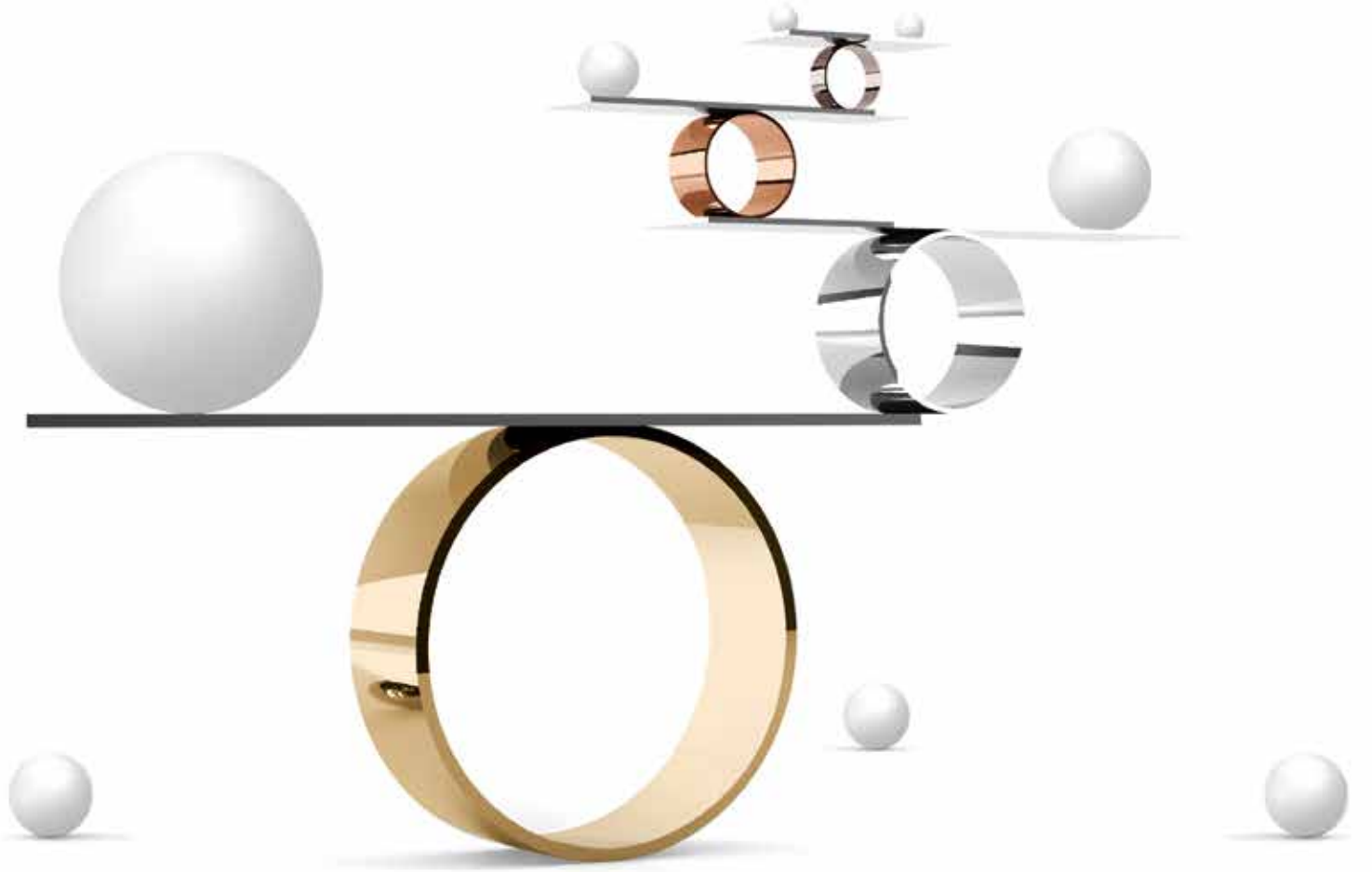
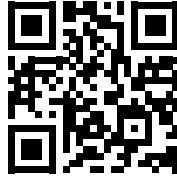


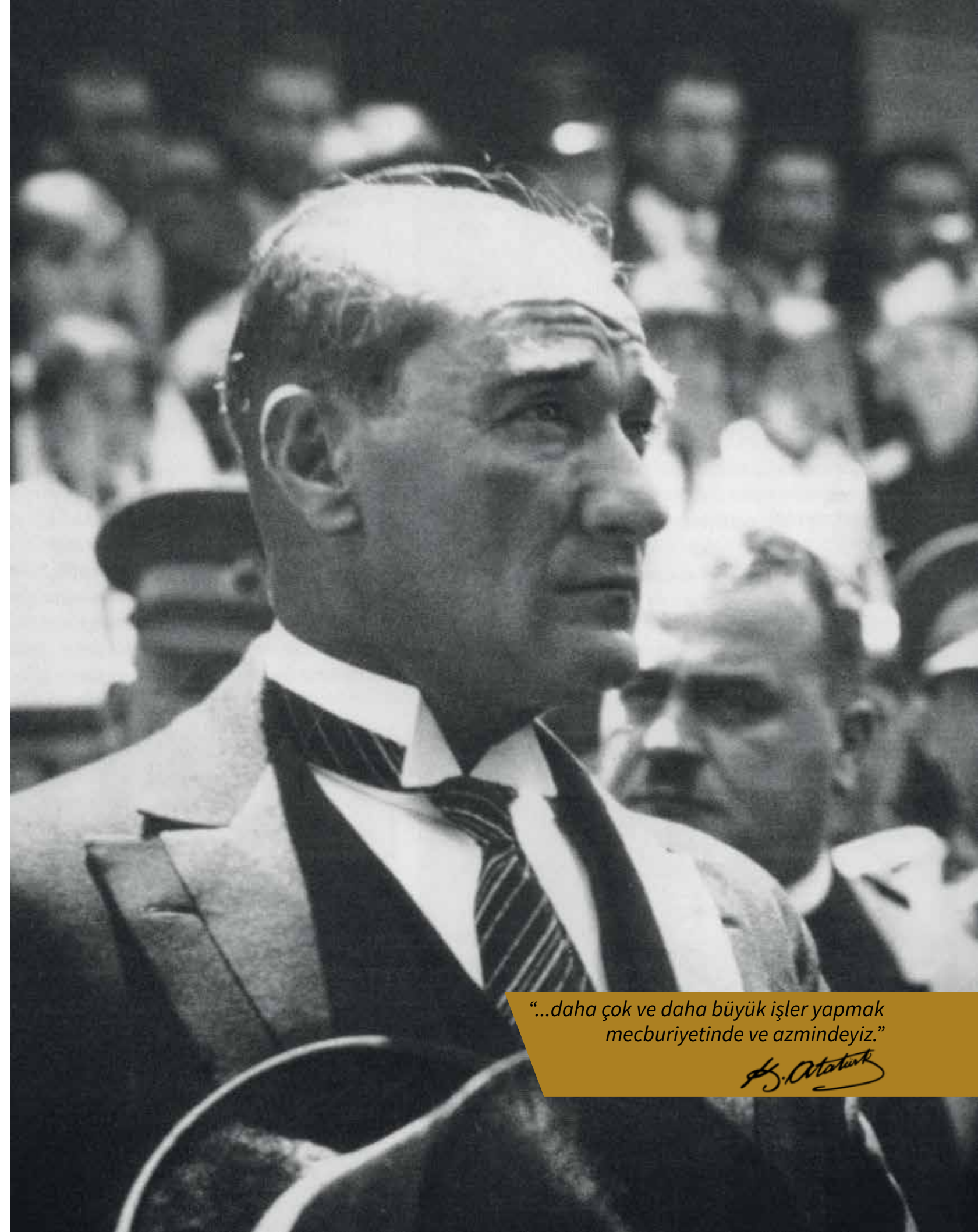


YARINA BUGÜNDEN HAZIRIZ

2021 FAALİYET RAPORU



2021 Almanak Filmi için
QR kodu okutabilirsiniz.



*“...daha çok ve daha büyük işler yapmak
mecburiyetinde ve azmindeyiz.”*

Atatürk

KURUMSAL PROFİL

24

ÜLKEDE FAALİYET

36.693

ÇALIŞAN

451.564

ÜYE

Türkiye'nin en büyük tamamlayıcı mesleki emeklilik fonu

1961 yılında kurulan OYAK, Türkiye'nin en büyük tamamlayıcı mesleki emeklilik fonudur.

OYAK; maden metalürji, çimento beton kâğıt, otomotiv lojistik, enerji, gıda, tarım, hayvancılık, kimya ve finans sektörlerinde Türkiye'nin yedi coğrafi bölgesinde, dünya genelinde altı farklı kıtada, 24 ayrı ülkede faaliyet göstermektedir.

OYAK, tüm faaliyetlerini 205 sayılı Kanun kapsamında sürdürmekte, ikinci basamak tamamlayıcı mesleki emeklilik fonu olarak hizmet sunmaktadır. Özel hukuk hükümlerine tabi, mali ve idari bakımdan özerk, ek bir sosyal güvenlik kuruluşu olan OYAK, üyelerinin birikimlerini verimlilik ve kârlılık ilkelerine göre yönetmektedir.

Yüksek katma değer üretme hedefi

OYAK, 37 bine yakın çalışanının ve 450 bini aşan üyesinin daha güvenli bir geleceğe sahip olması ve yüksek refah düzeyine erişmesi için değerli yatırımlar yapmaktadır. Üyelerine her yıl yüksek oranda nema sağlayabilme ve yüksek katma değer üretme hedefiyle çalışan OYAK, geliştirdiği hizmet modeliyle kurumsal büyümesini sürdürmekte ve ülke ekonomisine kalıcı katkıda bulunmaktadır.

2021 konsolide sonuçlarına göre, OYAK'ın **toplam hasılatı 139 milyar TL**'ye, **toplam varlıkları 296 milyar TL**'ye ulaşırken; **4,9 milyar ABD doları** tutarında **toplam ihracatı** ile Türkiye'nin 2021 yılı toplam ihracatının %2,2'sini tek başına gerçekleştirmiştir.

Ülke ekonomisine sağlanan katkı

OYAK ve paydaşları; üretim, satış, istihdam, ihracat ve vergi başlıkları altında kıvanç kaynağı faaliyet sonuçları ve ülke ekonomisine sağladıkları katkıyla gururlanmakta, üyelerinin ve yatırımcılarının duyduğu güveni karşılamanın onurunu yaşamaktadır.

2021 KONSOLİDE SONUÇLARINA GÖRE, OYAK'IN

toplam hasılatı 139 milyar TL'ye, **toplam varlıkları 296 milyar TL**'ye ulaşırken; **4,9 milyar ABD doları** tutarında **toplam ihracatı** ile Türkiye'nin 2021 yılı toplam ihracatının %2,2'sini tek başına gerçekleştirmiştir.

MİSYON, VİZYON VE ORTAK DEĞERLER

MİSYONUMUZ

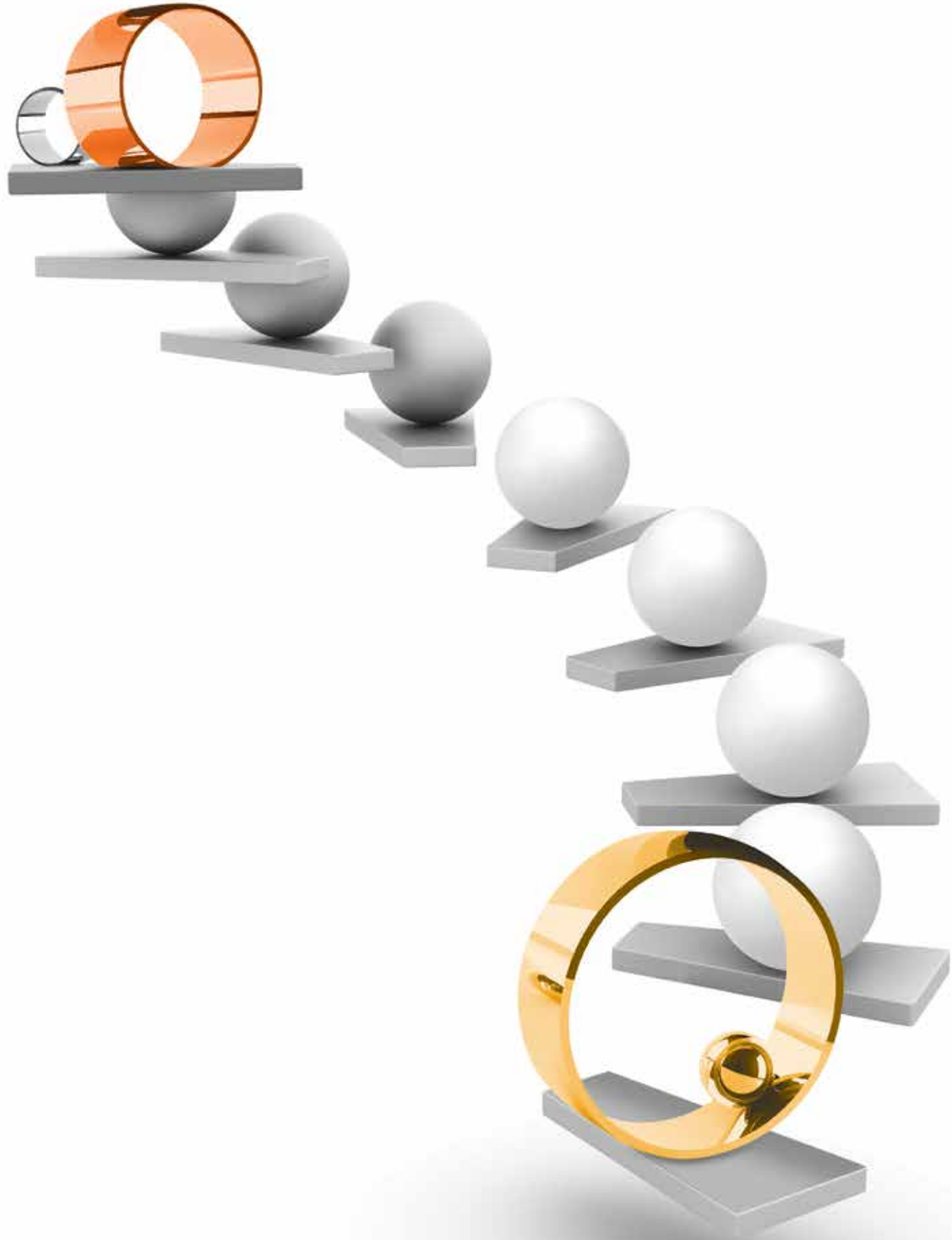
TAMAMLAYICI MESLEKİ
EMEKLİLİK FONU OLARAK,
ÜYELERİNE YÖNELİK
YARDIM VE HİZMETLERİ
EN ÜST STANDARTLARDA
YERİNE GETİRMEK, ÜYE
BİRİKİMLERİNİ DOĞRU
YATIRIMLARLA KORUMAK
VE SÜRDÜRÜLEBİLİR
ŞEKİLDE BÜYÜTMEK, ÜYE
MEMNUNİYETİNİ SAĞLAMAK.

VİZYONUMUZ

ÜYELERİNİN BEKLENTİLERİNİ
GÖZ ÖNÜNDE TUTARAK,
KÂRLI VE VERİMLİ
YATIRIMLARLA ÜLKE
EKONOMİSİNE KATKIDA
BULUNURKEN, OYAK'I
TÜRKİYE VE DÜNYADA
GÜÇLÜ VE ÖRNEK BİR
KURULUŞ OLARAK GELECEK
KUŞAKLARA TAŞIMAK.

İŞ YAPIŞ BIÇIMİMİZİ YÖNLENDİREN ORTAK DEĞERLERİMİZ





» OYAK HAKKINDA



YÖNETİM KURULU BAŞKANI MESAJI

ÜYELERİMİZE VE TÜRKİYE’YE GÜÇLÜ KATKILAR SUNMAYA DEVAM EDECEĞİZ.



Kıymetli Üyelerimiz, Değerli Çalışanlarımız, Saygıdeğer İş Ortaklarımız,

2020 yılında tüm dünyayı etkisi altına alan Covid-19 pandemisinin, küresel ekonomideki dalgalanmaları 2021 yılında da devam etmiştir. Küresel ve yerel iktisadi göstergelerdeki iniş çıkışlar ile salgının etkili olduğu kapanma ve belirsizlik döneminde kısıtlanan harcamalar, 2021’deki normalleşme süreciyle kırılma eğilimine girmiş ve tüketim talebindeki artış beklentisiyle ekonomik ve sosyal faaliyetlerde de kısmen toparlanma görülmüştür.

2021’in en önemli iktisadi konularından birisi tüm dünyada yükselen enflasyon olmuştur. Küresel ekonominin güçlü paydaşlarından Türkiye de bu süreçten kaçınılmaz olarak etkilenmiş, hem tüketicilerde hem de üreticilerde endişe ve belirsizlik hâkim olmuştur.

Bunun yanı sıra ülkemiz salgınla mücadelede ve normalleşme sürecine geçişte ise hızlı ve başarılı adımlar atmıştır. Tüm ülkeler ile karşılaştırıldığında, salgın sonrasında güçlü iç talep ve ihracat sayesinde Türkiye, ekonomik olarak en hızlı toparlanan ülkelerden birisi olmayı başarmıştır.

OYAK, belirsizliklerle geçen 2021 yılında gelişen ve değişen küresel gündemi doğru okumaya, gerekli stratejik önlemleri almaya, öncelikle de üye varlıklarını korumaya ve sürdürülebilir kılmaya odaklanmıştır.

Üyelerimize ve Türkiye’ye güçlü katkılar sunmaya devam edeceğiz.

OYAK olarak 60’ıncı yılı geride bıraktığımız 2021 yılında, farklı iş kollarına yatırım yaparken, var olduğumuz sektörlerde de vizyoner çalışmalarımızla gücümüze güç kattık ve imza attığımız yeni başarılarımızla daha da büyüdük.

Stratejik karar ve atılımlarını, sayısı 450 bini aşan üyesinin ve 37 bine yakın çalışanının geleceğini sağlam temeller üzerine inşa etmek için hayata geçiren OYAK, Şirketlerinin orta ve uzun vadeli büyüme stratejileri doğrultusunda tarihine yeni kilometre taşları eklemiştir.

Tamamı etkin ve bütünsel bir yaklaşımla yönetilen OYAK Grubu Şirketleri, uluslararası pazarlardaki rekabet gücünü artırmaya yönelik çalışmalarını da kararlılıkla sürdürmektedir.

%83,5
Nema oranı

☑ **451.564**
üye

☑ **524,2** milyon TL
Borç Verme Hizmeti Kredisi

Yürütülen tüm faaliyetler, değerli üyelerimizin bize emanet ettikleri varlıkları geliştirme üzerine inşa edilmiştir. Bunun en önemli göstergelerinden biri de 2021 yılında zorlu ekonomik şartlara rağmen kârlılığını artırmış olması, sonucunda da bu yıl üye birikimlerine enflasyonun oldukça üzerinde nema verme başarısı göstermesidir.

OYAK, bir kez daha üyelerinin tasarruflarına değer katmakla kalmayıp varlıklarını enflasyonist piyasa koşullarının aşındırıcı etkilerinden korumayı ve reel olarak geliştirmeyi başarmış, 2021 yılında üye birikimlerine %83,5 oranında nema sağlamıştır.

Üyelerimizin güvenine layık faaliyetler gösteriyoruz.

Zorlu ve riskli şartlarda görev yapan Kahraman Türk Silahlı Kuvvetleri mensupları tarafından, T.C. Sosyal Güvenlik Kurumu emeklilik yardımlarını tamamlayıcı olması ve gelecek endişesinden kurtularak maddi ve manevi huzura kavuşmak maksadıyla kendi içlerinde yine kendi mali imkânlarıyla bir dayanışma sağlamak suretiyle kurulmuş olan OYAK’ın 2021 yıl sonu itibarıyla isteğe bağlı üye sayısının oranı %66,4, Emekli Maaş Sistemi’ne katılım oranı %78,4 olarak gerçekleşmiştir. Emekli Maaş Sistemi’ne katılan bu üyelerin %63,3’ü Sisteme 4/4 oranında katılmıştır. Sistem ile 5 bin 751 üyeye Emeklilik Yardımı ödemesi yapılmıştır. Bu oranlar, üyelerimizin Kurumumuza duyduğu güveni ve bağlılığı kanıtlayan en önemli göstergelerdir.

Üyelerimizi konut sahibi yapma hedefimiz doğrultusundaki çalışmalarımız 2021 yılında da aralıksız devam etmiştir. Bu çalışmalarımızdan biri üyelerimize ev sahibi olmalarına yönelik kaynak desteği sağlanmasıdır. 2021 yılında OYAK’ın Konut Kredisi Hizmetleri kapsamında 946 üyemiz 267,6 milyon TL kredi kullanmıştır. Diğer taraftan Konut Ön Biriktirim Fonu’na olan ilgi artmaya devam ederken, fondaki üye sayımız son beş yılda iki kata yakın artarak 2021 yılında 207 bin 319 kişi olmuş, fonun 2021 yılındaki getiri oranı %40,2 olarak gerçekleşmiştir.

Konut edindirme çalışmalarımızın bir diğer boyutu ise OYAK İnşaat tarafından geliştirilen projelerdir. OYAK Seyirce 1. Etap projemizdeki 375 konutun tamamının tahsisi üyelerimizin gösterdiği yoğun ilgi ile kısa sürede tamamlanmıştır.

YÖNETİM KURULU BAŞKANI MESAJI

Üyelerimize avantajlı hizmetler sunduğumuz OYAK Platform’un kullanıcı sayısı geçtiğimiz yıla oranla %25 civarında artarak, 31 Aralık 2021 itibarıyla 316 bin 89’a ulaşmış, uygulama üzerinden yıl içinde 51 farklı kampanya kullanıcılara sunulmuştur.

OYAK SAĞLIK PLATFORMU, OYAK PLATFORM VE OYAK DOKTORUM MEMNUNİYET ARAMALARI SONUCUNDA 2021 YILI MEMNUNİYET ORANI %95 SEVİYESİNDE GERÇEKLEŞMİŞTİR.

Yine üyelerimize ihtiyaç duydukları anda gerek Kurum kaynaklarıyla gerek anlaşmalı banka kanalıyla Borç Verme Hizmeti sunulmaya 2021 yılında da devam edilmiş, Kurum kaynaklarından 30 bin 887 üyeye 524,2 milyon TL kredi kullandırılmıştır.

Dijitalleşen ve çeşitlenen hizmetler ile etkinliğimizi artırdık. Üyelerimizin ihtiyaçları doğrultusunda hizmetlerimizi çeşitlendirerek, onlara etkin, kaliteli ve hızlı hizmeti sunmak için dijitalleşme çalışmalarına ağırlık verilmiştir.

Üyelerimize avantajlı hizmetler sunduğumuz OYAK Platform’un kullanıcı sayısı geçtiğimiz yıla oranla %25 civarında artarak, 31 Aralık 2021 itibarıyla 316 bin 89’a ulaşmış, uygulama üzerinden yıl içinde 51 farklı kampanya kullanıcılara sunulmuştur. OYAK Platform’un Mobil Uygulaması da yenilenen yüzü ve güncel içeriği ile 1 Eylül 2021 tarihinde üyelerimizin kullanımına açılmıştır. Kolay erişimi, çeşitlenen hizmetleri ve ayrıcalıklı kampanyaları ile her geçen gün gelişen OYAK Platform’un kullanım oranı %61 olarak gerçekleşmiştir.

Platformda 2021 yılı içinde en çok tıklanan kampanya “Total İstasyonları-OYAK Üyeleri ve Yakınları Kampanyası” olurken, tüm kampanyalardan faydalanan üye sayısı 205 bin 721’e, toplam görüntüleme sayısı ise 56 milyona ulaşmıştır.

2021’de üye sayısı 820 bini aşan OYAK Sağlık Platformu kanalıyla 57 binden fazla üyemiz 38 ilde ve KKTC’de toplam 400 özel sağlık kurumunun OYAK’lılara sunduğu özel hizmetlerden faydalanmıştır.

Pandemi sürecinde “En Önemli Varlığımız, Sağlığımız” diyerek devreye aldığımız OYAK Doktorum hizmetimiz, 1 Şubat 2021’de her an ve kolayca erişebilir hale getirilmesi amacıyla mobil uygulamaya taşınmıştır. Üyelerimizden gelen talepler doğrultusunda kapsamı genişletilen OYAK Doktorum hizmetinden toplam 50 bin 33 kişi faydalanmıştır.

2021 yılında devam ettirdiğimiz eğitim indirimlerimiz ile de anaokulu, ilkokul, ortaokul ve lise düzeyinde olmak üzere Türkiye genelindeki birçok özel eğitim kurumunda üyelerimiz ve çalışanlarımızın çocuklarının yanı sıra torunlarına da eğitim hususunda indirim desteği sağlanmıştır.

Üye memnuniyeti her şeyin üzerinde

OYAK, üyelerine sunduğu hizmet ve faydanın memnuniyet seviyelerini sistematik olarak ölçerek elde ettiği bulguları, hizmeti geliştirme ve iyileştirme konusunda bir referans kabul etmektedir. Bu doğrultuda, OYAK Sağlık Platformu, OYAK Platform ve OYAK Doktorum memnuniyet aramaları sonucunda 2021 yılı memnuniyet oranı %95 seviyesinde gerçekleşmiş, Kurum’a gelerek hizmet alan üyelerin “Tek Pencere” uygulamasından memnuniyet oranı ise %92 seviyelerinde olmuştur. Bunun yanı sıra Eğitim İndirimleri, OYAK Sağlık Platformu ve OYAK Doktorum için yapılan memnuniyet anketlerinde ise sonuçlar %80’in üzerinde çıkmıştır.

