lisans başvurusu yapmıştır.

Yine Türkiye’de dijital bankacılık alanında önemli bir yazılım geliştirme kuruluşu olan Innovance firmasıyla birlikte, hem Banka’ya hem de tüm finans sektörüne dijital dönüşüm süreçlerinde destek olmak üzere Almanya’da Innovance Technologies GmbH kurulmuş ve yıl içinde faaliyetlerine başlamıştır.

Ödüllerle tescillenen başarılı hizmetler

Banka, ekonomi gazetesi Handelsblatt, Focus Money ve FAZ Institute tarafından “Almanya’nın En Beğenilen Ürün ve Hizmetleri”, “Özel Bankalar Müşteri Danışmanlığı”, “En İyi Günlük Mevduat”, “En İyi Vadeli Mevduat” kategorilerinde ödüllü görülmüştür.

FİNANS ŞİRKETLERİ

OYAK YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

OYAK YATIRIM

SPK tarafından “Geniş Yetkili Aracı Kurum” olarak yetkilendirilen OYAK YATIRIM, sektörün öncü kuruluşlarından biri olarak konumlanmaktadır. OYAK YATIRIM, faaliyet gösterdiği sermaye piyasalarında hem kurumsal hem bireysel müşterilere hizmet vermektedir.

OYAK Yatırım Menkul Değerler A.Ş. (OYAK YATIRIM), 1982 yılında kurulmuş ve 1984 yılında Borsa Bankerlik Belgesi alarak faaliyete geçmiştir. 2001 yılında Şirket, sermaye piyasalarındaki konumunu güçlendirmek ve pazar payını artırmak amacı ile Yaşar Yatırım unvanlı şirketi satın almıştır. 2002 yılında OYAK Bank ve OYAK Yatırım Menkul Değerler A.Ş.’nin alt şirketi olan OB Menkul Değerler, tasarruf sağlanması ve işlemlerin daha kısa sürede tamamlanması amacıyla Şirket’in bünyesine dâhil edilmiş; Şirket’in unvanı OYAK Yatırım Menkul Değerler A.Ş. olarak değiştirilmiştir.

Yurt içinde 11 ilde 13 şube

OYAK YATIRIM, faaliyet gösterdiği sermaye piyasalarında adını güven, kalite, güç ve prestijle özdeşleştirerek hem kurumsal hem bireysel müşterilere hizmet vermektedir. Şirket, istikrarlı pazar payı, yaygın satış ve dağıtım ağı, güçlü yerel müşteri portföyü, kurumsal finansman anlaşmalarında inovatif ve yaratıcı yaklaşımı, uluslararası yatırım bankaları ile geliştirdiği ilişkileri, güçlü mali yapısı, sektörel deneyimi ve profesyonel alanda liderliği ile sektöründe ön plana çıkmaktadır.

OYAK YATIRIM, Türkiye’nin 11 iline yayılmış 13 şubesiyle, bireysel/kurumsal yerli/yabancı müşterilerine, sermaye piyasası araçlarının alım-satımına aracılık, kurumsal finansman, finansal danışmanlık, varlık yönetimi, araştırma ve yatırım danışmanlığı hizmetleri sunmaktadır.

Sermaye piyasalarının “Geniş Yetkili” aracı kurumu

Sermaye Piyasası Kurulu (SPK) tarafından verilen tüm lisanslara sahip olan, 2014 yıl sonu itibarıyla SPK tarafından “Geniş Yetkili Aracı Kurum” olarak yetkilendirilen OYAK YATIRIM, sektörün öncü kuruluşlarından biri olarak konumlanmaktadır.

Yatırımlara yön veren geniş kapsamlı araştırma ve analiz hizmeti

OYAK YATIRIM Araştırma Bölümü, müşterilere yatırımlarının yönü hakkında geniş bir perspektifte bilgi akışı sağlamak; sermaye piyasası araçları ve diğer yatırım fırsatları hakkında analiz, tahmin ve tavsiyeler sunmaktadır. Bölüm, 2022 yılında Borsa İstanbul’da işlem gören çok sayıda hisse senedini takip ederek aracı kurumlar arasında en geniş kapsamda araştırma hizmeti veren ekiplerden biri olmuştur.

OYAK YATIRIM Kurumsal Finansman Bölümü; uzun vadeli iletişim ve güçlü müşteri yaklaşımıyla halka arz, borçlanma aracı ihraçları, şirket birleşmeleri ve devralmaları, finansal danışmanlık konularında şirketlere hizmet vermektedir. Bölüm; bankacılık, finansal kiralama, bireysel emeklilik, perakendecilik, medya, gayrimenkul, enerji, demir-çelik, çimento, madencilik, gıda, kimyevi maddeler, taşımacılık, lojistik, bilgi teknolojileri, kağıt, petrokimya, inşaat, gübre, şeker üretimi, telekomünikasyon, petrol rafinericiliği gibi geniş bir sektör spektrumunda sunduğu finansal danışmanlık hizmetlerini 2022 yılında da sürdürmüştür.

Kuruluş Yılı

1982

OYAK’ın İştirak Tarihi

1982

OYAK’ın Payı ⁽¹⁾

%69,65

Faaliyet Konusu

Sermaye piyasalarında aracılık faaliyetleri

BIST Kodu

OYYAT

⁽¹⁾ OYAK Çimento’nun payı, Şirket’in KAP künyesindeki OYAK/OYAK Grup Şirketi’nin sermayedeki payı olarak verilmiştir.

2022 yılı faaliyetleri

OYAK YATIRIM'ın paylarının halka arzı kapsamında 1 TL nominal değerli payın 18,65 TL fiyattan borsa dışında talep toplama işlemleri 2-4 Haziran 2021 tarihleri arasında gerçekleştirilmiş, Şirket OYYAT hisse koduyla 10 Haziran 2021'de Yıldız Pazar'da işlem görmeye başlamıştı. İlk senenin sonunda Şirket, hem vermiş olduğu temettü hem de bedelsiz sermaye artırımını ile yatırımcıların dikkatini çekmiştir.

Türkiye Finans Katılım Bankası, Fibabanka, Albaraka Türk, Creditwest Bank ve Albank ile emir iletimine aracılık projesi kapsamında başlayan iş birlikleri 2022 yılında artarak devam etmiştir. OYAK YATIRIM'ın tüm iş birlikleriyle olan aracılık işlemleri hacmi her yıl artış göstermektedir.

2022 yılı itibarıyla, OYAK YATIRIM 13'ü Avrupa 2'si ABD'de olmak üzere toplam 15 borsada hisse senedi ve borsa yatırım fonlarına ücretsiz canlı fiyat erişimi sağlamakla beraber, bu borsalarda müşterilerin gerçekleştirdikleri işlemlere de aracılık etmektedir. Ayrıca, hazinenin ve özellikle aralarında bankaların da olduğu şirketlerin yabancı para cinsinden ihraç ettikleri eurobond ve sukuk işlemleri için aracılık hizmetleri sunmaktadır.

Borsa İstanbul Borçlanma Araçları Piyasasında devlet iç borçlanma senetleri (DİBS), özel sektör tahvilleri (ÖST), kira sertifikaları (Sukuk) ve finansman bonoları işlem görmektedir. 2022 yılı itibarıyla OYAK YATIRIM, Borsa İstanbul Borçlanma Araçları Piyasası Kesin Alım Satım Pazarı ve Repo-Ters Repo Pazarı işlem hacminde banka iştiraki olmayan aracı kurumlar arasında 1'inci sırada yer almaktadır. Ayrıca, Repo-Ters Repo Pazarı'nda bankalar hariç aracı kurumlar arasında 4'üncü sıradadır.

OYAK YATIRIM, Borçlanma Araçları Piyasası Taahhütlü İşlemler Pazarı'nda banka iştiraki olmayan aracı kurumlar arasında 1'inci sırada; tüm piyasa katılımcıları dâhil işlem hacminde ise 5'inci sırada yer almaktadır.

OYAK YATIRIM 2022 yılını, Pay Piyasası işlem hacminde 701 milyar TL (bir önceki yıla göre %149 artış) ve %1,98 pazar payı ile 18'inci sırada, Vadeli İşlem ve Opsiyon

Piyasası (VİOP)'nda ise 136,5 milyar TL (bir önceki yıla göre %70 artış) hacim ve %0,87 pazar payı ile 22'nci sırada tamamlamıştır.

Şirket 2022 yılında, 145 adet Özel Sektör Tahvil, Kira Sertifikası, Bono (ÖST) ve Varlığa Dayalı Menkul Kıymet (VDMK) ihracına liderlik yaparak banka iştiraki olmayan aracı kurumlar arasında 28,2 milyar TL büyüklük ile 1'inci sırada yer almıştır. 2022 yılı içinde toplam 2,6 milyar TL değerinde Varlığa Dayalı Menkul Kıymet (VDMK) ihracı gerçekleştirirken, 961,9 milyon TL büyüklüğündeki Toptan Alış Satış işlemine aracılık etmiştir.

OYAK YATIRIM, 2022 yılının Mart ayında Koleksiyon Mobilya'nın halka arzında lider aracı kurum olarak yer alırken, 23 adet halka arzda konsorsiyum üyesi olmuştur.

Kredi notunda yukarı yönlü güncelleme

JCR Eurasia Rating kredi derecelendirme kuruluşu, 2022 yılında OYAK YATIRIM'ın uzun vadeli ulusal kredi notunu yatırım yapılabilir en yüksek kademe olan AAA'ya revize etmiştir.

Pratik Analiz

Temel ve teknik analiz uzmanına ihtiyaç duymadan tüm hisse senetlerini incelenebilirken, hisse senedi analizleri kolayca yapılabilir.

Pratik Öneri

OYAK YATIRIM müşterileri, teknik analiz ve çeşitli istatistiksel metotları harmanlayarak hisse senetleri, endeks, kur ve altın fiyatlarındaki değişimleri takip edebilirken, tekli ya da karşılıklı pozisyonlar alabilmektedir. Bununla birlikte müşterilere kantitatif araçlar sunulmaktadır. Yatırımcılar, hisse senetleri piyasalarındaki anlık değişimlerin etkilerini gelişen teknoloji sayesinde bütünsel bir analizle kolayca izleyebilmektedir.

Pratik Hesap

OYAK YATIRIM Nisan 2022'de dijital kimlik doğrulama şirketi OCR Labs ile iş birliğine giderek, yatırım hesabı açmak isteyenlerin şubeye gitmesine gerek kalmadan hesap açabilmelerine ve OYAK YATIRIM müşterisi olmalarına imkân sağlamaya başlamıştır. OYAK YATIRIM hesabı, <https://hesap.oyakyatirim.com.tr/> linkinden başvuru süreci tamamlanıp, Pratik Hesap uygulaması indirildikten sonra dijital kimlik doğrulama ile hızlı ve kolayca açılabilir.



FİNANS ŞİRKETLERİ

OYAK YATIRIM
ORTAKLIĞI A.Ş.

OYAK YATIRIM ORTAKLIĞI

OYAK YATIRIM ORTAKLIĞI A.Ş. 2006 yılında kurulmuştur. Şirket'in kuruluş amacı, 6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu ve ilgili mevzuatta belirlenmiş ilke ve kurallar çerçevesinde sermaye piyasası araçları ile ulusal ve uluslararası borsalarda veya borsa dışı organize piyasalarda işlem gören altın ve diğer kıymetli madenler portföyü işletmektir. Kanun uyarınca Şirket, Sermaye Piyasası Kurulu'ndan ortaklık portföyünü oluşturmak, yönetmek ve gerektiğinde portföyde değişiklik yapmak için yetki belgesi almıştır.

Kayıtlı sermaye sistemine tabi ortaklık, 50 milyon TL kayıtlı ve 20 milyon TL ödenmiş sermaye ile Nisan 2007 tarihinde halka arz edilmiş olup, 4 Mayıs 2007 tarihinden itibaren Borsa İstanbul'da OYAYO kodu ile işlem görmektedir.

Menkul Kıymet Yatırım Ortaklıkları sektöründe faaliyet gösteren 9 şirketten biri olan OYAK YATIRIM ORTAKLIĞI, risk yönetimi ilkesi çerçevesinde ortaklık portföyünü istikrarlı olarak büyütmeyi sürdürmeyi hedeflemektedir.

Kuruluş
Yılı

2006

OYAK'ın
İştirak
Tarihi

2006

OYAK'ın
Payı⁽¹⁾%47,29 ⁽²⁾Faaliyet
Konusu

SPK ve ilgili mevzuat
hükümlerine uygun
olarak sermaye piyasası
faaliyetlerinde bulunmak

⁽¹⁾ OYAK'ın payı, Şirket'in KAP künyesindeki OYAK/OYAK Grup Şirketi'nin sermayedeki payı olarak verilmiştir.

⁽²⁾ Oy hakkı %86,41'dir.



FİNANS ŞİRKETLERİ

OYAK PORTFÖY
YÖNETİMİ A.Ş.

OYAK PORTFÖY

OYAK PORTFÖY, Sermaye Piyasası Kanunu ve ilgili mevzuat hükümleri çerçevesinde finansal varlıklardan oluşan bireysel ve kurumsal portföylerin, emeklilik fonları, yerli ve yabancı yatırım fonları, girişim sermayesi ve gayrimenkul fonları ile yatırım ortaklıkları portföylerinin yönetiminin yanında yatırım danışmanlığını da kapsayan çok geniş bir yelpazede finansal hizmetler sunmaktadır.

SPK mevzuatında portföy yönetim faaliyetleri ile ilgili yapılan düzenlemeler kapsamında OYAK Portföy Yönetimi A.Ş. 14 Haziran 2013 tarihinde OYAK YATIRIM'ın %100 bağlı ortaklığı olarak kurulmuştur. Şirket gerekli yetki belgelerinin alınmasını takiben 2014 yılı Ocak ayı itibarıyla faaliyetine başlamıştır.

OYAK PORTFÖY, Sermaye Piyasası Kanunu ve ilgili mevzuat hükümleri çerçevesinde finansal varlıklardan oluşan bireysel ve kurumsal portföylerin, emeklilik fonlarının, yerli ve yabancı yatırım fonların, yatırım ortaklıkları portföylerinin yönetimi ile yatırım danışmanlığını da kapsayan geniş bir yelpazede finansal hizmetler sunmaktadır.

OYAK PORTFÖY, 2022 yıl sonu itibarıyla gayrimenkul ve girişim sermayesi yatırım fonlarının da dâhil olduğu toplam 33 adet yatırım fonunu yönetmektedir. Bununla birlikte, HDİ Fiba Emeklilik ve Hayat A.Ş.

ile Viennalife Emeklilik ve Hayat A.Ş.'nin kurucusu olduğu 13 adet emeklilik fonunun yönetimi de OYAK PORTFÖY tarafından gerçekleştirilmektedir. Şirket yönetimi altında bulunan toplam portföy büyüklüğü, 2022 yılında yıllık bazda %142 artış göstererek 17,3 milyar TL'ye ulaşırken, katılımcı sayısında da artış kaydedilmiştir.

OYAK PORTFÖY, yatırımcıların yanı sıra OYAK üye ve çalışanlarına yönelik özel fon kurulumu gerçekleştirerek OYAK üye ve çalışanlarının sermaye piyasalarında yer almalarına da yardımcı olmaktadır.

Şirket, fon çeşitliliğini artırarak ve müşteri tabanını genişleterek sermaye piyasalarında daha etkin rol oynamayı hedeflemektedir.

Kuruluş
Yılı

2013

OYAK'ın
İştirak
Tarihi

2013

OYAK'ın
Payı

%100,00

Faaliyet
Konusu

SPK ve ilgili mevzuat hükümlerine uygun olarak sermaye piyasası faaliyetlerinde bulunmak SPK ve ilgili mevzuat hükümlerine uygun olarak sermaye piyasası faaliyetlerinde bulunmak



FİNANS ŞİRKETLERİ

OYAK GRUP SİGORTA
VE REASÜRANS
BROKERLİĞİ A.Ş.OYAK GRUP SİGORTA
Reasürans Brokerliği

OYAK GRUP SİGORTA, yerel ve küresel piyasa dinamiklerine hâkim, konusunda uzman personeli ile OYAK Grubu Şirketlerine, üyelerine ve çalışanlarına yönelik özel sigorta çözümleri tasarlayarak onların ana hedeflerine ulaşmalarına katkı sağlamaktadır.

OYAK GRUP SİGORTA ve Reasürans Brokerliği A.Ş., münhasıran sigorta ve reasürans brokerliği faaliyetlerinde bulunmak üzere OYAK YATIRIM'ın %100 hissesi ile 2017 yılında kurulmuştur.

OYAK GRUP SİGORTA, OYAK isminin Türkiye'de yarattığı güven, kalite, güç ve saygınlık ile kendini özdeşleştirerek sektörde öncü olma amacına doğru emin adımlarla ilerlemektedir. Şirket, kuruluş tarihinden bugüne kadar geçen kısa sürede prim hacmini 3 milyar TL'nin üzerine çıkararak birçok rakibini geride bırakmış ve sektörde ilk 5 içerisinde yerini almıştır.

OYAK GRUP SİGORTA, yerel ve küresel piyasa dinamiklerine hâkim, konusunda uzman personeli ile OYAK Grubu Şirketlerine, üyelerine ve çalışanlarına yönelik özel sigorta çözümleri tasarlayarak onların ana hedeflerine ulaşmalarına katkı sağlamaktadır. Bununla birlikte OYAK Grubu Şirketleri dışındaki müşterilerinin de sigorta alım süreçlerinde yer alarak sigorta piyasasındaki yerini kuvvetlendirmektedir.

Türkiye'nin önemli ve lider sigorta şirketleri ile iş birliği sözleşmesi imzalayan OYAK GRUP SİGORTA, OYAK Grubu Şirketlerinin tüm sigorta ihtiyaçlarında, birden fazla OYAK Şirketini ilgilendiren risk ve hasarlarda tüm şirketlerin menfaatini göz önünde bulundurmaktadır.

OYAK GRUP SİGORTA, OYAK dışı müşterilerine de benzer şekilde Sigorta, Reasürans ve Risk Danışmanlığı hizmetleri sunmaktadır.

Bununla beraber, 2022 yılı itibarıyla OYAK GRUP SİGORTA, Reasürans alanındaki yetkinliğini Türkiye'de faaliyet gösteren sigorta şirketlerine de sunmaktadır. OYAK GRUP SİGORTA, sigorta şirketlerinin sermaye yapısını destekleyecek, sektörde rekabet gücünü artıracak ihtiyari ve zorunlu reasürans çözümleri ile piyasa gelişimine destek vermek üzere çalışmalarını sürdürmektedir.

GLOBAL PİYASALARDA OYAK GRUP
SİGORTA MARKASI

Lloyd's Lisansı

OYAK GRUP SİGORTA, Nisan 2020 itibarıyla dünyanın en köklü ve lider sigorta ve reasürans piyasası Lloyd's'da yetkili broker olarak iş yapma lisansını almıştır. Bugüne kadar global piyasalarda faaliyet gösteren 300 bine yakın broker arasından yalnızca 390 brokerin Lloyd's lisansı bulunmaktadır. OYAK GRUP SİGORTA, aldığı lisans ile İngiliz devi Lloyd's'un kriterlerini karşılayarak bu güçlü kurumun nadiren kabul ettiği brokerler arasına girmiştir. Bu itibarla Şirket, marka değerini ve global piyasalardaki yerini güçlendirmiştir.