Üyelerimizin tüm soru, öneri, bilgi alma ve teşekkür taleplerinin karşılandığı, kayıt altına alındığı etkin bir iletişim kanalımız olan Üye İletişim Merkezimiz her yıl kendini geliştirmeye devam etmektedir. Bu kapsamda faaliyet gösteren Sesli Yanıt Sistemi, üyelerimizin ihtiyaç duyduğu bilgiye daha hızlı ve kolay ulaşabilmelerini sağlamak için yeniden tasarlanarak, alternatif çözüm olmaya devam etmiştir.

YARINI ÖNGÖREREK BUGÜNÜ DEĞERLENDİRİYOR, DEĞER ÖNERİLERİ GELİŞTİRİYOR, SÜREKLİ GÜNCELLİYOR, ÜLKE EKONOMİSİNE İSTİHDAM VE KATMA DEĞER KAZANDIRMAYA DEVAM EDİYORUZ.

OYAK GRUBU ŞİRKETLERİ İLE 2021’DE ULAŞTIĞIMIZ TÜM BAŞARILAR VE FAALİYETLER, ÜLKEMİZE VE ÜYELERİMİZE HİZMET EDEBİLMİŞ OLMANIN GURURUNU YAŞATMIŞTIR.

Geleceğe dair

Kısa, orta ve uzun vadeli eksenlerde planladığımız yatırımlarımızın sağlayacağı kazanımların gelecek nesillere umut ve güvence olacağına yürekten inanıyoruz. Her zaman ileriye gitmek için çaba sarf ederek 2021’de 60’ıncı yılını tamamlamış OYAK’ın, son yıllarda ivmelenen portföy çeşitliliği, verimlilik ve yatırım faaliyetleri gelecek yıllar için atılmış istikrarlı ve emin adımlardır.

Önümüzdeki dönemde de üyelerimizin birikimlerini dünyanın dört yanında en efektif şekilde değerlendirmeye ve Türkiye ekonomisine güçlü katkılar sunmaya devam edeceğiz.

OYAK Grubu Şirketleri ile 2021’de ulaştığımız tüm başarılar ve faaliyetler, ülkemize ve üyelerimize hizmet edebilmiş olmanın gururunu yaşatmıştır. Bizden sonra bayrağı ve nöbeti devralacak gelecek nesillerin, benzer yıl dönümlerinin kıvancını yaşayabilmeleri en büyük temennimizdir.

Varlıkları ile bize güç katan değerli üyelerimize, yönetim ekiplerimize ve çalışma arkadaşlarımıza şahsım ve OYAK Yönetim Kurulu adına en içten teşekkürlerimi sunuyorum.

Yeni başarıları sizlerle paylaşacağımız, nice anlamlı kilometre taşlarına erişmek dileği ile...

Saygılarımla,



Mehmet TAŞ
(E) Tümgeneral
Yönetim Kurulu Başkanı

GENEL MÜDÜR MESAJI

60'INCI YILDA TARİHİ BAŞARILARA İMZA ATTIK.

%83,5
Nema oranı



Değerli Üyelerimiz, Sevgili Çalışanlarımız ve Kıymetli İş Ortaklarımız,

Covid-19 pandemisinin ikinci yılında değişim ve dönüşümü iş yapış süreçlerimizin merkezinde tutarak bir sonraki yeni normale hızla adapte oluyoruz. Başlangıçta ne tür değişimler getireceğini kimsenin öngöremediği bir dönemin ardından, nihayet belirsizlik büyük oranda ortadan kalktı, geleceği daha net görmeye başladık. Her birimiz öğretici ve bir o kadar da derin dönüşümlere tanıklık ettik. İş yapış biçimleri büyük oranda değişirken, amaç odaklı yaklaşımlar küresel ölçekli eğilimlere, inovasyon ise bir hayatta kalma meselesine dönüştü. Söylem ile eylemin tutarlılığının önemine binaen; bu kaotik iklimde gösterdiğimiz ekonomik dayanıklılık ve sosyal dayanışmayla gurur duyuyor, köklü kurumsal mirasımız ve öz gücümüzle Türkiye'ye değer katan, örnek gösterilen atılımlar yapmaya, tüm paydaşlarımızla birlikte devam ediyoruz.

Göreve geldiğimizden bu yana değişen paradigmlar üzerine yaptığımız çalışmalarımız ile özellikle enerji, gıda, tarım, teknoloji, finans gibi stratejik, döngüsellliği daha az olan sektörlerde fırsatları araştırmaya ve yakından incelemeye karar verdik. Büyüme politikalarımızı; mevcut işlerimizde de dikey ve yatay entegrasyonu sağlayacak şekilde derinleşebilmek amacıyla hedefimizdeki bu stratejik sektörlere girerek ve coğrafi dağılımımızı artırarak şekillendirdik.

Portföy çeşitliliğini ve dengesini sağlarken sürdürülebilir büyümeyi de mümkün kılabilmek, verimliliği ve kârlılığımızı artırmak için OYAK ve OYAK Grubu Şirketlerini çağın ötesine taşıyacak birleşme ve satın almalara, uluslararası ortaklıklara, yeni alanlarda yatırımlara ve halka arzlara yöneldik.

Pandemi ve pandemi sonrası koşullar

Bu noktaya nasıl geldiğimizi anlamak için geriye dönüp bakmak önemli. OYAK'ta yaşadığımız dönüşüm ve yeniden yapılanma güçlü ve sağlam bir büyüme getirdi. Bu süreçte karşımıza çıkan pandemi ve pandemi sonrası koşullar küresel ekonominin seyrini köklü bir biçimde değiştirdi.

Hükümetler, Covid-19 pandemisinin neden olabileceği zararları en aza indirmek için yakın tarihte benzeri görülmemiş büyüklükte hibe ve kredi programlarını hayata geçirip genişleyici mali politikalarla makroekonomik döngünün ve hane halkının desteklenmesi yoluyla siyasi risklerin eliminasyonuna odaklandı. Alınan tüm önlemlere rağmen, pandemi süreci, kısıtlamalar, enflasyonist ortam, siyasi riskler, sağlık ve insan kaynağında yaşanan sorunlarla büyüyen

☑ **%87,8**
Konsolide varlık artışı

☑ **296** milyar TL
Konsolide varlık

darboğazlar, tedarik zincirlerinde uçtan uca tıkanmalara neden oldu. Enerji fiyatlarındaki yükseliş, gıda arzındaki düşüş ve genel arz-talep dengesizlikleri engellenemedi.

Yıla düşük büyüme ve yükselen enflasyon koşulları ile başlayan dünya ekonomileri, merkez bankalarının devreye aldığı destekleyici para politikalarını yıl boyunca sürdürmeleriyle 2021 yılını %5,9 büyüme ile tamamladı. ABD Merkez Bankası'nın (Fed) politika faizini %0-0,25 aralığında tuttuğu dönemde ekonomik destek paketlerini yürürlüğe sokan ABD, önceki yıla göre yaşanan küçülmenin ardından 2021 yılını %5,7'lik büyüme ile kapattı. Euro bölgesinde enflasyonist baskıların arttığı bu dönemde, Avrupa Merkez Bankası da (ECB) faiz oranlarında değişikliğe gitmeyerek bölgesel toparlanmayı güçlendirdi. Japonya ve Çin ekonomik aktiviteleri, pandemiye karşı yürütülen aşılama çalışmaları ve faiz oranlarındaki indirimler ile temkinli ve istikrarlı duruşuna devam etti.

Mali teşvikler ve sekteye uğrayan ekonomik çarkların ürettiği şokların etkisi ile 2021'de küresel enflasyon %5'in üzerine çıktı. Aralarında ülkemizin de yer aldığı çok sayıda piyasa yüksek enflasyondan etkilendi. İki yıllık pandemi dönemi, 2009'dan beri süregelen düşük enflasyon dönemini de neredeyse sonlandırdı.

Değişimin olumlu tetikleyicilerinden biri de dijitalleşme oldu. Hemen hemen her sektörde üretim ve ticaret döngüsünde nesnelerin interneti, yapay zekâ, büyük veri ve mobilite ağırlık kazandı. Derinleşen kripto para piyasaları, dijital para birimleri ve fintek odaklı yenilikler de küresel fotoğraftaki dönüşüme katkıda bulundu.

Pozitif büyüme performansını koruyan Türkiye ekonomisi, 2021 yılında döviz kurlarındaki hareketlilik ve enflasyondan etkilendi. Küresel arenada özellikle petrol ve emtia fiyatlarında yaşanan yüksek seviyeli fiyat artışları yerel piyasadaki dengesizliklerin ana tetikleyicisi oldu. Türkiye bu süreçte uygulamaya aldığı önlem paketleri ve performansı ile G20, OECD ve AB ülkeleri arasında en yüksek büyümeyi sağlayan ülke oldu. Temel üretim sektörlerinde durgunluk riski ortaya çıkarken, ülkemiz ihracatı %32,8 artış ile 225,3 milyar ABD dolarına yükseldi.

OYAK 2021'de 60'ıncı yaşını tamamladı.

Özellikle son dönemde yapılan atılımlarla global bir oyuncu haline gelen OYAK, dünyada ve Türkiye'de yaşanan her değişikliği deneyimleyerek 60'ıncı yaşını tamamladı. 2021 yılını OYAK'ın tarihine altın harflerle yazdırdık. Rekorlara imza atmakla kalmayıp zirveye çıkarak, tarihimizin en güçlü

GENEL MÜDÜR MESAJI

OYAK, konsolide varlıklarını bir önceki yıla kıyasla %87,8 artırarak 296 milyar TL’ye yükseltmiş, 106 milyar TL konsolide net varlık açıklamış, konsolide hasılatını da %90,6 artırarak 139 milyar TL olarak gerçekleştirmiştir.

OYAK, 2021 FAALİYET DÖNEMİNDE 83,5’LİK GÜÇLÜ NEMA İLE ÜYELERİNİN BİRİKİMLERİNİ REEL BAZDA KORUYARAK YÜKSEK GETİRİ SAĞLAMA HEDEFİNE BAŞARIYLA ULAŞMIŞTIR.

—

konumuna eriştik. Kaydettiği başarılarla tüm paydaşlarının gözünde ve gönlünde sahip olduğu haklı itibarı ve saygınlığı daha da pekiştirdik. OYAK’ın ve OYAK Grubu Şirketlerinin binlerce çalışanının özverili katkısı ile bu anlamlı yıl dönümünde güçlü bir performansa imza atmanın haklı gururunu yaşadık.

Emin adımlarla zirvede

OYAK, 2021 faaliyet döneminde 83,5’lik güçlü nema ile üyelerinin birikimlerini reel bazda koruyarak yüksek getiri sağlama hedefine başarıyla ulaşmıştır. Günümüz koşullarında OYAK’ın kaydettiği başarının yansıması olan bu oranın tüm OYAK üyelerine hayırlı olmasını dilerim.

Tüm OYAK Grubu Şirketlerimiz tarihlerindeki “en iyi” seviyelere ulaştıkları bir performans sergilediler. Etkin yönetim sayesinde sinerji, öngörü ve finansal güçlerini iyi kullanarak ve planlarını devamlı güncelleyip değişken koşullara uygun kararları alarak riskleri yönetip fırsatları en iyi şekilde değerlendirdiler.

OYAK, konsolide varlıklarını bir önceki yıla kıyasla %87,8 artırarak 296 milyar TL’ye yükseltmiş, 106 milyar TL konsolide net varlık açıklamış, konsolide hasılatını da %90,6 artırarak 139 milyar TL olarak gerçekleştirmiştir. 2021 yılında Şirketlerimizin ödediği Kurumlar Vergisi 6 milyar TL ile Türkiye’de ödenen Kurumlar Vergisi’nin %3,42’sini oluşturmuştur. OYAK, 4,9 milyar USD’lik toplam ihracatı ile Türkiye’nin 2021 yılı toplam ihracatının %2,16’sını tek başına gerçekleştirmiş, ülkemiz ekonomisi için katma değer yaratmaya devam etmiştir.

37 bine yakın nitelikli insan kaynağımız, dünya genelinde 2021 yıl sonu itibarıyla 24 ülkede ve Türkiye’nin yedi bölgesindeki faaliyetleriyle küresel bir oyuncu olarak, sürdürülebilir, yenilikçi ve rekabetçi anlayışımızı devam ettirmenin haklı gururunu yaşamaktayız.

2021 yılında üyelerimize sunduğumuz hizmetleri geliştirmek ve değer önerisini güçlendirmek için çalışmalarımıza aralıksız devam ederek hep daha fazlasını yapmaya odaklandık. OYAK ve OYAK Grubu Şirketleri benzersiz bir yılı geride bıraktı.

Dünyanın en kârlı çelik üreticilerinden biriyiz.

Dünya ham çelik üretiminin %4 büyüdüğü 2021 yılında, Türkiye’de çelik üretimi %13 artmış, 40 milyon ton toplam çelik üretimi ile yeni bir rekora imza atılmıştır. Elektrik ve doğalgaz darboğazının yaşandığı 2021’de, AB ithalat kotası ve gümrük vergisinin yanı sıra hammadde tedariki küresel çelik sektörünün gündemini şekillendirmiştir.

OYAK Maden Metalürji Şirketleri 9 milyon 21 bin ton ham çelik üretimiyle Türkiye’nin toplam ham çelik üretiminin %22’sini tek başına gerçekleştirmiş, 1,6 milyon ton nihai mamul ihracatı ile de Türkiye ekonomisine katkılarını artırmıştır. Son 5 yıllık dönemde 1,4 milyar ABD doları tutarında yatırım harcaması gerçekleştiren ve dijitalleşme çalışmalarında önemli kazanımlar sağlayan OYAK Maden Metalürji Şirketlerimiz ile dünyanın en kârlı çelik üreticileri arasındayız.

13 bine yakın çalışanıyla Türkiye’nin en çok istihdam sağlayan özel sektör kuruluşları arasında yer alan Erdemir, İsdemir, Erdemir Çelik Servis Merkezi ve Erdemir Madencilik ISO 500 listesinde yer almaktadır.

2021 yıl sonu itibarıyla piyasa değeri açısından Borsa İstanbul’daki en değerli şirket olan Erdemir, 98 milyar 560 milyon TL piyasa değerine ulaştı. İsdemir ise 67 milyar 396 milyon TL’lik piyasa değeri ile Borsa İstanbul’daki en değerli 5. şirket oldu. OYAK Maden Metalürji Şirketleri 2021 yılını 7,7 milyar ABD doları ciro ve 1,7 milyar ABD doları net kârlılık ile kapatmıştır. BIST 30 Endeksi’ndeki Erdemir, %47,63’lük oranla Türkiye’nin en geniş tabana sahip halka açık şirketlerinden biridir.

OYAK VE ŞİRKETLERİ BENZERSİZ BİR YILI GERİDE BIRAKTI.

2021 yılında bünyemize kattığımız Kümaş Manyezit, alımı sonrasında Erdemir’e ilk yıl sağladığı FAVÖK ile alım bedelinin %21’ini ödedi.

2021 yılında bünyemize kattığımız Kümaş ile demir, çelik ve çimento sektörlerindeki önemli girdilerden olan refrakterde tedarik güvenliğini sağlamış olduk. Zengin rezerv ve hammadde avantajı ile yerli sanayicilerimize hammadde tedariki fırsatları yaratırken ihracat potansiyeli ile de ülkemizi bu alanda stratejik konuma taşıdık. Kümaş Manyezit, alımı sonrasında Erdemir’e ilk yıl sağladığı FAVÖK ile alım bedelinin %21’ini ödedi.

Miilux OY ile bölgesel aşınmaya dayanıklı çelik tedarikçisiyiz.

Miilux OY şirketimizin Manisa’daki tesisinde üretime geçmesi ile Türkiye’nin aşınmaya dayanıklı çelik ihtiyacının %100’ünü tek başımıza karşılamaya başladık. Türkiye savunma sanayisine desteğimizin çok önemli bir göstergesi olan Miilux OY, ülkemizin yanı sıra Avrupa pazarından da pay almaya başlayarak, bölgesel aşınmaya dayanıklı çelik tedarikçisi konumuna geldi.

Çimento şirketlerimiz, sektöründe global devler liginde

Çimento sektörü 2021 yılında girdi maliyetlerinde yaşanan yüksek artışlar ve artan regülasyonlarla karşı karşıya kalmıştır. Bunu önceden gördüğümüz için sadece Türkiye’de değil Portekiz, Cape Verde, Fildişi yatırımlarından sonra Afrika’da da büyüyerek çimento sektöründe global bir oyuncu olduk. OYAK Çimento Beton Kağıt Şirketleri, 2020 yılında uygulamaya aldığı merkezi yönetim yapılanmasının katkısı ile değerli ve hızlı kazanımlar elde etmiştir. Toplam 32,6 milyon ton kapasite ile dünyanın önemli üreticileri arasında yer alan çimento şirketlerimiz, 2021 yılında beyaz çimento ihracat hacminde de artış sağlamıştır.

Sürdürülebilirlik alanındaki çalışmalara yoğunlaşan OYAK Çimento Beton Kağıt Şirketleri, 2021’de %22,5 alternatif yakıt kullanım oranına ulaşarak, çevreye duyarlı enerji politikaları ve net sıfır emisyon taahhütleri ile sektörde ayrışmaya başladı. OYAK Çimento, global şirketlerin 2030 yılına kadar küresel sıcaklık artışını 1,5°C ile sınırlandırmak üzere bilime dayalı hedefleri belirlemek için gerekli kriterleri bir araya getiren “Net-Zero” (Net-Sıfır) taahhüdünü veren ilk Türk çimento şirketi olmuştur.

Türkiye’nin tek selüloz üreticisi ve entegre kağıt fabrikası OYKA, net kârlılığını son 5 yılda 12 katına çıkararak sektördeki liderliğini korumakla kalmayıp, 2021 yılı kârlılığı ile hatırı sayılır bir yer edinmiştir.

Otomotiv lojistiği sektöründe zor yıllar, başarılı sonuçlar

Çip krizi küresel ölçekte üretime darbe vururken, yüksek kredi faizleri ve kurlardaki hareketlilik yerel piyasayı etkilemiştir. Türkiye’de otomobil üretiminde düşüş izlenmiş ve iç pazar %8 oranında daralmıştır. Elektrikli araç kullanımındaki artışın dünya çapında devam ettiği ve AB’nin batarya üretimini artırdığı bu dönemde Otomotiv Lojistik Şirketlerimiz, 2021 yılını yüksek kârlılık ile tamamlamıştır.

Konteyner krizi, limanlardaki sıkışıklık, navlun fiyatlarındaki artış sektörü zorlayan konular arasında yer alsada karayolu taşımacılığı talebinde artış gözlenmiş, Türkiye çıkışlı hat sayısını artırmaya yönelik yatırımlar devam etmiştir. 2021 yılının en önemli ve olumlu gelişmelerinden biri de Türkiye lojistik güven endeksinde görülen artış olmuştur. Bu durum, sektörde hizmet veren şirketlerimize yatırımlarımızın ne kadar doğru olduğunu göstermektedir.

45 yıla yaklaşan köklü tecrübesi ve global oyuncu olma vizyonu ile faaliyetlerine devam eden OMSAN Logistics, 2021 yılında yenilediği kurumsal kimliğini yeni logosu ile güncellemiştir. Büyüme stratejisinin odağında müşteri memnuniyeti, entegre hizmetler, dijitalleşme ve sürdürülebilirlik olan OMSAN Logistics operasyon hacmi, karayolu, demiryolu, denizyolu gibi tüm taşıma modlarında bir önceki yıla oranla artış kaydetmiştir.

Japon Nippon Yusen Kaisha ortaklığıyla kurduğumuz Türkiye’nin en büyük Ro-Ro yatırımı Port Yarımca “Stellantis Group Bitmiş Araç Lojistiği İhalesi”ni kazanmıştır. İhale kapsamında Türkiye pazarına satılan Peugeot, Citroën, DS ve Opel marka araçların 2022 ve 2023 yılları elleçleme işlerinin limanımızda yapılacak olması ile ciddi kazanımlar sağlanmıştır.

Otomotiv Lojistik Şirketlerimiz faaliyetleri kapsamında, 2021 yılında tedarik zinciri stabilizasyonunun yanı sıra yeni filo ve depo yatırımlarımız ile online satış altyapısı çalışmalarımız da devam etmiştir.

GENEL MÜDÜR MESAJI

Sagra ve Tamek gibi iki stratejik satın almayla tarladan tüketiciye gıda değer zincirinin her halkası ile ulaşmaya başladık. Sahip olduğumuz markaların köklü geçmişleri, yüksek marka bilinirlikleri ve OYAK'ın stratejik vizyonu sayesinde bu pazarda önemli oyuncuların biri olacağız.

Türk tarımının gururu HEKTAŞ

Faaliyet gösterdiğimiz bir diğer stratejik alan olan gıda tarım hayvancılık sektöründe; gıda enflasyonu, iklim krizinin olumsuz etkileri, tarımsal girdilerdeki fiyat artışları, 2021 yılının öncelikli konularıydı.

Gıda sektörüyle iç içe geçmiş, birbirinin tamamlayıcısı olan tarım sektöründe 65 yıllık deneyime sahip HEKTAŞ ile üreticisinden tüketicisine, toplumun her kesimine dokunuyor, ekonomiye değer yaratıyoruz. Mevcut ürün ve müşteri portföyünü çeşitlendirmek üzere Niğde'de yer alan Ferbis fabrikamız ile bitki koruma üretimi ve pazarlaması alanında varlığımızı pekiştiriyoruz. Son beş yılda organik ve inorganik büyüme fırsatlarını değerlendirip, özellikle yurt dışı pazarlara açılarak ihracat hacmimizi artırdık, küresel tarım şirketi olma hedefine adım adım yaklaşırken kapasite artışlarımız ve teknolojik yatırımlarımızla da güçlenmeye devam ediyoruz.

Orhangazi'deki inovasyon, eğitim ve deneyim merkezimizde tarımsal üretimde yüksek teknoloji kullanımından tohum ıslah çalışmalarına kadar çok sayıda projeyi başarıyla yürütmekteyiz. 100 binden fazla noktaya dağıtım gerçekleştiren HEKTAŞ, organik ve inorganik yatırımlarla organomineral bazlı bitki besleme, tohum, hayvan sağlığı ve evcil hayvan mama alanlarında bitki korumada ve kimyasal olmayan bitki beslemede pazar liderliğini sürdürmektedir.

2016 yılında yaklaşık 69 milyon ABD doları piyasa değerine sahip olan şirketimiz, 2021 sonunda yaklaşık 14 kat büyümeyle 959 milyon ABD doları değere ulaştı. HEKTAŞ bundan sonra da yatırımlarının karşılığını hızlı şekilde almaya devam edecektir.

Sagra ve Tamek ile 120 milyar TL'lik gıda sektörüne girdik. “Topraktan sofraya” mottosuyla hareket ederek, tarım değer zincirinde edindiğimiz güçlü konumumuzu bir adım ileriye taşıyıp, gıda sektörüne de giriş yaptık. Sagra ve Tamek gibi iki stratejik satın almayla tarladan tüketiciye gıda değer zincirinin her halkası ile ulaşmaya başladık. Sahip olduğumuz markaların köklü geçmişleri, yüksek marka bilinirlikleri ve OYAK'ın stratejik vizyonu sayesinde bu pazarda önemli oyuncuların biri olacağız.

Gıda yatırımlarımızla markalarımızın ülke genelinde ve yurt dışındaki pazarlarında bulunurluğunu sağlama amacıyla SATEM'i kurarak Türkiye'nin en güçlü dağıtım ağlarından birine

de ulaşmış olduk. 4 ayda ulaştığımız dağıtım nokta sayısı 100 bini geçti. Dağıtım kanallarındaki bu yetkinliğimizin Sagra ve Tamek markalarımızın ciroları üstündeki olumlu etkisini gözlemliyoruz.

Akaryakıt dağıtım sektöründe söz sahibiyiz.

Küresel ölçekte enerji fiyatlarında rekor artışların yaşandığı 2021 yılında alternatif yakıtlar, yenilenebilir enerji, temiz enerji teknolojileri, elektrikli araç kullanımı ile batarya ve e-şarj yatırımları enerji sektörünün gündem maddelerini oluşturmuştur. Total ve M Oil ile akaryakıt dağıtım sektörüne giriş yapan Kurumumuz, 2021 yılında Milangaz LPG operasyonlarını satın almış, Güzel Enerji ve Likitgaz'ın OYAK'a entegrasyonlarını tamamlamıştır.

Total İstasyonları ve M Oil'in ticari kârlılığını, rekabetçi gücünü ve yarattığı katma değeri her gün daha da artırıyoruz. Milangaz'la 20 noktada 130 bin m³'lük LPG depolama kapasitesi ile Türkiye'nin en yaygın ve en güçlü lojistik ağına sahip olduk. LPG ihracatında 124 bin ton ile pazar lideri olduk. Milangaz'la hem otogaz hem de tüpgazdaki pazar payımızı artırarak liderlik hedefliyor, markamızı yenilenen logosu ve kurumsal kimliği ile genç, çevreci, dinamik ve tüketiciye daha yakın bir marka olarak konumluyoruz. Referans ve öncü şirket olarak sektörün lider markası olma yolunda hızla ilerliyoruz.

Kimya sektöründe atılımlar

PVC stabilizatörü ürün grubunda dünyada pazar lideri olan Akdeniz Chemson ve özellikli alümina ürün grubunda da dünyada pazar lideri konumunda olan Almatıs, sektörünün değişen ihtiyaçlarına cevap verebilmek adına yeni ürün geliştirme ve Ar-Ge çalışmalarına ağırlık vermektedir.

Almatıs ile Hindistan'da kurup devreye aldığımız fabrika sayesinde, Güney Asya pazarındaki hâkimiyeti güçlendirmeyi hedefliyoruz. Küresel ölçekte pazar liderliğimizi güçlendirecek bir diğer yatırımımız da Akdeniz Chemson'un Çin fabrikasını kurmak oldu. Büyüyen Çin pazarındaki talebi karşılamak, üretim kapasitesini artırmak ve üstün kalite odaklı hizmet sağlamak amacıyla yapılan yatırımla birlikte Akdeniz Chemson'un, Çin pazarı için üretim kapasitesini ilk aşamada yaklaşık üç kat artırması beklenmektedir.

Türkiye'nin ilk karbon siyahı tesisi

OYAK olarak, Türkiye'nin kısmen ya da tümüyle dışa bağımlı olduğu alanlara yatırım yaparak, bu bağımlılığın azalmasına katkı sağlıyor, yerelleştirme projeleriyle ekonomiye güç ve direnç kazandırıyoruz.

İskenderun'da yapılacak karbon siyahı üretim tesisi için, Cumhurbaşkanlığı onayıyla proje bazlı devlet teşviği aldık. Temelini attığımız fabrikada Türkiye'de bir ilki gerçekleştirerek, Türkiye'nin yıllık 220 bin tonluk yurt içi karbon siyahı ihtiyacının tamamını bu yatırım ile karşılayacak kapasiteye sahip olacağız. Bu hamlemiz ile üretime başlayacağımız ilk yıldan itibaren, yıllık 300 milyon ABD doları değerindeki karbon siyahı ithalatının da önüne geçebileceğiz. Yabancı yatırımla gerçekleştireceğimiz projeyle, cari açığı azaltırken, ihracat potansiyeliyle de ülke ekonomisine ve dış ticarete katma değer sağlayacağız.

Finans şirketlerinde satış ve kârlılıkta rekor yüksek özkaynak getirisi

Bir diğer faaliyet alanımız olan finansal hizmetler, küresel ölçekli bir değişim sürecindedir. Uluslararası holdingler ile emeklilik ve varlık fonlarının girişim sermayesi alanındaki yatırımları 2021 yılında hız kazanmıştır. Girişim sermayesi yatırımlarında özellikle teknoloji ağırlığı dikkat çekmektedir.

Fintek yatırımlarındaki artış, ödeme sistemleri ve elektronik para sektörlerindeki hızlı gelişme ile kripto varlık yönetimi alanındaki çeşitlenme devam ederken, bilgi güvenliği, yapay zekâ, veri analitiği, blok zincir, bulut teknolojileri ve e-ticaret sektöründeki büyüme, finans endüstrisinin hızlandırıcıları arasında ön planda yer almıştır.

Şirketlerimiz yeni iş birlikleri ile müşteri sayılarını ve portföylerini büyötmüşler, ülke geneline yayılan hizmet ağı ile finansal kapsayıcılığa katkılarını artırmışlardır. OYAK YATIRIM'ı 2021 yılında 526 milyon TL büyüklükte başarıyla halka arz ettik. OYAK Yatırım Menkul Değerler A.Ş., net kârlılığını rekor seviyeye çıkararak 2021 sonunda 402,6 milyon TL'ye ulaştırdı. OYAK YATIRIM'ın halka arzı bir kilometre taşı olurken, OYAK Grup Sigorta'nın Londra Ofisi hizmete açılmış, Lloyd's yetkili broker lisansı ve Worldwide Broker Network (WBN) üyeliği ile global piyasalara erişim gücü pekişmiştir.

İnşaatta 16 proje devam ediyor.

İnşaat sektöründe faaliyet gösteren ve esas olarak üyelerimize düşük maliyetli ve yüksek standartlarda konutlar üretmeyi hedefleyen OYAK İnşaat, 2016-2021 yılları arasında yapımı tamamlanan 3 proje kapsamında 2.398 konutun teslimini yapmış, 2022-2027 yılları arasında yapımı/geliştirme süreci devam eden 16 proje kapsamında ise 9.104 konutun yanı sıra fabrika ve iş yerlerinin teslimini planlamaktadır.

YETENEK KAZANIMI, YETENEK YÖNETİMİ VE ÖĞRENME GELİŞİM SÜREÇLERİMİZ, SÜRDÜRÜLEBİLİR İNSAN KAYNAĞI YÖNETMEK VE ÇALIŞAN BAĞLILIĞINI ARTIRMAK ÖNEM VERDİĞİMİZ KONULARIN BAŞINDADIR.

İnsan kaynağımız, güvencemiz ve yarınlarımızdır.

OYAK, etkin yönetim modeli ile insan kaynaklarını entegre yönetim yaklaşımının odağına yerleştirmektedir.

2021 yılında, Şirketlerimizin organizasyon yapılarının değerlendirilmesi tamamlanmış ve yeniden tasarımına geçilmiştir. DijitalİK platformumuz üzerinden OYAK İnsan Kaynakları süreçlerinin 13 ana modülde, 11 farklı dilde entegre yönetimi gerçekleştirilmektedir.

Yetenek kazanımı, yetenek yönetimi ve öğrenme gelişim süreçlerimiz, sürdürülebilir insan kaynağı yönetmek ve çalışan bağlılığını artırmak önem verdiğimiz konuların başındadır.

Şirketlerimizin rekabet gücünü daha da artıracak, OYAK'ı geleceğe hazırlayacak ve çalışanlarımızı yeni becerilerle donatarak, gelişimini hızlandırmak amacıyla; 2021 yılında ön hazırlık çalışmalarına başladığımız “Rotamız Gelecek” programını hayata geçirdik. Programın ilk dönemi 2022 Aralık'ta tamamlanacaktır. Tamamen OYAK'a ait, özelleştirilmiş bir gelişim programı olan “Rotamız Gelecek”e toplam 632 çalışanımız dâhildir. Yeteneklerimize yeni beceri geliştirme ve mevcut becerileri tazeleme fırsatı sunarken, tüm çalışanlarımızla mesleki-teknik konularda destek sağlayacak öğrenme platformlarını açıyoruz. 2021 yılında çalışanlarımız toplam 535 bin adam-saat eğitime zaman ayırmıştır.

GENEL MÜDÜR MESAJI

OYAK ve Şirketlerinin iklim riskleri ve fırsatları ile düşük karbon ekonomisine geçiş sürecinde risk ve fırsatlarının doğru değerlendirilmesi ve stratejilerine entegre edilmesi amacıyla İklim Değişikliği Analizi Projesi başlatılmıştır. Proje ile OYAK ve OYAK Grubu Şirketlerinde iklim bağlantılı riskler kapsamlı bir şekilde ele alınarak risklerin/fırsatların en doğru şekilde yönetilmesi için uzun dönemli yol haritaları oluşturulacaktır.

İklim krizi ve iş kollarımız

İklim krizi, günümüzün en büyük küresel risklerinden biridir. Son dönemde deneyimlediğimiz gelişmeler, iklim krizi ve küresel ısınma başta olmak üzere çevresel, sosyal ve ekonomik eksenlerde dünyamızda yaşanan sorunların etkilerinin ne denli büyük ölçekli olduğunu bize açıkça işaret etmiştir.

Pandemi deneyimi insanlığın geleceği açısından güçlü bir uyarıcı olmuş, sürdürülebilirlik hızla önem kazanan bir değere dönüşmüştür. Doğal kaynakların bir sonunun olduğu ve her canlının ama özellikle insanoğlunun bu konuda sorumluluk taşıdığı algısında yükselme izlenmektedir.

2021 yılının son çeyreğinde gerçekleştirilen COP26 toplantısının yanı sıra Paris İklim Anlaşması'nın TBMM tarafından onanması ve hepimiz için bağlayıcılık kazanması, Türkiye ve faaliyet gösterdiğimiz çoğu sektör adına önemli bir gelişmedir. İnsanoğlunun önünde uzun bir yolculuk ve aşılması gereken zor konular bulunsa da ümit verici olan; çözüm için gerekli bilgi, beceri ve teknoloji yetkinliğidir.

Önümüzdeki dönemde, rekabet gücünü korumak ve dünya ticaretinde var olmaya devam etmek isteyen tüm sektörlerin ilk etapta emisyonlarını sınırlandıracak gerekli tedbirleri alması, orta ve uzun vadede de karbon nötr olma hedefi doğrultusunda gerekli kapsamlı dönüşüm hazırlıklarını yapması kaçınılmaz görülmektedir.

Bu itibarla, OYAK ve Şirketlerinin iklim riskleri ve fırsatları ile düşük karbon ekonomisine geçiş sürecinde risk ve fırsatlarının doğru değerlendirilmesi ve stratejilerine entegre edilmesi amacıyla İklim Değişikliği Analizi Projesi başlatılmıştır. Proje ile OYAK ve Şirketlerinde iklim bağlantılı riskler kapsamlı bir şekilde ele alınarak risklerin/fırsatların en doğru şekilde yönetilmesi için uzun dönemli yol haritaları oluşturulacaktır. Sahip olduğu bakış açısı ve stratejisi ile OYAK, Şirketleri ile birlikte sanayi, sürdürülebilir yaşam alanları, sorumlu tüketim ve üretim, iklim eylemi, su ve karasal yaşam alanlarında Birleşmiş Milletler Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları'nın (SKA) altısına doğrudan hizmet eden kurumsal çalışmalar yürütmektedir.

SKA'lara katkımız farklı eksenlerde ortaya çıkmakla birlikte toplamda değerlendirildiğinde OYAK'ın iklim krizi ile küresel mücadeleye güçlü katkısını işaret etmektedir. Bu katkıyı artırmaya ve geniş etki alanımızı çok daha faydalı kullanmaya kararlıyız.

61'inci yılımıza güçlü adımlarla girerken

Türkiye'nin en büyük ve tamamlayıcı mesleki emeklilik fonu olarak, örnek bir yönetim modeliyle faaliyet gösterirken, sürdürülebilir büyüme hedeflerimiz doğrultusunda rekabet gücümüzü uluslararası ölçekte artırıyor ve küresel etki alanımızı genişletiyoruz.

Coğrafyamızın en büyük ekonomik güçlerinden birini temsil ederken istihdam, üretim ve ihracat alanlarında istikrarlı ve güvenli adımlarla ilerliyoruz. Türkiye'de ulaştığımız liderliği sınırlarımızın ötesine taşımak önümüzdeki dönemdeki en net hedefimiz. Yol haritamızı bu hedefimiz doğrultusunda kararlılıkla çiziyoruz.

Pandemiye rağmen hasarsız çıkan ve dahası büyüme atılımlarına ara vermeden devam eden OYAK, uluslararası bir güç olarak hem mevcut faaliyet alanlarında hem de adım atacağı yeni alanlarda yatırımlarını sürdürüp günün şartlarına, geleceğin ihtiyaçlarına ve değişen dünya piyasalarına göre pozisyon alarak operasyonlarını yönetmeye devam edecektir. Yalnızca Türkiye'de değil, dünyada da örnek bir model teşkil eden OYAK, ülkesine ve potansiyeline olan sarsılmaz inancıyla çalışmaya devam edecek, daha fazlasını üretmeyi ve yarattığı değeri başta kıymetli üyeleri olmak üzere tüm paydaşlarıyla paylaşmayı sürdürecektir.

Böylesi güçlü bir performansla OYAK ve OYAK Grubu Şirketlerinin binlerce çalışanının özverili katkısı ile ulaştığımızın altını çizmek istiyorum. 24 ülkede ve Türkiye'nin yedi bölgesinde sayıları 37 bine yakın nitelikli insan kaynağımız; sürdürülebilir, yenilikçi ve rekabetçi anlayışımızı destekliyor ve Kurumumuzun vizyonunu dünyada saygınlıkla temsil ediyor. Tesadüf olmayan başarıların arkasında güçlü bir takım çalışması olduğu bir gerçektir.

COĞRAFYAMIZIN EN BÜYÜK EKONOMİK GÜÇLERİNDEN BİRİNİ TEMSİL EDERKEN İSTİHDAM, ÜRETİM VE İHRACAT ALANLARINDA İSTİKRARLI VE GÜVENLİ ADIMLARLA İLERLİYORUZ.

—

Değerli üyelerimizin bizlere duyduğu güveni kutsal bir emanet olarak kabul ediyoruz. Onların yapıcı katkıları, kıymetli görüş ve önerileriyle sürdürülebilir büyümemize, ülkemiz ve üyelerimiz için değer yaratmaya devam ederek bu kutsal emaneti geleceğe taşıyacağız.

Saygılarımla,



Süleyman Savaş ERDEM
Genel Müdür

KURUMSAL YÖNETİM

Ana hedefi, üyelerine daha güvenli bir gelecek hazırlamak olan OYAK, geliştirdiği hizmet modeliyle, mümkün olan en üst düzeyde nema sağlamayı ve katma değeri yüksek hizmetler sunmayı amaçlamaktadır.

OYAK'ın kurumsal yapısı

Üyelerine hizmet vermenin bilinci ve sorumluluğu ile hareket eden, sahip olduğu kaynakları şirket yatırımları ve finansal yatırımlar ile en iyi şekilde değerlendirme yönünde çalışmalarını sürdüren OYAK, dünyada gelişmiş ekonomiye sahip birçok ülkede de örnekleri bulunan tamamlayıcı bir mesleki emeklilik fonudur.

Ana hedefi, üyelerine daha güvenli bir gelecek hazırlamak olan OYAK, geliştirdiği hizmet modeliyle, mümkün olan en üst düzeyde nema sağlamayı ve katma değeri yüksek hizmetler sunmayı amaçlamaktadır.

OYAK'ın yasal organları

OYAK'ın kurumsal yönetim sistemini oluşturan yasal organları; Temsilciler Kurulu, Genel Kurul, Yönetim Kurulu, Denetleme Kurulu ve Genel Müdürlüktür. Bu organların kimlerden, nasıl oluştuğu ve görevleri, 205 sayılı Kanun'da açık bir şekilde belirlenmiştir.

Temsilciler Kurulu

OYAK'ın en geniş katımlı organı olan ve üye sayısı 50'den az 100'den fazla olmamak kaydıyla oluşan Temsilciler Kurulu (uygulamada 75 üye), Kanun'un kendisine verdiği vazifeleri yerine getirmek üzere üç yılda bir toplanmakta ve geçmiş üç yılın mali hesaplarını incelemektedir. Kurul, 20 asil ve 10 yedek Genel Kurul üyesini seçmekle yetkilidir.

Genel Kurul

Genel Kurul, 20 üyesi Temsilciler Kurulu'nca seçilen, diğer Yasal Üyeleri 205 sayılı OYAK Kanunu'nda belirtilen makam ve görevlerde yer alan kişilerden oluşmaktadır.

Yönetim Kurulu

OYAK'ın yönetiminden sorumlu organdır. Yönetim Kurulu Üyelerinden üçü Genel Kurul tarafından, dördü 205 sayılı Kanun'da tanımlanmış Seçim Komitesi tarafından seçilmektedir. Yönetim Kurulu'nun doğal üyesi olan Genel Müdür'ün kararlarda oy hakkı bulunmaktadır.

Denetleme Kurulu

Üyelerinden biri Genel Kurul, biri Sayıştay Başkanı ve biri de Türkiye Bankalar Birliği Yönetim Kurulu Başkanı tarafından seçilen Denetleme Kurulu toplam üç üyeden oluşmaktadır.

Genel Müdürlük

OYAK'ın yasal karar organları tarafından alınan kararların yürütülmesinden sorumlu olan Genel Müdürlük, Yönetim Kurulu tarafından atanan bir Genel Müdür ve yeterli sayıda Genel Müdür Yardımcısı ile onlara bağlı birimlerden oluşmaktadır.

OYAK'ta kurumsal yönetim uygulamaları

205 sayılı Kanun'da da çeşitli başlıklar ve bölümler altında yer alan kurumsal yönetim uygulamaları, OYAK'ın kurulduğu 1961 yılından bu yana titizlikle hayata geçirilmekte ve uygulanmaktadır. OYAK Şirketlerinde de benzer uygulamaların takip edilmesi sağlanmakta ve bu konudaki ulusal ve uluslararası gelişmeler yakından izlenmektedir.

OYAK'ta kurumsal yönetim kapsamındaki çalışmalar;

- OYAK ve OYAK Grubu Şirketlerinin kurumsal yönetim ilke ve esaslarına uygun olarak faaliyetlerini sürdürmesi,
- Ulusal ve uluslararası mevzuata uyumun takibi,
- Yurt içi ve uluslararası alandaki risklerin izlenmesi ve yönetilmesi,
- Kurumsallaşmayı artırıcı yönde çalışmalar gerçekleştirilmesi

hedefleriyle sürdürülmektedir.

Kurumsal yönetimin dört temel ilkesi olan adillik, şeffaflık, hesap verebilirlik ve sorumluluğu içselleştiren OYAK, şirket yönetim stratejisinde kurumsal yönetim ilkelerinin;

- Pay sahipleri
- Kamuyu aydınlatma ve şeffaflık
- Menfaat sahipleri
- Yönetim Kurulu

başlıklarının birbiriyle olan dengesini her zaman göz önünde bulundurmaktadır.

OYAK'IN HALKA AÇIK ŞİRKETLERİNDE KURUMSAL YÖNETİM UYGULAMALARI

Uluslararası alanda Ekonomik İşbirliği ve Kalkınma Örgütü'nün (OECD) 1999 yılında, ülkemizde ise Sermaye Piyasası Kurulu'nun (SPK) 2003 yılında yayımlanmış olduğu “Kurumsal Yönetim İlkeleri”, şirketlerin paydaşlarıyla olan ilişkilerini çerçeve olarak kabul ederek toplumsal faydanın artırılmasına odaklanmaktadır. SPK, 2014 yılında yayınladığı Kurumsal Yönetim Tebliği ile kurumsal yönetim ilkelerinde benimsediği “Uygula-Uygulamıyorsan Açıkla” yönündeki yaklaşımını bir adım öteye taşıyarak, halka açık şirketlere ilkelerin bir kısmını uygulama zorunluluğu getirmiştir.

Bu itibarla; OYAK'ın sermayesi halka açık şirketlerinde mevzuata uyum için gereken tüm düzenlemeler eksiksiz yerine getirilmektedir.

Genel Kurul toplantıları

2021 yılı faaliyetlerine ilişkin Genel Kurul toplantıları, düzenleme gereği toplantı tarihinden en az üç hafta önce ilan edilerek tamamlanmıştır. Genel Kurul toplantılarında pay sahiplerinden soru gelmesi halinde sorular cevaplanmıştır. Genel Kurul toplantılarına elektronik ortamdan da katılan pay sahipleri olmuştur.

Genel Kurul toplantılarında mevzuat gereği şirketler ile ilgili alınması gereken kararlar alınmış, ortaklara gerekli bilgilendirmeler yapılmıştır.

Bağımsız Yönetim Kurulu üye sayısı ve seçim prosedürü

SPK'nın 21 Ocak 2021 tarih ve 4/97 sayılı Kararı uyarınca 2021 yılı için borsa şirketlerinin dâhil oldukları gruplar açıklanmıştır. Bağımsız Yönetim Kurulu üye sayısı ve seçim prosedürü söz konusu gruplamalar çerçevesinde tamamlanmıştır.

OYAK YATIRIM halka açıldı.

OYAK Yatırım Menkul Değerler A.Ş.'nin çıkarılmış sermayesinin 88,3 milyon TL'den 94 milyon TL'ye artırılması nedeniyle ihraç edilen 5,7 milyon TL nominal değerli pay ile mevcut pay sahiplerinden OYAK'ın sahip olduğu 22,5 milyon TL nominal değerli 22,5 milyon adet pay olmak üzere toplam

28,2 milyon TL nominal değerli 28,2 milyon adet pay halka arz edilmiştir. Payların halka arzı kapsamında 1 TL nominal değerli payın 18,65 TL fiyattan Borsa dışında talep toplama işlemleri 2-4 Haziran 2021 tarihleri arasında gerçekleştirilmiştir. Şirket, OYYAT hisse koduyla 10 Haziran 2021'de Yıldız Pazar'da işlem görmeye başlamıştır.

Hektaş'ta sermaye artırımı

Hektaş'ın 2021 yılında da hızlı büyüme sürecinin devamı yönünde yapacağı yatırımlar doğrultusunda sermaye artırım kararı alınmıştır. Şirket'in sermaye artırımından kaynaklanan fonun bir kısmının ilişkili taraf olunan şirketlerden finansal duran varlık edinimi için kullanılacak olması nedeniyle işlem “önemli işlem” niteliğini taşımaktadır. Düzenleme gereği “önemli işlem” 24 Mart 2021 tarihinde yapılan Genel Kurul toplantısında gündeme alınmış, ortaklara “ayrılma hakkı” tanınmıştır.

Genel Kurul toplantısı tescili sonrası 1 milyon TL kayıtlı sermaye tavanı içinde kalmak üzere Şirket'in sermayesi 400 milyon TL bedelli, 232,4 milyon TL bedelsiz olmak üzere 860 milyon TL'ye yükseltilmiştir. İşlemler 20 Mayıs 2021'de tamamlanmıştır.

Veteriner ilaçları iş kolunda faaliyette bulunan Arma İlaç San. ve Tic. A.Ş.'nin %100 payının OYAK Biyoteknoloji San. ve Tic. A.Ş.'den, tohum iş kolunda faaliyette bulunan ve Avustralya'da kurulu bir start-up şirketi olan Agriventis Technologies Pty. Ltd.'nin %51'lik payının OYAK Sermaye Yatırımları A.Ş.'den toplam 120 milyon TL bedel ile devralınması işlemleri 12 Ocak 2022'de tamamlanmıştır. Sermaye artışından kaynaklanan fonun kullanım yerine ilişkin rapor KAP'ta yayınlanmıştır.

Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu

Şirketlerin KAP'ta yayınladığı Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu'nda finansal verilere ilave olarak Yönetim Kurulu Üyelerinin şirket dışında yürüttükleri görevler, yıl içinde yapılan Yönetim Kurulu toplantı sayısı, önemli davalar, bağlı şirket raporu, Bağımsız Yönetim Kurulu Üyelerinin bağımsızlık beyanları gibi birçok konuda bilgi verilmiştir.

OYAK’IN HALKA AÇIK ŞİRKETLERİNDE KURUMSAL YÖNETİM UYGULAMALARI

Gönüllülük esasına dayalı olan Kurumsal Yönetim Endeksi’nde 2021 yılında Erdemir, bir önceki yıl 9,52 olan notunu 9,57’ye, İsdemir bir önceki yıl 9,45 olan notunu 9,51’e yükseltmiştir.

Yaygın ve Süreklilik Arz Eden İlişkili Taraf İşlem Raporu

OYAK’ın halka açık şirketleri tarafından mevzuat ile belirlenmiş nitelikte ve oranda gerçekleşen Yaygın ve Süreklilik Arz Eden İlişkili Taraf İşlemlerine İlişkin Rapor hazırlanmış; raporun sonuç bölümü özel durum açıklaması olarak Mart 2022 itibarıyla KAP’ta yayınlanmıştır.

Kurumsal Yönetim Uyum Raporu ve Kurumsal Yönetim Bilgi Formu

- SPK’nın 10 Ocak 2019 tarih ve 2/49 sayılı Kararı ile II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği’nde yapılan değişiklik uyarınca Kurumsal Yönetim Uyum Raporlaması, Kurumsal Yönetim Uyum Raporu (URF) ve Kurumsal Yönetim Bilgi Formu (KYBF) şablonları kullanılarak KAP üzerinden yapılmaktadır. Ayrıca Kurumsal Yönetim Uyum Beyanı, Bağımsız Yönetim Kurulu Üyelerinin Bağımsızlık Beyanları Şirketlerin Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu’nda yer almaktadır.
- Kurumsal Yönetim Tebliği’nde 2 Ekim 2020 tarihinde yapılan değişiklik ile payları borsada işlem gören şirketler tarafından yıllık faaliyet raporlarında, diğer hususların yanında, sürdürülebilirlik ilkelerinin uygulanıp uygulanmadığına, uygulanmıyor ise buna ilişkin gerekçeli açıklamaya, bu ilkelere tam olarak uymama dolayısıyla çevresel ve sosyal risk yönetiminde meydana gelen etkilerin neler olduğuna ilişkin bilgilerin açıklanması beklenmektedir. Düzenleme gereği Şirketlerin sürdürülebilirlik uygulamalarına yönelik uyum durumunu gösteren şablonlar hazırlanmış ve Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu’nda sunulmuştur. OYAK’ın halka açık şirketlerince söz konusu raporlar 2021 yılı mali sonuçlarının açıklanması ile eş zamanlı olarak KAP’ta yayınlanmıştır.
- Raporlama ile yatırımcı ilişkileri bölümü hakkında bilgi, Yönetim Kurulu yapılanmaları, Yönetim Kurulu bünyesinde oluşturulmuş Kurumsal Yönetim Komitesi’nin, Riskin Erken Saptanması Komitesi’nin, Denetim Komitesi’nin üyeleri ve toplanma sıklıkları, komitelerin çalışma yönergeleri, yöneticiler için yaptırılan sorumluluk sigortası, etik kurallar, politikalar gibi birçok konu hakkında bilgi verilmiş, ayrıca söz konusu bilgiler Şirketlerin internet sitelerinde de yayınlanmıştır.

Kurumsal Yönetim Endeksi ve Sürdürülebilirlik Endeksi

OYAK’ın halka açık şirketlerinden Erdemir ve İsdemir, BIST Kurumsal Yönetim Endeksi’nde ve BIST Sürdürülebilirlik Endeksi’nde yer almaktadırlar. Gönüllülük esasına dayalı olan Kurumsal Yönetim Endeksi’nde 2021 yılında Erdemir, bir önceki yıl 9,52 olan notunu 9,57’ye, İsdemir bir önceki yıl 9,45 olan notunu 9,51’e yükseltmiştir.