Başta Lloyd's üye sendikaları, Avrupa, Uzak Doğu ve Orta Doğu sigorta piyasaları olmak üzere küresel sigorta ve reasürans pazarının önde gelen şirketleri ile iş birliği müzakereleri, OYAK GRUP SİGORTA tarafından bizzat yürütülmektedir. Bugüne kadar 30'dan fazla reasürans şirketi ile iş birliği sözleşmeleri imzalanmıştır.

Kuruluş
Yılı

2017

OYAK'ın
İştirak
Tarihi

2017

OYAK'ın
Payı

%100,00

Faaliyet
KonusuSigorta ve reasürans
brokerliği

OYAK GRUP SİGORTA ve Reasürans Brokerliği A.Ş., münhasıran sigorta ve reasürans brokerliği faaliyetlerinde bulunmak üzere OYAK YATIRIM'ın %100 hissesi ile 2017 yılında kurulmuştur.

FİNANS ŞİRKETLERİ

OYAK GRUP SİGORTA VE REASÜRANS BROKERLİĞİ A.Ş.

OYAK GRUP SİGORTA Türkiye'nin önde gelen sigorta şirketleri ve 30'dan fazla reasürans şirketi ile iş birliği sözleşmesi imzalamıştır.



OYAK Global Risk Services

Londra'da OYAK Global Risk Services kurulması ile yerel ve uluslararası faaliyet gösteren hem Türk hem yabancı kurumsal ve bireysel müşterilere tüm endüstriyel alanlarda ve özellikle risklerde küresel sigorta ve reasürans çözümlerini merkez İstanbul ofisinin yanı sıra Londra'dan da sunarak bu alandaki gücünü artırmıştır.

WBN Üyeliği

OYAK GRUP SİGORTA; bağımsız Sigorta Brokerleri ve Çalışan Yan Haklar Danışmanları'ndan oluşan, uluslararası en büyük network ağına sahip olan Worldwide Broker Network'e (WBN) üye olmuştur. Bu sayede Şirket, altı kıtada 100'den fazla ülkedeki 500'den fazla ofis ile yurt dışı lokasyonlarında yerel sigorta çözümleri sağlayabilmektedir.

Yerel ve Yurt Dışı Sigorta Şirketleri İle İş Birliği Sözleşmeleri

OYAK GRUP SİGORTA Türkiye'nin önde gelen sigorta şirketleri ve 30'dan fazla reasürans şirketi ile iş birliği sözleşmesi imzalamıştır.

Risk ve hasar danışmanlığı

OYAK GRUP SİGORTA, OYAK Grubu Şirketlerine ve dış müşterilerine ihtiyaç duydukları risk/hasar yönetimi prosedürlerinin oluşturulması konusunda destek vermekte; ihtiyaç duyulan risk ve hasar yönetimi konularında grup ziyaretlerinin yanı sıra eğitimler de düzenlemektedir.

OYAK GRUP SİGORTA, gerek grup içi gerek grup dışı sigortalı ve/ya sigortalı adaylarına risk ve hasar yönetimi konusunda spesifik danışmanlık hizmeti vermektedir.

OYAK GRUP SİGORTA hasar danışmanlığı hizmetini, sigortalının poliçesi OYAK GRUP SİGORTA aracılığı ile düzenlenmiş olsun olmasın, tüm sigortalılara sunmayı hedeflemektedir.

OYAK GRUP SİGORTA, yerel piyasadaki gücü ile küresel ağını entegre ederek gerek Türkiye sigorta piyasası gerek yurt dışı teminatlı poliçelerin hasar süreçlerinin yönetilmesinde etkin rol oynamaktadır.

OYAK GRUP SİGORTA, risk danışmanlığı kapsamında günümüz işletmelerine uygulanabilir bir risk yönetimi çerçevesinde, sigortaya devredilebilen ve devredilemeyen risklerin, işletmelerin stratejileri doğrultusunda yönetimini desteklemek için geniş bir yelpazede kurumsal risk yönetimi hizmetleri sunmaktadır.

Yangın, patlama, doğal afet kaynaklı sabit kıymet riskleri, deprem portföy analizi, iş durması ve kâr kaybı riskleri, siber riskler, kurumsal risk yönetimi, iş sürekliliği, ürün güvenliği ve geri çağırma riskleri ve diğer risklerin değerlendirmesi, risk danışmanlığı hizmetinin kapsamını teşkil etmektedir.

Risk danışmanlığı hizmetinin önemli bir parçası olarak tüm projelerde veya olası ihalelerde şartnamelere uygun sigorta çözümlerinin önerilmesi, uygun teminat yapısının oluşturulması, olası risklerin tespiti ve transferi dâhil, etkin risk yönetimi ile sigortalılara özel hizmetler sunulmaktadır.

OYAK GRUP SİGORTA internet sitesi, Risk Danışmanlığı hizmetleri kapsamında Kurumsal firmalar tarafından risklerinin bizzat ölçülmesine imkân veren bir puanlama (scoring) çalışması dizayn ederek bu alandaki ihtiyaçların ön tespitine yönelik firmalara hizmet sunmaktadır.

OYAK GRUP SİGORTA, OYAK Grubu Şirketlerine ve dış müşterilerine ihtiyaç duydukları risk ve hasar yönetimi prosedürlerinin oluşturulması konusunda destek vermekte; ihtiyaç duyulan risk ve hasar yönetimi konularında eğitimler de düzenlemektedir.

OYAK Grubu Şirketleri ile iş birliği ve projeler

OYAK GRUP SİGORTA; uygun sigorta araçları ile sigortalıların risklerine karşı çözüm üretmenin yanı sıra bütünsel risk yönetimi bakış açısıyla dışarıdan gelebilecek riskleri de sigortalayarak sigortalıları için maksimum güvence sağlamayı hedeflemektedir.

Şirket, sigortalıların taşeronları, iş ortakları, müşteri ve bayileri ile yaptıkları sözleşmeleri inceleyerek, sözleşmeye ve faaliyete en uygun sigorta çözümünü oluşturmaktadır.

Bu doğrultuda yapılan çalışmalar arasında; OYAK Grubu Şirketlerinin sahalarda hizmet veren taşeronları için İşveren ve 3'üncü Şahıs Mali Sorumluluk programı, spot taşımalar yapan taşeronlar için Taşıyıcı Sorumluluk Programı, deniz acenteleri için sorumluluk programı, Çimento Bayileri için Kefalet Sigorta programı bulunmaktadır. Toplu yapılan görüşmelerde, münferit başvurulardan daha uygun şartlar sağlamanın yanı sıra tüm sürecin OYAK GRUP SİGORTA tarafından yönetilmesi ile sigortalıların operasyonel süreçlerine destek sağlanmaktadır.

OYAK Grubu şirketlerine ve grup dışı müşterilere İHA'lar (Drone) özelinde teminat sunmak üzere, Londra ofisi aracılığıyla, OYAK GRUP SİGORTA'ya özel bir Drone fasilitesi hayata geçirilmiştir. Bu kapsamdaki sigorta ihtiyaçlarının tamamı söz konusu teminat üzerinden sağlanmaktadır.

Grup nezdinde yapılacak yenilenebilir enerji yatırımları için şirketlerle koordineli şekilde çalışmakta olup hem yatırımların proje aşamasında hem de yatırım sonrasında tüm sigorta ihtiyaçları için gerekli aksiyonlar alınacaktır.

Bireysel ve affinity projeler

OYAK Platform'un kurulmasıyla birlikte OYAK GRUP SİGORTA, OYAK üyelerine ve çalışanlarına özel; OYAK Kasko-Trafik, OYAK Konut ve OYAK Tamamlayıcı Sağlık Sigortası ürünleri ve avantajlı kampanyalar sunmaya başlamıştır. OYAK Grubu üye ve çalışanlarına kendilerini ayrıcalıklı hissettiren platform yönetimi başarı ile sürdürülmektedir.

Tüm OYAK üyelerinin, çalışanlarının ve OYAK Grup dışı müşterilerin sigorta ihtiyaçlarını en etkin ve en hızlı şekilde yönetmek amacı ile kurulan çağrı merkezi etkin ve kaliteli hizmet vermektedir.

Şirket, farklı sektörlerdeki müşterileri ve iş ortakları ile dijital satış kanallarında etkin ve kârlılığı yüksek Affinity programları geliştirilmeye devam edecektir.

OYAK GRUP SİGORTA'nın da dâhil olduğu, Türkiye'nin önde gelen sigorta şirketleri tarafından, teminatları içerecek şekilde karşılaştırmalı en uygun, en hızlı fiyat teklifinin verildiği dijital bir teklif ve satış platformu oluşturulmuş ve bu sayede operasyonel satış maliyetleri minimuma indirilmiştir. Ayrıca Şirket, mevcut satış kanallarına yeni alternatifler yaratmak amacıyla oluşturulacak OYAK GRUP SİGORTA Mobil Aplikasyon Projesi için çalışmalarını sürdürmektedir.

OYAK GRUP SİGORTA ve Reasürans Brokerliği, müşterilerine sunduğu kalite ve güvenden ödün vermeyen, müşterilerinin takdirini daima üstün tutan, örnek bir sigorta ve brokerlik şirketi olarak geleceğe doğru emin adımlarla ilerlemektedir.

Dijital platform

Insurtech yatırımlar piyasa dinamikleri ve gelişmelerine bağlı olarak ele alınan başlıca konular arasındadır. Çağımızın getirisi dijital platformların her alanda yaygınlaşması paralelinde Türkiye'nin önde gelen sigorta şirketleri tarafından karşılaştırmalı, en uygun ve en hızlı fiyat teklifinin verildiği dijital bir teklif ve satış platformu oluşturulmuş ve müşterilerin hizmetine sunulmuştur. Ayrıca, gelişen teknolojiler ve fark yaratan ürün çeşitliliği ile farklı dijital platformlarda yaptığı özel iş birlikleri ile Sigorta Hizmet sağlayıcı olarak yer alınmakta; yapay zekâ tabanlı uygulamalar sayesinde müşterilerin ihtiyaçlarına uygun ürünler etkin ve hızlı şekilde sunulmaktadır.



ENERJİ ŞİRKETLERİ

İSKEN

OYAK ENERJİ

OYAK | steag

GüzelEnerji

TotalEnergies

m oil

**LİKİTGAZ
Milangaz**

ENERJİ ŞİRKETLERİ ELEKTRİK PİYASASI HİZMETLERİ

Grup, 1.308 MW kurulu net elektrik üretim kapasitesi ile Türkiye'nin en büyük enerji santrallerinden birine sahiptir. OYAK Enerji Şirketleri, Türkiye toplam elektrik ihtiyacının yaklaşık %3'ünü karşılamaktadır.

Enerji Şirketleri

“Enerji Yönetimi” yaklaşımı ile toptan ve perakende elektrik pazarında müşterilere elektrik enerjisi tedariki ve ilgili diğer elektrik piyasası hizmetlerini sunmaktadır.



ENERJİ ŞİRKETLERİ

OYAK Enerji Şirketleri, Türkiye toplam elektrik ihtiyacının yaklaşık %2,4'ünü karşılamaktadır.

Türkiye elektrik enerjisi kurulu gücü ve üretimi

2022 yılına ilişkin elektrik enerjisi sektörü verileri incelendiğinde, toplam elektrik tüketiminin bir önceki yıla göre %1 azalarak 323,8 milyar kWh olarak gerçekleştiği görülmektedir.

2022 yılı sonunda Türkiye'deki lisanslı ve lisanssız üretim toplam kurulu gücü 103.805 MW'a ulaşmış, 2021 yılına göre kurulu güçteki artış %4,3 olmuştur. 2022 yılında bir önceki yıla göre gerçekleşen kurulu güç artışı 4.289 MW'tır. Hidrolik kurulu güçte 65,0 MW, jeotermal kurulu güçte 15,2 MW, güneş santralleri kurulu gücünde 1.629,6 MW, rüzgar santralleri kurulu gücünde ise 795,4 MW artış yaşanmış; termik kurulu güçte ise 1.784,2 MW artış olmuştur. 2022 yılı sonu itibarıyla lisanssız elektrik santrallerinin toplam kurulu gücü %14 artarak 8.635 MW'a ulaşmıştır.

2022 yılında Türkiye toplam elektrik enerjisi üretimi 324, kWh, ihracatı 3,7 milyar kWh, ithalatı ise 6,4 milyar kWh mertebesinde gerçekleşmiştir. 2022 yılı toplam elektrik enerjisi üretimi içerisinde doğal gaz santralleri %22,4, hidroelektrik santraller %20,7, ithal kömür santralleri %19,7, linyit santralleri %13,9 ve diğer santraller %23,3 paya sahip olmuştur.

2022 yılında Piyasa Takas Fiyatı ortalaması, 2021 yılına göre %394 artışla 2.511 TL/MWh olarak gerçekleşmiştir.

Son kaynak tedarik tarifesi

Resmî Gazete'de 20 Ocak 2018 tarihinde yayımlanan "Son Kaynak Tedarik Tarifesi'nin Düzenlenmesi Hakkında Tebliğ" uyarınca "serbest tüketici niteliğini haiz olduğu halde elektrik enerjisini ikili anlaşmalarla temin etmeyen ve yıllık elektrik enerjisi tüketimi 50 milyon kWh ve üzerinde olan tüketiciler", 1 Nisan 2018 tarihinden itibaren Son Kaynak Tedarik Tarifesi'ne (SKTT) tabii olarak değerlendirilmiştir.



2018 yılında 50 milyon kWh olarak uygulanmaya başlamış olan SKTT limiti, 2019 yılı itibarıyla 10 milyon kWh'e, 2020 yılı itibarıyla da 7 milyon kWh'e düşürülmüştür. 2022 yılı için SKTT limiti ise EPDK tarafından 3 milyon kWh/yıl olarak belirlenmiştir. 2023 yılı için mesken ve tarımsal faaliyetler tüketici gruplarına yönelik 100 milyon kWh/yıl olarak, diğer tüketici gruplarına yönelik ise 1 milyon kWh/yıl olarak belirlenmiştir.

Türkiye'nin en büyük uluslararası yatırımlarından biri

OYAK'ın elektrik enerjisi sektöründe üretim lisansı ile faaliyet gösteren şirketlerinden İSKEN, sektörde Türkiye'deki en büyük uluslararası yatırımlar arasında yer almanın yanı sıra Türkiye'nin en büyük termik santrallerinden de biridir.

Tedarik lisansı sahibi OYAK Enerji, piyasada toptan ve perakende elektrik enerjisi tedariki alanında faaliyet göstermektedir. 1 Nisan 2018 tarihinden itibaren öncelikle OYAK Grubu Şirketleri olmak üzere elektrik tedarik faaliyetlerine başlayan Şirket, yapılan geliştirmeler ve yapılanma sonrası portföy geliştirme ve çeşitlendirme hedefleri ile faaliyetlerini sürdürmektedir.

Petrol ürünleri ticareti ve LPG sektörü

22 Şubat 2020 tarihinde imzalanan hisse devir sözleşmesine istinaden petrol ürünleri ticareti sektöründe faaliyet gösteren "Güzel Enerji Akaryakıt A.Ş." (TotalEnergies İstasyonları) ve Milan Petrol San. ve Tic. A.Ş. (M Oil) şirketlerinin hisselerinin %100'ü 16 Mart 2020 tarihi itibarıyla OYAK tarafından satın alınmıştır. Güzel Enerji Akaryakıt A.Ş. alt şirketleriyle 30 Nisan 2020 itibarıyla OYAK Akaryakıt ve LPG Yatırımları A.Ş.'ye devrolmuştur. 1992 yılından beri Türkiye'de faaliyet gösteren TotalEnergies İstasyonları, 580 adet istasyonu ile Türkiye'nin 5'inci büyük akaryakıt şirketi olarak hizmet vermektedir. M Oil ise 328 istasyonu ile 1996'dan bu yana akaryakıt ve madeni yağ sektöründe faaliyet göstermektedir.

10 Ağustos 2020 tarihi itibarıyla birleştirilen bu iki şirket faaliyetlerine kendi markalarıyla Güzel Enerji Akaryakıt A.Ş. çatısı altında devam etmektedirler.

4 Haziran 2020 tarihinde imzalanan hisse devir sözleşmesine istinaden LPG sektöründe faaliyet gösteren "Likitgaz Dağıtım ve Endüstri A.Ş." hisselerinin %100'ü 20 Ağustos 2020 tarihi itibarıyla OYAK Akaryakıt ve LPG Yatırımları A.Ş. tarafından satın alınmıştır.

Bir bakışta OYAK Enerji şirketleri

Türkiye'nin en büyük enerji santrallerinden birine sahiptir. Santralin toplam 1.308 MW kurulu net elektrik üretim kapasitesi bulunmaktadır. OYAK Enerji Şirketleri, Türkiye toplam elektrik ihtiyacının yaklaşık %2,4'ünü karşılamaktadır.

"Enerji Yönetimi" yaklaşımı ile toptan ve perakende elektrik pazarında müşterilere elektrik enerjisi tedariki ve ilgili diğer elektrik piyasası hizmetlerini sunmaktadır.

Bunlara ek olarak, güneş enerjisi başta olmak üzere yenilenebilir enerji alanında OYAK Grubu Şirketlerine danışmanlık sağlanmaktadır.

Petrol ürünleri ticareti sektöründe GüzelEnerji 908 adet istasyonu ile akaryakıt sektöründe Türkiye'nin 5'inci büyük akaryakıt şirketi olarak hizmet vermektedir. LPG sektöründe Milangaz otogaz, tüpgaz, dökme gaz ve toptan satış segmentlerinde; 5 adet deniz terminali, 21 adet LPG depolama ve dolum tesisi, 600'den fazla otogaz bayii, 1.100'e yakın tüpgaz bayii, 2022 yılında faaliyete başlayan tüp imalat fabrikası ve 137 bin m³ LPG depolama kapasitesi ile hizmet sunmaktadır.

Tedarik lisansı sahibi OYAK Enerji, piyasada toptan ve perakende elektrik enerjisi tedariki alanında faaliyet göstermektedir.



ENERJİ ŞİRKETLERİ

İSKENDERUN ENERJİ
ÜRETİM VE TİCARET A.Ş.

İSKEN

İSKEN Sugözü Enerji Santrali, Türkiye'nin en büyük uluslararası yatırımlarından biridir. İSKEN Türkiye'nin ithal kömüre dayalı ilk termik santrali olan Sugözü Enerji Santrali'nin sahibi ve işletmecisi konumundadır.

Elektrik enerjisi üretim ve satışını gerçekleştirmek amacıyla 1998 yılında kurulmuş olan İskenderun Enerji Üretim ve Ticaret A.Ş. (İSKEN), Türkiye'nin ithal kömüre dayalı ilk termik santrali olan Sugözü Enerji Santrali'nin sahibi ve işletmecisi konumundadır. OYAK, Nisan 2004 tarihinde STEAG GmbH'a ait olan %24 oranındaki hisseyi satın alarak İSKEN'e ortak olmuştur.

Ekim 2004 tarihinde İSKEN'in bir diğer ortağı olan RWE Power AG'ye ait %25 oranındaki hissenin de satın alınması ile OYAK, İSKEN'deki iştirak payını %49'a yükseltmiştir. OYAK Grubu enerji sektörü şirketlerinin tek bir çatı altında toplanması çalışmaları kapsamında, İSKEN'in OYAK'a ait hisseleri 2012 yıl sonu itibarıyla OYAK Birleşik Enerji'ye devredilmiştir.

Türkiye'nin özel sektöre ait ilk kömür
yakıtlı enerji santrali

Yap-işlet modeli çerçevesinde 2003 yılında, İskenderun Sugözü mevkiinde işletmeye alınan İSKEN Sugözü Enerji Santrali, toplam 1.308 MWe brüt kurulu güce sahiptir. Türkiye'nin en büyük uluslararası yatırımlarından biri olan İSKEN Sugözü Enerji Santrali, yıllık ortalama 9 milyar kWh net elektrik üretimi ile Türkiye toplam elektrik enerjisi ihtiyacının yaklaşık %2,4'ünü karşılamaktadır. İSKEN Sugözü Enerji Santrali, yap-işlet modeli çerçevesinde Elektrik Üretim Anonim Şirketi (EÜAŞ) ile imzalanmış olan Enerji Satış Anlaşması'nın (ESA) 21 Kasım 2019 tarihinde sona ermesini takiben, 22 Kasım 2019 tarihi itibarıyla ticari faaliyetlerine serbest piyasada devam etmektedir.

Çağdaş, çevreci ve insan-toplum merkezli
bir kuruluş

İSKEN'in temel ilkesi sağlıklı ve güvenli bir çalışma ortamında, çevreye duyarlı enerji üretmektir. İSKEN, bölgesel istihdam olanaklarının geliştirilmesini ve yerel sosyal kapasitenin güçlendirilmesini amaçlayan çevre, eğitim, sağlık, kültür, sanat ve spor alanlarında birçok kurum ve kuruluşla birlikte geliştirdiği projelere destek sunmayı topluma karşı temel görevleri arasında kabul etmektedir.

İSKEN, 3 Temmuz 2009 sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan 27277 sayılı Sanayi Kaynaklı Hava Kirliliğinin Kontrolü Yönetmeliği'ne istinaden 8 Haziran 2019 tarihine kadar yapmakla yükümlü olduğu, "Katalizörlü Azot Oksit Giderme Ünitesi" (SCR DeNOx) yatırımını 2019 yılında devreye almış ve yükümlülüğünü yerine getirmiştir.

İştiraki

- Arkad Deniz Taşımacılığı A.Ş.

Kalite Yönetim Sistemi

ISO 14001
ISO 45001
ISO 27001
ISO 9001
ISO 50001
TS EN 450-1

İSKEN'in temel ilkesi sağlıklı ve güvenli bir çalışma ortamında çevreye duyarlı enerji üretmektir.

Kuruluş
Yılı

1998

OYAK'ın
İştirak
Tarihi

2004

OYAK'ın
Payı

%49,00

Faaliyet
KonusuElektrik enerjisi
üretim ve satışı

İSKEN'in temel ilkesi sağlıklı ve güvenli bir çalışma ortamında, çevreye duyarlı enerji üretmektir.



ENERJİ ŞİRKETLERİ

OYAK ELEKTRİK ENERJİSİ
TOPTAN SATIŞ A.Ş.

OYAK Enerji Sanayi ve Ticaret A.Ş., enerji sektöründe oluşabilecek yatırım fırsatlarının değerlendirilmesi amacıyla 2002 yılında kurulmuştur. 2009 yılında Şirket'in unvanı OYAK Elektrik Enerjisi Toptan Satış A.Ş. (OYAK Enerji) olarak değiştirilmiştir.

Faaliyet amacı toptan ve serbest tüketicilere elektrik enerjisi satışı olan OYAK Enerji, elektrik enerjisi ve kapasitesi ticareti yapmak üzere ilgili mevzuat çerçevesinde 11 Kasım 2009'da Enerji Piyasası Düzenleme Kurumu'ndan Tedarik Lisansı almıştır.

OYAK enerji sektörü şirketlerinin tek bir çatı altında toplanması çalışmaları kapsamında, Şirket'in OYAK'a ait hisseleri 2012 yıl sonu itibarıyla OYAK Birleşik Enerji'ye devredilmiştir.

Gerçek anlamda piyasa faaliyetlerine 2018 yılında başlayan Şirket, elektrik ticareti, elektrik tedariki, piyasa operasyonları hizmeti ve danışmanlık hizmeti vermektedir.

%100 OYAK şirketi olan OYAK Enerji, "Enerji Yönetimi" yaklaşımını esas alarak müşterilerine elektrik enerjisi tedariki ve ilgili diğer elektrik piyasası hizmetlerini sunmakta ve faaliyetlerini geliştirerek sürdürmeyi hedeflemektedir.

OYAK Enerji, "Enerji Yönetimi" yaklaşımını esas alarak müşterilerine elektrik enerjisi tedariki ve ilgili diğer elektrik piyasası hizmetlerini sunmakta ve faaliyetlerini geliştirerek sürdürmeyi hedeflemektedir.

Kuruluş
Yılı

2002

OYAK'ın
İştirak
Tarihi

2002

OYAK'ın
Payı

%100,00

Faaliyet
Konusu

**Toptan ve serbest
tüketiciye elektrik
enerjisi satışı**

Şirket, elektrik ticareti, elektrik tedariki, piyasa operasyonları hizmeti ve danışmanlık hizmeti vermektedir.

ENERJİ ŞİRKETLERİ

OYAK STEAG
ENERJİ TİCARETİ VE
HİZMETLERİ A.Ş.

İSKEN'in sahip olduğu santralin ürettiği elektriğin serbest piyasada satışının, tedarik lisansı sahibi bir şirket marifetiyle gerçekleştirilmesinin en doğru çözüm olacağı konusunda hissedarlar arasında uzlaşıya varılmıştır. Bu doğrultuda, STEAG tarafından daha önceden kurulan ve bu amaçla faaliyet göstermesinde mutabık kalınan Steag Enerji Ticareti ve Hizmetleri A.Ş.'ye OYAK Birleşik Enerji A.Ş.'nin %50 hissedar olarak katılımı yönünde 24 Mayıs 2019'da hisse alım anlaşması imzalanmıştır. Gerekli izin ve onayların tamamlanmasının ardından 12 Ağustos 2020 tarihinde hisse devri gerçekleştirilmiştir.

Hisse devrini takiben unvanı OYAK STEAG Enerji Ticareti ve Hizmetleri A.Ş. (OYAK STEAG Enerji) olarak değiştirilen Şirket, sahip olduğu tedarik lisansı ile elektrik enerjisi/kapasitesi ticareti sektöründe faaliyet göstermektedir.

Steag Enerji Ticareti ve Hizmetleri A.Ş.'ye OYAK Birleşik Enerji A.Ş.'nin %50 hissedar olarak katılımı yönünde 24 Mayıs 2019'da hisse alım anlaşması imzalanmıştır.

Kuruluş
Yılı

2017

OYAK'ın
İştirak
Tarihi

2020

OYAK'ın
Payı

%50,00

Faaliyet
KonusuToptan ve serbest
tüketiciye elektrik
enerjisi satışı

Şirket, sahip olduğu tedarik lisansı ile elektrik enerjisi/kapasitesi ticareti sektöründe faaliyet göstermektedir.



ENERJİ ŞİRKETLERİ

**GÜZEL ENERJİ
AKARYAKIT A.Ş.
(TotalEnergies
İSTASYONLARI - M OIL)**


TotalEnergies

Licensee



TotalEnergies İstasyonları ve M Oil markaları 10 Ağustos 2020 itibarıyla tek çatı altında birleştirilmiş olup faaliyetlerine kendi markalarıyla Güzel Enerji Akaryakıt A.Ş. altında devam etmektedirler.

OYAK'ın 2020 yılında iştirak ettiği ve 1992 yılından beri uluslararası enerji şirketi Total S.A.'nın bünyesinde Türkiye'de faaliyet gösteren TotalEnergies İstasyonları, 580 adet istasyonu ile akaryakıt sektöründe Türkiye'nin 5'inci büyük akaryakıt şirketi olarak hizmet vermektedir. 1996 yılında kurulmuş M Oil markasıyla ise 328 istasyonda akaryakıt ve madeni yağ sektörüne hizmet sunulmaktadır. 10 Ağustos 2020 itibarıyla bu iki marka tek çatı altında birleştirilerek faaliyetlerine Güzel Enerji Akaryakıt A.Ş. altında devam etmektedirler.

Güzel Enerji Akaryakıt A.Ş. (Total İstasyonları) ve Milan Petrol San. ve Tic. A.Ş. (M Oil) şirketlerinin hisselerinin %100'ü, 22 Şubat 2020 tarihinde imzalanan hisse devir sözleşmesine istinaden 16 Mart 2020 itibarıyla OYAK tarafından devir alınmıştır. GüzelEnerji ve Milan Petrol şirketleri, 10 Ağustos 2020'de Güzel Enerji Akaryakıt çatısı altında birleştirilmiştir.

Petrol ürünleri ticareti sektöründe faaliyet gösteren Şirketin, 2022 yılı içerisinde mevcut istasyon sayısı 908'dir. Şirket, istasyon sayısı ve pazar payı bazında Türkiye pazarında 5'inci sıradadır. 2022 yılı Aralık sonu itibarıyla 580 adedi TotalEnergies İstasyonları, 328 adedi M Oil olmak üzere toplam 908 adet istasyon bulunmaktadır. Bu istasyonların 47 adedi GüzelEnerji ve bağlı ortaklıkları tarafından işletilmektedir. Şirket 2022 yılında 3,3 milyon m³ satış gerçekleştirmiştir. 2022 yılı Haziran ayından itibaren Total İstasyonları, küresel kurumsal kimlik yenilenmesine paralel olarak TotalEnergies ismini almıştır.

Bağlı ortaklıkları

- Doco Petrol ve Danışmanlık A.Ş.
- Armada Petrol Ürünleri Sanayi ve Ticaret Ltd. Şti.
- Otojet Enerji San. ve Tic. A.Ş.
- Kaan Akaryakıt San. ve Tic. A.Ş.
- Turen Turizm Endüstrisi ve Sanayi Ltd. Şti.
- Petrol Petrol Ürünleri Taşıt Araçları ve Dış Ticaret A.Ş.
- GR Elektrik Enerji A.Ş.

Müşterek Yönetime Tabi Teşebbüs

- Samsun Akaryakıt Depolama A.Ş. (SADAŞ)



Kuruluş Yılı

1992

OYAK'ın İştirak Tarihi

2020

OYAK'ın Payı

%100,00

Faaliyet Konusu

Petrol ürünleri ticareti

3,3 milyon m³

Şirket 2022 yılında 3,3 milyon m³ satış gerçekleştirilmiştir.

Petrol ürünleri ticareti sektöründe faaliyet gösteren Güzel Enerji'nin istasyon sayısı 2022 yıl sonunda 908 olmuştur.

Şirket istasyon sayısı ve pazar payı yüzdesinde Türkiye pazarında 5'incidir.



ENERJİ ŞİRKETLERİ

LİKİTGAZ DAĞITIM
VE ENDÜSTRİ A.Ş.
(MİLANGAZ)

LİKİTGAZ

Türkiye, evsel LPG tüketiminde Avrupa'nın 5'inci büyük pazarıdır. Otogaz pazarında ise Türkiye dünya sıralamasında 2'ncidir. Şirket 2022 yılında otogaz segmentinde %5,17'lik, tüpgaz segmentinde %18,1'lik, dökme gaz segmentinde ise %13,8'lik pazar payına sahiptir.

OYAK'ın 2020 yılında iştirak ettiği ve 1960'lı yılların başında kurulan Milangaz; otogaz, tüpgaz, dökme gaz ve toptan ticaret segmentlerinde faaliyet göstermektedir. Şirket Türkiye'de. 21 adet LPG depolama ve dolun tesisi, 5 adet deniz terminali, 2022 yılında faaliyete başlayan tüp imalat fabrikası, 137 bin m³'lük LPG depolama kapasitesi, 600'den fazla otogaz istasyonu ve 1.100'e yakın tüp bayisi ve satış noktasıyla hizmet vermeye devam etmektedir.

4 Haziran 2020 tarihinde imzalanan hisse devir sözleşmesine istinaden LPG sektöründe faaliyet gösteren "Likitgaz Dağıtım ve Endüstri A.Ş." hisselerinin %100'ü 20 Ağustos 2020 tarihi itibarıyla OYAK Akaryakıt ve LPG Yatırımları A.Ş. tarafından satın alınmıştır.

Türkiye, evsel LPG tüketiminde Avrupa'nın 5'inci büyük pazarıdır. Otogaz pazarında ise Türkiye dünya sıralamasında ikinci sıradadır, LPG'li araç sayısı olarak da en fazla araç sayısına sahiptir. Şirket 2022 yılında otogaz segmentinde %5,17'lik, tüpgaz segmentinde %18,1'lik, dökme gaz segmentinde ise %13,8'lik pazar payına sahiptir. Şirket'in Aliağa, Dörtöl, Samsun, Yarımca ve Marmara Ereğlisi'nde 5 adet deniz terminali; Adana, Antalya, Ankara, Aydın, Devrek,

Diyarbakır, Eskişehir, Gaziantep, Işıkent, Kahramanmaraş, Kayseri, Kırıkkale, Konya, Mersin, Vakfıkebir, Yarımca, Samsun, Aliağa ve Marmara Ereğlisi'nde 21 LPG depolama ve dolun tesisi; Burhaniye ve Gökova' da 2 adet tüp deposu; Hatay Dörtöl'da tüp imalat fabrikası, Milangaz 4 adında 1 adet LPG gemisi; 60 adet hat nakliye aracı; 72 adet otogaz nakliye aracı; 192 adet tüplü nakliye aracı bulunmaktadır.

Bağlı ortaklıkları

- Miraboğlu Petrol Otomotiv İnş. San. Tic. Ltd. Şti.
- Lezsan Gıda İnş. Petrol Ürünleri Pazarlama San. ve Tic. A.Ş.
- Nemrut Liman ve Boru Hatları İşletmeciliği Nakliyat İç ve Dış Tic. Ltd. Şti.
- Likitgaz Gemicilik Ltd. Şti.

Kuruluş
Yılı

1975

OYAK'ın
İştirak
Tarihi

2020

OYAK'ın
Payı

%100,00

Faaliyet
Konusu

Sıvılaştırılmış petrol gazının (LPG) yurt içi ve yurt dışı piyasalardan temini, depolanması ve dağıtımı

Milangaz; otogaz, tüpgaz, dökme gaz ve toptan ticaret segmentlerinde faaliyet göstermektedir.



DİĞER ŞİRKETLER



MADENCİLİK

Miilux®oy



PAZARLAMA



İNŞAAT



GÜVENLİK

DİĞER ŞİRKETLER FARKLI SEKTÖRLERLE EKONOMİYE KATKI

OYAK, farklı sektörlerdeki yatırım ve şirketleriyle ülke ekonomisine katkısını artırmayı hedeflemektedir.

Diğer Şirketler

OYAK, inşaattan madencilığe, turizmden güvenliğe farklı sektörlerde de faaliyetini sürdürmektedir.



DİĞER ŞİRKETLER

ATAER HOLDİNG A.Ş.



ATAER Holding, 27 Şubat 2006 tarihinde Türkiye'nin en büyük demir çelik kuruluşu ve entegre yassı çelik üreticisi Erdemir'in %49,29 oranındaki hisselerini özelleştirme kapsamında devralmıştır.

ATAER Holding A.Ş. %100 OYAK şirketi olarak 2005 yılı Aralık ayında demir çelik sektöründe faaliyette bulunan şirketlere iştirak etmek amacıyla kurulmuştur. ATAER Holding, 27 Şubat 2006 tarihinde Türkiye'nin en büyük demir çelik kuruluşu ve entegre yassı çelik üreticisi Ereğli Demir ve Çelik Fabrikaları T.A.Ş.'nin (Erdemir) %49,29 oranındaki hisselerini özelleştirme kapsamında devralmıştır.

Yıllar itibarıyla faaliyet konusunda çeşitli değişiklikler meydana gelen Şirket, bu doğrultuda OYAK'ın faaliyet gösterdiği çeşitli sektörlerdeki şirketlere de iştirak etmiştir. ATAER Holding bağlı ortaklıkları aracılığıyla maden metalürji ve kimya alanında faaliyet göstermektedir.

Bağlı ortaklıkları

- Ereğli Demir ve Çelik Fabrikaları T.A.Ş.
- Akdeniz Chemson Kimya San. ve Tic. A.Ş.
- Akdeniz Chemson Kimyasal Ürünler Pazarlama İç ve Dış Ticaret A.Ş.
- ATAER Madencilik San. ve Tic. A.Ş.
- Ata Steel Investments BV



Kuruluş Yılı

2005

OYAK'ın İştirak Tarihi

2005

OYAK'ın Payı

%100,00

Faaliyet Konusu

Maden metalürji başta olmak üzere çeşitli sektörlerde faaliyet gösteren şirketlere iştirak etmek

ATAER Holding bağlı ortaklıkları aracılığıyla maden metalürji ve kimya alanında faaliyet göstermektedir.

DİĞER ŞİRKETLER

ATAER MADENCİLİK SAN. VE TİC. A.Ş.



Çevre dostu çelik üretim girdisi olan pelet üretimi ile yeşil mutabakata uyum sağlanması ve 350 milyon ABD doları değerinde ithalatın yerli kaynaklar ile karşılanması planlanmaktadır.

ATAER Holding A.Ş.'nin %100 hissesine sahip olduğu ATAER Madencilik A.Ş. 3 Mayıs 2019 tarihinde kurulmuştur. 13 Temmuz 2020 itibarıyla ATAER Holding, ATAER Madencilik A.Ş. hisselerinin %14,9'unu, alanında önemli bir teknoloji geliştiricisi olan dünyanın en büyük 8'inci çelik üreticisi JFE Steel'e devretmiştir.

Hasançelebi Demir Cevheri Zenginleştirme ve Peletleme Projesi kapsamında 2021 yılında atılmaya başlanan somut adımlara 2022 yılı içerisinde ara verilmeden devam edilmiştir. Proje kapsamında zemin etütleri, haritalama, 34,5 kV elektrik hattı inşaatı, atık barajı ile ulaşım yolları ve sanat yapılarının mühendislik işleri, 154 kV hat bağlantı anlaşması ve hattın mühendislik işleri, demiryolu iltisak hattı güzergâh planının onaylanması, orman ve mera izinleri ile idari yoldan tescil işlemleri faaliyetleri 2022 yılında tamamlanmıştır. Tesis temel mühendislik işleri 2022 yılı sonunda yüzde 80 gerçekleşmeye ulaşmış ve devam etmektedir. Yatırımın revize ÇED raporu Bakanlık tarafından nihai edilmiştir.