Borsa İstanbul’un “En Değerli Şirket”i

BIST 30 endeksinde yer alan Erdemir, %47,63’lük bir oranla Türkiye’nin en geniş tabana sahip halka açık şirketlerinden birisidir. Şirket 2021 yılını Borsa İstanbul’un en değerli şirketi unvanıyla kapatmıştır.

Politikalar

OYAK’ın halka açık şirketlerinde, Bilgilendirme Politikası, Kâr Dağıtım Politikası, Tazminat Politikası, Ücret Politikası, Bağış ve Yardım Politikası oluşturulmuştur. Düzenleme gereği bu politikaların bir kısmı Genel Kurul’un onayına sunulduktan, bir kısmı ise Yönetim Kurulu’nda karara bağlandıktan sonra kamuoyu ile paylaşılmıştır.

Ayrıca, SPK II-15.1.a sayılı Özel Durumlar Tebliği’nce OYAK’ın halka açık şirketleri Kamuyu Aydınlatma Prosedürü’nü oluşturmuşlardır.

İnternet Sitesi

Şirketlerin internet sitelerinde, Yatırımcı İlişkileri sekmesi yer almaktadır. İlgili kısımda kurumsal yönetime ilişkin bilgiler menfaat sahiplerini bilgilendirme amaçlı güncelliğini korumaktadır.

Şirketlerin Yatırımcı İlişkileri Birimi’nin iletişim bilgileri KAP’ta güncel olarak yer almaktadır.

BIST 30 endeksinde yer alan Erdemir, %47,63’lük bir oranla Türkiye’nin en geniş tabana sahip halka açık şirketlerinden birisidir. Şirket 2021 yılını Borsa İstanbul’un en değerli şirketi unvanıyla kapatmıştır.

OYAK’IN HALKA AÇIK ŞİRKETLERİ TABLOSU

Şirket	OYAK Payı (%) 2021	OYAK Payı (%) 2020	Şirketin Piyasa Değeri (milyon TL) ⁽¹⁾	BIST Kodu
Ereğli Demir ve Çelik Fabrikaları T.A.Ş.	49,29	49,29	98.560	EREGL.IS
İskenderun Demir ve Çelik A.Ş.	94,87	94,87	67.396	ISDMR.IS
OYAK Çimento Fabrikaları A.Ş.	73,25	73,25	9.162	OYAKC.IS
Hektaş Ticaret T.A.Ş. ⁽²⁾	58,82	53,81	12.788	HEKTS.IS
OYAK Yatırım Menkul Değerler A.Ş. ⁽²⁾	69,65	99,63	4.249	OYYAT.IS
OYAK Yatırım Ortaklığı A.Ş. ⁽³⁾	47,29	47,29	136	OYAYO.IS

⁽¹⁾ Şirketlerin piyasa değeri 31.12.2021 hisse kapanışlarına göre hesaplanmıştır. OYAK Payı (%) sütununda ilgili şirketin KAP künyesindeki OYAK/OYAK Grup Şirketi’nin sermayedeki payı verilmiştir.

⁽²⁾ Hektaş’ın sermaye artırımını sırasında kullanılmayan payların kullanılması nedeniyle ortaklık payı değişmiştir. OYAK YATIRIM’ın payları 10 Haziran 2021 itibarıyla borsada işlem görmeye başlamış olup 2020 yılına ilişkin ortaklık payı borsada işlem görmeye başlamadan önceki payı ifade etmektedir.

⁽³⁾ Oy hakkı oranı %86,4’tür.

ERDEMİR VE İSDEMİR, BIST KURUMSAL YÖNETİM ENDEKSİ’NDE VE BIST SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK ENDEKSİ’NDE YER ALMAKTADIRLAR.

OYAK’ın Halka Açık Şirketleri

BIST 30 //

☒ Erdemir

☒ İsdemir

BIST 50 //

☒ Hektaş

BIST 100 //

☒ OYAK Çimento Fabrikaları

OYAK’IN HALKA AÇIK ŞİRKETLERİNDE, BİLGİLENDİRME, KÂR DAĞITIM, TAZMİNAT, ÜCRET, BAĞIŞ VE YARDIM POLİTİKASI OLUŞTURULMUŞTUR.

KAP

Şirketlerin Yatırımcı İlişkileri Birimi’nin iletişim bilgileri KAP’ta güncel olarak yer almaktadır.

GENEL EKONOMİK GÖRÜNÜM

2020 yılında Covid-19 salgını ve uygulanan karantina önlemleri nedeniyle kesintiye uğrayan tedarik zinciri, 2021 yılında aşılamanın artması ve önlemlerin gevşetilmesiyle hızla artan taleple karşı karşıya kalırken, büyük bir toparlanma mücadelesi vermiştir.

2021 YILINDA DA ETKİSİNİ SÜRDÜREN COVID-19 SALGINI KÜRESEL TEDARİK ZİNCİRİ ÜZERİNDE ONARILMASI UZUN ZAMAN ALACAK HASARLARA YOL AÇMIŞTIR.

COVID-19’UN 2021 SEYRİ

2020 yılına vurduğu damgadan sonra 2021 yılında da gündemden düşmeyen Covid-19 salgınının, yılın ikinci çeyreğinde yeni mutasyonla yeniden ivme kazanması sonrasında mali ve parasal teşvikler devam etmiş ve birçok ülkede kısıtlamalar yeniden devreye alınmıştır. Yılın son çeyreğinde ise 5. dalga Omikron varyantı ile gelmiş, Asya ve Avrupa’da artan vaka sayıları karşısında kısıtlayıcı tedbirlere yeniden başvurulmuş ve yeni varyanta karşı aşılardan etkinliği sorgulanmaya başlanmıştır.

Covid-19 kaynaklı küresel tedarik zinciri krizi

2021 yılında da etkisini sürdüren Covid-19 salgını ilaçtan perakendeye, telekomdan otomotive kadar A’dan Z’ye pek çok sektör için küresel tedarik zinciri üzerinde onarılması zaman alacak hasarlara yol açmıştır.

Artan hammadde fiyatlarından çip gibi bileşenlerin eksikliğine, limanlardaki yoğunluklardan, tır şoförü yetersizliğine kadar tedarik zincirindeki sıkıntılar küresel ekonomiyi tehdit etmiştir.

2020 yılında Covid-19 salgını ve uygulanan karantina önlemleri nedeniyle kesintiye uğrayan tedarik zinciri, 2021 yılında aşılamanın artması ve önlemlerin gevşetilmesiyle hızla artan taleple karşı karşıya kalırken, büyük bir toparlanma mücadelesi vermiştir. Bu durum, salgın öncesinde olduğu miktarlarda tedarik sağlayamayan, üretim gerçekleştiremeyen üreticiler ve dağıtıcılar için küresel çapta bir kaosa neden olmuştur. Tedarik zincirindeki bu kaos, üreticilerin artan talebi karşılama kabiliyetlerini yıl boyunca sınırlamakla kalmamış, küresel mal ticaretindeki maliyetlerin de hatırı sayılır düzeyde yükselmesine sebebiyet vermiştir.

Birleşmiş Milletler Ticaret ve Kalkınma Konferansı verileri, Çin’den Güney Amerika’ya yapılan mal sevkiyatının 2021 yılı başlarında 2020 yılına kıyasla 5 kat daha pahalıya mal olduğunu göstermiştir. Çin ve Kuzey Amerika rotasındaki navlun fiyatlarının ise 2 kattan fazla arttığı gözlemlenmiştir. Bu durum, Covid-19 salgınının bir nebze hafiflemesinin ardından yeniden harcama yapmaya başlayan tüketicilerin, istedikleri ürünlere ulaşımındaki maliyetleri ya yükseltmiş ya da daha kötüsü istedikleri ürünleri hiç bulamamalarına yol açarak küresel çapta enflasyon artışına yol açmıştır.

2021 yılında rekor düzeyde mali ve parasal desteklere başvuran ülkeler, ilk çeyrekte her ne kadar aşılardan yaygınlaşmasıyla rahat bir nefes alsada salgında ortaya çıkan yeni varyantlar sonrası yeniden ek kısıtlayıcı tedbirlere başvurmuştur.

Yaygınlaşan aşılama ve yeni varyantların gölgesinde dünya ekonomileri

Dünya ekonomileri, yorgun başladığı 2021 yılında en büyük sınavı düşük büyüme ve yükselen enflasyon karşısında vermiştir. Covid-19’un ekonomilerde yarattığı bu tahribatı gidermek amacıyla 2021 yılında rekor düzeyde mali ve parasal desteklere başvuran ülkeler, ilk çeyrekte her ne kadar aşılardan yaygınlaşmasıyla rahat bir nefes alsada salgında ortaya çıkan yeni varyantlar sonrası yeniden ek kısıtlayıcı tedbirlere başvurmuştur. Bu durum, merkez bankalarının 2020’de devreye aldığı destekleyici para politikalarını yıl boyunca sürdürmelerini beraberinde getirmiştir.

ABD’den ekonomiye büyük destek

2021 yılında ABD Merkez Bankası (Fed) politika faizini değiştirmeyerek 0-0,25 aralığında bırakmıştır. Yıl içerisinde pandemi ile mücadele kapsamında 1,9 trilyon ABD doları tutarında ekonomik destek paketi yürürlüğe girmiştir. Fed’in, istihdam ve enflasyon hedefleri sağlanana kadar Mart 2020’de devreye aldığı varlık alımlarının devam edeceği doğrultusundaki yönlendirmesi son çeyreğe kadar sürmüş, Kasım ayında 15 milyar ABD doları ile beklenen tapering süreci başlamış, Aralık ayında hızını artırarak 30 milyar ABD dolarına yükselmiştir. Fed ayrıca, gelecek yıl en az 3 faiz artırımına gidileceği sinyalini vermiştir.

Amerika Birleşik Devletleri’nde, 2021’in ikinci yarısında, özel tüketim ve imalat üretimindeki maddi yavaşlamalarla faaliyet beklenenden daha yumuşak bir hızda büyümüştür. Ekonomik aktivite, Covid-19 varyantları, artan arz kıtlığı ve yükselen enerji fiyatlarının yanı sıra pandemiyle ilgili mali destekten elde edilen gelirlerde azalan bir artış da dâhil olmak üzere beklenmeyen birçok rüzgârla karşı karşıya kalırken, enflasyon yukarı yönlü belirgin bir sürpriz yapmış ve sıkışan işgücü piyasası ücretlere yukarı yönlü baskı uygulamıştır. ABD, 2020 yılında gerçekleşen %3,4’lük küçülmenin ardından 2021 yılında %5,7 büyüme gerçekleştirmiştir.

Euro bölgesinde durum

Avrupa Merkez Bankası (ECB) da 2021 yılında faiz oranlarında değişikliğe gitmemiştir. Yıl içerisinde enflasyonun yükseldiği, ancak ekonomide tam toparlanma sağlanana kadar teşviklere son verilmeyeceği vurgulanmıştır. Pandemi Acil Varlık Alım Programı’nın (PEPP) Mart 2022’de sona ereceği teyit edilerek normalleşmenin ilk sinyalleri verilmiştir.

Sıkılaştırıcı faaliyet ve yüksek emtia fiyatları, 2021 yılında ihracat artışını ve işçi dövizlerini yükselterek Euro bölgesindeki toparlanmayı daha da güçlendirmiştir. İç talep ve işgücü piyasalarındaki toparlanmaların yanı sıra enflasyonist baskılar da artmıştır. Artan enerji fiyatlarının, başta Orta Avrupa ve Doğu Avrupa ülkeleri olmak üzere birçok ülkede, enerji sübvansiyonlarının bir sonucu olarak büyük mali yükler yaratması beklenmektedir.

Japonya ve Çin temkinli ve istikrarlı duruşuna devam etti.

Japonya salgının etkilerine karşı finansman desteği sağladığı özel programının süresini yıl içinde 2 kez 6 ay uzatmış ve iklim değişikliğiyle mücadele için yeni bir fon sağlama programı açıklamıştır. 2023 yılında enflasyonun %1 olacağını, ultra gevşek para politikalarına rağmen 10 yıllık zaman diliminde %2’lik enflasyon hedefinin gerçekleşmeyeceğini belirtmiştir. Ülke, ekonomik aktivite, yüksek aşılama oranları Covid-19 kontrol önlemlerinin gevşemesine izin verdiği için 2021 yıl sonuna doğru toparlanmıştır.

IMF, 2022 Ocak ayında yayımlanan raporunda sadece Japonya için %3,2 olan büyüme beklentisini yukarı yönlü revize ederek %3,3’e yükseltmiştir. Aynı raporda IMF, 2022 yılı Çin büyüme rakamını 0,8 puan aşağı yönlü revize etmiş ve %4,8 büyüme olacağını tahmin etmiştir.

Çin Merkez Bankası son çeyrekte %3,85 olan politika faiz oranında indirimle giderek %3,80’e çekmiş ve ayrıca bu süreçte, piyasaya zorunlu karşılık adımı ile 1,2 trilyon Çin yuanı likidite enjekte ederek de piyasaları desteklemiştir. Son çeyrekte emlak şirketleri Evergrande ve Kaisa vadesi gelen borçlarını ödeyemeyerek temerrüde düşerken, çeşitli sektörlerde borç çevirme endişeleri pay piyasalarını baskılasa da bu durum küresel çapta bir krize dönüşmeden durulmuştur.

GENEL EKONOMİK GÖRÜNÜM

Tarım emtiaları tarafında iklim değişikliğinden hızla artan küresel talebe kadar çok sayıda etken, 2021 yılında tarımsal emtia fiyatlarını etkilemiş, dolayısıyla küresel gıda fiyatları Birleşmiş Milletler Gıda ve Tarım Örgütü’nün (FAO) verilerine göre %28,10 artışla son 10 yılın zirvesine çıkmıştır.

2021 YILINDA EKONOMİLERİN NORMALLEŞMESİYLE BİRLİKTE BRENT PETROL FİYATI VARİL BAŞINA 85,82 ABD DOLARI SEVİYESİNE KADAR TIRMANMIŞ, SENEYİ %50,83’LÜK ETKİLEYİCİ BİR YÜKSELİŞLE KAPATMIŞTIR. AYNI ŞEKİLDE ENERJİ KOMPLEKSİNİN BİR DİĞER ÜYESİ DOĞALGAZ DA 2021’i %46,85’LİK ARTIŞLA TAMAMLAMIŞTIR.

Çin’deki büyüme öngörülenden daha belirgin bir şekilde yavaşlamıştır. Pandemi ile ilgili kısıtlamalar ile emlak ve finans sektörlerindeki düzenleyici önlemler, tüketici harcamalarında ve konut yatırımlarında azalmaya neden olmuştur. Buna karşılık, arz kesintilerine ve elektrik kesintilerine rağmen imalat faaliyeti genel olarak olumlu seyir göstermiş ve ihracat artışı hızlanmıştır. Makroekonomik politika, daha keskin bir ekonomik yavaşlamanın önlenmesine yardımcı olmuş ve finansal stresi azaltmıştır.

Emtia fiyatlarında toparlanma

Birçok emtianın fiyatında 2020’nin ikinci yarısı itibarıyla görülen toparlanma, pandeminin küresel petrol talebi üzerinde yarattığı aşağı yönlü baskı nedeniyle petrol fiyatlarına gecikmeli olarak yansımıştır. Bu durum 2021 yılında ekonomilerin normalleşmesiyle birlikte Brent petrol fiyatı varil başına 85,82 ABD doları seviyesine kadar tırmanmış, seneyi %50,83’lük etkileyici bir yükselişle kapatmıştır. Aynı şekilde enerji kompleksinin bir diğer üyesi doğalgaz da 2021’i %46,85’lik artışla tamamlamıştır.

Tarım emtiaları tarafında ise iklim değişikliğinden hızla artan küresel talebe kadar çok sayıda etken, 2021 yılında tarımsal emtia fiyatlarını etkilemiş, dolayısıyla küresel gıda fiyatları Birleşmiş Milletler Gıda ve Tarım Örgütü’nün (FAO) verilerine göre %28,10 artışla son 10 yılın zirvesine çıkmıştır. FAO’ya göre tarım kompleksinde en büyük yükseliş bitkisel yağlarda olmuş, Bitkisel Yağ Fiyat Endeksi %65,80 artışla 164,80’e çıkarak tüm zamanların en yüksek seviyesine ulaşmıştır. Öte yandan gübre fiyatlarındaki artış da çiftçilerin gübre maliyetlerini artırarak gıda fiyatlarındaki genel yükselişin önemli sebeplerinden biri olmuştur. 2020 yılında 91 ABD dolarından başlangıç yapıp 155 ABD dolarından kapanış gerçekleştiren demir cevheri fiyatları, 2021 yılına da yükselişle girdikten sonra, Temmuz ayında Çin’in artan fiyatlara karşı alımını azaltması ve limanlarda stok birikmesi nedeniyle Kasım ayına kadar sene başına göre düşüş göstermiş olsa da yılı 112 ABD dolarından kapatmıştır.

IMF’ye göre küresel ekonomi 2022’de %4,4 büyüyecek.

IMF 2022 Ocak ayı raporuna göre, 2022 yılında ABD büyümesinin 1,2 puan aşağı yönde revize edilerek %4,0’e getirilmesi, Çin büyümesinin ise 0,8 puan aşağı yönde revize edilerek %4,8’e getirilmesi kaynaklı olarak dünya büyümesinin bir önceki rapora göre 0,5 puan daralarak, %4,4 olması beklenmektedir. IMF, 2021’de %5,2 büyüdüğünü tahmin ettiği Euro Bölgesi ekonomisinin bu yıla ilişkin büyüme beklentisini %4,3’ten %3,9’a indirirken, gelecek yıla ilişkin büyüme tahminini de %2’den %2,5’e çıkardı. Japonya’nın %3,3, İngiltere’nin ise %4,7 büyüyeceğini öngören rapora göre 2022’de büyüme rekorunu %9,0 ile Hindistan’ın elde edeceği tahmin edilmektedir.

IMF, 2023 yılında dünya büyümesinin biraz daha ivme kaybederek %3,8’e gerileyeceğini tahmin ederken, ivme kaybının gelişmiş ekonomiler kaynaklı olacağını, gelişmekte olan ülkelerde ise anlamlı bir değişim gerçekleşmeyeceğini öngörmektedir.

2021 yılında küresel ölçekte görülen hava olaylarına bağlı doğal afetler, varlıklı ülkeleri dahi savunmasız bırakmıştır. Almanya ve Belçika’yı vuran sel ile Batı Amerika ve Kanada’da görülen aşırı sıcaklara bağlı yangınlar, zengin ulusların bile iklim krizinin sonuçlarına karşı hazırlıksız olduğunu gözler önüne sermiştir. Ülkemizde de 29 Ekim 2021 tarihinde Çevre ve

Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası, 2021 yılının son çeyreğinde politika faizini toplamda 400 baz puan daha düşürdükten sonra, arızı faktörlerin fiyat artışları üzerinde oluşturduğu geçici etkilerin ima ettiği alanın kullanımının tamamlandığını, alınan kararların yansımalarının 2022’nin ilk çeyreğinde takip edileceğini bildirmiştir.

Şehircilik Bakanlığı’nın ismi, Çevre, Şehircilik ve iklim Değişikliği Bakanlığı olarak değiştirilmiş, Bakanlık bünyesinde İklim Değişikliği ve Uyum Koordinasyon Kurulu oluşturulurken, İklim Değişikliği Başkanlığı kurulmuştur. İklim değişikliği kaynaklı felaketler ülkelerin borç yükünün artmasına, bütçe açıklarına, iş kayıplarına ve gıda yetersizliğine neden olabilecektir.

Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası faiz artırımını ile başladığı yılı faiz indirimi ile sonlandırdı.

Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası (TCMB) Mart ayında önden yüklemeli faiz artırımına gitmiştir. Banka, enflasyon görünümü üzerinde oluşan yukarı yönlü riskler nedeniyle politika faizini %17’den %19’a yükseltmiştir. Eylül ayında 16 ayın ardından ilk kez faiz indirimine giden Banka, politika faizini 100 baz puan azaltılıp, %18’e çekmiştir. TCMB, söz konusu kararın para politikasının etkileyebileceği talep unsurlar, çekirdek enflasyon gelişmeleri ve arz şoklarının yarattığı etkilerin ayrıştırılmasına yönelik analizler değerlendirilerek alındığını bildirmiştir.

TCMB, son çeyrekte politika faizini toplamda 400 baz puan daha düşürdükten sonra, son toplantısında arızı faktörlerin fiyat artışları üzerinde oluşturduğu geçici etkilerin ima ettiği alanın kullanımının tamamlandığını, alınan kararların yansımalarının 2022’nin ilk çeyreğinde takip edileceğini bildirmiştir.

Çin Merkez Bankası (PBoC) ile 30 Mayıs 2019’da imzalanan ikili para takası (swap) anlaşması, 2021 yılı içinde 35,1 milyar TL ve 23 milyar Çin yuanı artırılarak toplam 46 milyar TL ve 35 milyar Çin yuanına çıkarılmıştır. Güney Kore Merkez Bankası’yla da 17,5 milyar TL’lik (2,3 trilyon Güney Kore wonu) swap anlaşması imzalanmıştır.

TCMB, döviz kurlarında görülen sağlıksız fiyat oluşumlarını önlemek amacıyla 2014 yılından sonra ilk kez piyasaya doğrudan döviz satmış, sonraki günlerde bu yöntem 4 kere daha başvurmuştur.

BIST 100, 2021 yılı son çeyrekte yaşanan değer kazancıyla tüm yılı %25,8 artışla kapattı.

Borsa İstanbul A.Ş.’nin pay piyasası açılış seansında kural değişikliğine gittiği ilk çeyrekte, BIST 100 endeksi Ocak ve Şubat aylarında yataya yakın bir seyir izlemesinin ardından Mart ayında %5,4 değer kaybederek ilk çeyreği %5,8 düşüşle, 1.391,73 puandan tamamlamıştır. İkinci çeyreği %2,54 değer kaybıyla 1.356,34 puandan, üçüncü çeyreği %3,69 değer kazancıyla 1.406,39 puandan kapatan BIST 100, yılın son çeyreğinde 2.406,89 puanla rekor seviyeyi gördükten sonra yıl genelinde %25,8 değer kazancıyla 1.857,65 puandan kapatmıştır.

Kurdaki yükseliş ekonomik önlem paketinin uygulamaya alınmasıyla son buldu.

Kasım ayında yükselişi %42,6’yı bulan ABD doları/TL’nin Aralık ayında da yukarı yönlü hareketine devam ederek 18,3674 ile zirvesini görmesinin ardından, Cumhurbaşkanı Sayın Recep Tayyip Erdoğan’ın ekonomiye ilişkin teşvik ve yeni araçları duyurması ile korda sert düşüş yaşanmıştır. “Kur Korumalı TL Vadeli Mevduat” ürünü detaylarının belli olmasıyla ABD doları/TL 10,0590 seviyelerine kadar gerilerken, saatler içinde %45’e yakın düşüş kaydetmiş ve yılı 13,4570 seviyesinde tamamlamıştır.

Türkiye Yeni Ekonomi Modeli

Uluslararası kurum ve kuruluşlar tarafından 2021 yılı büyüme oranı %6 olarak tahmin edilirken, yukarı yönlü revize edilen 2021 yılı Türkiye büyüme oranı, beklentilere paralel olarak %11 seviyesinde gerçekleşmiştir. Yılın son çeyreğinde yatırım ve istihdamın desteklenmesi amacıyla faiz indirim sürecine girilmiş, büyüme ve düşük cari açığın önceliklendirildiği Türkiye Yeni Ekonomi Modeli’ne geçilmiştir.

Türkiye Yeni Ekonomi Modeli ile toplumsal dinamikleri bilen, esnek ve Türkiye gerçekleri ile iç içe olan bu model kapsamında cari açık sorununu kalıcı olarak çözmek, orta gelir tuzağını aşmak ve uluslararası konjonktürü iyi değerlendirerek küresel değer zincirlerinde üst sıralara çıkmak hedeflenmiştir.

OYAK DİJİTALİK

Başlangıcında Türkçe dâhil 9 farklı dilde hizmet sunan DijitalİK kapsamında 2021 yıl sonu itibarıyla 11 dilde sistem kullanımı sağlanmıştır.



DijitalİK uygulaması, OYAK ve OYAK Grubu Şirketlerinin insan kaynakları ve bilgi teknolojileri ekiplerince geliştirilmiştir. Uygulama, insan kaynakları sistemlerinin oluşturulması ve standart hale edilmesini hedeflemektedir.

OYAK ve OYAK Grubu Şirketleri tarafından kullanılan DijitalİK, kullanışlı ara yüzü, yalın tasarımı ve hızlı kullanıma uygun yapısı ile tüm insan kaynakları işlemlerinin anlık olarak her yerden yapılabilmesine imkân sunmaktadır. Uygulama, aynı zamanda tüm çalışanların kendilerine özel çok sayıda bilgiye kolayca erişim sağlayabileceği bir platformdur.

Global bir uygulama vizyonu ile sınırları aşan kapsama alanı Türkiye’de eşi benzeri olmayan, OYAK tarafından ve tümüyle yerli yazılım ile geliştirilen uygulama ilk aşamada yurt içi şirketlerin kullanımına açılmıştır. 2020 yılından itibaren ise global güce sahip OYAK için Global Bir Uygulama olma vizyonu ile yurt dışı iştiraklerin kullanımına yönelik olarak Türkçe dâhil 9 farklı dilde (İngilizce, Almanca, Fransızca, Portekizce, Çince, Japonca, Romence, Hintçe) hizmet sunmaya başlamış olup; 2021 yıl sonu itibarıyla 11 dilde sistem kullanımı sağlanabilmektedir.