Yatırım ile Malatya ili, Hekimhan ilçesi, Hasançelebi mahallesinde bulunan cevher sahasından çıkarılacak olan demir cevheri zenginleştirilecek ve demir çelik fabrikaları için yılda 3 milyon ton yüksek kalitede pelet üretimi yapılacaktır.

Yapılacak pelet üretimi ile 350 milyon ABD doları değerinde ithalatın yerli kaynaklar ile karşılanması planlanmaktadır. Üretilen peletin Erdemir ve İsdemir entegre demir çelik üretim tesislerinde hammadde olarak kullanılması ile yurt içinde yüksek katma değer yaratılacaktır.

Geliştirilen yeni çelik üretim teknolojileri ve artan çevre gereksinimleri, Avrupa Yeşil Mutabakatı Eylem Planı'na yönelik çevre dostu bir çelik üretim girdisi olması nedeniyle pelete olan talebi artırmaktadır. Yapılacak yatırım, uygun koşullarda, kaliteli pelet tedariki güvenliğini garanti altına almaktadır. Ortaklar arası yapılan sözleşmeye göre ATAER Madencilik üretiminin %14,9'unun Japonya'ya ihraç edilecek olması ülkemiz ihracatına da önemli katkı sağlayacaktır.



Kuruluş Yılı

2019

OYAK'ın İştirak Tarihi

2019

OYAK'ın Payı

%85,1

Faaliyet Konusu

Madencilik, doğal kaynaklar imalat ve inşaat ile ilgili kamu yönetimi hizmetleri

Ortaklar arası yapılan sözleşmeye göre ATAER Madencilik üretiminin %14,9'unun Japonya'ya ihraç edilecek olması ülkemiz ihracatına da önemli katkı sağlayacaktır.



DİĞER ŞİRKETLER

MIILUX OY

Miilux®oy

Miilux, Manisa'da 14 bin ton kapasiteli tesis yatırımı gerçekleştirmiştir. Şirket'in 22.196 m² alanındaki tesisinde ısıtım işlem ve su verme hattı, soğuk doğrultma hattı, temperleme fırını, kumlama-boyama hattı, lazer kesim makineleri bulunmaktadır.

Stratejik öneme haiz ısıtım işlem görmüş yüksek mukavemetli çelik üretiminde öncü olan Finlandiya'da konumlu Miilux OY şirketiyle hisse ortaklığı gerçekleştiren OYAK, 25 Şubat 2019 tarihinde Şirket'in %70 hissesini satın almıştır.

Şirket'in; Miilux Yüksek Mukavemetli Çelik Üretim A.Ş. ve Miilux Poland Sp. z.o.o. unvanlı iki bağlı ortaklığı bulunmaktadır.

Şirket Manisa'da 14 bin ton kapasiteli tesis yatırımı gerçekleştirmiştir. Şirket'in 22.196 m² alanındaki tesisinde ısıtım işlem ve su verme hattı, soğuk doğrultma hattı, temperleme fırını, kumlama-boyama hattı, lazer kesim makineleri bulunmaktadır. Tesiste yerli levha kullanımıyla Türkiye'de kullanılan 500-600 HB sertliğe sahip malzemeler üretilmektedir. 2020 yılı başında ticari faaliyetlere başlayan Şirket, aşınmaya dirençli ve ısıtım işlem görmüş yüksek mukavemetli çelik ürün gruplarında levha satışları gerçekleştirmektedir. 2021 yılında yüksek mukavemetli yapı çeliği ürün grubunda (HSS - QL) ürün geliştirme çalışmaları başlatılmış ve 2022 yılında bu ürün grubunun müşteri denemelerine başarı ile devam edilmiştir. 2022 yılında denemeleri başlatılan bir diğer ürün grubu da HY80-HY100 kalitelerindeki denizaltı çelikleridir.

Türkiye'nin ilk yerli ısıtım işlem görmüş yüksek mukavemetli çelik üretimi 2022 yılında hız kazanarak devam etmiştir. Bu sayede söz konusu ürünün temininde dışa bağımlılık azalmıştır.

Bağlı ortaklıkları

- Miilux Yüksek Mukavemetli Çelik Üretim A.Ş.
- Miilux Poland Sp. z.o.o.

Kalite Yönetim Sistemi

- ISO 45001:2018
- ISO 9001:2015
- ISO 3834-2:2005
- ISO 14001:2015



Kuruluş Yılı

1994

OYAK'ın
İştirak
Tarihi

2019

OYAK'ın
Payı

%70,00

Faaliyet
Konusu

Isıtım işlem görmüş
yüksek mukavemetli
çelik üretimi

38 bin ton

Şirket'in yıllık üretim kapasitesi Manisa tesisinde 14 bin, Finlandiya tesisinde 12 bin ve Polonya tesisinde 12 bin tondur. Miilux'un toplam üretim kapasitesi 38.000 tondur.

Türkiye'nin ilk yerli ısıtma işlem görmüş yüksek mukavemetli çelik üretimi 2022 yılında hız kazanarak devam etmiştir. Bu sayede söz konusu ürünün temininde dışa bağımlılık azalmıştır.



Diğer Şirketler

OYAK AKARYAKIT VE LPG YATIRIMLARI A.Ş.

OYAK Akaryakıt ve LPG Yatırımları özellikle enerji sektörü ve alt dalları olan sektörlerde yatırımlara ve yeni işler geliştirmeye odaklıdır.

OYAK Akaryakıt ve LPG Yatırımları, özellikle enerji sektörü ve alt dalları olan petrol, akaryakıt, elektrik ve doğalgaz gibi sektörlerde arama, araştırma, üretim, taşıma, işleme, işletme, dağıtım, depolama, ithalat, ihracat, re-export ve ticarete dönük ulusal ve uluslararası yatırımlara ve yeni işler geliştirmeye odaklanmıştır. Şirket, sermaye şirketi kurmak ve/veya kurulmuş sermaye şirketlerine iştirak etmek amacıyla faaliyetlerini sürdürmektedir.

31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla OYAK Grubu Şirketlerinden OYAK Renault Otomobil Fabrikaları A.Ş. ve OYAK Denizcilik ve Liman İşletmeleri A.Ş.'nin hisseleri, 27 Aralık 2021 tarihi itibarıyla MAİS Motorlu Araçlar İmal ve Satış A.Ş.'nin hisseleri, 31 Ekim 2022 tarihi itibarıyla OMSAN Lojistik A.Ş.'nin hisseleri aynı sermaye olarak OYAK Akaryakıt ve LPG Yatırımları A.Ş.'ye devrolmuştur.

Bağlı ortaklıkları

- OYAK Renault Otomobil Fabrikaları A.Ş.
- MAİS Motorlu Araçlar İmal ve Satış A.Ş.
- OYAK Denizcilik ve Liman İşletmeleri A.Ş.
- Güzel Enerji Akaryakıt A.Ş. (Total - M OIL)
- Likitgaz Dağıtım ve Endüstri A.Ş. (MİLANGAZ)
- Omsan Lojistik A.Ş.



Kuruluş
Yılı

2013

OYAK'ın
İştirak
Tarihi

2013

OYAK'ın
Payı

%100,00

Faaliyet
Konusu

Otomotiv, lojistik,
akaryakıt ve LPG
şirketleri yatırımları
yapmak

Şirket, sermaye şirketi kurmak ve/veya kurulmuş sermaye şirketlerine iştirak etmek amacıyla faaliyetlerini sürdürmektedir.



DİĞER ŞİRKETLER

OYAK SAVUNMA VE GÜVENLİK SİSTEMLERİ A.Ş.



OYAK Savunma ve Güvenlik Sistemleri A.Ş. (OYAK SGS), 2000 yılında bir OYAK kuruluşu olarak, özel güvenlik ihtiyaçlarını karşılamak amacıyla faaliyete geçmiştir.

Türkiye genelinde 1.600'ü aşkın çalışan

OYAK SGS; stratejik ortaklarının ihtiyaçlarına en uygun şekilde, çevreye, topluma ve çalışanlarına karşı sorumluluklarının bilinci ile güvenlik çözümleri üretmektedir. İşinde uzman ekibi ile OYAK varlık güvenliğini sağlamakta ve bunu yapmak için her projede ve görevde yüksek hizmet standartlarında hareket etmektedir.

OYAK SGS; Türkiye'nin yaklaşık 30 iline yayılmış 130'dan fazla hizmet noktasında görevinin başındaki 1.600'ü aşkın çalışanı ile entegre güvenlik çözümlerini, kendi geliştirdiği risk analiz yöntemi olan Güvenlik Hassasiyet Analizi (GÜVENHAN) metodolojisiyle sunmaktadır.

OYAK Grubu Şirketlerinde güvenlik ile ilgili verilen hizmetler; 20 yılı aşkın süredir sahada elde edilen tecrübeler, risk analiz ve değerlendirme çalışmaları (GÜVENHAN ve güvenlik etütleri) neticesinde önemli bir bilgi birikimi ışığında sağlanmaktadır.

Güvenlik 4.0 ve kalite odaklı uygulama

Günümüzde "Güvenlik 4.0" kavramı kapsamında; OYAK SGS'de uluslararası düzeyde kabul gören ISO 9001 Kalite, ISO 14001 Çevre, ISO 45001 İş Sağlığı ve Güvenliği, ISO 27001 Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemleri uygulanmaktadır.

Fiziki güvenlik hizmetleri

OYAK SGS, 2000 yılından günümüze kadar hizmet verdiği yerlerde varlık güvenliğine katkı sağlamak amacı doğrultusunda fiziki

güvenlik hizmetleri konusunda çalışmalarını sürdürmektedir. Bu kapsamda OYAK SGS; Güvenlik Hassasiyet Analizi (GÜVENHAN), özel güvenlik personeli hizmetleri, stratejik tesis ve kritik alt yapı güvenliği hizmetleri, güvenlik danışmanlık hizmeti, liman tesisleri güvenliği (ISPS / RSO) hizmetleri, kişi koruma ve seyahat yönetimi hizmeti sunmaktadır.

Güvenlik teknolojileri ve çözümleri

OYAK SGS, gelişen teknoloji odağında kendini sürekli geliştiren uzman ekipleri ile elektronik güvenlik ve yangın risk değerlendirmesi yapmaktadır. Elektronik güvenlik alanında projelendirme ve danışmanlık hizmeti vermektedir. Yangın alanında ise yangın algılama ve ihbar sistemleri ve yangın söndürme sistemleri konusunda projelendirme ve danışmanlık hizmeti sunmaktadır.

Liman güvenliğinde "ISPS Kod Kapsamında" tek

OYAK SGS, limanlara yönelik "Tanınmış Güvenlik Kuruluşu" (RSO) olarak 2013 yılında T.C. Ulaştırma ve Altyapı Bakanlığı tarafından yetkilendirilmiş olup, LTGS (Liman Tesisi Güvenlik Sorumlusu) eğitimini vermeye yetkili RSO'dur.

Atış eğitimi hizmetleri

OYAK SGS atış simülasyon sistemleri ile eğitimler vermektedir.

Kuruluş Yılı

2000

OYAK'ın İştirak Tarihi

2000

OYAK'ın Payı

%100,00

Faaliyet Konusu

Entegre varlık güvenliği, kritik altyapılı tesis güvenliği, liman tesis güvenliği, alarm izleme, güvenlik danışmanlığı, risk analizi

OYAK SGS; entegre güvenlik çözümlerini, kendi geliştirdiği risk analiz yöntemi olan Güvenlik Hassasiyet Analizi (GÜVENHAN) metodolojisiyle sunmaktadır.



DİĞER ŞİRKETLER

OYAK İNŞAAT A.Ş.



OYAK İnşaat; her türlü yapının proje, inşaat ve montaj işlerini taahhüt ederek mühendislik ve müşavirlik hizmetleri vermektedir.

OYAK İnşaat A.Ş., OYAK'ın konut alanındaki sosyal hizmet faaliyetleri çerçevesinde, esas olarak OYAK üyelerine kaliteli, çevre dostu, başta deprem yönetmeliği olmak üzere ilgili tüm yönetmelik şartlarını karşılayan, güvenli ve modern mimari tasarım kriterlerine uygun konutlar üretmek amacıyla 1982 yılında Ankara'da kurulmuştur. Şirket 2004 yılından itibaren faaliyetlerini İstanbul'da sürdürmektedir.

OYAK İnşaat; konut, hastane, sanayi yapıları, turizm tesisleri, askeri tesisler gibi her türlü yapının proje, inşaat yapım ve montaj işlerini taahhüt ederek mühendislik ve müşavirlik hizmetleri vermektedir. OYAK ve Grup Şirketleri arsalarında proje geliştirme faaliyetleri yürütmektedir. Şirket, projelerinde tünel kalıp, konvansiyonel kalıp, çelik konstrüksiyon vb. her türlü çağdaş yapı tekniklerini de başarıyla uygulamaktadır.

OYAK Grubu Şirketlerinin yatırımlarına katkı sağlayarak endüstriyel tesis, liman, boru hattı, yol ve benzeri altyapı inşaatı alanlarında önemli bir deneyim edinen OYAK İnşaat, yurt dışı faaliyetleri çerçevesinde de otoyol inşaatı, baraj savak, regülatör tadilatı, hidro-elektrik santrali rehabilitasyon projeleri konularında yetkinliğini artırmıştır.

2022 Yılında öne çıkan projeler

OYAK Dragos Projesi: İstanbul ili, Maltepe ilçesi, Cevizli Mahallesi, Tugay Yolu Caddesi'nde bulunan OYAK'a ait 14.900 m² yüzölçümlü arsa üzerinde yapımına başlanan 414 adet konut, 156 adet ofis ve 10 adet ticari üniteden oluşan projenin inşaatı tamamlanarak, yapı kullanım izin belgesi alınmış ve teslimi yapılmıştır.

OYAKKENT 3 Silüet Projesi: İstanbul ili, Başakşehir ilçesinde bulunan OYAKKENT 1406/11, 1407/1 ve 1408/4 no'lu parseller üzerinde gerçekleştirilmesi planlanan proje 23 adedi villa olmak üzere toplam 1.026 adet konut ve 20 adet ticari üniteden oluşmaktadır. 2022 yılı içerisinde fore kazık, iksa, hafriyat, kaba yapı, elektrik ve mekanik imalatlara devam edilmiştir. Ayrıca tuğla duvar imalatlarına başlanmıştır. Yıl sonu itibarıyla genel proje ilerlemesi %26 seviyesindedir.

OYAK Genel Müdürlüğü Hizmet

Binası Projesi (Tandoğan): 2022 yılı içerisinde kaba yapı betonarme, perde su yalıtımları, geri dolgu, tuğla duvar, sıva, seramik, tavan imalatları, otopark şap, trafik işaret ve yönlendirmeleri, jeneratör alımı tamamlanmıştır. Dış cephe cam ve prekast imalatları, yemekhane, konferans salonu, mermer imalatları, yükseltilmiş döşeme, cam bölücü işleri, ahşap imalatları, asansör montajı ile elektrik ve mekanik tüm imalatları devam etmektedir. Yıl sonu itibarıyla genel proje ilerlemesi %88 seviyesindedir.

OYAK Seyirci 1. Etap Konut Projesi:

2022 yılı içerisinde hafriyat, kaba yapı betonarme, temel ve perde su yalıtımları, geri dolgu, tuğla duvar, sıva, şap imalatları tamamlanmış, dış cephe, PVC doğrama, mermer, seramik elektrik ve mekanik imalatlarına devam edilmektedir. Yıl sonu itibarıyla genel proje ilerlemesi %71 seviyesindedir.

Kuruluş Yılı

1982

OYAK'ın İştirak Tarihi

1982

OYAK'ın Payı

%100,00

Faaliyet Konusu

İnşaat, taahhüt,
müşavirlik
hizmetleri



OYAK Seyirce 1. Etap Konut Projesi'nin yıl sonu itibarıyla genel proje ilerlemesi %71 seviyesindedir.

Proje ve Gayrimenkul geliştirme faaliyetleri kapsamında, OYAK İzmir Mordoğan, İzmir Çiğli 1. Etap ve Ankara Seyirce 2. Etap proje geliştirme faaliyetleri tamamlanmış; inşaat ruhsatları alınmıştır. OYAK Ayazağa, OYAK İzmir Urla, OYAK İzmir Bayraklı, OYAK Yalova proje geliştirme ve inşaat ruhsat süreci devam etmektedir. Bununla birlikte, OYAK Balıkuyumcu, OYAK Ankara Zirvekent, ERDEMİR ve İSDEMİR arsa geliştirme müşavirlik hizmetleri gerçekleştirilmiştir.

2022 yılında tamamlanan projeler

- OYAK Dragos Projesi

2022 yıl sonu itibarıyla devam eden projeler

- OYAKKENT 3 Silüet Projesi
- OYAK Genel Müdürlük Hizmet Binası
- OYAK Seyirce 1. Etap Konut Projesi
- Ferbis Tarım Niğde Bor Fabrikası İlave Bina Yapım İş

- Hektaş Orhangazi Binaları Yapım ve Tadilat İşleri
- Akdeniz Chemson Kimya ALOSBI Lojistik Merkezi Proje ve Yapım İşleri
- KÜMAŞ Manyezit San. A.Ş. Binaları Yapım işi

2023 Yılında İnşaat Hazırlıkları Yapılan Projeler

- OYAKKENT 4. Etap Projesi
- OYAKKENT 5. Etap Projesi
- OYAKKENT 6. Etap Projesi
- OYAKKENT Solo Projesi
- OYAK Seyirce 2. Etap Konut Projesi
- OYAK Çiğli 1. Etap Konut Projesi
- OYAK Mordoğan Konut Projesi
- OYAK Sentetik Karbon Ürünleri San. ve Tic. A.Ş. Karbon Siyahı Üretim Tesisleri İnşaatı

2023 Yılında Proje Geliştirme Faaliyeti Devam Eden Projeler

- OYAK İzmir Urla Projesi
- OYAK İzmir Bayraklı Projesi
- OYAK Seyirce 3. Etap Konut Projesi
- OYAK Seyirce 4. Etap Konut Projesi,
- OYAK Ayazağa Projesi
- OYAK Yalova Projesi

Ayrıca, OYAK ve OYAK Grubu Şirketlerine yönelik arsa geliştirme, imar, güvenlik, tamirat, tadilat ve müşavirlik hizmetleri de 2022 yıl sonu itibarıyla devam eden faaliyetler arasında yer almaktadır.

Yönetim Sistemleri

- ISO 9001:2015 Kalite Yönetim Sistemi
- ISO 45001:2018 İSG Yönetim Sistemi

Diğer Şirketler

OYAK PAZARLAMA HİZMET VE TURİZM A.Ş.



OYAK Pazarlama turizm hizmetleri alanında A grubu seyahat acentesi ve turizm organizasyonları kapsamında tam kapsamlı hizmet vermektedir.