DijitalİK, 14 ana modülü ile insan kaynakları süreçlerinin uçtan uca ve tek veri tabanı üzerinden yönetimine olanak sağlayan entegre bir platform olarak, piyasadaki benzer uygulamalara oranla fark yaratmakta; çalışanların bireysel ve anlık kullanımını destekleyen hızlı çözümleriyle önemli bir zaman ve maliyet tasarrufu sağlamaktadır. Kullanım alanlarına bakıldığında, hem beyaz hem mavi yaka OYAK çalışanlarının anlık bordro görüntüleme, yıllık/ücretli/ücretsiz izin talebi gibi tüm izin türlerinde talep girebilme, bu izin taleplerinin anlık olarak hiyerarşik yöneticileri tarafından onaylanması gibi zamana ve mekâna bağlı kalmadan sistem üzerinden işlem yapma, onay alma imkânı sunmaktadır. Ayrıca öğrenme & gelişim modülü ile tüm kullanıcılarına, dijital ortamdan bireysel gelişim planlarını oluşturabilme, online eğitimlere ulaşabilme ve aldıkları tüm eğitimler doğrultusunda gelişimlerine katkı sağlayacak aksiyonları belirleyerek, sistem üzerinden takip edebilme olanağı sağlanmaktadır.

2021 itibarıyla DijitalİK mobil versiyonu, 28.000’i aşkın kullanıcı kapasitesine ulaşmıştır. Gerçekleşen işlem hacmi açısından değerlendirildiğinde ise, 2021 boyunca, 3,2 milyon üzerinde kullanıcı girişi, 382 bini aşkın talep onayı, 1,17 milyondan fazla bordro görüntüleme, 1 milyonu aşkın mobil bildirim gerçekleştirildiği görülmektedir. Ayrıca, yine 2021 yılı itibarıyla, OYAK ve Grup Şirketleri çalışanları, DijitalİK üzerinden 1,84 milyon bağlantı ile öğrenme & gelişim e-platformuna erişim sağlamıştır.

Çalışanların zaman ve mekân sınırlaması olmaksızın aktif olarak kullandığı bir platforma dönüşen DijitalİK, ulaşan geribildirimler ışığında güncel ihtiyaçlara cevap verecek bir yaklaşımla sürekli iyileştirilmektedir.

DijitalİK, “çalışanının yanında olan İnsan Kaynakları” vizyonu doğrultusunda katma değer üretmeye devam etmektedir.

OYAK DOKTORUM

OYAK Doktorum, OYAK üyeleri, çalışanları ve onların yakınları olmak üzere geniş bir kitleye ulaşmış ve sağlık sorunlarına ücretsiz çözümler sunan bir danışmanlık hizmeti olmuştur.

Üye, çalışan ve yakınlarına sunulan değeri pekiştiren bir hizmet

OYAK, ücretsiz tıbbi danışmanlık hizmeti olan “OYAK Doktorum” hizmetini hayata geçirerek, 7/24 danışmanlık desteği ile üyelerine, çalışanlarına ve yakınlarına sağlık kuruluşlarına gitmeden Covid-19 ve diğer sağlık problemleriyle ilgili anında hizmet sağlamaktadır.

Başta OYAK Platform üzerinden ulaşılan ve web bağlantısı üzerinden sunulan bir hizmet iken, projenin 2. fazında geliştirilerek yeni bir uygulama haline getirilmiş ve 1 Şubat 2021 itibarıyla OYAK Doktorum Mobil Uygulaması olarak hizmet vermeye başlamıştır.

İhtiyaca göre sürekli geliştirilen altyapısı ile birlikte başta Covid-19 ile mücadele dâhil olmak üzere tüm önemli branşlarda ücretsiz tıbbi danışmanlık hizmeti sunularak kullanıcı memnuniyetinin en üst seviyeye çıkartılması hedeflenmiştir.

Güçlü performans

OYAK Doktorum, OYAK üyeleri, çalışanları ve onların yakınları olmak üzere geniş bir kitleye ulaşmış ve sağlık sorunlarına ücretsiz çözümler sunan bir danışmanlık hizmeti olmuştur. 2021 yıl sonu itibarıyla toplam kullanım sayısı 50.033’e ulaşmıştır. Telefon ve SMS anketi ile yapılan görüşmeler sonucunda kullanıcıların memnuniyet oranının %90’ın üzerinde olduğu görülmüştür.

Kullanıcı dostu bir uygulama

Hedef kitlesinin ihtiyaçlarına direkt çözüm sunan yapısı ile kullanıcı dostu bir arayüze sahip olan OYAK Doktorum, Mobil Uygulaması ve Çağrı Merkezi ile hizmetin sürekliliği ve kalitesinin devamlılığı sayesinde kullanıcılarına kolay erişim sağlamaktadır.



OYAK Doktorum
Yeni Uygulama, Yeni
Özellikler Reklam Filmi

“Sosyal CRM Yönetimi” ödülü

OYAK Doktorum, Marketing Türkiye, BoomSonar iş birliği ve Deloitte uzmanlığıyla Türkiye’nin en kapsamlı sosyal medya yarışması Social Media Awards Turkey’de Sosyal CRM Yönetimi kategorisinde bronz ödülün sahibi olmuştur.



» OYAK GRUBU ŞİRKETLERİ

DÜNYADA OYAK VE GRUP ŞİRKETLERİ



Maden Metalürji Şirketleri

- Ereğli Demir ve Çelik Fabrikaları T.A.Ş.
- İskenderun Demir ve Çelik A.Ş.
- İsdemir Linde Gaz Ortaklığı A.Ş.
- Erdemir Madencilik Sanayi ve Ticaret A.Ş.
- Erdemir Çelik Servis Merkezi Sanayi ve Ticaret A.Ş.
- Erdemir Mühendislik Yönetim ve Danışmanlık Hizmetleri A.Ş.
- Erdemir Romania SRL
- Erdemir Enerji Üretim A.Ş.
- Kümaş Manyezit San. A.Ş.



Çimento Beton Kağıt Şirketleri

- Cimpor Global Holdings B.V.
- OYAK Çimento A.Ş.
- OYAK Çimento Fabrikaları A.Ş.
- Denizli Çimento Sanayii T.A.Ş.
- Cimpor Portugal Cabo Verde Operations SGPS S.A.
- Cimpor Cote d'Ivoire SARL
- Cimpor Cameroun SA
- OYAK Selüloz ve Kağıt Fabrikaları A.Ş.
- OYKA Kağıt Ambalaj Sanayii ve Ticaret A.Ş.

Türkiye ekonomisinin lider katılımcısı OYAK

37 bine yakın çalışanı ile maden metalürjiden çimentoya, otomotiv lojistikten enerjiye, gıda tarım hayvancılıktan kimya ve finansa kadar bir çok sektörde; **altı kıtada 140'ı aşkın şirketi ile 24 ülkede** faaliyetlerini sürdürmektedir.



Otomotiv Lojistik Şirketleri

- OYAK Renault Otomobil Fabrikaları A.Ş.
- MAİS Motorlu Araçlar İmal ve Satış A.Ş.
- ORFİN Finansman A.Ş.
- ORF Kiralama Pazarlama ve Pazarlama Danışmanlığı A.Ş.
- OMSAN Lojistik A.Ş.
- OYAK Denizcilik ve Liman İşletmeleri A.Ş.
- OYAK NYK Ro-Ro Liman İşletmeleri A.Ş.



Enerji Şirketleri

- İskenderun Enerji Üretim ve Ticaret A.Ş.
- OYAK Elektrik Enerjisi Toptan Satış A.Ş.
- OYAK STEAG Enerji Ticareti ve Hizmetleri A.Ş.
- Güzel Enerji Akaryakıt A.Ş. (TOTAL-M OIL)
- Likitgaz Dağıtım ve Endüstri A.Ş. (MİLANGAZ)



Gıda Tarım ve Hayvancılık Şirketleri

- Hektaş Ticaret Türk A.Ş.
- OYAK Biyoteknoloji Sanayi ve Ticaret A.Ş.
- Sagra Grup Gıda Üretim ve Ticaret A.Ş.
- Tamek Grup Gıda Üretim A.Ş.
- Satem Grup Gıda Dağıtım ve Pazarlama A.Ş.



Kimya Şirketleri

- Akdeniz Chemson
- ALMATIS
- OYAK Sentetik Karbon Ürünleri San. ve Tic. A.Ş.



Finans Şirketleri

- OYAK Anker Bank GmbH
- OYAK Yatırım Menkul Değerler A.Ş.
- OYAK Yatırım Ortaklığı A.Ş.
- OYAK Portföy Yönetimi A.Ş.
- OYAK Grup Sigorta ve Reasürans Brokerliği A.Ş.



Diğer

- ATAER Holding A.Ş.
- ATAER Madencilik Sanayi ve Ticaret A.Ş.
- Miilux OY
- OYAK Akaryakıt ve LPG Yatırımları A.Ş.
- OYAK Savunma ve Güvenlik Sistemleri A.Ş.
- OYAK İnşaat A.Ş.
- OYAK Pazarlama Hizmet ve Turizm A.Ş.

KUZEY VE GÜNEY AMERİKA //

OYAK'ın Amerika kıtasındaki iştirakleri ABD ve Brezilya'da yapılanmıştır. Kimya sektörünün küresel liderleri arasında yer alan Akdeniz Chemson'un yanı sıra dünyanın en büyük alümina üreticisi Almatıs'in Brezilya'daki tesislerinde yürüttüğü faaliyetleri ile küresel ticaretteki yerini güçlendirmektedir.

OYAK, Avrupa'daki şirketleri ile kimyadan finansal hizmetlere, lojistikten çimentoya farklı iş kollarında faaliyet göstermektedir.

AVRUPA //

OYAK'ın Avrupa kıtasındaki üretim, ticaret ve hizmet faaliyetleri Almanya, Avusturya, Finlandiya, Fransa, Hollanda, İngiltere, Lüksemburg, Portekiz ve Romanya'yı içine alan geniş bir coğrafyaya yayılmıştır.

OYAK, Avrupa'daki iştirakleri ile kimyadan finansal hizmetlere, lojistikten çimentoya farklı iş kollarında faaliyet göstermektedir.

Avrupa bölgesinde OYAK, lider bir ekonomik güç ve piyasa katılımcısı olarak katma değer üretmektedir.

AFRİKA //

OYAK Afrika kıtasındaki varlığını çimento sektöründe Cimpor, lojistik alanında OMSAN şirketleri ile sürdürmektedir. OMSAN Fas'ta otomobil taşımacılığı, otomobil stok saha yönetimi ve depo yönetimi ile faaliyet gösterirken, çimento şirketleri Cape Verde, Fildişi Sahili ve Kamerun'da çimento üretimi ile ticaretinde önemli pazar paylarına sahiptir.

ASYA //

OYAK'ın Asya kıtasındaki faaliyetleri Çin, Japonya, Hindistan ve Singapur merkezli yürütülmektedir.

Bu coğrafyada faaliyet gösteren maden metalürji sektöründe Erdemir Asia Pacific, kimya şirketleri Akdeniz Chemson ve Almatıs ile Asya coğrafyasındaki iş kollarını genişletmektedir.

AVUSTRALYA //

Altı kıtada faaliyet gösteren OYAK'ın Avustralya kıtasındaki yatırımları kimya sektöründedir. Yerel bir üretici olmanın avantajını kullanan OYAK, Avustralya'da %60 seviyesinde bir pazar payına sahiptir.

2021 yılında OYAK Maden Metalürji Şirketleri 9.021 bin ton ham çelik üretimiyle Türkiye'nin toplam ham çelik üretiminin %22'sini tek başına gerçekleştirmiştir.

MADEN METALÜRJİ ŞİRKETLERİ

2020 yılında tüm dünyayı etkisini alan pandemi nedeniyle %3,5 daralan dünya ekonomisi yüksek seviyedeki para arzının desteği ile 2021 yılının ikinci yarısı itibarıyla hızlı bir toparlanma göstermiştir. 2021 yılında aşılamanın da yaygınlaşmasıyla birlikte büyüme beklentisi, oldukça güçlü sayılabilecek bir seviye olan %5,9'a çıkmıştır.

Demir çelik sektörü ülke ekonomileri için lokomotif görevi görüyor. Türkiye bu sektörde hem üretim hem de tüketim bakımından dünyada önde gelen ülkeleri arasında yer almaktadır. Dünyanın 7. büyük çelik üreticisi ve tüketicisi olan ülkemizde 2021 yılında çelik tüketimi bir önceki yıla göre %13 artarak 33,4 milyon ton seviyesinde gerçekleşmiştir. 2021 yılında imalat sanayinin desteklediği güçlü iç talebin desteğiyle Türkiye çelik üretimi geçtiğimiz yıla göre %13 artarak 40,4 milyon ton olmuştur.

Türkiye sanayisinin küresel gücü

Çelik üretimi, madencilik, mühendislik ve proje yönetimi alanlarında faaliyet gösteren OYAK Maden Metalürji Şirketleri, modern teknolojiye sahip tesislerde yüksek standartlarda çelik üretmekte ve dağıtımını üstlenmektedir. Ayrıca Şirketler, Türkiye'nin demir cevheri üretiminin önemli bir bölümünü gerçekleştirmektedir.

OYAK Maden Metalürji Şirketleri, başarılı finansal ve operasyonel performanslarıyla Türkiye'de çelik sektörüne yön vermekte, sahip oldukları iş kültürü, üretim kaliteleri ve yüksek katma değerli ürünleriyle dünyanın en iyi çelik üreticileri arasında küresel ölçekte rekabet etmektedirler.

OYAK Maden Metalürji Şirketleri, Dünya Çelik Birliği (wordsteel) tarafından şirketlerin ham çelik üretimlerine göre yapılan sıralamada 2020 üretimlerine göre AB-28 çelik üreticileri arasında 4'üncü, Avrupa'da 9'uncu, dünyada ise 48'inci sırada yer almaktadır.

✓ **12.797** çalışan
OYAK Maden Metalürji
Şirketleri, 12.797 çalışanla
Türkiye'nin en çok istihdam
sağlayan özel sektör
kuruluşları arasındadır.

Bir bakışta maden metalürji şirketleri

- Erdemir, Türkiye'nin tek entegre yassı çelik üreticisi, sektörün değişmez lideridir.
- İsdemir Türkiye'nin hem uzun hem yassı çelik üreten tek ve en büyük entegre tesisidir.
- OYAK Maden Metalürji Şirketleri, toplam 12.797 çalışanla Türkiye'nin en çok istihdam sağlayan özel sektör kuruluşları arasındadır.
- OYAK Maden Metalürji Şirketlerinden Erdemir, İsdemir, Erdemir Çelik Servis Merkezi ve Erdemir Madencilik ISO 500 listesinde yer almıştır.
- Erdemir ve İsdemir Borsa İstanbul (BIST)'da işlem gören ve kurumsal sürdürülebilirlik performansları üst seviyede olan şirketlerin bulunduğu Sürdürülebilirlik Endeksi'nde yer almıştır. Erdemir, Sürdürülebilirlik Endeksi'ne bu yıl yedinci kez, İsdemir ise değerlendirmeye tabi tutulduğu Kasım 2019'dan bu yana Sürdürülebilirlik Endeksi'ne girme başarısı göstermiştir.
- BIST 30 endeksinde yer alan Erdemir, %47,63'lük bir oranla Türkiye'nin en geniş tabana sahip halka açık şirketlerinden birisidir.
- Erdemir 2021 yılını Borsa İstanbul'un en değerli şirketi unvanıyla kapatmıştır.
- Covid-19 salgınının devam etmesine rağmen 2021 yılında dünya ham çelik üretiminin yıllık %3,6 artışla 1,91 milyar ton olduğu açıklanmıştır. 2021 yılının tamamında Türkiye'nin ham çelik üretimi yıllık %12,7 artışla 40,4 milyon ton olmuştur.



**OYAK MADEN METALÜRJİ
ŞİRKETLERİ, SAHİP OLDUĞU İŞ
KÜLTÜRÜ, ÜRETİM KALİTESİ VE
YÜKSEK KATMA DEĞERLİ ÜRÜN
GAMIYLA DÜNYANIN EN İYİ ÇELİK
ÜRETİCİLERİ ARASINDA KÜRESEL
ÖLÇEKTE REKABET ETMEKTEDİR.**

EREĞLİ DEMİR VE ÇELİK FABRİKALARI T.A.Ş.

Çelik sektöründe 56 yıldan fazla bir süredir faaliyetlerini başarıyla yürüten Erdemir, Türkiye'nin en büyük entegre yassı çelik üreticisidir.



Ereğli Demir ve Çelik Fabrikaları T.A.Ş. (Erdemir) 1960 yılında, sanayileşme hamlelerini seri bir şekilde gerçekleştiren Türkiye'nin yassı çelik ihtiyacının yurt içinde üretilmesi hedefiyle kurulmuştur. 1961 yılında Karadeniz Ereğli'de temeli atılan tesisler, 1965 yılında fiilen işletmeye alınmıştır.

Ülke sanayisinin gelişimine yarım asrı aşkın süredir öncülük eden Erdemir, kapasite artırmaya yönelik yatırımlarıyla yıllık ham çelik üretim kapasitesini yaklaşık 4 milyon ton seviyesine, nihai mamul kapasitesini ise yaklaşık 5 milyon tona çıkartmıştır. Erdemir, Karadeniz'deki en büyük liman tesislerinden birine sahiptir.

2005 yılında Erdemir'in özelleştirilmesine yönelik olarak düzenlenen ihale sonucunda, Şirket'in %49,29 oranındaki hisselerinin %100 OYAK bağlı ortaklığı olan ATAER tarafından devralınması işlemi 27 Şubat 2006 tarihinde tamamlanmıştır.

Hisse devri ile birlikte Erdemir ve alt şirketleri OYAK Grubu Şirketleri arasına katılmıştır.

Maden metalürji sektöründe yarım asrı aşan tecrübe, istikrar ve liderlik

Çelik sektöründe 56 yıldan fazla bir süredir faaliyetlerini başarıyla yürüten Erdemir, Türkiye'nin en büyük entegre yassı çelik üreticisidir. Erdemir, uluslararası kalite standartlarında ürettiği sıcak ve soğuk haddelenmiş sac, levha ile kalay, krom ve çinko kaplamalı sac; otomotivden beyaz eşyaya, enerjiden ağır sanayiye, inşaat, boru, gemi üretimi, ambalaj üretimine kadar pek çok sektöre hammadde sağlamaktadır.

Erdemir, çelik piyasasının ihtiyaçlarına hızlı ve etkin yanıt verebilmek üzere nihai kullanıcılara yönelik yeni kalite ve ürün geliştirme çalışmaları ile müşteri beklentileri doğrultusunda dinamik olarak yönetilen ürün gamını genişletmeye devam etmektedir.

ERDEMİR TECRÜBE, İSTİKRAR, LİDERLİK

İNTERNET ADRESİ
www.erdemir.com.tr

- ✓ Erdemir, çelik sektöründe 56 yıldan fazla bir süredir faaliyetlerini başarıyla yürütmektedir.
- ✓ Dinamik olarak yönetilen ürün gamını genişletmeye devam etmektedir.

ERDEMİR, 2021 YIL SONU İTİBARIYLA YURT İÇİ VE YURT DIŞI PAZARLARDAN KALİTE VE FİYATTA REKABET EDEBİLİR DÜZEYDE, 536 ADET YASSI ÜRÜN KALİTESİNİ PAZARA SUNMAKTADIR.

Çelik sektöründe faaliyetlerini 56 yılı aşkın süredir başarıyla sürdüren Erdemir, Türkiye'nin en büyük entegre yassı çelik üreticisidir.

✓ **4** milyon ton
Yıllık yaklaşık 4 milyon ton ham çelik üretim kapasitesine sahiptir.

✓ **5** milyon ton
Yıllık yaklaşık 5 milyon ton mamul kapasitesine sahiptir.

✓ **33** yatırım
Erdemir ve İsdemir'de 2021 yılı içerisinde faaliyetleri devam eden yatırım adedi 33'tür.

ERDEMİR, KARADENİZ'DEKİ EN BÜYÜK LİMAN TESİSLERİNDEN BİRİNE SAHİPTİR.

İSO 500'DE 9'UNCU

2021 yılında yapılan 12 patent ve faydalı model başvurusu ile toplam başvuru sayısı 59'a çıkmıştır.

İklim değişikliği ile mücadele kapsamında karbon salımının azaltılması ve uygun teknolojilerin Erdemir'de uygulanmasına yönelik araştırmalar gerçekleştirilmektedir.

KURULUŞ
YILI

1960

OYAK'IN
İŞTİRAK
TARİHİ

2006

OYAK'IN
PAYI ⁽¹⁾

%49,29

FAALİYET
KONUSU

YASSI ÇELİK
ÜRETİMİ VE SATIŞI

EREGL.IS

BIST KODU

⁽¹⁾ OYAK'ın payı, Şirket'in KAP künyesindeki OYAK/OYAK Grup Şirketi'nin sermayedeki payı olarak verildi.

Türkiye sanayisinin küresel pazarlardaki rekabet gücünü artırma vizyonu ile hareket eden Erdemir, Türkiye’de üretilmeyen yüksek katma değerli çeliklerin üretimine yönelik çalışmalarına devam etmektedir.

YENİ KALİTE VE ÜRÜN GELİŞTİRME ÇALIŞMALARINI ARALIKSIZ SÜRDÜREN ERDEMİR, 2021 YIL SONU İTİBARIYLA YURT İÇİ VE YURT DIŞI PAZARLARDA KALİTE VE FİYATTA REKABET EDEBİLİR DÜZEYDE, 536 ADET YASSI ÜRÜN KALİTESİNİ PAZARA SUNMAKTADIR.

İstanbul Sanayi Odası (İSO) tarafından açıklanan Türkiye’nin İlk 500 Sanayi Kuruluşu listesinde (ISO 500) üretimden satışlar kriterine göre Erdemir 9’uncu sırada yer almaktadır.

Erdemir’in 2021 yıl sonu itibarıyla dokuz tanesi yurt içinde ve iki tanesi yurt dışında olmak üzere toplam on bir şirketi bulunmaktadır.

Yatırımlar

Erdemir ve İsdemir’de 2021 yılı içerisinde faaliyetleri devam eden yatırım adedi 33’tür. Bu yatırımların 3 adedi 2021 yılı içerisinde başlatılmış, 3 adedi ise 2021 yılı içerisinde tamamlanmıştır.

Türkiye sanayisinin küresel pazarlardaki rekabet gücünü artırma vizyonu ile hareket eden Erdemir, Türkiye’de üretilmeyen yüksek katma değerli çeliklerin üretimine yönelik çalışmalarına devam etmektedir.



2021 yılında Erdemir’de Ar-Ge Merkezi ve Simülasyon Merkezi Projesi tamamlanmıştır.

Erdemir 2’nci Yüksek Fırın Yenileme, 4’üncü Kok Bataryası, Yeni Sinter Projesi, 6’ncı Buhar Kazanı, Çelikhane İkincil Toz Toplama Sistemi Kapasite Artırma Projesi, Yeni Turbo Blower Projesi, 1. Slab Fırını Modernizasyonu Projesi ve Liman Rıhtımlarının Yapısal İyileştirilmesi Projesi için çalışmalara devam edilmektedir.

Ayrıca Erdemir’de 5 Nolu Kok Bataryası Projesi, 1. Galvanizleme Hattı Seviye-1 Otomasyon Sistemi Modernizasyon Projesi, 2. Sıcak Haddehane Yatırım Projeleri, Evsel Atık Su Arıtma Tesisi Modernizasyonu Projesi ve Levha Haddehanesi Housing Sisteminin Yenilenmesi Yatırım Projeleri için çalışmalar başlatılmıştır.

Uluslararası standartlarda üretim

Erdemir tesislerinde ortak kalite bilincinin oluşturulması, dünya standartlarında, insana ve çevreye duyarlı üretim gerçekleştirilmesi için uluslararası düzeyde kabul gören ISO 9001 Kalite, ISO 14001 Çevre, ISO 45001 İş Sağlığı ve Güvenliği, ISO 50001 Enerji, ISO 27001 Bilgi Güvenliği, ISO/IEC 17025 Deney ve Kalibrasyon Laboratuvarları ve IATF 16949 Otomotiv Sektörü için Kalite Yönetim Sistemleri titizlikle uygulanmaktadır.



Maden Metalürji Şirketleri, Ar-Ge kapasitesini geliştirmeye yönelik yatırımlar gerçekleştirmektedir. 2021 yılında geçici kabulü yapılarak devreye alınan vakum indüksiyon fırını ile 2022 yılında kalite yelpazesinde yer almayan yeni nesil çeliklerin pilot ölçekte üretimlerinin yapılması hedeflenmektedir.

Çelik sektörünün bakanlık onaylı ilk Ar-Ge Merkezi

Ar-Ge ve inovasyon çalışmaları küresel sorunların çözümünde önemli rol oynamaktadır. 26 Ağustos 2014’te Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı onayı alan Ar-Ge merkezi, Erdemir’in stratejik hedefleri doğrultusunda faaliyetlerini sürdürmeye devam etmektedir.

Maden Metalürji Şirketleri, belirlendiği stratejik hedeflerinin yanı sıra müşterilerinin artan ihtiyaç ve beklentileri doğrultusunda yenilikçi, yüksek katma değerli yeni ürünler geliştirmektedir. Faaliyetlerini; Sıcak Ürün ve Proses, Soğuk Ürün ve Proses, Çelik Üretim ve Döküm Teknolojileri, Ham Maddeler ve Demir Üretim Ar-Ge olmak üzere dört ana grup altında toplayan Ar-Ge Merkez’inde, 2021 yılı sonu itibarıyla 45 proje tamamlanmıştır, 42 projenin çalışması devam etmektedir.

Ar-Ge Merkezi bünyesinde 31 araştırmacı, 20 teknisyen ve 5 kişilik destek ekibi olmak üzere 56 kişi görev yapmaktadır. Çalışanlarının gelişimine önem veren OYAK Maden Metalürji Şirketleri, güncel teknolojik gelişmeler ışığında eğitim faaliyetleri yürütmektedir. 2021 yılında Ar-Ge çalışanlarına özel, teknik konularda 11 ayrı eğitim verilirken, doktora ve yüksek lisans eğitimleri de teşvik edilmektedir. Ar-Ge ekibi, bugüne kadar toplam 74 makale, bildiri ve poster yayını ile OYAK Maden Metalürji Şirketlerinin entelektüel sermayesine katkıda bulunmuştur.

Bu yıl yapılan 12 patent ve faydalı model başvurusu ile toplam başvuru sayısı 59’a çıkmış olup, bu başvurulardan 42’sinin tescil süreci devam etmektedir. 2021 yıl sonu itibarıyla OYAK Maden Metalürji Şirketlerinin tescillenmiş 17 patent ve faydalı model başvurusu bulunmaktadır. Ayrıca Erdemir’de ilk defa bu yıl 2 Avrupa Patent başvurusu gerçekleştirilmiştir.

Rekabet gücünün ve pazar payının artırılması amacıyla yeni ürün geliştirme çalışmaları kapsamında Ar-Ge Merkezi ve Kalite Metalürji birimlerinin ortak çalışmalarıyla 9 sıcak ve 2 teneke kalitesi olmak üzere toplam 11 yeni yassı çelik kalitesi geliştirilmiştir. Satışa sunulan yeni çelik kaliteleri ile OYAK Maden Metalürji Şirketlerinin yassı çelik ürün kalite sayısı 536’ya ulaşmıştır.

Maden Metalürji Şirketleri, Ar-Ge kapasitesini geliştirmeye yönelik yatırımlar gerçekleştirmektedir. 2021 yılında geçici kabulü yapılarak devreye alınan vakum indüksiyon fırını ile 2022 yılında kalite yelpazesinde yer almayan yeni nesil çeliklerin pilot ölçekte üretimlerinin yapılması hedeflenmektedir.

Yeni ürünler

Pilot ölçekte ileri yüksek mukavemetli yeni nesil çelik kalitelerinin geliştirilmesi hedefine uygun olarak deneysel sıcak haddeleme simülasyonunun geçici kabulü 2021 yılı ikinci çeyreğinde, nihai kabulü ise 2021 son çeyreğinde tamamlanmıştır.

Soğuk haddeleme simülasyonunun performans testleri 2021 yılında tamamlanarak devreye alınmıştır. Önceki yıllarda devreye alınan tavlama ve kaplama proses simülasyonu ile oldukça geniş bir yelpazede çalışmalar yürütülmektedir. Yeni nesil ileri yüksek mukavemetli çelik kalitelerinin geliştirilmesi, proses parametrelerinin optimize edilerek mevcut ürün özelliklerinin iyileştirilmesi, maliyet avantajı sağlanması ve galvanil kaplama kalitesinin iyileştirilmesine yönelik projelerde simülasyonlar aktif olarak kullanılmıştır.

Çelik malzemelerin yorulma performansının belirlenmesi amacı ile kurulan “Yorulma Test Laboratuvarı” altyapısı Ar-Ge projeleri ve müşteri ortak çalışmalarında aktif olarak kullanılmaktadır. 2021 yılı içerisinde hesaplamalı simülasyon altyapısına kazandırılan sürekli döküm proseslerine yönelik bilgisayar destekli simülasyon yazılımları ile kalite ve proses bazlı modellemeler yapılarak yarı ürün özelliklerinin önceden tahmin edilmesi ve buna bağlı olarak proses iyileştirme çalışmalarının gerçekleştirilmesi hedeflenmektedir.

2022 yılında Ar-Ge altyapısına yarı endüstriyel (1 ton/saat kapasiteli) briketleme makinesinin ilave edilmesiyle impürite içeriği az olan demir içeriği yüksek katı atıkların briketlenerek üretime geri kazandırılması hedeflenmektedir. Bu sayede birincil ham madde kullanımının ve emisyonların azaltılmasına, kömür kullanım veriminin alternatif karbon kaynakları

MADEN METALÜRJİ ŞİRKETLERİ

EREĞLİ DEMİR VE ÇELİK FABRİKALARI T.A.Ş.

2021 yılında Erdemir’de 18.320 adet öneri verilmiştir, 12.159 adet öneri uygulamaya alınmıştır. 2021 yılında öneri sistemlerinde getirisi hesaplanan 167 öneriden 1,85 milyon ABD doları getiri sağlanmıştır. Erdemir’de 1.599 adet kaizen kurulurken, 1.458 adet kaizen tamamlanmış ve 7,19 milyon ABD doları getiri elde edilmiştir.

(biyokömür, plastik vb.) kullanımı ve yığın yoğunluğu artırma yöntemleri ile yükseltilmesine odaklanan OYAK Maden Metalürji Şirketleri, simülatörlerin de devreye alınması ile çalışmalarını genişletmeyi hedeflemektedir.

OYAK Maden Metalürji Şirketleri 2022 yılında; otomotiv çelikleri, ısıl işlem çelikleri, ambalaj çelikleri gibi katma değerli ürünlere yönelik çalışmalar ile proseslerde verimlilik artırıcı optimizasyon çalışmaları, atıkların maksimum kullanımı, emisyonların azaltılması ve yaşam döngüsü analizi, dijital dönüşüm uygulamalarına adaptasyon gibi odak noktalarında sonuç alınabilecek projeler geliştirilmeyi planlamaktadır.

Kurumsal yatırımcıların gözdesi

Hisseleri BIST 30 Endeksi’nde işlem gören Erdemir, %47,63’lük oranıyla Türkiye’nin en geniş yatırımcı tabanına sahip halka açık şirketlerden biri konumundadır.

Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Derecelendirme Notu: Erdemir 9,57

Erdemir, SPK tarafından yayınlanan Kurumsal Yönetim İlkeleri’ne uygunluğun değerlendirildiği Kurumsal Yönetim İlkeleri’ne Uyum Derecelendirme Raporu’nda uyum notunu 2021 yılında 9,57’ye (%95,7) taşımıştır.

BIST Sürdürülebilirlik Endeksi

Erdemir, BIST’te işlem gören ve kurumsal sürdürülebilirlik performansları üst seviyede olan şirketlerin bulunduğu BIST Sürdürülebilirlik Endeksi’nde BIST 1’inci Grup Şirketleri arasında yer almaktadır. Erdemir elde ettiği bu sonuç ile tüm faaliyetlerinde sürdürülebilirliği, kalıcı değer üretmeyi hedefleyen, endekste ilk çelik üreticisi olarak Kasım 2015’te katıldığı endekste Temmuz 2021-Temmuz 2022 döneminde de yer almaya devam edecektir.

Ödüllerle taçlanan başarılar

Türkiye İşveren Sendikaları Konfederasyonu tarafından düzenlenen Ortak Yarınlar Ödül Programı’nda Erdemir, Grizu-263 Uzay Takımı desteği projesiyle “Gençlerin Önünü Açanlar” ödülünü almıştır.

Çalışan katılımıyla gelen mükemmellik

Maden Metalürji Şirketleri, daha düşük maliyetle üretim, ekipman ömrünün uzatılması, enerji tasarrufu, ham madde kullanım optimizasyonu ve ürün kalitesinin geliştirilmesi amacıyla hayata geçirilen OPEX Projeleri’ni 2021 yılında da sürdürmüştür.

Yıl içinde tamamlanan OPEX projelerinden Erdemir’de 16,28 milyon ABD doları, İsdemir’de 7,1 milyon ABD doları getiri sağlanması beklenmektedir.

2021 yılında Erdemir’de 18.320 adet öneri verilmiştir, 12.159 adet öneri uygulamaya alınmıştır. 2021 yılında öneri sistemlerinde getirisi hesaplanan 167 öneriden 1,85 milyon ABD doları getiri sağlanmıştır. Erdemir’de 1.599 adet kaizen kurulurken, 1.458 adet kaizen tamamlanmış ve 7,19 milyon ABD doları getiri elde edilmiştir.

Toplumsal gelişime katkı

Maden Metalürji Şirketleri, değer zincirindeki tüm paydaşları için değer yaratma anlayışıyla faaliyetlerini yürütmektedir. Şirketlerin faaliyet gösterdikleri bölgeler olan Ereğli, İskenderun ve Sivas’ta üretim ve ekonomik faaliyetlerin yanı sıra toplumsal gelişime destek olmayı da iç süreçlerinin birer parçası olarak görmektedirler. Özellikle yerel değerlerin koruması ve geleceğe aktarılması hususunda önemli projelere imza atılmaktadır.

OYAK Maden Metalürji Şirketleri eğitime katkı, kültür-sanata destek ve biyoçeşitliliğin korunması gibi birçok farklı alanda gerçekleştirdiği projelerle faaliyet bölgelerinde gelişimi desteklemeyi ve yerel toplumun yaşam kalitesini artırmayı amaçlamaktadır.

Eğitim alanındaki çalışmalarına öncelik veren Erdemir, Zonguldak Bülent Ecevit Üniversitesi Uzay Takımı’nın çalışmalarını desteklemeye devam etmiştir. Takımın ürettiği Türkiye’nin ilk cep uydusu Grizu-263A SpaceX roketiyle uzaya fırlatılmış ve yaklaşık 4 yıl sürecek görevine başarıyla başlamıştır. Gelecekte takım uydu projelerine deneysel ve eğitsel altyapı sağlayacak olan Grizu-263A, bu alandaki çalışmalara ilham veren bir örnek olarak tarihteki yerini almıştır.



Erdemir tarafından 2005 yılında başlatılan ve 2013’ten itibaren iki yılda bir gerçekleştirilen Erdemir Çelik ve Yaşam Heykel Yarışması, heykel sanatının gelişmesinde rol oynayacak genç yetenekleri desteklemeyi, Türkiye’de sanat eğitime katkı sağlamayı ve çeliğin çeşitli kullanım alanlarına sanat yoluyla dikkat çekmeyi amaçlamaktadır. Yarışma kapsamında heykellerin üretiminde Erdemir ve İsdemir’den gönderilen çelikler de kullanılmaktadır. Erdemir 2020 yılından itibaren yarışmayı her yıl düzenleme kararı almıştır.

Erdemir; Ereğli’de İlçe Tarım ve Orman Müdürlüğü, Milli Eğitim Müdürlüğü, Osmanlı Çileğini Yaygınlaştırma ve Üreticilerini Koruma Derneği iş birliğiyle 2016 yılı sonundan bu yana yürüttüğü proje ile Ereğli ile özdeşleşen Osmanlı Çileği’nin korunmasına yönelik çalışmalarını sürdürmektedir. Bu kapsamda Erdemir 2021 yılında Ereğli’de 20 aileye 3 bin adet Osmanlı Çileği fidesi dağıtmıştır.

Karadeniz Ereğli’nin kültürel değerlerini yaşatmayı amaçlayan Erdemir, hem bölgenin kültürel mirasını gelecek kuşaklara taşımak hem de kadın girişimciliğini desteklemek amacıyla “Elpek Bezleri Dokunsun, Kültürel Mirasımız Korunsun” projesini hayata geçirmiştir. Projenin 2021 yılında tamamlanan ilk etabında Karadeniz Ereğli Pınarcık Köyü’nden 18 kadın, Erdemir’in desteğiyle eğitim alarak elpek dokumacılığı becerisi kazanmıştır. Projenin eğitim aşamasının tamamlanmasından sonra Pınarcık Köyü’nde bir üretim alanı oluşturulması için çalışmalara başlanmıştır.

Bağlı ortaklıkları

- İskenderun Demir ve Çelik A.Ş.
- İsdemir Linde Gaz Ortaklığı A.Ş. (İLGAZ)
- Erdemir Madencilik San. ve Tic. A.Ş.
- Erdemir Çelik Servis Merkezi San. Tic. A.Ş.
- Erdemir Müh. Yön. ve Dan. Hiz. A.Ş.
- Erdemir Romania SRL
- Erdemir Asia Pacific Private Ltd.
- Erdemir Enerji Üretim A.Ş.
- Kümaş Manyezit San. A.Ş.
- Odak Refrakter ve Madencilik. San. ve Tic. A.Ş.
- Yenilikçi Yapı Malzemeleri Yatırım Üretim San. ve Tic. A.Ş.

İSKENDERUN DEMİR VE ÇELİK A.Ş.

İsdemir, ürünleri ile boru imalatı, gemi yapımı, inşaat, imalat başta olmak üzere pek çok sanayi koluna temel girdi sağlamakta ve ülke sanayisinin gelişmesine öncülük etmektedir.



İskenderun Demir Çelik A.Ş. (İsdemir), 1970 yılında uzun demir çelik ürünleri üretim tesisi olarak Hatay'ın İskenderun ilçesinde kurulmuş; 2002 yılında Erdemir tarafından özelleştirme kapsamında satın alınmıştır. 2006 yılında OYAK'ın şirketleri arasına katılmıştır.

Türkiye'nin uzun/yassı ürün dengesizliğinin giderilmesine yönelik olarak Cumhuriyet tarihinin tek seferde gerçekleştirilen en yüksek tutarlı yatırımlarından biri olan modernizasyon ve dönüşüm yatırımları sonrasında İsdemir, 2008 yılında yassı ürün üretimine başlamıştır. İsdemir, uluslararası kalite standartlarında sıcak haddelenmiş yassı çelik ürünler ve uzun ürünler (kütük ve kangal) üretmektedir.

İsdemir, ürünleri ile boru imalatı, gemi yapımı, inşaat, imalat başta olmak üzere pek çok sanayi koluna temel girdi sağlamakta ve ülke sanayisinin gelişmesine öncülük etmektedir.

Türkiye'nin en büyük demir çelik fabrikası

Türkiye'nin uzun ürün üretim kapasitesine göre en büyük demir çelik fabrikası olan İsdemir, yaklaşık 5,8 milyon ton/yıl sıvı çelik, 3,5 milyon ton/yıl yassı ürün, 0,6 milyon ton/yıl kangal ve 2,5 milyon ton/yıl kütük nihai ürün üretim kapasitesi ile dünyanın en önemli çelik üreticileri arasında bulunmaktadır. İskenderun Körfezi'nde kurulu olan ve Türkiye'nin en derin limanlarından olan İsdemir Limanı, 21 milyon ton kapasite ile dökme katı, genel kargo ve dökme sıvı yükler için yükleme/boşaltım hizmeti vermektedir.

Tüm tesislerdeki üretim, işletme, bakım ve modernizasyon çalışmalarını başarılı bir biçimde sürdüren Türkiye'nin tek entegre uzun ve yassı çelik üreticisi İskenderun Demir ve Çelik A.Ş. optimum maliyet ve maksimum verimlilik ile kaliteli üretim ilkesi doğrultusunda faaliyetlerine devam etmektedir.

Değerlendirmeye tabi tutulduğu Kasım 2019 tarihinden itibaren Borsa İstanbul Sürdürülebilirlik Endeksi'nde yer alan İsdemir'in Kurumsal Yönetim Derecelendirme Notu 9,51'e yükselmiştir.

İNTERNET ADRESİ
www.isdemir.com.tr

✓ **5,8** milyon ton/yıl sıvı çelik
Yaklaşık 5,8 milyon ton/yıl
sıvı çelik üretim kapasitesi

✓ **3,5** milyon ton/yıl yassı ürün
Yaklaşık 3,5 milyon ton/yıl
yassı ürün üretim kapasitesi

✓ **2,5** milyon ton/yıl kütük
Yaklaşık 2,5 milyon ton/yıl
kütük üretim kapasitesi

İSDEMİR, CUMHURİYET TARİHİNİN TEK SEFERDE GERÇEKLEŞTİRİLEN EN YÜKSEK TUTARLI YATIRIMLARINDAN BİRİDİR.

İSDEMİR MODERNİZASYON, OPERASYONEL MÜKEMMELLİK

İSDEMİR, ULUSLARARASI KALİTE STANDARTLARINDA SICAK HADDELENMİŞ YASSI ÇELİK ÜRÜNLER VE UZUN ÜRÜNLER (KÜTÜK VE KANGAL) ÜRETMEKTEDİR.

Türkiye'nin uzun ürün üretim kapasitesine göre en büyük demir çelik fabrikası olan İsdemir, aynı zamanda dünyanın en önemli çelik üreticileri arasında bulunmaktadır.

✓ Müşterek Yönetime Tabi Şirketi: İsdemir Linde Gaz Ortaklığı A.Ş.

KURULUŞ
YILI

1970

OYAK'IN
İŞTİRAK
TARİHİ

2006

OYAK'IN
PAYI ⁽¹⁾

%94,87

FAALİYET
KONUSU

UZUN VE YASSI ÇELİK
ÜRETİM VE SATIŞI

ISDMR

BIST KODU

⁽¹⁾ OYAK'ın payı, Şirket'in KAP künyesindeki OYAK/OYAK Grup Şirketi'nin sermayedeki payı olarak verildi.

İsdemir’de 2021 yılında başlanan Yeni 1. Yüksek Fırın Projesi, 3. Kok Bataryasının Yenilenmesi, Vakum Altında Gaz Giderme Tesisi Projesi, 1. Yüksek Fırın Tepe Basıncı Türbini (TRT) Projesi ve İsdemir Yeni Sinter Fabrikası, 3. Buhar Kazanı Retubing (Kısmi Boru Değişimi) ve Brülör Modifikasyonu, Kuzey Deniz Dolgu Alanı Yatırım Projeleri için çalışmalara devam edilmektedir.

Yatırımlar

İsdemir’de 2021 yılında çalışmalarına başlanan Yeni Kok Gazı Gazometresi, İsdemir Çelikhane A-B Holünün Uzatılması ve Yeni Vinç Temini projeleri tamamlanmıştır.

İsdemir’de 2021 yılında başlanan Yeni 1. Yüksek Fırın Projesi, 3. Kok Bataryasının Yenilenmesi, Vakum Altında Gaz Giderme Tesisi Projesi, 1. Yüksek Fırın Tepe Basıncı Türbini (TRT) Projesi ve İsdemir Yeni Sinter Fabrikası, 3. Buhar Kazanı Retubing (Kısmi Boru Değişimi) ve Brülör Modifikasyonu, Kuzey Deniz Dolgu Alanı Yatırım Projeleri için çalışmalara devam edilmektedir.

İsdemir Sıcak Haddehane Hat Boyu Seviye-1 Otomasyon Sistemlerinin Modernizasyonu Projesi için çalışmalar başlatılmıştır.

OPEX faaliyetleri

OYAK Maden Metalürji Şirketlerinde çalışanların katılımı ve katkıları, sürekli iyileşmenin arkasındaki itici güç olmaya devam etmektedir. Çalışanların deneyimleri ve yenilikçi fikirleri; kaizenler, iyileştirme önerileri, istatistiksel analizler ve deney tasarımları kullanılarak gerçekleştirilen operasyonel mükemmellik (OPEX) projeleriyle değere dönüşmektedir.

İsdemir’de, 1,8 mm ve altı kalınlıklardaki bobinlerin üretiminde kullanılan slab hedef boyu, farklı kalite ve ebatlarda kademeli olarak 10,5 metreden 12 metreye kadar çıkarılmıştır. Tamamlanan proje ile bobin üretim miktarı artırılmış, slab fırınları enerji tüketimi, alınan kırpıntı miktarı, vinç manipülasyonu sayısı azaltılmıştır. Proje ile 4 milyon ABD doları/yıl getiri elde edilmiştir.

Turbo jeneratörlerde türbin verimine etki eden tüm parametrelere göre türbin verimlerinin matematiksel modellemeleri elde edilmiş ve verimlilik esaslı yük alma verme sistematigi oluşturulmuştur. Proje sonucunda birim elektrik üretimi için harcanan buhar miktarı (0,19 ton/MW) azaltılarak, 1.250.000 Sm³/yıl doğal gaz tasarrufu sağlanarak 0,3 milyon ABD doları/yıl getiri elde edilmiştir.

TOPLUMSAL KATKI

Hatay Çocuk Trafik Eğitim Parkı

İsdemir’in İçişleri Bakanlığı İlter İdaresi Genel Müdürlüğü ile birlikte sosyal sorumluluk anlayışı çerçevesinde destek olduğu “Hatay Çocuk Trafik Eğitim Parkı” 2021 yılında hizmete açılmıştır. Proje kapsamında İsdemir, parkın inşasına destek olmanın yanı sıra çocukların uygulamalı eğitimlerine de katkı sağlamak amacıyla 10 adet akülü aracı Trafik Eğitim Parkı’na bağışlamıştır.

İsdemir’in kurumsal yönetim derecelendirme notu yükseldi.

İsdemir’in Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Derecelendirme Raporu’na ilişkin Kurumsal Yönetim Derecelendirme Notu 9,51’e (%95,1) yükselmiştir.

Ödüller

Çelik İhracatçıları Birliği tarafından düzenlenen ve pandemi nedeniyle son iki yılın ödülleri birlikte dağıtıldığı Çelik İhracatının Ödülleri Programı’nda İsdemir, 2019 ve 2020 yılları Sıcak Yassı Kategorisi’nde 2’ncilik ödülü almıştır.

Enerji verimliliği çalışmalarını istikrarlı bir şekilde sürdüren İsdemir, son 10 yılda bu konuda pek çok ödülün sahibi olmuştur. “TRT Sisteminin Motor Modunda Çalıştırılmasıyla Kazanılan Enerji Miktarının Artırılması” projesi, T.C. Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı Enerji İşleri Genel Müdürlüğü tarafından düzenlenen Sanayide Enerji Verimliliği Proje Yarışması’nda (SENER-21) Kategori-3’te birincilik ödülü almıştır.



TÜRKİYE’NİN EN DERİN LİMANLARINDAN OLAN İSDEMİR LİMANI, 21 MİLYON TON KAPASİTE İLE DÖKME KATI, GENEL KARGO VE DÖKME SIVI YÜKLERİN YÜKLEME/BOŞALTIM HİZMETİ VERMEKTEDİR.

İsdemir’de 2021 yılında 42.105 adet öneri verilmiş, 21.264 adet öneri uygulanmıştır.

✉ **10.**
İSO 500 listesinde
üretimden satışlara göre
10’uncu

Kalite Yönetim Sistemi

İsdemir;

- ISO 9001:2015 Kalite Yönetim Sistemi,
- ISO 14001:2015 Çevre Yönetim Sistemi,
- TS EN ISO 45001:2018 İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemi,
- ISO 50001:2013 Enerji Yönetim Sistemi,
- ISO 17025, IATF 16949 Kalite Yönetim Sistemi (Otomotiv),
- ISO 27001 Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi, TS EN ISO/IEC
- 17025:2017 Laboratuvar Yeterlilik Belgesi,
- TS EN 10025-1 Fabrika Üretim Kontrol Belgesi sahibidir.



İSDEMİR LİNDE GAZ ORTAKLIĞI A.Ş.

8'inci Hava Ayrıştırma Tesisi 12 Ocak 2018 tarihinde test üretimleri tamamlanarak İsdemir fabrika sahası içerisinde devreye alınmıştır.

İSDEMİR LINDE GAZ ORTAKLIĞI

İskenderun Demir ve Çelik A.Ş.'nin üretimini desteklemek, ihtiyacı olan ilave endüstriyel gaz ihtiyacını karşılamak, etkin ve verimli bir yönetimle maliyetleri azaltmak amacıyla yeni bir hava ayrıştırma tesisi olarak kurulan İsdemir Linde Gaz Ortaklığı A.Ş., %50-%50 oranda bir ortaklık yapısına sahiptir.

Bu kapsamda İskenderun Demir ve Çelik A.Ş. fabrika sahası içerisinde 8'inci Hava Ayrıştırma Tesisi 12 Ocak 2018 tarihinde test üretimleri tamamlanarak devreye alınmıştır. Tesis, 27 bin Nm³/saat gaz oksijen, 25.500 Nm³/saat gaz azot, 300 Nm³/saat sıvı azot ve 790 Nm³/saat sıvı argon kapasitesine sahiptir.

8'inci Hava Ayrıştırma Tesisi 12 Ocak 2018 tarihinde test üretimleri tamamlanarak İsdemir fabrika sahası içerisinde devreye alınmıştır.

**İSDEMİR LİNDE GAZ ORTAKLIĞI
A.Ş., İSDEMİR'İN ÜRETİMİNİ
DESTEKLEMELİK, İHTİYACI OLAN
İLAVE ENDÜSTRİYEL GAZ İHTİYACINI
KARŞILAMAK VE ETKİN VE VERİMLİ BİR
YÖNETİMLE MALİYETLERİ AZALTMAK
AMACIYLA KURULMUŞTUR.**



KURULUŞ
YILI

2016

OYAK'IN
İŞTİRAK
TARİHİ

2016

OYAK'IN
PAYI

%50

FAALİYET
KONUSU

ENDÜSTRİYEL GAZ
ÜRETİMİ VE SATIŞI

ERDEMİR MADENCİLİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

Erdemir Maden, Türkiye demir cevheri üretiminin %38'ini gerçekleştirmekte ve Türkiye'nin demirli ham madde ihtiyacının %13'ünü tek başına karşılamaktadır.



Erdemir Madencilik Sanayi ve Ticaret A.Ş. (Erdemir Maden), 1938 yılında demir cevheri üretmek amacıyla kurulmuş ve 2004 yılında Erdemir tarafından özelleştirme kapsamında satın alınmıştır.

2006 yılında OYAK'ın şirketleri arasına katılan Erdemir Maden, sahip olduğu maden sahalarında pelet, ara ürün, pelet keki, manyetit, parça ve toz demir cevheri üretimi gerçekleştirmektedir.