1998 yılına kadar OYAK bünyesinde hizmet sunan Ordu Pazarları, 1998 yılında OYPA OYAK Büyük Mağazacılık T.A.Ş. (OYPA) unvanlı bir anonim şirket statüsüne dönüştürülmüştür.

2002 yılında büyük mağazacılık alanındaki çalışmalarına son verilen Şirket'in faaliyet alanı; 2004 yılında hijyen hizmetleri, turizm, organizasyon ve bilet satış faaliyetleri ile genişletilirken, unvanı OYAK Pazarlama Hizmet ve Turizm A.Ş. (OYAK Pazarlama) olarak değiştirilmiş; 2014 yılında Şirket faaliyetlerine teknoloji hizmetleri de eklenmiştir.

OYAK Pazarlama turizm hizmetleri alanında A grubu seyahat acentesi ve turizm organizasyonları kapsamında grup içi ve grup dışı firmalara yurt içi ve yurt dışı organizasyondan otel rezervasyonuna; uçak bileti hizmetinden vize hizmetine kadar tam kapsamlı hizmet vermektedir. Ayrıca OYAK üyelerine OYAK Platform üzerinden yaz ve kış sezonlarında uygun fiyatlı otel seçenekleri ve tur paketleri sunumu, 2022 yılında da geliştirilerek devam etmiştir.

Şirket teknolojik hizmetler alanında; network, güvenlik, sistem yönetimi konularında danışmanlık ve profesyonel bilgi sistemleri destek hizmetleri sunmaktadır.

OYAK Pazarlama'nın tesis yönetimi alanında sunduğu hizmetler arasında; endüstriyel sahalarda ve plazalar gibi kurumsal iş alanlarında teknik bakım onarım, bahçe bakım, profesyonel temizlik, dezenfeksiyon ve idari destek hizmetleri bulunmaktadır.

Yönetim Sistemleri

- ISO 9001 Kalite Yönetim Sistemi
- ISO 14001 Çevre Yönetim Sistemi
- ISO 20000 Servis Hizmetleri Yönetim Sistemi
- ISO 22301 İş Sürekliliği Yönetim Sistemi
- ISO 45001 İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemi
- ISO 27001 Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi



Kuruluş
Yılı

1998

OYAK'ın
İştirak
Tarihi

1998

OYAK'ın
Payı

%100,00

Faaliyet
Konusu

Turizm hizmetleri, tesis
yönetimi hizmetleri ve
teknolojik hizmetler

OYAK Pazarlama teknolojik hizmetler alanında; network, güvenlik, sistem yönetimi konularında danışmanlık ve profesyonel bilgi sistemleri destek hizmetleri sunmaktadır.



03

SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK, İŞ SAĞLIĞI VE GÜVENLİĞİ

RAPOR HAKKINDA

Türkiye’de tamamlayıcı mesleki emeklilik sisteminin en başarılı örneği olarak OYAK, sürdürülebilirlik stratejisini küresel öncelikler, bölgesel ve ulusal kalkınma planları ve uyum gereksinimleri yanında, tüm paydaşlar ve paydaş beklentilerini gözetenek belirlemekte, sürdürülebilirlik performansını sürekli geliştirmek adına kurumsal stratejisinin merkezinde tutmaktadır. OYAK, OYAK Grubu şirketleri tarafından yürütülen faaliyetler sonucu çevresel, sosyal ve ekonomik etkileri, gelişen iş modeli ve yenilikçi yaklaşımları her yıl yayınlamış olduğu faaliyet raporları ile paydaşlarının bilgisine sunmaktadır.

OYAK Faaliyet Raporu, 1 Ocak 2022-31 Aralık 2022 tarihleri arasında OYAK ve maden metalürji, çimento beton kağıt, otomotiv, lojistik, enerji, gıda, tarım, hayvancılık, kimya, inşaat ve finans sektörlerinde yer alan OYAK Grubu Şirketleri’nin faaliyetlerini, uzun vadeli, amaç odaklı ve değer yaratan iş stratejisi ile fırsat ve riskleri nasıl yönettiğine dair değerlendirmeleri içermektedir.



SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK, İŞ SAĞLIĞI VE GÜVENLİĞİ

OYAK'TA SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK VE İSG KÜLTÜRÜ



OYAK İSG ve Sürdürülebilirlik Komiteleri, performans ve uygulamaları yakından takip ederek çalışmalarını kesintisiz biçimde yürütmektedir.

Etkin Yönetim Yaklaşımı

OYAK, tüm grup şirketleri ile beraber sürdürülebilir büyüme ve verimliliği odağında bulundurarak faaliyetlerini yürütmektedir. OYAK İSG ve Sürdürülebilirlik Komiteleri, performans ve uygulamaları yakından takip ederek çalışmalarını kesintisiz biçimde yürütmektedir. İSG teknik komiteleri ve çalışma grupları; dönemsel İSG hedeflerine ulaşmak için gerekli çalışmaların yürütülmesini, sektörlerdeki küresel ve ulusal gelişmelerin takibi ile öncelikli çalışma konularının belirlenmesini teşvik etmek üzere oluşturulmuştur. OYAK'ın sürdürülebilirlik stratejisi, Grup Şirketlerinin mevcut ve gelecekteki ekonomik, çevresel ve sosyal risk ve fırsatları proaktif bir yaklaşımla yöneterek, değişen küresel iş koşullarına uyumlu hedefler geliştirmeyi ve uzun vadeli değer yaratmayı temel almaktadır. OYAK, sürdürülebilirlik yaklaşımına ve iş yapış biçimine yön veren ortak değerleri ve SKA'ları gözeterek, kaynak verimli sürdürülebilir bir iş modeli oluşturmuştur.

OYAK İSG ve Sürdürülebilirlik Direktörlüğü, OYAK'ın temel amaç ve hedefleri doğrultusunda sürekli gelişim ve öncü uygulamalar yürütmeyi ilke edinmiştir. OYAK grup şirketlerinin sürdürülebilirlik politikalarının, hedeflerinin, stratejilerinin geliştirilmesine destek verilmesi, ilgili faaliyetlerin planlanması, raporlanması ve düzenli olarak takip edilmesi Direktörlüğün ana görev alanlarındandır. OYAK'tan grup şirketlerine doğru uzanan yönetim yapısı ile çevresel, sosyal ve yönetsimsel önceliklerinin belirlenmesi, küresel sürdürülebilirlik eğilimlerinin takip edilmesi ve faaliyette olunan sektörlerle yansımalarının belirlenmesi süreçleri risk ve fırsat yönetimi yaklaşımı ile ele alınmaktadır. İSG kapsamında, sürdürülebilir bir güvenlik kültürü ve sıfır kaza bilinci oluşturulması ile doğrudan veya dolaylı olumsuz çevresel etkilerin en aza indirilmesi, tüm paydaşlar için sağlıklı ve güvenli bir ortam yaratılması, iş güvenliğinin ve sürdürülebilirlik bakış açısının tüm faaliyetlerin ayrılmaz bir parçası haline getirilmesi ve OYAK performansını sürekli iyileştirecek şekilde gelişmesini sağlamak hedefi ile çalışmalar yürütülmektedir.

OYAK Grubu Şirketlerinde OYAK Sürdürülebilirlik Yönetişimi doğrultusunda çatı hedefler ve ortak çalışmalar oluşturmak adına 2019 yılında Sıfır Atık Projesi ile önemli bir adım atılmış olup, 2021 yılında entegre bilgi, belge ve veri yönetimini mümkün kılan ODAK yazılımı kurulmuştur. 2022 yılında ise, Çevre Modülü aktif olarak kullanılmaya başlanmış ve İSG ile çevre göstergelerinin bir arada bulunduğu yenilikçi bir yazılım olan ODAK'ta; atık, su ve emisyon yönetimi alanlarında da dijitalleşme sağlanmıştır. Ayrıca 2021 yılında başlatılan İklim Değişikliği Analizi Projesi (İDA), gerçekleştirilen sektörel çalıştaylar sonucunda sektör raporlarının hazırlanmasıyla 2022 yılında tamamlanmıştır.

Sürdürülebilirlik Stratejimiz, Hedeflerimiz ve Yol Haritamız

OYAK alanındaki sürekli gelişim yolculuğuna, köklü geçmişinden edindiği tecrübe ve buna dayanarak oluşturduğu strateji ve politikalar ışığında yön vermektedir. OYAK Grubu, çok sektörlü yapısını göz önünde bulundurarak, sürdürülebilirlik anlayışını üst yönetim desteği ile bütüncül ve kapsamlı bir stratejiyle hayata geçirmiştir. OYAK kurumsal sürdürülebilirlik çalışmalarını ekonomik, çevresel ve toplumsal alanlarda değer yaratma kapasitesi olarak değerlendirmektedir. Bu doğrultuda, iklim değişikliğinin somut etkileri göz önüne alınarak 2021 yılında başlatılan proje (IDA) kapsamında OYAK İSG ve Sürdürülebilirlik Direktörlüğü iklim değişikliğinin getirdiği riskleri ve fırsatları değerlendirerek, kurumsal risk envanterine dâhil etmiştir.

Çevresel konuların iş stratejilerine entegrasyonu ele alındığında performans hedefleri kapsamında enerji, su ve doğalgaz kullanımları aylık olarak takip edilmekte olup, aylık toplantılarla enerji kaynakları, tedarik zinciri, atık yönetimi, biyolojik çeşitlilik, inovasyon, kurumsal sosyal sorumluluk ve yerel kalkınma gibi farklı alanlarda belirlenmiş temel performans göstergelerinin gerçekleşen verileri izlenerek hedeflere ulaşım açısından değerlendirme yapılmaktadır. Doğal kaynakların etkin kullanımı, özellikle enerji tüketimi için, enerji etütleri 2023 yılı için planlanıp, enerji



iyileştirme projeleri başlatılmıştır. Atık yönetiminde kaynağında azaltma çalışmaları sıfır atık kapsamında başlatılmış olup, 2023 yılı atık miktarlarının azaltılması için temel performans göstergeleri oluşturulacaktır.

Çevresel, sosyal ve yönetim ile ilgili temel performans göstergeleri (KPI) tüm şirket, birim ve çalışanların performans ölçümleme sistemleriyle entegre edilmiştir.

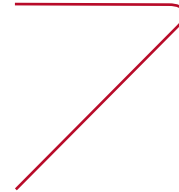
İklim Değişikliği Analizi (İDA) Projesi

IPCC* 6. Değerlendirme Raporu'na göre mevcut emisyon politikaları ve taahhütleri, dünyayı yaklaşık 2,3-2,7°C ısınma rotasına yönlendirirken belirlenen kısa vadeli küresel eylemlerin iklim değişikliği kaynaklı zararları ortadan kaldıramayacağını göstermektedir. Bu kapsamda, iklim krizinin oluşturduğu tehditlerin farkında olan OYAK, 2022 yılında İklimle Bağlantılı Finansal Beyanlar Görev Gücü (Task Force on Climate-related Financial Disclosures - TCFD) yaklaşımına dayalı olarak altı sektör ve 20 şirket için bilimsel perspektifte iklim risklerini ve fırsatlarını değerlendirmek amacıyla "İklim Değişikliği Analiz Projesi"ni tamamlamıştır.

Proje kapsamında 20 OYAK Şirketi, FSB (Financial Stability Board) tarafından geliştirilen TCFD metodolojisi uyarınca 11 alt başlık ve 59 soruluk veri setleri ile inceleyerek gerekli aksiyonların hayata geçirilmesi için çalışmalara başlanmıştır.

Öte yandan, Avrupa Birliği'nin 2050 yılına kadar karbon nötr olma hedefi doğrultusunda çelik ve çimento gibi karbon yoğun sektörler odağında uygulanmaya başlanacak olan Sınırdan Karbon Düzenleme Mekanizması' nın (SKDM) OYAK Grubu Şirketleri'ne getireceği finansal ve rekabet gücüne etkisinin tespit edilebilmesi için gerekli analitik çalışmalara tamamlanarak karar verme süreçlerine entegre edilmiştir. SKDM'nin yanı sıra Paris Anlaşması'nın ülkemizde onaylanmasının ardından Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı tarafından taahhüt edilen 2053 Net Sıfır Emisyon Hedefi doğrultusunda karbon yoğun sektörler başta olmak üzere imalat sanayi sektörlerinde sera gazı emisyonlarının azaltılmasına yönelik yol haritaları ve destek mekanizmasının oluşturulması için Bakanlık tarafından çalışmalara başlanmıştır. COP 27'de artıştıran azaltım yol haritasını içeren Ulusal Katkı Beyanı (NDC) Bakanlık tarafından açıklanmış olup, beyanla uyumlu olacak şekilde Emisyon Ticaret Sistemi'nin (ETS) kurulması ve uygulamaya alınmasına yönelik çalışmaların AB SKDM takvimini de göz önünde bulundurarak önümüzdeki yıllarda tamamlanması beklenmektedir. ETS takvimi ve ülkemizde uygulanacak karbon fiyatlandırmaları OYAK ve ilgili Grup Şirketleri tarafından takip edilmektedir.

20 OYAK Şirketi, FSB (Financial Stability Board) tarafından geliştirilen TCFD metodolojisi uyarınca 11 alt başlık ve 59 soruluk veri setleri ile inceleyerek gerekli aksiyonların hayata geçirilmesi için çalışmalara başlanmıştır.



SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK, İŞ SAĞLIĞI VE GÜVENLİĞİ

OYAK'TA SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK VE İSG KÜLTÜRÜ

OYAK Grubu Şirketleri sanayi, sürdürülebilir yaşam alanları, sorumlu tüketim ve üretim, iklim eylemi, su ve karasal yaşam alanları başta olmak üzere BM Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları'na (SKA) doğrudan hizmet eden çalışmalar yürütmektedir.

2022 YILI OYAK SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK ÖNCELİKLERİNİN BELİRLENMESİ

OYAK sürdürülebilirlik stratejilerini ve önceliklerini paydaşlarının beklentileri, küresel trendler ve öncelikler, bölgesel ve ulusal kalkınma planları ve uyum gereksinimlerini de göz önünde bulundurarak belirlemektedir.

Önceliklendirme analizi kapsamında OYAK Grubu Şirketleri temsilcilerinin katılımıyla önceliklendirme çalıştay düzenlenmiştir. Öncelikli konuların belirlenmesi, gerçekleştirilen çalıştay, çeşitli anket çalışmaları ve küresel gündem doğrultusunda gözden geçirilmesi ile tamamlanmıştır.

Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları (SKA'lar)

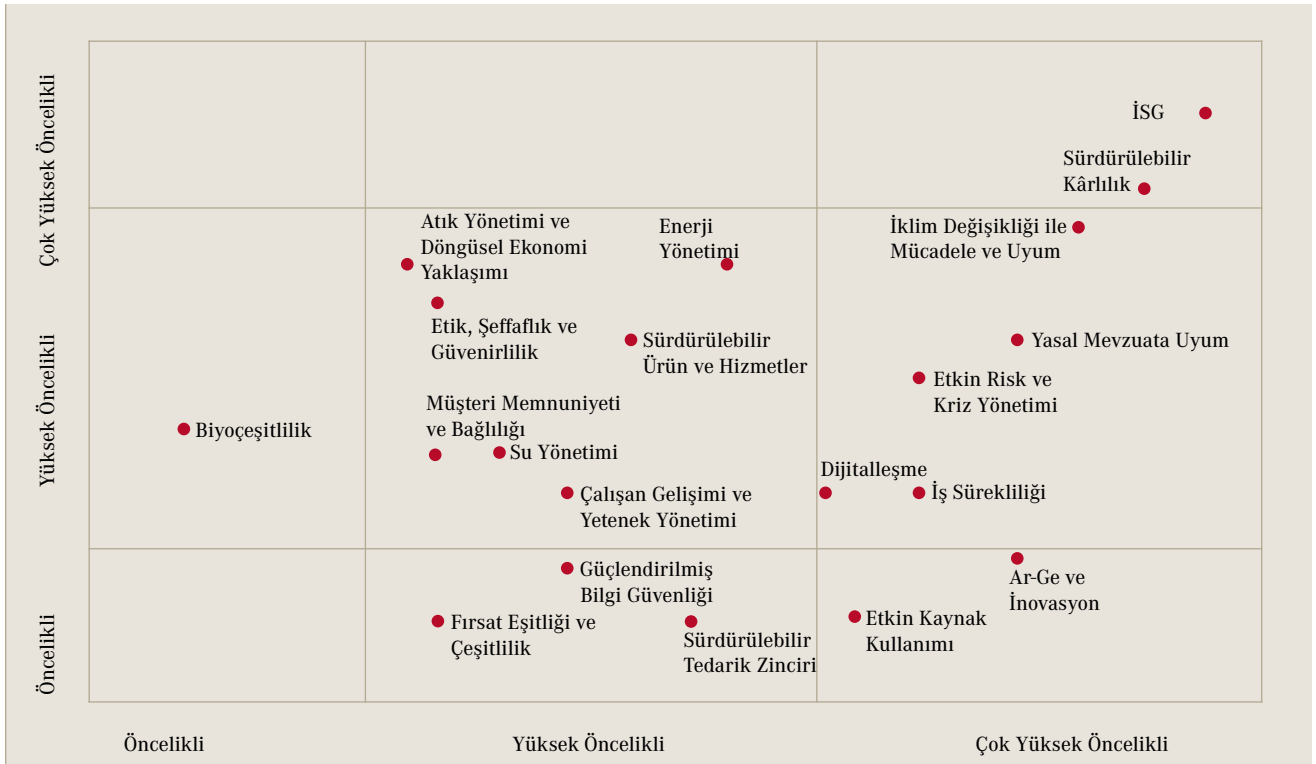
OYAK Grubu Şirketleri, uyguladığı sürdürülebilirlik stratejileri doğrultusunda düşük karbon ekonomisine geçiş sürecinde

iklim risk ve fırsatlarının değerlendirilmesi ve iklim değişikliği bağlantılı risklerin, kurumsal risk yönetimine entegre edilmesi için İDA Projesi başlatılmıştır. İDA Projesi ile OYAK Grubu Şirketleri'nde iklim bağlantılı riskler ele alınarak risklerin ve fırsatların doğru yönetilmesi için uzun dönemli yol haritaları oluşturulmaktadır. Sahip olduğu bakış açısı ve stratejisi ile OYAK, Şirketleri ile birlikte sanayi, sürdürülebilir yaşam alanları, sorumlu tüketim ve üretim, iklim eylemi, su ve karasal yaşam alanları öncelikli olmak üzere Birleşmiş Milletler Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları'na (SKA) doğrudan hizmet eden kurumsal çalışmalar yürütmektedir.



2022 YILI OYAK VE OYAK GRUBU ŞİRKETLERİ ÖNCELİKLENDİRME ANALİZİ

Paydaş Değerlendirmeleri ve Karar Alma Üzerindeki Etki Boyutu



OYAK Ekonomik, Çevresel ve Sosyal Etki Boyutu

KURUMSAL EL İZİ

OYAK, sürdürülebilirliği teşvik etmek ve iklim değişikliği ile ilgili odağını devamlı kılmak üzere risk ve fırsat temelli sürdürülebilirlik yönetimini stratejik öncelikleri arasına almıştır.

ÇEVRE VE İKLİM DEĞİŞİKLİĞİ YÖNETİMİ

Dünya Ekonomik Forumu (WEF), kısa ve uzun vadeli riskleri tespit etmek üzere her yıl Küresel Riskler Raporu hazırlamaktadır. Söz konusu risklere baktığımızda, geçtiğimiz yıllar içerisinde belirlenen risklerin geleneksel ekonomik ve finansal risklerden radikal ölçüde farklı bir risk alanına kaydığı görülmektedir. 2022 yılında küresel ekonomiye yönelik başlıca risklerin birçoğu çevresel riskler olarak tanımlanmıştır. 2021 Yılı Küresel Riskler Raporunda da iklim değişikliği ile mücadele riski, etkisi ve gerçekleşme olasılığına göre uzun vadeli en kritik ve büyümeye devam eden risklerden biri olma konumunu korumuştur.

Düşük karbon ekonomisine geçişte iklim değişikliği kaynaklı öngörülemeyen riskler şirketlerin kısa-orta ve uzun vadeli planlamalar yapması ve hızla uyum sağlaması gerektiği konuların başında gelmektedir. OYAK, sürdürülebilirliği teşvik etmek ve iklim değişikliği ile ilgili odağını devamlı kılmak üzere risk ve fırsat temelli sürdürülebilirlik yönetimini stratejik öncelikleri arasına almıştır. Sanayiden finansa, enerjiden hizmet sektörüne kadar birçok alanda faaliyetlerini sürdüren OYAK Grubu Şirketleri için iklim bağlantılı risk ve fırsatların doğru değerlendirilmesi ve stratejilerine entegre edilmesi oldukça önemlidir. Ayrıca, bu risk ve fırsatların yanı sıra, faaliyette bulunulan bölgelerdeki fiziksel iklim risklerinin de belirlenmesi önem arz etmektedir. AB Yeşil Mutabakat başta olmak üzere, ilgili sektörlerde ve bölgelerde iklim bağlantılı düzenlemeler, ticari ve yasal gelişmeler, iklim değişikliği

kaynaklı risk ve fırsatlar geniş bir yelpazede değerlendirilmiştir. 2021 yılında başlatılan OYAK İklim Değişikliği Analizi (İDA Projesi) ile altı sektör (demir çelik, çimento, otomotiv-lojistik, kimya, enerji, tarım, gıda ve hayvancılık) uluslararası kabul gören TCFD (Task Force on Climate-Related Financial Disclosures) metodolojisi kapsamında değerlendirilmiş ve şirket bazında iklim bağlantılı risk ve fırsat envanterleri oluşturulmuştur. Proje çıktıları sektörel karbonsuzlaşma yol haritaları için temel teşkil edecektir.

AB'ye ihraç ettiğimiz belirli ürün ve hizmetleri etkileyecek olan AB Yeşil Mutabakat, yenilenebilir enerji kaynaklarının kullanımının artırılması, enerji verimliliğinin iyileştirilmesi, fosil yakıtların kullanımının azaltılması ve sürdürülebilir ulaşım ve tarım uygulamalarının teşvik edilmesi de dâhil olmak üzere bir dizi önlem önermektedir. OYAK Grubu Şirketleri AB Yeşil Mutabakatı kapsamındaki gelişmeleri yakından takip etmektedir ve faaliyetlerini sürdürülebilirliğinin tüm bileşenlerinde ulusal ve uluslararası iklim değişikliği düzenlemelerine uyumlu hale getirmek için gerekli adımları atmaktadır.

OYAK Çimento, 2030 yılına kadar küresel sıcaklık artışını 1,5°C ile sınırlandırmak için bilime dayalı hedefleri belirlemek adına gerekli kriterleri bir araya getiren "Net-Zero" (Net-Sıfır) taahhüdünü veren ilk Türk çimento şirketi olmuştur. Dünya genelinde düşük karbon ekonomisine geçiş yapılırken, OYAK Çimento da Science Based Targets initiative (SBTi - Bilime Dayalı Hedefler Girişimi) ile birlikte çalışan 2 binden fazla işletme arasında yerini almıştır.

PROJEYE KONU OLAN ŞİRKETLER

Maden-Metalürji	Çimento-Beton-Kağıt	Kimya	Tarım-Gıda	Otomotiv-Lojistik	Enerji
     	   	   		 	  

SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK, İŞ SAĞLIĞI VE GÜVENLİĞİ

KURUMSAL EL İZİ

OYAK Grubu Şirketleri, enerjiyi daha verimli kullanarak, alternatif enerji kaynakları ve yenilenebilir enerji kaynaklarına yönelerek faaliyetlerinde enerjiye olan talebi sınırlandırmakta, fosil yakıtların yakılmasından kaynaklanan sera gazı emisyonlarını azaltmaktadır.

“Omsan Dijital Karbon Ayak İzi Hesaplama” uygulaması aracılığıyla yapılan hesaplamalara göre, 2021 yılında Omsan Logistics’in gerçekleştirdiği operasyonlarda demiryolu hattı kullanımı ile 2.220.154 ağacın dengeleyebileceği karbon salımına eşdeğer tasarruf sağlanmıştır.

Enerji Yönetimi

Etkin bir enerji yönetimi, iklim değişikliğinin etkilerini en aza indirmekte ve gelecek nesiller için sürdürülebilir enerji kullanımını sağlamakta en önemli araçlardan biridir.

Uluslararası Enerji Ajansı tarafından hazırlanan Dünya Enerji Görünümü 2022 raporu, yenilenebilir enerjinin 2030 yılına kadar en büyük elektrik üretim kaynağı haline geleceğini belirtirken, gelişmekte olan ekonomilerde fosil yakıtların kullanılmaya devam etmesinin sera gazı emisyonlarında önemli bir artışa neden olacağını ve Paris Anlaşması hedeflerine ulaşmayı zorlaştıracağını, dolayısıyla küresel sıcaklık artışını 1,5 santigrat derece ile sınırlamak için temiz enerji kaynaklarına ve enerji verimliliği önlemlerine hızlı ve kapsamlı bir geçiş yapılması gerektiğini vurgulamaktadır.

Sürdürülebilir uygulamaların hayata geçirilmesi ve sera gazı emisyonlarının azaltılması ve gelecek nesiller için sürdürülebilir bir geleceğin sağlanması açısından büyük önem taşımaktadır. OYAK Grubu Şirketleri, enerjiyi daha verimli kullanarak, alternatif enerji kaynakları ve yenilenebilir enerji kaynaklarına yönelerek faaliyetlerinde enerjiye olan talebi sınırlandırmakta, fosil yakıtların yakılmasından kaynaklanan sera gazı emisyonlarını azaltmaktadır.

Ersem’de fabrika çatılarına kurulan güneş enerjisi panellerinden 4,6 milyon kWh elektrik enerjisi üretimi gerçekleştirilmiştir.

OYKA Enerji Biyokütle Santrali’nde yaklaşık 490 milyon kWh yenilenebilir enerji üretimi sağlamıştır.

OYAK Grubu Şirketleri ISO 50001 Enerji Yönetim Sistemi Standardına uygun olarak Enerji Yönetim Sistemi uygulayarak enerji verimliliğini artırma, maliyetleri ve sera gazı emisyonlarını azaltma fırsatlarını tespit ederek gerekli aksiyonları almaktadır. Emisyonları azaltmak amacıyla yenilikçi projeler ve çeşitli stratejiler uygulayan OYAK Grubu Şirketleri’nde fosil yakıtlara olan bağımlılığı azaltacak yenilenebilir enerji teknolojilerine yatırım yapılmış ve enerji verimliliği yüksek ekipmanlar kullanılmıştır.

Erdemir faaliyetlerinde gerçekleştirdiği yenilikler ve enerji verimliliği yüksek teknolojilere geçiş sayesinde 303 milyon kWh enerji tasarrufu yapılmıştır. Bahse konu projeler ile 116 bin tCO₂e sera gazı salımını önlenerek 620 milyon TL finansal tasarruf sağlamıştır. Bu tasarruf yaklaşık 400 bin kişinin bir yıllık enerji tüketimine denk gelmektedir.

İsdemir, üretim hatlarında yaptığı modernizasyon çalışmaları ve mevcut üretim süreçlerinde daha verimli alternatiflerin seçilmesiyle beraber faaliyetlerinde 309 milyon kWh enerji tasarrufu sağlamıştır.

OYAK Çimento alternatif yakıt ile fosil yakıt kullanımı azaltarak karbon salımlarını düşürmektedir. Türkiye’de alternatif yakıt kullanımı konusunda öncü olan OYAK Çimento’da alternatif yakıt ısı yer değiştirme oranı 2022’de %22,6 olmuştur.



Binaların, toplam sera gazı salımlarının %40'ından sorumlu oldukları kabul edilmektedir. Bu oran binaların işletilmeleri esnasında ısıtma, soğutma, aydınlatma gibi sistemlerin harcadıkları enerjinin yanı sıra binaların inşası ya da tadil edilmeleri esnasında kullanılan malzemelerin üretilirken neden oldukları karbon ayakizini de içermektedir. Emisyonların %30'unun işletme kaynaklı, malzeme üretimi kaynaklı emisyonların ise %10 olduğu kabul edilmektedir. Güzel Enerji, operasyonlarında ekolojik ayakizini küçültmek için 2022 sonuna kadar 6 istasyonu için LEED Sertifikası almıştır. 2023 sonuna kadar 20 istasyon için sertifika alınması hedeflenmektedir.

Döngüsel Ekonomi Yaklaşımı

Yeni nesil ekonomi olarak da adlandırılan döngüsel ekonomi geri dönüşüm, geri kazanım, yeniden kullanım ve atık yönetimi uygulamalarını ön planda tutarak, doğal kaynakların daha az tüketilmesini sağlarken maliyet avantajı da sağlamaktadır.

“Döngüsel ekonomi bir sistem inovasyonudur.”

Simbiyoz kavramı doğal ekosistemde görülen ortak faydaya dayanan ilişkiyi tanımlamaktadır. Benzer yaklaşım endüstriyel sistemlerde tasarlanarak karşılıklı fayda esasına bağlı iş birlikleri kurulması ve ortak kaynakların kullanılması olarak değerlendirilebilir. Doğal kaynakların verimli kullanılması ve alternatif kaynaklara yönelimini amaçlayan OYAK Grubu, çok sektörlü yapısının avantajı ile endüstriyel simbiyoz çalışmaları yürütmektedir.

OYAK Grubu Şirketlerinin başarılı uygulamaları kaynak kullanımını azaltarak verimliliklerini artırırken, aynı üretim için daha az çevresel etki yaratmaktadır. Erdemir ve İsdemir'in üretim çıktısı olan yüksek fırın cürufunun, OYAK Çimento Grubu Şirketleri'nde katkılı çimento üretiminde kullanılması ülkemizdeki endüstriyel simbiyoz projeleri arasındaki en iyi örneklerden biridir.

OYAK Çimento, 2022 yılında OYAK Grubu Şirketleri'nden İsdemir, İşken, Erdemir, Güzel Enerji ve OYKA ile endüstriyel simbiyoz faaliyetleri gerçekleştirmiştir. OYAK Çimento

bünyesinde üretilen katkılı çimentolar sayesinde klinker kullanımı ve dolayısıyla CO₂ emisyonu düşürülmektedir.

Erdemir ve İsdemir'de yan ürün olarak belgelendirilen ürünler inşaat, çimento, kozmetik, boya, lastik ve kimya sektörlerine girdi sağlamaktadır. Yan ürünlerin ekonomiye geri kazandırılması ile sağlanan gelir 13,5 milyar TL olmuştur.

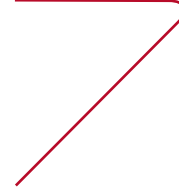
Miilux OY'de levha yüzeylerinin korozyona karşı direnci için uygulanan astar boya kullanılmaktadır. Boya hattının temizliği için kullanılan tinerin, ayrıştırma istasyonu kurularak, kullanım miktarının en az %80 oranında azaltılması hedeflenmektedir.

Atıkların ekonomik bir değer unsuruna dönüşmesiyle beraber ek gelir yaratılarak döngüsel bir ekonominin gelişimi desteklenmiş olur. Sürdürülebilir atık yönetimi sistemi, doğal kaynakları korumak, atıkların çevresel etkisini en aza indirmek, üretilen atık miktarını azaltmak ve üretilen atıkları çevreye duyarlı bir şekilde yönetmek için kullanılan bir dizi stratejidir. Atık oluşumunu önleme atık yönetiminde ilk başta tercih edilmesi gereken bir adımdır eğer bu mümkün değil ise atıkların yeniden kullanımını veya geri dönüşümünü mümkün kılan bir sistemin kullanılması gerekmektedir.

Atık yönetimine yönelik en etkili yaklaşımlardan biri, atıkları azaltmaya ve kaynak kullanımını en üst düzeye çıkarmaya odaklanan döngüsel ekonomidir. Döngüsel ekonomide, malzemeler ve ürünler mümkün olduğunca uzun süre kullanımda tutulur, atıklar en aza indirilir ve kaynakların değeri korunur. Bu yaklaşım yeni ekonomik fırsatların yaratılmasına, sera gazı emisyonlarının azaltılmasına ve kaynak verimliliğinin artırılmasına yardımcı olmaktadır.

İşken faaliyete geçtiğinden bu yana son derece kapsamlı ve verimli bir atık yönetim planı uygulamaktadır. Bu plan kapsamında, kömür yakıtlı santrallerin faaliyetlerinden kaynaklanan kül ve alçıtaşı atık olarak değerlendirilmeyip, neredeyse tamamı ekonomiye geri kazandırılmaktadır. Bu çerçevede, üretilen kül ve alçıtaşı yapı malzemesi olarak kullanılmak üzere ürün olarak sertifikalandırılmıştır.

Erdemir ve İsdemir'de yan ürün olarak belgelendirilen ürünler inşaat, çimento, kozmetik, boya, lastik ve kimya sektörlerine girdi sağlamaktadır.



SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK, İŞ SAĞLIĞI VE GÜVENLİĞİ

KURUMSAL EL İZİ



Biyoçeşitliliği hayatın devamlılığı için kritik bir bileşen olarak gören OYAK Grubu Şirketleri biyoçeşitliliğe katkı verecek pek çok proje geliştirmektedir.

Döngüsel ekonomi modelinin yaratılması ve benimsenmesinde Sıfır Atık Yönetimi'nin de önemli bir payı vardır. Türkiye'de yerleşik OYAK Grubu Şirketleri'nin tamamında Sıfır Atık Yönetim Sistemi kurulumu tamamlanmıştır. Bu kapsamda atık türlerine göre atık miktarlarının takibi, atık geri kazanım ve azaltım çalışmaları yürütülmektedir.

Sıfır Atık Projesi ile mevzuat kapsamındaki tüm atık kategorileri ayrı toplanarak takibi yapılmakta ve kaynağında azaltım çalışmaları için yenilikçi uygulamalar geliştirilmektedir.

Ermaden bünyesinde kağıt, karton ve plastik ambalaj atıklarında toplam %56 oranında azaltımı elde edilmiştir.

OMSA, depolarında oluşan 35.471 adet atık ahşap paleti tamir ederek geri kazanım sağlamıştır. Bu uygulama ile yaklaşık 6,2 milyon TL tasarruf sağlanmıştır.

Su Yönetimi

Su kıtlığı hem çevresel hem de sosyoekonomik açıdan etkileri olan kritik bir konudur. İş dünyası suyun verimli kullanımı ve yönetimini teşvik etmek için kritik rol oynamaktadır. Suyun yeniden kullanımı ve geri dönüşümü, sanayide sürdürülebilir su yönetiminin kritik bileşenleridir. OYAK Grubu Şirketleri, su kaynaklarının sorumlu kullanımı da dâhil olmak üzere tüm faaliyetlerinde sürdürülebilir uygulamaları teşvik etme kararlılığı ile faaliyetlerini sürdürmektedir.

Bilinçli su tüketiminin öneminin farkında olan OYAK Grubu Şirketleri su kaynaklarının verimli kullanımını ve tasarrufunu sağlamaktadır. İDA Projesi kapsamında fiziksel ve operasyonel olarak su riski altında olan OYAK Grubu Şirketleri belirlenen risklerin yönetimi için aksiyon planları oluşturmuştur.

2022 yılında Erdemir'de kullanılan suyun %90'ı geri kazanılarak tekrar üretime dâhil edilmiştir.

Akdeniz Chemson'da çinko borat işletmesindeki teknolojik yatırım kapsamında gerçekleştirilen filtre pres montajından sonra borik asit uzaklaştırmak için gereken yıkama suyu %50 oranında azaltılmıştır.

Biyoçeşitliliğin Korunması

Yapılan araştırmalar ekosistemlerin yok oluşu ve iklim değişikliği gibi çevresel risklerin Covid-19 gibi hastalık ve salgınların artışı ile doğrudan ilişkili olduğunu net şekilde ortaya koymaktadır. Ekosistem tahribatı doğal yaşam alanlarımızı tehdit eden pek çok sorunla baş başa bırakabilir. Bir diğer önemli husus da pandemilerin genellikle haftalar, aylar ve yıllar bazında ölçülürken, ekosistem kaybı etkilerinin daha uzun periyotlarda ölçülmesidir. Bu da küresel bir iklim kriziyle karşılaşmamız durumunda etkilerin şu an deneyimlediğimizden çok daha uzun ve yıkıcı olabileceğini gözler önüne sermektedir. Bu bağlamda biyoçeşitliliği hayatın devamlılığı için kritik bir bileşen olarak gören OYAK Grubu Şirketleri biyoçeşitliliğe katkı verecek pek çok proje geliştirmektedir.

İsken, Temiz Yumurtalık Projesi kapsamında suluc ekosistemin kirlilikten etkilenmemesi ve doğal dengenin bozulmaması amacıyla Yumurtalık Belediyesi'ne atık toplama aracı sağlamış ve Yumurtalık Sahili'nin temizlenmesi için personel ve malzeme desteği vermiştir.

Tamek sürdürülebilir tarım uygulamalarını hayata geçirmek ve tarladan sofraya stratejisini uygulayabilmek adına tedarikçisi olan 50 çiftçiye zararlılarla mücadele, kültürel önlemler, bitki hastalıkları, yabancı ve işgalci otlar, toprak işleme, bitki besleme, damla sulama, gübreleme, hasat konularında eğitim vererek çiftçilerin iyi tarım uygulamaları konusunda farkındalık kazanmasına destek olacak çalışmalar yürütmektedir.

Sürdürülebilir İş Modellerini Teşvik Etmek, Ar-Ge ve İnovasyon

Günümüzde inovasyon, sürdürülebilir büyüme sağlanmasında ve rekabet gücünün artırılmasında iş dünyasının gündeminde gittikçe daha çok yer almaktadır. Bilgi teknolojileri ile dönüştürülecek yeni üretim modellerinin devamlılığı eskisinden daha fazla nitelikli insan gücüne ihtiyaç duyacaktır. OYAK Grubu inovasyon yönetimi yaklaşımı; çalışanlarının sürekli öğrenme ve fikir üretme motivasyonunun sağlanmasına, bugün ve gelecekteki paydaşlarına yüksek katma değer yaratmaya odaklanmıştır.