Türkiye'nin en büyük demir cevheri üreticisi

Erdemir Maden, Sivas Divriği'de bulunan konsantrasyon ve Türkiye'nin tek pelet tesisinin yanı sıra dokuz adet demir, bir adet kömür ve bir adet manganez sahası olmak üzere toplam 11 maden sahası ile Türkiye'nin en büyük demir madeni sahibi ve üreticisidir. Şirket'in ruhsatlı alanlardaki demir madeni rezervi, Türkiye'nin işletilebilir demir madeni rezervinin %29,6'sını oluşturmaktadır.

İNTERNET ADRESİ
www.erdemirmaden.com.tr

Türkiye'nin ilk ve tek demir cevheri peletleme tesisine sahip olan Erdemir Maden, Türkiye demir cevheri üretiminin %38,13'ünü gerçekleştirmekte ve Türkiye'nin demirli ham madde ihtiyacının %13'ünü tek başına karşılamaktadır.

2021 yılında 83'üncü yıl dönümünü geride bırakan Erdemir Maden'in entegre demir çelik tesislerinin pelet ihtiyacında yurt dışı bağımlılığını azaltmak amacıyla Hasançelebi Demir Cevheri Zenginleştirme ve Peletleme Tesisi Projesi kapsamında kamulaştırma çalışmalarına devam edilmiştir.

Erdemir Maden, Türkiye Taşkömürü Kurumu Genel Müdürlüğü'ne ait Alacaagzı Kömür Sahası'nın işletme hakkını 2049 yılına kadar devralmak üzere Ekim 2018'de devir sözleşmesi imzalamış; 21 Mayıs 2019 tarihinde ise ruhsat devrini almıştır. Sahada 2019 yılı içerisinde rezerv tespitine yönelik sondaj çalışmaları yapılmıştır.

Erdemir Maden, 2020 yılı üretimden satışlar kriterine göre İSO 500 listesinde 180'inci sırada yer almıştır. Şirket, 2020 yılı verilerine göre Fortune 500 sıralamasında Türkiye Satış Kârlılığı En Yüksek Şirket ödülüne sahip olmuştur.

Toplumsal katkı

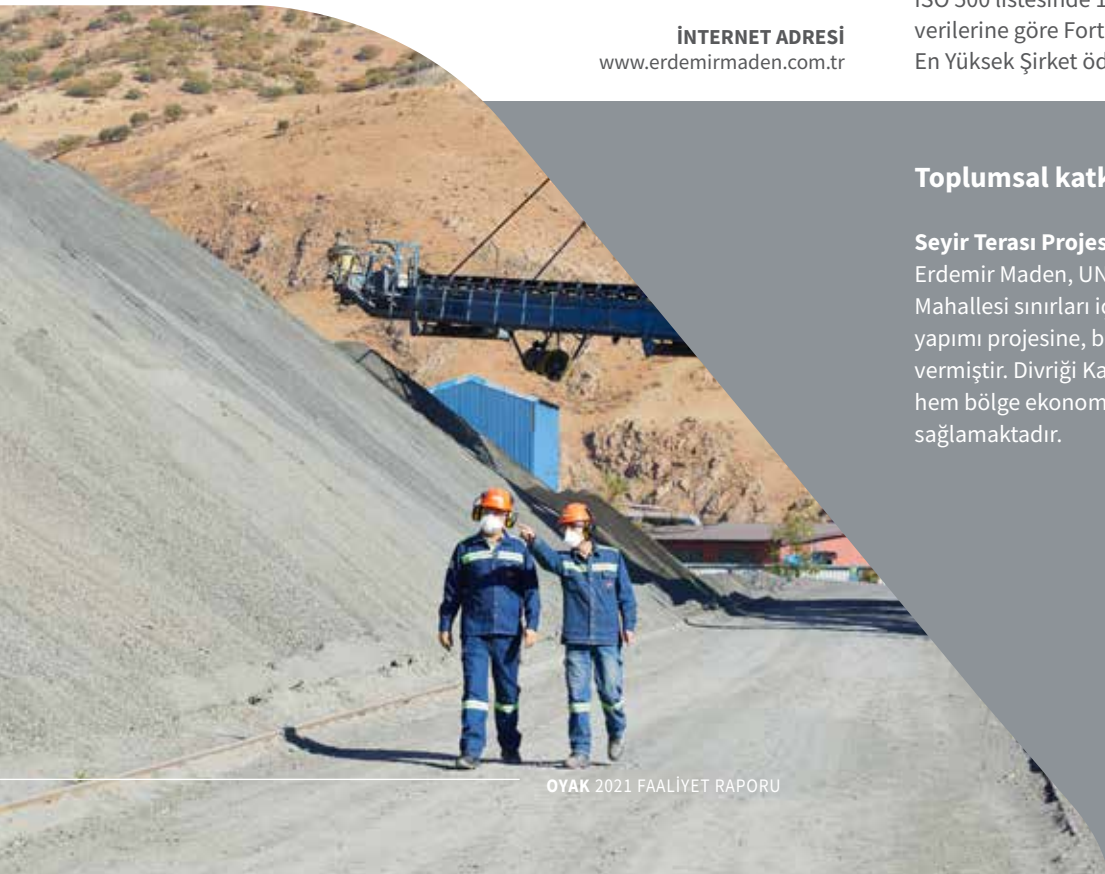
Seyir Terası Projesi

Erdemir Maden, UNESCO miras listesinde de yer alan Ulucami Mahallesi sınırları içerisindeki Seyir Terası ve Mesire alanı yapımı projesine, bölgeye katkıda bulunmak üzere destek vermiştir. Divriği Kaymakamlığı ile ortak olarak yürütülen proje, hem bölge ekonomisine hem de ilçe turizmine büyük katkı sağlamaktadır.

ERDEMİR MADEN, TOPLAM 11 MADEN SAHASI İLE TÜRKİYE'NİN EN BÜYÜK DEMİR MADENİ SAHİBİ VE ÜRETİCİSİDİR.

ISO 500'de 180'inci

ISO 500 listesinde üretimden satışlara göre 180'inci



KURULUŞ
YILI

1938

OYAK'IN
İŞTİRAK
TARİHİ

2006

OYAK'IN
PAYI

%90,00

FAALİYET
KONUSU

DEMİR CEVHERİ
MADENCİLİĞİ VE
PELETLEME

ERDEMİR ÇELİK SERVİS MERKEZİ SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

Ersem'in Gebze, Ereğli, İskenderun ve Manisa tesisleri, yıllık toplam 1,95 milyon ton dilme ve boy kesme kapasiteyle pek çok sektörün ebatlanmış yassı çelik ihtiyacını karşılamaktadır.



Erdemir Çelik Servis Merkezi San. ve Tic. A.Ş. (Ersem), 2001 yılında kurulmuş ve 2002 yılında Gebze Organize Sanayi Bölgesi'nde faaliyete geçmiştir. 2006 yılında OYAK'ın şirketleri arasına katılmıştır.

Türkiye'nin en büyük çelik servis merkezi

Ersem'in Gebze, Ereğli, İskenderun ve Manisa tesisleri, yıllık toplam 1,95 milyon ton dilme ve boy kesme kapasiteyle otomotiv, beyaz eşya, panel-radyatör, ambalaj, elektronik, makina imalatı, boru-profil, ısıtma-soğutma, tarım, dağıtım gibi pek çok sektörün ebatlanmış yassı çelik ihtiyacını karşılamaktadır.

Ersem Türkiye'nin en büyük çelik servis merkezi olmanın yanı sıra sahip olduğu ekipman ve donanımlar ile de Türkiye'nin bu alandaki en modern tesisi konumundadır.

2021 YILINDA KURULUŞUNUN 20. YILINI KUTLAYAN ERSEM, TÜRKİYE'NİN EN BÜYÜK ÇELİK SERVİS MERKEZİ OLMANIN YANI SIRA SAHİP OLDUĞU EKİPMAN VE DONANIMLAR İLE DE TÜRKİYE'NİN BU ALANDAKİ EN MODERN TESİSİ KONUMUNDADIR.

Ersem, ISO 500 sıralamasında üretimden satışlar kriterine göre 79'uncu sırada yer almaktadır.

Ersem Türkiye Metal Sanayicileri Sendikası (MESS) tarafından düzenlenen "İş Güvenliği'nin Yıldızları" yarışmasında İSG Elçileri ve İSG Özel Ödülü olmak üzere iki kategoride ödüle layık görülmüştür.

İNTERNET ADRESİ
www.ersm.com.tr



✓ ISO 500'de 79'uncu ISO 500 listesinde üretimden satışlara göre 79'uncu

Kalite Yönetim Sistemi

- ISO 9001
- ISO 14001
- IATF 16949
- ISO/IEC 27001

KURULUŞ
YILI

2001

OYAK'IN
İŞTİRAK
TARİHİ

2006

OYAK'IN
PAYI

%100

FAALİYET
KONUSU

HER TÜRLÜ DEMİR ÇELİK
MAMULLERİ KESME,
DİLME, BİÇİMLENDİRME VE
DEPOLAMA İŞLEMLERİ

ERDEMİR MÜHENDİSLİK YÖNETİM VE DANIŞMANLIK HİZMETLERİ A.Ş.



Erdemir Mühendislik Yönetim ve Danışmanlık A.Ş. (Erdemir Mühendislik), 2001 yılında kurulmuş; 2006 yılında OYAK Şirketlerine katılmıştır. OYAK'ın Maden Metalürji Şirketlerine ait üretim tesislerine yatırım, mühendislik ve proje yönetimi hizmetleri sunmaktadır.

OYAK'ın Maden Metalürji Şirketlerinin yatırım projelerinde; fizibilite çalışmalarından tesisin devreye alınmasına kadar geçen süreçte proje yönetimi, tasarım, satın alma, sözleşme yönetimi ve süpervizörlük hizmeti sunan Erdemir Mühendislik, teknolojik gelişmeleri yakından takip etmektedir. Şirket, yatırım projelerine konu olan tesislerin kurulumunda verimlilik, enerji tasarrufu ve minimum çevresel etkiyi ön planda tutmaktadır.

ERDEMİR MÜHENDİSLİK, YATIRIM PROJELERİNE KONU OLAN TESİSLERİN KURULUMUNDA VERİMLİLİK, ENERJİ TASARRUFU VE MİNİMUM ÇEVRESEL ETKİYİ ÖN PLANDA TUTMAKTADIR.

İNTERNET ADRESİ
www.muhendislikerdemir.com.tr



KURULUŞ
YILI

2001

OYAK'IN
İŞTİRAK
TARİHİ

2006

OYAK'IN
PAYI

%100

FAALİYET
KONUSU

MÜHENDİSLİK
VE DANIŞMANLIK
HİZMETLERİ

ERDEMİR ROMANIA SRL

Erdemir Romanya, pek çok imalat endüstrilerinin ana girdisi olan silisli yassı çelik üretmekte; Türkiye ve Romanya'nın yanı sıra pek çok ülkeye de ihracat gerçekleştirmektedir.



Erdemir Romanya, Romanya'nın Targoviște kentinde kurulmuş ve 2002 yılında Romanya'daki özelleştirme ihalesiyle Erdemir tarafından satın alınmıştır.

2006 yılında OYAK'ın şirketleri arasına katılan Şirket, tüm elektro-teknik uygulama, elektrikli motor, güç transformatörü ve jeneratör imalat endüstrilerinin ana girdisi olan taneciği yönlendirilmemiş elektrik çeliği üretmekte; Türkiye ve Romanya'nın yanı sıra pek çok ülkeye de ihracat gerçekleştirmektedir.

ERDEMİR ROMANYA, 2002 YILINDA ROMANYA'DAKİ ÖZELLEŞTİRME İHALESİYLE ERDEMİR TARAFINDAN SATIN ALINMIŞTIR.

İNTERNET ADRESİ
www.erdemir.ro

Kalite Yönetim Sistemi

- ISO 9001
- ISO 14001
- ISO 45001
- OHSAS 18001
- ISO 50001



KURULUŞ
YILI

1975

OYAK'IN
İŞTİRAK
TARİHİ

2006

OYAK'IN
PAYI

%100

FAALİYET
KONUSU

ELEKTRİK ÇELİĞİ
ÜRETİM VE SATIŞI

ERDEMİR ENERJİ ÜRETİM A.Ş.

Erdemir Enerji Üretim A.Ş. yenilenebilir enerji üretimi amacıyla kurulmuştur.



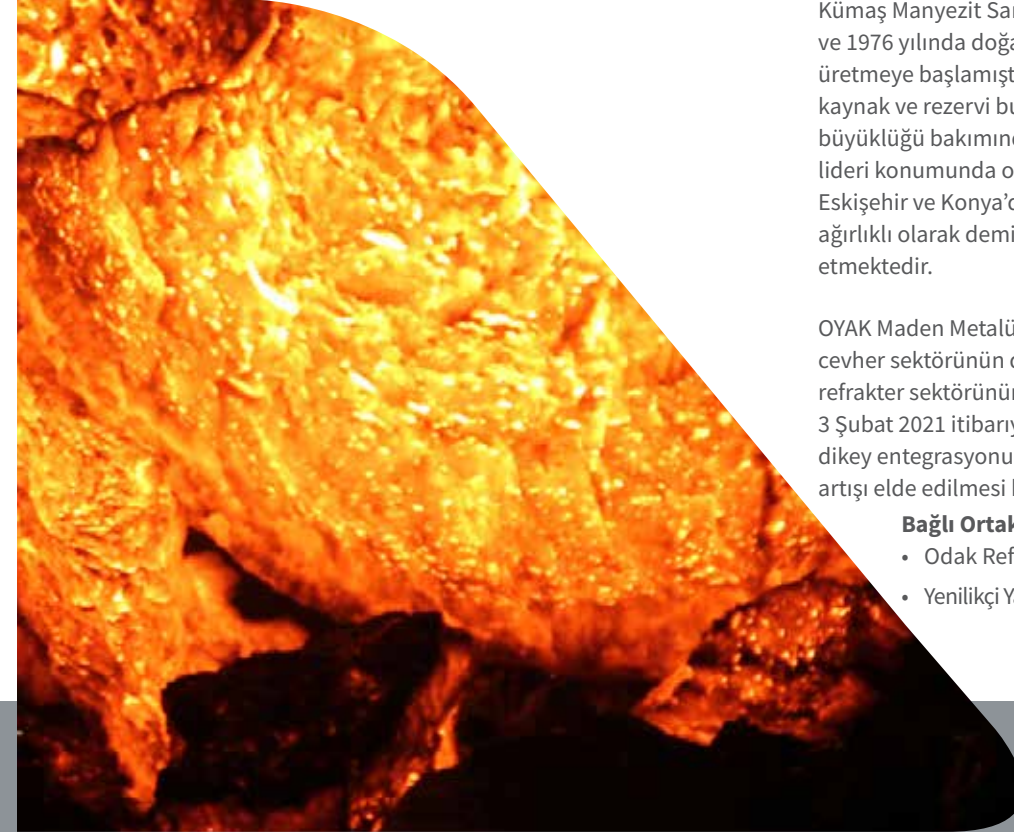
Yenilenebilir enerji üretimi

Ereğli Demir ve Çelik Fabrikaları T.A.Ş.'nin %100 sermayesi ile yenilenebilir enerji üretimi amacıyla Erdemir Enerji Üretim A.Ş. unvanıyla yeni bir şirket kurulmuş ve 3 Ocak 2019 tarih 9737 sayılı Türkiye Ticaret Sicil Gazetesi'nde yeni şirket kuruluşu ilan edilmiştir.

İNTERNET ADRESİ
www.erdemir.ro

KÜMAŞ MANYEZİT SAN. A.Ş.

Kümaş, Türkiye'nin lider ve en büyük dikey entegre refrakter üreticisidir. Maden tedarikinden satış sürecine kadar olan tüm operasyon şirket tarafından gerçekleştirilmektedir.



Kümaş Manyezit San. A.Ş. 1972 yılında Kütahya'da kurulmuş ve 1976 yılında doğal manyezit cevherinden sinter manyezit üretmeye başlamıştır. Şirket'in zengin manyezit ve dolomit kaynak ve rezervi bulunmaktadır. Sahip olduğu rezerv ve büyüklüğü bakımından Türkiye refrakter sektörünün pazar lideri konumunda olan Şirket'in maden sahaları Kütahya, Eskişehir ve Konya'da bulunmaktadır. Kümaş Manyezit, ağırlıklı olarak demir çelik, çimento ve cam sektörlerine hizmet etmektedir.

OYAK Maden Metalürji şirketlerinden Erdemir, nitelikli manyezit cevher sektörünün dünyada en büyük maden işletmecisi, refrakter sektörünün Türkiye pazar lideri Kümaş Manyezit'i 3 Şubat 2021 itibarıyla satın almıştır. Söz konusu satın alma ile dikey entegrasyonun sağlanarak, maliyet kontrolü ve verimlilik artışı elde edilmesi hedeflenmektedir.

Bağlı Ortaklıklar

- Odak Refrakter ve Madencilik San. ve Tic. A.Ş.
- Yenilikçi Yapı Malzemeleri Yatırım Üretim San. ve Tic. A.Ş.

İNTERNET ADRESİ
www.kumasref.com

KURULUŞ YILI

2019

OYAK'IN İŞTİRAK TARİHİ

2019

OYAK'IN PAYI

%100

FAALİYET KONUSU

YENİLENEBİLİR ENERJİ ÜRETİMİ

KURULUŞ YILI

1972

OYAK'IN İŞTİRAK TARİHİ

2021

OYAK'IN PAYI

%100

FAALİYET KONUSU

REFRAKTER VE MANYEZİT ÜRETİMİ



Türkiye’de biri halka açık olmak üzere 2 çimento şirketi, 1 kağıt torba ve 1 enerji şirketi bulunmaktadır.

ÇİMENTO BETON KAĞIT ŞİRKETLERİ

OYAK Çimento Beton Kağıt Şirketleri; Türkiye, Portekiz, Cape Verde ve Afrika’da faaliyet göstermektedir. Şirketlerin Türkiye’deki faaliyetleri çimento, hazır beton, agrega, selülozdan kağıt ve kağıt torba üretiminden oluşmaktadır. 22,5 milyon ton çimento üretim kapasitesi ile Türkiye’nin en büyük çimento üretim kapasitesine sahip olan OYAK Çimento Beton Kağıt Şirketleri, aynı zamanda pazar lideri konumunda bulunmakta, net kârlılık açısından ise sektör sıralamasının en önünde yer almaktadır.

Türkiye’nin 7 coğrafi bölgesinde de faaliyet gösteren OYAK Çimento Beton Kağıt’ın, Türkiye’de biri halka açık olmak üzere 2 çimento şirketi (OYKA Enerji ve OYAK Çimento Enerji), 1 kağıt ve 1 enerji şirketi bulunmaktadır.

OYAK Çimento Beton Kağıt’ın yurt dışı faaliyetleri kapsamında 2019 yılında iştirak ettiği, merkezi Lizbon-Portekiz olan Cimpor Portugal Cabo Verde Operations SGPS SA (“Cimpor”) şirketi, 3 adet entegre ve 2 adet öğütme/paketleme tesisi ile çeşitli tiplerde gri çimento ve klinker üretmektedir. İlk fabrikası 1894 yılında kurulan şirket, Portekiz’de pazar lideridir. Yıllık çimento üretim kapasitesi 9,1 milyon ton olan Cimpor, iç pazarın yanı sıra dış pazarlara da satış yapmaktadır.

Şirketin ihracat ve ithalat faaliyetleri Lizbon, Aveiro, Setubal ve Faro limanlarından yürütülmektedir. Ayrıca, Cimpor’un liman işletmeleri ve atık yakıt tedariki konularında faaliyet gösteren iştirakleri de bulunmaktadır. Tüm bu tesisleri ile birlikte Cimpor; ülkenin en büyük çimento, hazır beton ve agrega üreticisi konumunda olup aynı zamanda uluslararası çimento pazarındaki önemli çimento markalarından birisidir. Çimento, hazır beton ve agrega üretim tesislerinin yanı sıra şirketin Portekiz’de harç ve kağıt torba üretim tesisleri de mevcuttur. Şirketin Afrika’daki çimento üretim kapasitesi ise yıllık 1 milyon tondur.

OYAK Çimento Beton Kağıt Şirketleri, stratejik planları ve çimento sektöründeki hedefleri doğrultusunda 2020 yılı içerisinde 3 adet önemli birleşmeyi tamamlamıştır:

30 Aralık 2019 tarihli Yönetim Kurulu kararına istinaden, Aslan Çimento A.Ş. (“Aslan Çimento”), Adana Çimento Sanayii Türk A.Ş. (“Adana Çimento”), Bolu Çimento Sanayii A.Ş. (“Bolu Çimento”) ve Ünye Çimento Sanayi ve Ticaret A.Ş. (“Ünye Çimento”), 15 Mayıs 2020 tarihinde devrolma suretiyle Mardin Çimento Sanayii ve Ticaret A.Ş. altında birleştirilmiş ve birleşmeyi takiben unvanı OYAK Çimento Fabrikaları A.Ş. olarak değiştirilmiştir. Birleşmenin gerekçesi; daha etkin bir yönetim sağlanması, faaliyet gösterilen sektörde güçlü mali, idari ve hukuki bir yapının oluşturulması, üretim ve dağıtım faaliyetlerinin daha da güçlendirilmesi olarak belirlenmiştir.

OYAK Beton Sanayi ve Ticaret A.Ş.; %100 bağlı ortaklığı olduğu OYAK Çimento Fabrikaları A.Ş.’ye devrolma suretiyle kolaylaştırılmış usulde 31 Aralık 2020 tarihinde birleşmiştir.

2 Aralık 2020 tarihli devir sözleşmesine istinaden, Cimpor Cement Trading Activities - Comercio Internacional S.A. (“CTA”) ve Nova Cimpor Serviços Portugal S.A. (“Nova Cimpor”), daha etkin bir yönetim sağlanması gerekçesiyle, devrolma suretiyle Nova Cimpor altında birleştirilmiştir. Birleşme sonrası şirketin unvanı Cimpor Serviços olmuştur.

2 Kasım 2020 tarihinde Şirket yönetim kurulu, Cimpor Fildişi’nin, Şirket’in ana ortağı olan Cimpor Global Holdings BV’nin bağlı ortaklığı olan Cimpor Portugal Holdings, SPGS, S.A.’ya (“Cimpor Portekiz”) satışına onay vermiştir. Cimpor Fildişi 15 Nisan 2021 tarihinde Cimpor Portekiz’e devrolmuştur.

Portekiz ve Cape Verde’deki yurt dışı faaliyetlere ek olarak Grubun Batı Afrika’da Fildişi Sahili’nde faaliyet gösteren, 0,5 milyon ton çimento üretim kapasitesine sahip çimento ve kalsine kil üretim tesisi bulunmaktadır. Bunun yanı sıra Kamerun’da inşası devam eden 0,5 milyon ton çimento ve kalsine kil üretim kapasitesine sahip yatırım projesinin 2022 yılı içinde faaliyete başlaması planlanmaktadır. Kamerun’daki beton üretim tesisi ise 2021 yılında faaliyete geçmiştir.

**ÇİMENTO BETON KAĞIT ŞİRKETLERİ
22,5 MİLYON TON YURT İÇİ,
32,6 MİLYON TON TOPLAM
KAPASİTESİ İLE TÜRKİYE’NİN EN
BÜYÜK CÜRUFLU ÇİMENTO ÜRETİM
KAPASİTESİNE SAHİPTİR.**

Bir bakışta çimento beton kağıt şirketleri

- Klinker kapasitesi yurt içinde 12,6 milyon ton, yurt dışında 5,4 milyon ton olmak üzere toplam 18 milyon tondur.
- Çimento kapasitesi yurt içinde 22,5 milyon ton, yurt dışında 10,1 milyon ton olmak üzere toplam 32,6 milyon tondur.
- 2021’de 52.221 MWh net Cojen tesisinden, 76.624 MWh net WHR tesisinden ve 2.666 MWh brüt güneş enerjisinden olmak üzere toplam 131.511 MWh elektrik üretilmiştir.
- Türkiye genelinde Akdeniz, Marmara, Karadeniz, İç Anadolu ve Ege bölgelerini kapsayan geniş bir coğrafyada 46 adet hazır beton tesisinde üretim gerçekleştirilmektedir.
- OYAK Çimento Fabrikaları A.Ş. Borsa İstanbul’da işlem görmektedir.

OYAK Çimento Şirketleri, klinker üretim ve çimento öğütme kapasiteleri ve sahip oldukları pazar payı ile 2021 yılında da ülkemiz çimento endüstrisinin en büyük oyuncularına devam etmişlerdir.

OYAK Çimento 2021 yılında toplam 11,1 milyon ton çimento üretimi gerçekleştirerek Türkiye çimento pazarında liderliğini sürdürmüştür.

Türkiye Çimento Sanayicileri Birliği’nin 2021 yılı Aralık ayı kümülatif verilerine göre çimento tüketiminde geçen yılın aynı dönemine göre %8,2 artış yaşanmıştır. Bölgesel olarak incelendiğinde Doğu Anadolu Bölgesi hariç tüm bölgelerde tüketimde büyüme yaşanmış olup en büyük artışın yaşandığı bölge Ege Bölgesi olmuştur. OYAK Çimento (yurt içi çimento satışlarına göre) 2021 yılı pazar payı %15,5 olarak gerçekleşmiştir.

Türkiye Çimento Sanayicileri Birliği’nin 2021 yılı Aralık ayı sonu verilerine göre ise, çimento üretiminde geçen yıla oranla %9,2 oranında artış yaşanmıştır.

Bununla birlikte, Türkiye Hazır Beton Birliği’nin geçmiş verilerine dayanarak 2021 yılında resmî olmayan rakamlara göre hazır beton sektörünün 100 milyon m³ üretim değerine ulaşması beklenmektedir. Bu kabule göre OYAK Beton’un 2021 yılı pazar payının %4,5 olarak gerçekleşmesi beklenmektedir.

CIMPOR GLOBAL HOLDINGS B.V.