2022 yılında OYAK Grubu Şirketleri'nin Ar-Ge ve inovasyon çalışmaları için ayırdığı bütçe geçen seneye oranla %43 artarak 358 milyon TL olmuştur.

Erdemir ve Erdemir Mühendislik'in 14 farklı uluslararası kuruluş ile beraber Ufuk Avrupa programına yapmış oldukları "Customised Membranes for Green and Resilient Industries" (CUMERI) isimli proje desteklenmeye uygun bulunmuş olup proje faaliyetleri başlamıştır. Proje ile kok gazından hidrojen gazı ayrıştırma kapasitesi ve yakılan atıl gazın karbondioksit gazını yakalama performansı test edilecektir. Proje için alınacak toplam hibe desteği 500.000 Euro'dur.

OYAK bünyesinde bulunan Ar-Ge ekipleri verimli üretimi mümkün kılan ve çevresel etkisi daha düşük olacak şekilde tasarlanmış ürünler geliştirmek için çalışmalarını yürütmektedirler. OYAK Grubu Şirketleri, sektörlerindeki uluslararası düzeydeki bilimsel ve teknolojik gelişmeleri yakından takip ederek en verimli ve uygulanabilir metotların kullanılmasını sağlamaktadır.

Akdeniz Chemson 2023 yılı için Ar-Ge faaliyetlerine 47 milyon TL bütçe ayırmıştır. Planlanan projeler ile ürünlerinin ekolojik ayak izlerinin düşürülmesine ve süreç iyileştirmesine yönelik çalışmalar yürütülecektir. "Sürdürülebilir (Yeşil) Solventler Üretimi" projesi kapsamında, üretilen belirli ürünler, endüstriyel ve tarımsal alanlarda petrokimyasal çözücüler yerine yeşil çözücüler olarak kullanılacaktır. Bu sürdürülebilir solventlerin düşük karbon ayak izi, düşük uçuculuğu ve yüksek parlama noktası gibi avantajları bulunmaktadır.

OYAK Çimento'da üretilmeye başlanan düşük karbonlu CEM VI (SLL) 32,5 R tip ürünü bir ilki daha gerçekleştirerek, Türkiye çimento sektöründeki G uygunluk belgesini alan ilk "CEM VI" sınıfı ürün olmuştur. Düşük karbon salınımına sahip çimento ve beton vizyonu ile yapılan çalışmalar sonucunda kullanıma sunulan bu ürün, 350 kg CO₂/ton'un altındaki karbon ayak izi ile fark yaratmaktadır. Ayrıca, yeni üretilmeye başlanan beyaz çimento ürünü olan CEM II/B-LL 32,5R Kar Beyaz ürünü, CEM I tip beyaz çimentoya göre %35 daha az CO₂ emisyonuna sahiptir. İnovatif ürün gelişimini sürdürmek amacıyla OYAK

Çimento'da 2023 senesi için 9 milyon TL yatırım planlanmıştır.

OYAK İnşaat'ın yürüttüğü OYAKKENT Master Plan Projesi kapsamında dron ile tüm arazi ve çevresi taranarak, dijital mekân mühendisliği ve sürdürülebilir proje planlaması yapılmıştır.

OYAKKENT Projesinde;

- Yapıların diğer yapılara etki edeceği gölgeleme durumlarının hesaplanarak maksimum verimliliğin hesaplanması,
- Proje içerisindeki yapıların birbirlerine ve diğer yapılara, oluşturacağı ısı etkilerinin hesaplanması ve raporlanması,
- Yapıların güneşlenmelerinin hesaplanarak ısıtma - soğutma giderlerinin düşürülmesi ve enerji verimliliğinin artırılmasına yönelik çalışmalar devam etmektedir.

Omsan, Avrupa'nın köklü lojistik firması Metrans ile Türkiye ve Slovakya arasında kurduğu ihracat - ithalat hattını hizmete açmıştır. Omsan bu hat sayesinde 2023 yılı sonuna kadar, 450 bini aşkın ağacın telafi edebileceği miktarda karbon salımını önlemeyi hedeflemektedir.

Kümaş, pişmiş tuğlalarda tünel fırındaki pişirme adımını ortadan kaldırıp, sadece temper fırında küreleme yaparak CO₂ salımının azaltılması ve enerji maliyetinin düşürülmesi için "Demir Çelik Sektörü için pişmiş tuğla" projesi başlatmıştır. Proje ile yaklaşık 3000 ton/yıl pişmiş tuğla tünel fırın kullanılmadan sadece temper fırında küreleme işlemi yapılarak müşteriye gönderilmesi hedeflenmektedir.

Hektaş Emülsiyon konsantre (EC) formülasyonlu ürünlerin yerine Emülsiyon, suda yağ (EW) formülasyonlu ürünlere geçiş çalışmalarına başlamıştır. Bu formülasyon tipi ile solvent kullanımının azaltılması planlanmaktadır.

Maksimum %35 katkı kullanılabilen CEM II/B-LL 32,5R tip çimentoya alternatif olarak, %47,5 katkı kullanılan CEM II/C-M(P-LL) 32,5 N tip çimento üretim ve satışına 2022 Aralık ayında başlanmıştır. Bu sayede CO₂ emisyonunun azaltılmasına katkıda bulunmaktadır.

OYAK Grubu Şirketleri, sektörlerindeki uluslararası düzeydeki bilimsel ve teknolojik gelişmeleri yakından takip ederek en verimli ve uygulanabilir metotların kullanılmasını sağlamaktadır.



SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK, İŞ SAĞLIĞI VE GÜVENLİĞİ

KURUMSAL EL İZİ

OYAK Grubu Şirketleri paydaş görüş ve taleplerini belirlemek için tedarikçi günleri, sektör birlik platformları ve memnuniyet anketleri gibi çeşitli iletişim yöntemlerinden yararlanmaktadır.

Paydaş ve Tedarikçi İlişkileri- Kurumsal Sosyal Sorumluluk

Başta üyelerine sürdürülebilir nema sunma hedefi ile operasyonlarını sürdüren OYAK, faaliyette bulunduğu bölgelerde ekonomik büyümeye ve istihdama katkı sağlarken yerel kalkınmaya öncelik vermektedir. OYAK Grubu Şirketleri sürdürülebilir kalkınma yolunda paydaşları ile iş birliği içinde değer yaratan sosyoekonomik projeleri hayata geçirmektedir.

Ekonominin bütünü içerisinde yaratmakta olduğu değer ve kârlılığı birçok paydaşı ve yatırımcısıyla paylaşan OYAK Grubu Şirketleri arasında Erdemir 2015, İsdemir ise 2019 yıllarından bu yana Borsa İstanbul Sürdürülebilirlik Endeksi'nde yer almaktadır.

OYAK, mevzuatı takip etmek ve uyum göstermenin ötesinde kamu ve özel sektör iş birliği platformlarına aktif olarak katkı sağlamaktadır. OYAK Grubu Şirketleri T.C. Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı tarafından düzenlenen İklim Kanunu başta olmak üzere, Türkiye'nin Uzun Dönemli İklim Stratejisi ve Eylem Planı hazırlığı çalışmalarında sektörel görüş ve önerilerde bulanarak sürece katkı sağlamaktadır.

OYAK Grubu Şirketleri paydaş görüş ve taleplerini belirlemek için tedarikçi günleri, sektör birlik platformları ve memnuniyet anketleri gibi çeşitli iletişim yöntemlerinden yararlanmaktadır.

Hektaş, Bursa Orhangazi Kaymakamlığı koordinatörlüğünde özel gereksinimli öğrenciler için hayata geçirilen "Engelsiz Tarım" projesine danışmanlık ve fidan desteği sağlanmıştır. İçerisinde sera alanları, tarım atölyeleri, derslikler ve ürün satış ofisinin de yer alacağı "Engelsiz Tarım" projesi ile özel gereksinimli öğrencilerin tarımla iç içe olmaları ve mesleki eğitimler almaları amaçlanmıştır. 2022 yılında, üretim alanında öğrenciler tarafından ilk hasat gerçekleştirilmiştir.

Sagra, Ankara Üniversitesi Ziraat Fakültesi Bitki Koruma bölümü ile fındık fumigasyon sürelerinin kısaltılması için proje çalışması yürütmektedir.

OYAK Liman, 2022 yılı içerisinde farklı sektörlerle ilgili fuar ve konferanslara katılım sağlamıştır. Ayrıca, müşteriler, gemi acenteleri ve gümrük temsilcileri gibi paydaşlarla bir araya gelmiştir.

OYAK İnşaat, kentsel tasarım ve projelendirme aşamalarında üniversitelerin ilgili bölümleri ile iş birliği yürütmektedir. Ayrıca, üniversite öğrencilerine staj olanakları sunulmaktadır.

OYAK SGS, Aksaray Üniversite ve Karabük Üniversitesi Meslek Yüksek Okulu'na ziyaret gerçekleştirmiş ve kariyer günleri kapsamında bilgilendirme seminerleri yapmıştır.

İSKEN, "açık kapı" ilkesi kapsamında faaliyet göstermektedir; içinde yer aldığı bölgenin halkı ve sivil toplum kuruluşu temsilcileri başta olmak üzere tüm paydaşlar ile faaliyetleri hakkında kapsamlı ve bilgilendirme yapmaktadır.

Fırsat eşitliği

OYAK, faaliyet alanlarında engelli bireylerin çalışma hayatına katılımı, cinsiyet ve fırsat eşitliği, kadınların güçlendirilmesi konularında gerçekleştirdiği projeler ile fırsat eşitliği çalışmalarını desteklemekte ve politikalarını bu yönde olgunlaştırmaktadır. OYAK Grubu Şirketlerinde kadın çalışan sayısının artırılması için çeşitli projeler hayata geçirilmiştir. Özellikle, erkek çalışanların yoğunlukta bulunduğu otomotiv, lojistik ve demir-çelik sektörlerinde kadın istihdamını artırmaya yönelik çalışmalar yapılmaktadır.

OYAK Renault'da, kadın çalışanlar için kurumsal mentorluk uygulaması, cinsiyet ayrımcılığının önlenmesine yönelik, bireysel farkındalığı artırmak amacıyla tüm çalışanların katılımına açık bir test çalışması yapılmış ve çalışmalar devam etmektedir.

OMSAN Logistics, kadınların daha az istihdama sahip olduğu park sahaları ve filo tarafında kadın çalışan sayısını artırmak için çalışmalar düzenlemiştir. Ayrıca, kadın şoför işe alım uygulamasıyla kadın istihdamına katkıda bulunmuştur.

Demir-çelik sektöründe de fırsat eşitliği kapsamında kadın istihdamının artması hedeflenmektedir. Ersem, üretimde kadın istihdamını artırma çalışmaları

yürütmektedir. İsdemir, üretim sahasındaki ve yönetici rollerindeki kadın çalışan sayısının artırılmasını hedeflemektedir.

Ödüller

OYAK Grubu Şirketleri birçok başarılı proje ve çalışmalara imza atmış ve bu projeler ile ülke çapında ödüller almaya hak kazanmıştır.

OYPA, Hewlett Packard Enterprise tarafından düzenlenen HPE FY21'de, müşterileri ihtiyaçlarının doğru konumlandırılması ve ihtiyaçların tedarik zincirinde doğru bir şekilde devreye alınması süreçlerindeki etkin çalışmalarından dolayı "En Başarılı Müşteri Yönetimi" ödülünü almaya hak kazanmıştır.

En etkili reklam ve pazarlama iletişimi kampanyalarının ödüllendirildiği Effie Türkiye Reklam Etkinliği yarışmasında Sagra ile Tadelle, "Çikolataya Doymak İstedğim Zaman" kampanyası ile Tatlı Tuzlu Atıştırmalıklar Kategorisinde, Tamek de "Tamekse Koy Sepete" kampanyası ile Temel Gıda Kategorisinde Effie ödülünün sahibi olmuştur.

Omsan Logistics, lojistik sektörünün önde gelen programlarından Atlas Ödülleri'nde "Uluslararası Lojistik İşletmecileri" ödülüne son 3 yıldır üst üste layık görülmüştür. Ayrıca 2022 yılında Atlas Ödülleri'nde Gemi Sahipleri kategorisinde ve METRANS Projesi ile jüri özel ödülünü almaya hak kazanmıştır.

Omsan Logistics, iş dünyasının Satış ve Müşteri Hizmetleri alanındaki en önemli ödülllerinden Stevie Awards'ta "İş Birliği Çözümü" kategorisinde Altın, "Müşteri Hizmetleri Başarısı" kategorisinde ise Bronz ödülün sahibi olmuştur.

Renault MAİS, Otomotiv Distribütörleri ve Mobilite Derneği tarafından "En Hızlı Büyüyen Hafif Ticari Araç Markası" seçilmiştir. Dacia tarafından gerçekleştirilen Otomobilsiz Kent Günü uygulaması "Yılın Outdoor Uygulaması" ve Jogger Lansmanı "Yılın Basın Lansmanı" ödülünü almıştır.

Renault, Tech Brands Turkey tarafından "En Teknolojik Otomotiv Markası" ödülünü almaya hak kazanmıştır.

Hektaş, "Toprakla Yeniden" projesi kapsamında 2022 yılında Türkiye İşveren Sendikaları Konfederasyonu'nun (TİSK)

sosyal sorumluluk ödül programı "Ortak Yarınlar Yeşil Dönüşüm" ödülüne layık görülmüştür. Ayrıca, İstanbul Kimyevi Maddeler ve Mamulleri İhracatçıları Birliği (İKMİB) tarafından düzenlenen 2021 İKMİB İhracatın Yıldızları Ödülleri'nde bu yıl dördüncü kez ödüle layık görülmüştür.

Güzel Enerji, TISK Ortak Yarınlar ödül programından Çeşitlilik ve Kapsayıcılık kategorisinde ödülleri bir yenisini daha eklemiştir. TotalEnergies İstasyonları, 2022 yılında da Martech Awards'de "Görüntülü Çağrı Merkezi" hizmeti ile "Müşteri Deneyiminde En İyi Teknoloji Kullanımı" kategorisinde birincilik ödülüne layık görülmüştür.

Akdeniz Chemson, Ecovadis Sürdürülebilirlik değerlendirme şirketi tarafından ACT-Altın, ACA-Altın, ACP-Platin, ACR-Gümüş ödülleri almıştır. Ayrıca, Ege İhracatçı Birlikleri tarafından, Kimya alanında en fazla ihracat gerçekleştiren 2. şirkete verilen "Ege'nin İhracat Yıldızı" ödülünü almaya hak kazanmıştır.

Erdemir, Bonds, Loans & Sukuk 2022 Türkiye Ödülleri'nde "ECA, DFI, IFI Deal of the Year" kategorisinde ikincilik ödülünün sahibi olmuştur.

Ermaden, çevreye verdiği katkı nedeniyle, Sivas Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği İl Müdürlüğü tarafından ödül almaya hak kazanmıştır.

İsdemir, T.C. Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı tarafından düzenlenen "Sanayide Enerji Verimliliği Proje Yarışması" kapsamında (SENER 2022) 2.'lik ödülüne layık görülmüştür.

Türkiye'de demiryolu taşımacılığının serbestleşmesi sürecinin en büyük destekçilerinden biri olarak "Özel Sektörün İlk Tren İşletmecisi" unvanıyla demiryolu ile cevher taşımaları gerçekleştirmektedir. 2022 yılında da Omsan Logistics'in, Ulaştırma ve Altyapı Bakanlığı'nın Türkiye'deki ulusal demiryolu hatlarında işletmecilik yapılabilmesine olanak sağlayan Demiryolu Emniyet Yönetim Sistemi (DEYS) belgesinin süresi 5 yıl daha uzatılmıştır.



SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK, İŞ SAĞLIĞI VE GÜVENLİĞİ

OYAK İŞ SAĞLIĞI VE GÜVENLİĞİ KÜLTÜRÜ

OYAK yasal mevzuatlara ve uluslararası standartlara uyum sağlamayı en temel prensipleri arasında görmekte ve faaliyetlerini bu esaslara göre yürütmektedir.

OYAK tüm grup şirketlerinde güvenli ve kesintisiz bir çalışma ortamı sağlamak amacıyla en yüksek seviyede İş Sağlığı ve Güvenliği (İSG) pratiklerinin tüm faaliyetlere entegre biçimde uygulanması, İSG kültürünün kalıcı biçimde yerleşmesi, kurumsal ve kurumlar arası hafızanın artırılması, paylaşılması ve sıfır kaza farkındalığı ile hareket edilmesi ilkelerini benimsemiştir. Çok sektörlü yapıya uygun şekilde belirlenen ölçülebilir ve zorlayıcı hedefler, İSG performansının sürekli iyileştirilmesine aracılık etmektedir.

OYAK'ın temel yaklaşımı, tüm paydaşların en yüksek önceliği olan İSG faaliyetlerinde, ulaşılabilir hedeflerle her alanda verimliliği geliştirmektir. OYAK uluslararası standartlara ve yasal mevzuatlara uyum sağlamayı en temel prensipleri arasında görmekte ve faaliyetlerini bu esaslara göre yürütmektedir. Bunun yanı sıra İSG öncelikleri tüm paydaşların beklentileri doğrultusunda tespit edilmekte ve İSG performansı sürekli iyileştirilmektedir. Güvenlik kültürü ve sıfır kaza farkındalığı ile sağlıklı ve güvenli iş ortamı oluşturmak ve iş güvenliğini tüm faaliyetlerin ayrılmaz bir parçası haline getirmek önemli öncelikler arasındadır. Periyodik olarak performans takibi ve hedef revizyonları yapılmakta, kazalar, çalışan bildirimleri, kök neden analizleri, denetim bulguları gibi konularda belirlenmiş KPI'lar takip edilmektedir.

İSG Teknik Komitesi ve Çalışma Grupları

İSG Teknik Komitesi, iç yönergelerde belirtilen amaçlar doğrultusunda faaliyetler gerçekleştirirken, çalışma grupları ise, İSG Teknik Komitesi'nde alınan kararlar doğrultusunda önceliklendirilen çalışma konularında faaliyetler gösterir.

İSG Teknik Komitesi'nde OYAK İSG ve Sürdürülebilirlik Stratejisi ve Politikasının uygulanması, dönemsel İSG ve sürdürülebilirlik hedeflerine ulaşmak için gerekli çalışmaların yapılması, sektörlerdeki ulusal ve uluslararası gelişmelerin takibi ve öncelikli çalışma konularının belirlenmesi ile ilgili faaliyetler yürütülmektedir.

2021 yılında İSG ve Çevre faaliyetlerinin eş zamanlı ve entegre yönetimi amacıyla ODAK yazılım projesi başlatılmış ve yıl sonunda kullanıma sunulmuştur. "ODAK" projesi ile OYAK Grubu Şirketleri'ndeki İSG ve Çevre ilgili tüm bilgi, belge, veri ve süreçlerin tek çatı altında toplanması, işlenmesi ve yönetilmesi amaçlanmıştır. Bu yönüyle ODAK, iş güvenliği, iş sağlığı, çevre ve proses emniyeti süreçlerinin çok sektörlü bir yapıda bütüncül şekilde yönetilebildiği Türkiye'deki ilk ve tek entegre yazılımdır.

İlk İSG teknik komite toplantısı	Covid ve EKED çalışma grubu faaliyetleri	ODAK yazılımı ve yangın güvenliği çalışma grubu	Proses ve makine emniyeti çalışma grupları
- OYAK İSG Öncelikleri belirlendi. - Dijitalleşme ihtiyacı ortaya çıktı. - Teknik emniyet çalışma grubu temelleri atıldı.	- Covid-19 salgınının yönetimi için rehber dokümanlar oluşturuldu. - Covid takip sistemi oluşturuldu. - EKED (Tehlikeli enerji kontrolü) çalışma grubu oluşturulmuştur.	- ODAK yazılımı canlıya geçiş sürecini tamamlamıştır. - Yangın çalışma grubu faaliyete başlamıştır.	- Proses ve makine emniyeti ihtiyaçların belirlenmesi. - Ulusal ve uluslararası standartlar doğrultusunda faaliyetlerin yürütülmesi amacıyla çalışma grupları oluşturulmuştur.
2019	2020	2021	2022
	1 Çalışma grubu toplantısı. 4 Şirket katılımı.	3 Teknik komite toplantısı. 18 Şirket katılımı. 2 Yangın güvenliği toplantısı. 8 Şirket katılımı.	2 Teknik komite toplantısı. 18 Şirket katılımı. 3 Teknik emniyet toplantısı. 15 Şirket katılımı.

ODAK Projesinde Gerçekleştirilen Çalışmalar

ODAK Saha Çalışmaları	ODAK Uygulama Çalışmaları	ODAK Kullanıcı Eğitimleri	
 • 130+ katılımcı • 80 oturum • 2.100+ kişi*saat	 • 220+ katılımcı • 155 oturum • 7.000 kişi*saat	 • 750+ katılımcı • 65 oturum • 12.500+ kişi*saat	• 20 Şirket • 1.100 katılımcı • 300 oturum • 21.500+ kişi*saat

ODAK yazılımı İSG ve Çevre süreçlerinin yönetimini kolaylaştırmak için çeşitli yetkinlikler ile donatılmakta ve yapılan planlamalar doğrultusunda mevcut yetkinlikleri sürekli artırılarak OYAK Grubu Şirketleri'nin kullanımına sunulmaktadır. Bu yetkinliklerin başında;

- Anlık olarak performans göstergelerinin takibi
- Yasal uyum süreçleri, verimli zaman ve insan kaynağı kullanımı
- Şirket özelindeki İSG ve Sürdürülebilirlik süreçlerinin dijitalleşerek daha efektif süreçler yaratılması
- Merkezi bilgi, belge yönetimlerinin sağlanması, şirketler arası iletişimin güçlenmesi
- Kurumsal hafızanın oluşturulması
- Bakanlık İş Sağlığı ve Güvenliği Bilgi Yönetim Sistemi (İBYS) ile entegre olarak çalışabilmesi yer almaktadır.

ODAK sistemi dâhilinde 40'ün üzerinde modül ile iş güvenliği, sağlık, çevre ve proses emniyeti konuları yönetilmektedir.

Bu modüller birbirleri ile entegre çalışarak, modüller arası bilgi akışı sağlanmakta, dolayısıyla tekrarlar önlenmekte ve çalışma etkinliği artırılmaktadır. Entegre çalışma kabiliyeti ile tüm modüllerden bilgiler süzülerek, raporlamalar kolaylıkla oluşturulabilmektedir. ODAK'ta bulunan güçlü raporlama modülü ile oluşturulan yönetici raporları sayesinde, 20'den fazla OYAK Grubu şirketinden, 2200'den fazla lokasyon özelinde 36 binden fazla kullanıcının sisteme sistemi kullanarak girmiş olduğu veriler dinamik olarak raporlanmaktadır.

Dolayısıyla ODAK, OYAK ve Şirketlerinin İSG ve Çevre süreçlerinin ayrılmaz bir parçası haline gelmiştir.

Grup Şirketlerinde Hayata Geçirilen İyi Uygulama Örnekleri

OYAK Liman'da İSG sistematiklerinin doğru şekilde kullanılması büyük önem taşımaktadır, ODAK yazılımı kullanımı için tüm çalışanlara eğitimler verilmiş olup Tehlike Risk Bildirimi konusunda büyük artış sağlanmıştır. Yönetici ve çalışanlar için farkındalık projeleri, anket ve yarışmalar gibi farklı uygulamalar gerçekleştirilmiştir. Bu Kapsamda "İş Kazalarını Önlemek ELİMİZ'de" kampanyası gerçekleştirilmiştir. Ayrıca, tehlike ve risklerin her çalışma öncesi hızlı bir şekilde değerlendirilmesi için Son Dakika Tehlike Analizi yapılmaktadır.

Akdeniz Chemson'da, Güvenlik Yönetim Sistemi uygulamaları, ACDİS Davranışsal İş Güvenliği Çalışmaları, Haberli SEÇ Turları ve ODAK uygulaması devreye alınmış ve çalışanların tehlikeli durumlar, tehlikeli davranışlar, ramak kalalar, dilek, öneri ve şikayetler konusunda geribildirimde bulunulması kolaylaşmıştır.

İsdemir'de Proses Güvenliği yönünden iyileştirmeye açık alanların tespit edilmesi, belirlenen eksikliklerin giderilerek, emniyetsiz şartların ve davranışların ortadan kaldırılması, İSG bilincinin tüm çalışanlarca benimsenmesi ve sürekliliğinin sağlanarak, iş kazaları, mesleki hastalıklar ve proses kazalarının önüne geçilmesi amacıyla çalışmalar yürütülmektedir. Bu çalışmalar, "İSG Sistematikleri Takip Uygulaması" ve ODAK Yazılımı ile takip edilmekte ve raporlanmaktadır.

ODAK yazılımı İSG ve Çevre süreçlerinin yönetimini kolaylaştırmak için çeşitli yetkinlikler ile donatılmakta ve yapılan planlamalar doğrultusunda mevcut yetkinlikleri sürekli artırılarak OYAK Grubu Şirketleri'nin kullanımına sunulmaktadır.



SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK, İŞ SAĞLIĞI VE GÜVENLİĞİ

OYAK İŞ SAĞLIĞI VE GÜVENLİĞİ KÜLTÜRÜ

Pandemi süreciyle birlikte çıkan TSE Güvenli Üretim Belgesi almış olan şirketlerimiz 2022 yılında da ilgili denetimlerden başarıyla geçerek belgelerini yenilemeye hak kazanmıştır.



2021 yılında, OYAK Grubu Şirketleri'nde mesleki risk dışında sunulan sağlık hizmetleri kapsamındaki uygulamalar

OYAK çatısı altında, mesleki risklerden bağımsız olarak çalışanların sağlığı önemsenmekte ve bu kapsamda çeşitli uygulamalar hayata geçirilerek gerekli aksiyonlar alınmaktadır.

Sagra'da işe girişlerde İSG değerlendirme formu süreci başlatılarak, bir ön eleme sistemi oluşturulmuştur. Ayrıca, çalışanların İSG'ye katılımlarını sağlamak amaçlı İSG Gönülleri seçilmiştir ve seçilen personel tüm çalışanlara tebliğ edilmiştir.

MAİS'de pandemi döneminde çalışanların 24 saat esasıyla işyeri hekimine ulaşabilmeleri sağlanmıştır. Bazı konumlarda yerinde ve gerektiğinde evde laboratuvar hizmeti, görüntüleme tetkikleri için randevu ve ulaşım organizasyonu sağlanmıştır. Ek olarak, bütün bölgelerde çevrimiçi diyetisyen ve psikolog danışmanlık hizmeti sağlanmıştır.

Akdeniz Chemson'da aylık ücretli çalışanları kapsayan özel sağlık sigortası saat ücretli çalışanları da kapsayacak şekilde genişletilmiştir.

Ödüller, Teşvikler, İyi Uygulamalar

Sürdürülebilirlik alanındaki başarılarını her yıl OYAK Grup içi ve dışı ödüllerle taçlandıran OYAK Grubu Şirketleri 2022 yılında da başarılı faaliyetlerine devam etmiştir.

Pandemi süreciyle birlikte çıkan TSE Güvenli Üretim Belgesi almış olan şirketlerimiz 2022 yılında da ilgili denetimlerden başarıyla geçerek belgelerini yenilemeye hak kazanmıştır.

Erdemir, Türkiye İşveren Sendikaları Konfederasyonu (TİSK) tarafından Sürdürülebilirlik temasıyla düzenlenen Ortak Yarınlar Ödül Programında 'Güvenli Davranış Merkezi (İSG Simülatörleri Eğitim Merkezi)' ile İş Sağlığı ve Güvenliği kategorisinde ödüle layık görülmüştür. Şirkette ayrıca İSG haftası kutlama programı kapsamında çalışanlara plaket dağıtımı gerçekleştirilmiştir.

Ersem, MESS tarafından düzenlenen İş Güvenliğinin Yıldızları ödüllerinde İSG Elçileri kategorisinde ödül almıştır. Şirket içinde, 'Hedef 12 Uygulaması' kapsamında çalışanlara ödüller verilmiştir.

Ermaden, İş Sağlığı ve Güvenliği haftasında, yıl içerisinde en fazla önemli konularda bildirim yapan personelleri ödüllendirmiştir.

Mardin Çimento, Çimento Endüstrisi İşverenleri Sendikası (ÇEİS) Yönetim Kurulu tarafından ÇEİS'e üye çimento fabrikaları arasından 2022 yılında İş Sağlığı ve Güvenliği alanında en uzun süre işkazasız geçen gün sayısı rekoruna sahip üç fabrikadan biri olarak seçilmiştir.

Akdeniz Chemson'da, Öneri Değerlendirme ve Ödüllendirme Talimatı doğrultusunda 'İSG ve verimlilik' başlıkları altında 4 çalışana nakit ödül verilmiştir.

Güzel Enerji'de Dünya İş Sağlığı ve Güvenliği günü kapsamında en iyi performans gösteren çalışanlara ödül verilmiştir.

OMSAN Lojistik'te şirket içerisinde ODAK ve Entegre Yönetim Sistemi İSG-Kalite-Çevre-Bilgi Güvenliği farkındalık düzeyini ölçmek için mavi yaka personeller arasında DijitalİK üzerinden "Çevirbil Oyunu" gerçekleştirilmiştir. Oyunda en hızlı ve en çok doğru bilen 9 personele ödüllendirme yapılmıştır.

OYAK Liman'da 28 Nisan Dünya İş Sağlığı ve Güvenliği Günü kapsamında gerçekleştirilen slogan yarışması birincisine hediye plaketi verilmiştir.

Sagra'da İSG Slogan yarışması düzenlenmiştir ve en iyi ilk 3 slogan sahibine hediye çeki, 4. ve 5. sırada yer alan kişilere de iş yerindeki ürünlerden hediye paketi verilmiştir.

OYAK SGS'de İSG Haftası kapsamında İSG temalı kısa film yarışması yapılmıştır. İsdemir, Erdemir ve Kümaş Projelerinden yarışmaya katılan 3 personel Ankara'ya davet edilerek, misafir edilmiş ve teşekkür belgesi verilmiştir.

Millux, ODAK uygulaması üzerinden en fazla bildirim yapan personeli ödüllendirmiştir.

Pandemi göz önüne alınarak yapılan risk analizleri ve aksiyon süreci

OYAK, pandemi şartlarını göz önüne alarak, riskleri ortadan kaldırmak veya kabul edilebilir bir seviyeye indirmek için İSG ve Sürdürülebilirlik Direktörlüğü liderliğinde, OYAK Grubu Şirketlerinin lokasyonları için risk analizleri yapılmış ve tespit edilen

uygunsuzluklar için tüm düzeltici aksiyonlar alınmıştır. T.C. İçişleri Bakanlığı tarafından kademeli normalleşme sürecine girilmesini takiben OYAK Grubu Şirketlerinde de normalleşme çalışmaları kapsamında kontrollü ve aşamalı olarak uygulamaya alınarak normal çalışma düzenine geçilmiştir.

İSG ve çevresel etkilerin yönetiminde şirketlerde ve tedarik zinciri süreçlerinde alınan önlemler

OYAK, çalışanlarını ve diğer tedarik zinciri paydaşlarını korumak ve iş süreçlerindeki çevresel etkisini minimize etmek için iş sağlığı ve güvenliği ve çevre yönetimi konularına büyük bir titizlikle yaklaşmaktadır. OYAK Grubu Şirketlerinde gerçekleştirilen satın alma süreçlerinde İSG, teknik emniyet ve çevre konuları bütünsel bir biçimde ve sürekli arz edecek şekilde ele alınmaktadır. Bu süreçte tüm OYAK Grubu Şirketleri, tedarikçileriyle yapılan sözleşmelere ek olarak İSG ve çevre taahhütleri imzalanmaktadır. İlâveten bazı OYAK Grubu Şirketleri, sahalarında faaliyet gösteren tedarikçilerin kazalarını engellemek ve iş güvenliği performanslarını artırmayı hedefleyerek kalite ve iş güvenliği konularında kritik olan süreç ve hizmetlere konu olan tedarikçilere yerinde 2'nci taraf denetimler gerçekleştirerek önleyici yaklaşım sergilemektedir.

Sagra, tedarikçilerinin Helal, Kosher, ISO2200 vb. ve GFSI veya FSSC22000 belgelerini sorgulamaktadır. Eksik belgelere ait süreçler için tedarikçi denetimleri gerçekleştirilmektedir.

OYAK Liman işletmelerinde tehlikeli yüklerin denizyoluyla taşınması ve yükleme emniyeti hakkında yönetmelik ve kıyı tesislerine işletme izni verilmesine ilişkin usul ve esaslar hakkında yönetmelik gereklilikleri yerine getirilerek yüzde yüz uyumlu çalışmalar sürdürülmektedir.

Güzel Enerji, sahada tüm kritik çalışmaları yapan müteahhitlerini SEÇK akreditasyon sürecinden geçirmektedir, firma çalışanları ise Güzel Enerji Emniyet Pasaportu Sistemi ile eğitim almakta ve gerekli şartları sağlayıp sağlamadıkları kontrol edilmektedir. Tedarikçilere 3 yılda bir 1 ofis denetlemesi ve 6 saha denetimi haberli habersiz şekilde yapılmaktadır.

Akdeniz Chemson, "Akdeniz Chemson Kimya Tedarikçilerine ve Üçüncü Şahıs Aracılara Yönelik Etik Kurallar" belgesinde sosyal, çevresel ve iş güvenliği konularında nasıl davranması gerektiğinin genel çerçevesi çizilmektedir.

İSG Performansı

2022 yılı sonu itibarıyla tüm OYAK Grubu Şirketleri ISO 45001 sertifikasına sahip olmuştur. Periyodik olarak yapılan gözden geçirme denetimleri ile söz konusu sertifikaların geçerliliği uzatılmaktadır.

OYAK genelinde 2022 yılında başta Temel İş Sağlığı ve Güvenliği Eğitimleri olmak üzere işe giriş, risk analizi, kaza ve kök neden analizi, ilkyardımcı ve acil durum ekipler üyeleri, İSG liderlik, tehlikeli işlerde çalışma (yüksekte, kapalı alanda, sıcak işlerde vb.), ve diğer şirketlere özgü teknik eğitimler başlıkları altında toplam 541.653 kişi*saatlik İSG eğitimi gerçekleştirilmiştir.

OYAK Grubu Şirketleri, kazaların sayısını ve yaşanan kazaların şiddetini azaltmak için düzenli İSG harcamalarının haricinde yeni İSG yatırımlarına devam etmektedir. 2022 yılında OYAK genelinde İSG konularında yapılmış olan yatırım ve harcamalar 215 milyon TL'yi aşmıştır. Söz konusu harcamalar arasında ergonomi iyileştirmeleri, tozsuzlaştırma yatırımları, yangın güvenliği yatırımları, teknik danışmanlıklar (TMGD, PKD, BEKRA-SEVESO vb.), teknik periyodik kontroller, eğitim harcamaları, ikaz-uyarı levhaları, ortam ölçümleri, periyodik sağlık tetkikleri, KKD harcamaları gibi kalemler bulunmaktadır.

OYAK İSG ve Sürdürülebilirlik Direktörlüğü tarafından OYAK Grubu Şirketlerine yapılan İSG saha ziyaretlerine 2022'de de devam edilmiştir. Saha ziyaretlerinde özellikle, teknik emniyet hususları başta olmak üzere, yüksek riskli olduğu öngörülen bulgular ortaya konulmaktadır ve alınması gereken önlemler konusunda takibi şirketler ile birebir görüşülerek yapılmaktadır. Bulguların kalitesi ve dolayısıyla şirketlerde yarattığı katma değer gün geçtikçe artmaya devam etmektedir. 2022 yılında tespit edilen 200'e yakın bulgu için şirketlerin oluşturmuş oldukları aksiyon planları OYAK İSG ve Sürdürülebilirlik Direktörlüğü ile paylaşmakta ve aylık olarak takip ve kontrolleri gerçekleştirilmektedir.

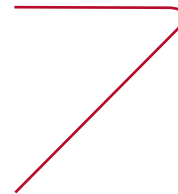
ODAK yazılımının etkin kullanımıyla birlikte tüm OYAK Grubu Şirketlerinde saha çalışanlarından gelen tehlikeli durum bildirimlerinde şirket özelinde %600'lere varan, tüm OYAK Grubu Şirketleri konsolide toplamda %18'lik artış gerçekleşmiştir. Saha çalışanları tarafından bildirilen bir diğer husus olan Kazaya Ramak Kala durumlarıyla ilgili OYAK genelinde %99,5 aksiyon alma / kapatma oranına ulaşılmıştır.

Dolayısıyla ODAK sayesinde İSC'nin ana hedeflerinden biri olan tüm kademelerdeki çalışanların İSG süreçlerine katılımı ciddi ölçüde artırılmış, daha güvenli çalışma ortamlarının oluşturulması sürecine katkıda bulunulmuştur.

İSG kapsamında yapılan tüm eğitimler, yatırımlar, harcamalar, iyi uygulamalar ve denetimler sonucunda OYAK'ın Kaza Sıklık Oranı ve Kaza Ağırlık Oranı değerlerinde geçmiş 5 yıllık performansa göre %15'lik iyileşme sağlanmıştır.



İSG kapsamında yapılan tüm eğitimler, yatırımlar, harcamalar, iyi uygulamalar ve denetimler sonucunda OYAK'ın Kaza Sıklık Oranı ve Kaza Ağırlık Oranı değerlerinde geçmiş 5 yıllık performansa göre %15'lik iyileşme sağlanmıştır.



www.oyak.com.tr



OYAK **ekosisteme** katkı sunmak amacıyla bu raporun iç sayfalarında geri dönüştürülmüş kağıt kullanılmıştır.