Taiwan Cement Corporation (TCC) ile kurulan ortaklık, hem işlemin büyüklüğü hem de değerlendirme kriteri açısından Türkiye çimento sektöründeki en büyük ortaklık anlaşması konumundadır.



Portekiz'de pazar lideri olan Cimpor'un yaklaşık 9,1 milyon ton çimento üretim kapasitesi bulunmaktadır.

Afrika'da Cimpor, yaklaşık 1 milyon ton çimento üretim kapasitesine sahiptir.

%60 hissesi OYAK'a, %40 hissesi ise Taiwan Cement Corporation'a (TCC) ait olan Cimpor Global Holdings B.V. Hollanda'da mukimdir. TCC ile kurulan ortaklık, hem işlemin büyüklüğü hem de değerlendirme kriteri açısından Türkiye çimento sektöründeki en büyük ortaklık anlaşması konumundadır.

%60 HİSSESİ OYAK'A, %40 HİSSESİ İSE TAIWAN CEMENT CORPORATION'A (TCC) AİT OLAN CIMPOR GLOBAL HOLDINGS B.V. HOLLANDA'DA MUKİMDİR. TCC İLE KURULAN ORTAKLIK, HEM İŞLEMİN BÜYÜKLÜĞÜ HEM DE DEĞERLEME KRİTERİ AÇISINDAN TÜRKİYE ÇİMENTO SEKTÖRÜNDEKİ EN BÜYÜK ORTAKLIK ANLAŞMASI KONUMUNDADIR.

Şirket; OYAK Çimento A.Ş.'nin hisselerinin tamamına ve Cimpor Portugal Holdings, SGPS, S.A. şirketi aracılığıyla Portekiz ve Cape Verde'de faaliyet gösteren çimento şirketi Cimpor Portugal Cabo Verde Operations, SGPS, S.A.'nın hisselerinin tamamına sahiptir.

Bağlı ortaklıkları

- OYAK Çimento A.Ş.
- Cimpor Portugal Holdings, SGPS, S.A.

AFRİKA'DA CIMPOR, YAKLAŞIK 1 MİLYON TON ÇİMENTO ÜRETİM KAPASİTESİNE SAHİPTİR.



KURULUŞ
YILI

2018

OYAK'IN
İŞTİRAK
TARİHİ

2018

OYAK'IN
PAYI

%60

FAALİYET
KONUSU

ÇİMENTO,
HAZIR BETON VE KAĞIT
SEKTÖRLERİNDE
YATIRIM

OYAK ÇİMENTO A.Ş.

OYAK Çimento, OYAK'ın çimento ve buna bağlı sektörlerde faaliyet gösteren Grup Şirketlerini tek çatı altında toplamak amacı ile kurulmuştur.



OYAK'ın çimento ve buna bağlı sektörlerde faaliyet gösteren Grup Şirketlerini tek çatı altında toplamak amacı ile 2015 yılı Kasım ayında kurulan Şirket, 3 Aralık 2015 tarihinde OYAK Çimento Şirketleri ile birlikte OYAK'ın OYAK'a ait olan hisselerini devir almıştır. Şirket 2018 yılında OYAK hisselerini bölünme yoluyla OYAK Selüloz ve Kağıt Fabrikaları A.Ş.'ye devretmiştir.

Bağlı ortaklıkları

- OYAK Çimento Fabrikaları A.Ş.
 - Adana Çim. Free Port Ltd. (KKTC)
 - Adana Çim. San. ve Tic. Ltd. (KKTC)
 - Ünye Cem SRL (Romanya)
 - Marmara Madencilik San ve Tic. Ltd. Şti.
- Denizli Çimento San. T.A.Ş.
- OYAK Çimento Enerji San. ve Tic. A.Ş.
- Cimpor Cameroun S.A.

İNTERNET ADRESİ
www.oyakcimento.com



KURULUŞ
YILI

2015

OYAK'IN
İŞTİRAK
TARİHİ

2015

CIMPOR
GLOBAL
HOLDINGS
BV'NİN
PAYI

%100

FAALİYET
KONUSU

ÇİMENTO SEKTÖRÜNDE
FAALİYET GÖSTEREN
ŞİRKETLERE İŞTİRAK
ETMEK

OYAK ÇİMENTO FABRİKALARI A.Ş.

OYAK Çimento Fabrikaları, kalite ve çevre bilincinin geliştirilmesi, iş kazalarının azaltılması, maliyetlerin düşürülmesi ve verimliliğin artırılması amacıyla Entegre Yönetim Sistemi'ni kurmuştur.



30 Aralık 2019 tarihli Yönetim Kurulu kararına istinaden, Aslan Çimento A.Ş. ("Aslan Çimento"), Adana Çimento Sanayii T. A.Ş. ("Adana Çimento"), Bolu Çimento Sanayii A.Ş. ("Bolu Çimento") ve Ünye Çimento Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin ("Ünye Çimento"), daha etkin bir yönetim sağlanması, faaliyet gösterilen sektörde güçlü mali, idari ve hukuki bir yapının oluşturulması, üretim ve dağıtım faaliyetlerinin daha da güçlendirilmesi gerekçesiyle, 15 Mayıs 2020 tarihinde devrolma suretiyle Mardin Çimento Sanayii ve Ticaret A.Ş. ⁽¹⁾ altında birleştirilmiş ve birleşmeyi takiben unvanı OYAK Çimento Fabrikaları A.Ş. olarak değiştirilmiştir. OYAK Çimento şirketlerinin birleşmesi sonucu toplam klinker kapasitesi 10,95 milyon ton, çimento üretim kapasitesi 19,5 milyon ton olmuştur.

OYAK Beton Sanayi ve Ticaret A.Ş.; %100 hisse payına sahip olduğu OYAK Çimento Fabrikaları A.Ş.'ye devrolma suretiyle kolaylaştırılmış usulde 31 Aralık 2020 tarihinde birleşmiştir.

OYAK Çimento Fabrikaları 2020 yılı üretimden satışlar kriterine göre ISO 500 listesinde 104. sırada yer alırken Fortune 500 listesine 121. sıradan giriş yapmıştır.

Çevreye ve topluma katkı

OYAK Çimento Fabrikaları, kalite ve çevre bilincinin geliştirilmesi, iş kazalarının azaltılması, maliyetlerin düşürülmesi ve verimliliğin artırılması amacıyla, ISO 9001 Kalite Yönetim Sistemi, ISO 14001 Çevre Yönetim Sistemi, ISO 50001 Enerji Yönetim Sistemi, OHSAS 18001 İSG Yönetim Sistemi'nin gereksinimlerini birlikte karşılayan Entegre Yönetim Sistemi'ni kurmuştur.

İNTERNET ADRESİ
www.oyakcimento.com.tr

Kalite Yönetim Sistemi

- ISO 9001
- ISO 14001
- OHSAS 18001
- ISO 50001
- TS 197-1

⁽¹⁾ Mardin Çimento Sanayii ve Ticaret A.Ş. (Mardin Çimento) 1969 yılında OYAK'ın %40 iştiraki ile Mardin'de kurulmuştur. Yapımına 1972 yılında başlanan fabrika, 1975 yılında faaliyete geçmiştir.

OYAK ÇİMENTO ŞİRKETLERİNİN BİRLEŞMESİ
SONUCU TOPLAM KLİNKER KAPASİTESİ
10,95 MİLYON TON, ÇİMENTO ÜRETİM
KAPASİTESİ 19,5 MİLYON TON OLMUŞTUR.



1969



1969



%73,25



ÇİMENTO-KLİNKER-
BETON ÜRETİM VE
SATIŞI



BIST KODU

⁽¹⁾ OYAK Çimento'nun payı, Şirket'in KAP künyesindeki OYAK/OYAK Grup Şirketi'nin sermayedeki payı olarak verilmiştir.

DENİZLİ ÇİMENTO SANAYİİ T.A.Ş.

Denizli Çimento 1,65 milyon ton klinker ve 3 milyon ton çimento üretim kapasitesine sahiptir.



Denizli Çimento Sanayii T.A.Ş. (Denizli Çimento) 1988 yılında faaliyete geçmiş; özelleştirmeler sonrasında gerçekleştirdiği çeşitli ortaklıkların ardından 2014 yılında OYAK tarafından satın alınarak OYAK Çimento Beton Kağıt Şirketlerine katılmıştır.

Denizli Çimento ve bağlı ortaklığı Modern Beton, 7 Mart 2018 tarihinde Denizli Çimento bünyesinde birleştirilmiştir. Şirket 1,65 milyon ton klinker ve 3 milyon ton çimento üretim kapasitesine sahiptir.

Enerji verimliliği sağlayan yatırımlar

2017 yılında Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı'na Verimlilik Artırıcı Proje Destekleri kapsamında başvurusu yapılan Döner Fırın-2 Bacagazı Fanı Verimli Motor-Rotor ve Konvertör değişimi projesi tamamlanmış ve bakanlıktan proje destek ödemesi alınmıştır.

Döner Fırın-1 ünitesi için klinker üretiminde yapay zeka algoritması kullanılarak pişirme prosesinin tanımlanan parametreler ve limitler eşliğinde ileri dönem sürecini öngörerek klinker pişirme parametrelerine anlık müdahale edilmesi, böylece operatör hatalarının minimize edilerek prosesin daha stabil ve optimum şartlarda çalışması sağlanarak ısı enerjisi tasarrufu elde edilmiştir.

Denizli Çimento iş sağlığı ve güvenliği ile çevre faaliyetlerini, yöneticilerin ve çalışanların iş ve sosyal yaşamlarının bir tarzı ve vazgeçilmez bir parçası olarak görmektedir. Şirket bu kapsamda çeşitli projeleri yaşama geçirmekte, çalışanları da bu faaliyetlere katılmaya teşvik etmektedir. Bu alanlardaki risklerini minimize etmeye yönelik çalışmalarını sürdüren Denizli Çimento, sosyal sorumluluk ve sürdürülebilirlik anlayışıyla topluma karşı görevlerini özenle yerine getirmektedir.

İNTERNET ADRESİ

www.denizlicimento.com.tr



İSG

Denizli Çimento, iş sağlığı ve güvenliğini tüm faaliyetlerinde vazgeçilmez olarak görmektedir.

Kalite Yönetim Sistemi

- ISO 9001
- ISO 14001
- OHSAS 18001
- ISO 50001

KURULUŞ
YILI

1988

OYAK'IN
İŞTİRAK
TARİHİ

2014

OYAK'IN
PAYI

%100

FAALİYET
KONUSU

ÇİMENTO VE KLİNKER
ÜRETİM VE SATIŞI

CIMPOR PORTUGAL CABO VERDE OPERATIONS SGPS S.A.

Cimpor, 3 adet entegre ve 2 adet öğütme/paketleme tesisi ile çeşitli tiplerde gri çimento ve klinker üretmektedir. Şirketin ihracat ve ithalat faaliyetleri Lizbon, Aveiro, Setubal ve Faro limanlarından yürütülmektedir.



OYAK'ın 2019 yılında iştirak ettiği, merkezi Lizbon-Portekiz olan Cimpor, 3 adet entegre ve 2 adet öğütme/paketleme tesisi ile çeşitli tiplerde gri çimento ve klinker üretmektedir. Yıllık 9,1 milyon ton çimento öğütme kapasitesine sahip olan şirket, iç pazarın yanı sıra dış pazarlara da satış yapmaktadır. Şirketin ihracat ve ithalat faaliyetleri Lizbon, Aveiro ve Faro limanlarından yapılmaktadır.

Ayrıca, Cimpor'un liman işletmeleri ve atık yakıt tedariki konularında faaliyet gösteren iştirakleri de bulunmaktadır. Tüm bu tesisleri ile birlikte Cimpor; ülkenin en büyük çimento, hazır beton ve agrega oyuncusu konumunda olup aynı zamanda uluslararası çimento pazarındaki önemli çimento markalarından birisidir.

İlk fabrikası 1894 yılında kurulan Portekiz pazar lideri Cimpor, yaklaşık 6,3 milyon ton çimento üretim kapasitesine sahiptir. Cimpor'un Portekiz'de yerleşik 3 entegre çimento fabrikası, 2 çimento öğütme/paketleme tesisi, 14 agrega ocağı, 42 beton tesisi, 2 harç fabrikası ve bir paketleme terminalinin yanı sıra Yeşil Burun Adaları'nda iki katkı maddesi ocağı iki beton tesisi ve bir terminali bulunmaktadır.

2 Aralık 2020 tarihli devir sözleşmesine istinaden, Cimpor Cement Trading Activities - Comercio Internacional S.A. ("CTA") ve Nova Cimpor Serviços Portugal S.A. ("Nova Cimpor"), daha etkin bir yönetim sağlanması gerekçesiyle, devrolma suretiyle Nova Cimpor altında birleştirilmiştir. Nova Cimpor Serviços'un unvanı Cimpor Serviços olarak değişmiş, Cimpor Cabo Verde'nin ve Setefrete SGSP'nin azınlık hisselerinin bir kısmı Cimpor tarafından satın alınmıştır.

İNTERNET ADRESİ
www.cimpor.pt

Bağlı ortaklıkları

- Cimpor - Industria de Cimentos S.A.
- Cimentaçor - Cimentos Dos Açores LDA
- Setefrete - SGPS
 - Seteshipping
 - Setefrete S.A.
- Agrepor Agregados - Extracção de Inertes, S.A.
- Betao Liz S.A.
- Ciarga - Argamassas Secas S.A.
- Sacopor Sociedade de Embalagens e Sacos de Papel
- Cimpor Serviços Portugal S.A.
- Ibero - Industria de Betão S.A.
- AVE - Gestao Ambiental e Valorização Energética S.A.
- Cimpor Cabo Verde S.A.

OYAK'IN 2019 YILINDA İŞTİRAK ETTİĞİ CIMPOR, YILLIK 9,1 MİLYON TON ÇİMENTO ÖĞÜTME KAPASİTESİNE SAHİPTİR.

☑ **9,1** milyon ton çimento
Cimpor'un yaklaşık 9,1 milyon ton çimento üretim kapasitesi bulunmaktadır.

☑ **1894**
İlk fabrikası 1894 yılında kurulan Cimpor Portekiz pazar lideridir.



KURULUŞ
YILI

1976

OYAK'IN
İŞTİRAK
TARİHİ

2019

CIMPOR
GLOBAL
HOLDINGS
BV'NİN
PAYI

%100

FAALİYET
KONUSU

ÇİMENTO VE KLİNKER
ÜRETİM VE SATIŞI

CIMPOR COTE D'IVOIRE SARL CIMPOR CAMEROUN SA



Cimpor Portugal Holdings'in %100 hissesine sahip olduğu Cimpor Cote d'Ivoire SARL 15 Nisan 2021 tarihinde OYAK Çimento'dan satın alınmıştır.

Fildişi Sahili Cumhuriyeti'ndeki bu yatırım ile birlikte OYAK Çimento 100 TPH öğütme kapasitesine ve 30 TPH kapasiteli kalsine kil tesisine sahip olmuştur. Sektör için bir ilk olan kalsine kil tesisi ile katkılı çimento üretiminde bölgede rakiplerine göre maliyet avantajı sağlamış ve Batı Afrika pazarında aktif bir oyuncu haline gelmiştir.

Söz konusu yatırım limana 37 km, ana yola ise 2 km mesafe ile lojistik avantajlara sahiptir. Yatırım ile yıllık 0,5 milyon ton çimento satışı ve kalsine kil kullanımı ile %30 oranında klinker ikamesi olan tesisin çimento öğütme hattı ve kalsine kil hattı inşaatı tamamlanmıştır.

Cimpor Cameroun SA, yatırımının çimento değirmeni ve paketleme ünitesi Mart 2020 itibarıyla devreye alınmış, Nisan 2020 itibarıyla çimento satışı başlamıştır. Sektörde bir ilk olan kalsine kil üretim hattı 11 Ağustos 2020 tarihinde faaliyete geçmiş, kalsine kil katkılı çimento üretimi için gerekli uluslararası sertifikalar tamamlanmıştır. Kalsine kil üretim hattı ile ilgili optimizasyon çalışmaları devam etmektedir.

Cimpor Cote d'Ivoire SARL'nin 2021 yılı içerisinde Cimpor Portekiz'e devri tamamlanmıştır. Cimpor Cote d'Ivoire SARL ve Cimpor Cameroun SA şirketleri ile Fildişi Sahili Cumhuriyeti ve Kamerun'da çimento öğütme ve puzolan üretimi ve satışı yapılarak Afrika kıtasında büyüme hedeflenmektedir.

Lokasyon açısından stratejik bir konumda olan tesisin, limana 2 km mesafede ve gelişmekte olan yeni liman kenti Kribi'de inşaatı devam etmektedir. Kalsine kil üretimi ile maliyet avantajı sağlaması beklenen söz konusu yatırımın 2022 içerisinde devreye alınması planlanmaktadır.



**%100 HİSSESİNE SAHİP
OLDUĞU CIMPOR CAMEROUN
SA YATIRIMI, OYAK ÇİMENTO
A.Ş.'NİN BATI AFRIKA'DAKİ
İKİNCİ TESİSİDİR. TESİSİN 100
TPH ÇİMENTO ÖĞÜTME VE
30 TPH KALSİNE KİL ÜRETİM
KAPASİTESİ BULUNMAKTADIR.**

**CIMPOR COTE D'IVOIRE
SARL'NİN 2021 YILI İÇERİSİNDE
CIMPOR PORTEKİZ'E DEVRİ
TAMAMLANMIŞTIR. CIMPOR
COTE D'IVOIRE SARL VE CIMPOR
CAMEROUN SA ŞİRKETLERİ İLE
FİLDİŞİ SAHİLİ CUMHURİYETİ VE
KAMERUN'DA ÇİMENTO ÖĞÜTME
VE PUZOLAN ÜRETİMİ VE SATIŞI
YAPILARAK AFRIKA KITASINDA
BÜYÜME HEDEFLENMEKTEDİR.**

OYAK SELÜLOZ VE KAĞIT FABRİKALARI A.Ş.

Ambalaj sektörü başta olmak üzere, oluklu mukavva ve torba üreticilerine yönelik kraft, kraftliner, klupak tipi kağıt üretimi yapmaktadır.



**2018 YILI KASIM AYINDA KURULAN
OYAK SELÜLOZ VE KAĞIT FABRİKALARI
A.Ş., YAPILAN HİSSE DEVİR
İŞLEMLERİYLE BİRLİKTE OYKA KAĞIT
AMBALAJ SANAYİİ VE TİCARET A.Ş.’NİN
(OYKA) %100 ORANINDA HİSSELERİNE
SAHİP OLMUŞTUR.**

Şirketin faaliyeti kağıt ve mukavva imalatı; kağıt ve kartondan torba ve çanta imalatı (kese kağıdı dâhil) yapan şirketlere iştirak etmektir. Şirketin 2 adet bağlı ortaklığı bulunmaktadır. Alt şirketi OYKA, Türkiye’de selüloz ve selülozdan kraft kağıt üretimini entegre olarak yapan tek kuruluştur. Başta ambalaj sektörü olmak üzere, oluklu mukavva ve torba üreticilerine yönelik kraft, kraftliner, klupak tipi kağıt üretimi yapmaktadır.

Aynı zamanda çimento, kireç, alçı, kimya, madencilik, yapı ürünleri ve gıda gibi sektörlerde Türkiye’nin en modern torba üretim fabrikasında kraft torba üretimi yapılmaktadır.

21 MWe kurulu gücündeki OYKA Enerji Biyokütle Santrali’nin 31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla yatırımı tamamlanmış ve Yenilenebilir Enerji Kaynakları Destekleme Mekanizması (YEKDEM) kapsamında elektrik üretim lisansı alınmıştır. OYKA Enerji Biyokütle Santrali, Enerji Piyasası Düzenleme Kurumu’nun duyurusu ile 1 Ocak 2020 tarihinden başlamak üzere Nihai Yenilenebilir Enerji Kaynakları (YEK) listesine dâhil edilmiştir.

Bağlı ortaklıkları

- OYKA Kağıt Ambalaj Sanayii ve Ticaret A.Ş.
- OYKA Enerji San. ve Tic. A.Ş.

TÜRKİYE’DE SELÜLOZ VE SELÜLOZDAN KRAFT KAĞIT ÜRETİMİNİ ENTEGRE OLARAK YAPAN TEK KURULUŞTUR.



KURULUŞ
YILI

2018

OYAK’IN
İŞTİRAK
TARİHİ

2018

OYAK’IN
PAYI

%100

FAALİYET
KONUSU

KAĞIT VE MUKAVVA İMALATI;
KAĞIT VE KARTONDAN TORBA
VE ÇANTA İMALATI (KESE KAĞIDI
DÂHİL) YAPAN ŞİRKETLERE
İŞTİRAK ETMEK

OYKA KAĞIT AMBALAJ SANAYİİ VE TİCARET A.Ş.

OYKA; çimento, kireç, alçı, kimya, madencilik, yapı ürünleri ve gıda başta olmak üzere yurt içi ve yurt dışında imalat sektörlerine ürün tedarik etmektedir.



OYKA, 1963 yılında Adana Kağıt Torba Sanayi Türk A.Ş. unvanıyla kağıt torba üretimi ve satışını gerçekleştirmek üzere kurulmuştur. 1998, 2002 ve 2005 yıllarında Adana Çimento ve OYAK tarafından hisselerinin satın alınmasıyla Şirket, OYKA Kağıt Ambalaj Sanayii ve Ticaret A.Ş. unvanıyla OYAK Grubu Şirketleri arasındaki yerini almıştır. 2003 yılında Özelleştirme İdaresi'nden SEKA Çaycuma Fabrikası'nın satın alınmasıyla entegre kağıt üretimi yapar hale gelmiştir.

Türkiye'nin ilk ve tek entegre kraft kağıt üreticisi

OYKA, Çaycuma'da bulunan iki ayrı tesiste ağırlıklı olarak sanayi tipi torba imalatına uygun beş çeşit esmer kraft ve ambalaj kağıdı ve ISO 22000 Gıda Güvenliği Yönetim Sistem Belgesi'ne sahip kraft torba üretmektedir. Türkiye'de selüloz ve selülozdan kraft kağıt üretimini entegre olarak gerçekleştiren tek kuruluş olan OYKA; çimento, kireç, alçı, kimya, madencilik, yapı ürünleri ve gıda başta olmak üzere yurt içi ve yurt dışında imalat sektörlerine ürün tedarik etmektedir.

OYKA 2021 yılında da gerçekleştirdiği yatırımlarla büyümeye devam etmiştir. Şirketin bir önceki yıla göre kağıt ihracat miktarı %68, torba ihracat miktarı %21 artmıştır.

2021 yılında Biyokütle Kabuk Kazanı Revizyonu yatırımı tamamlanmıştır. Ayrıca, Konsantratör, Selüloz Pişirme Isıtıcısı ve Kağıt Makinası QCS Sistemi yatırımları devam etmektedir.

21 MWe kurulu gücünde OYKA Enerji Biyokütle Santrali'nin 31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla yatırımı tamamlanmış ve YEKDEM kapsamında elektrik üretim lisansı alınmıştır. Santralin geçici kabulü Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı tarafından 27 Haziran 2019 tarihinde yapılarak yasal olarak işletmeye girmiştir. Enerji Piyasası Düzenleme Kurumu'nun duyurusu ile 1 Ocak 2020 tarihinden başlamak üzere Nihai YEK listesine alınan OYKA Enerji Biyokütle Santrali, 1 Ocak 2020 itibarıyla elektrik satışına başlamıştır.

İNTERNET ADRESİ
www.oyka.com.tr

Bağlı Ortaklıkları
OYKA Enerji San. ve Tic. A.Ş.

Kalite Yönetim Sistemi

- ISO 9001
- ISO 14001
- ISO 22000
- ISO 50001
- OHSAS 18001

OYKA, 1963 YILINDA ADANA KAĞIT TORBA SANAYİİ TÜRK A.Ş. UNVANIYLA KAĞIT TORBA ÜRETİMİ VE SATIŞINI GERÇEKLEŞTİRMEK ÜZERE KURULMUŞTUR.

Biyokütle Kabuk ve Biyokütle Siyah Likör Kazanlarının buhar üretiminin elektrik üretimi için kullanılacak olmasından dolayı kağıt üretimi için ihtiyaç duyulan buharı üretmek amacı ile buhar kazanı yatırımı yapılmıştır. Ayrıca, Şirket'in Çaycuma tesislerinde makina ve teçhizat yatırımları kapsamında da Biyokütle Kabuk Kazanı Revizyonu yatırımı gerçekleştirilmiştir.

Küresel ısınmaya karşı yeşil örtü

Türkiye'de endüstriyel orman plantasyonlarının geliştirilmesi hedefiyle 2005 yılında kurulan Endüstriyel Ağaç Tarımı Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi'nin (ENAT A.Ş.) kurucu üyelerinden biri olan OYKA, ekonomiye olduğu kadar çevreye de hizmet etmek ve sosyal sorumluluğa duyarlı olmak bilinciyle hareket etmektedir. Karbon emisyonunu azaltmak ve küresel ısınmayı önlemek için en etkili çarenin yeşil örtüyü korumak ve genişletmek olduğuna inanan Şirket, bu soruna çare olarak ağaç yetiştirme ve kitlesel odun ham maddesi üretimini amaçlayan ağaç tarımını desteklemektedir.

KURULUŞ
YILI

1963

OYAK'IN
İŞTİRAK
TARİHİ

1998

OYAK'IN
PAYI

%100

FAALİYET
KONUSU

KRAFT KAĞIT VE KRAFT
KAĞITTAN MAMUL TORBA
ÜRETİM VE SATIŞI

OYAK RENAULT
OTOMOBİL FABRİKALARI

MAİS
MOTORLU ARAÇLAR
İMAL VE SATIŞ A.Ş.

ORFİN Finansman A.Ş.

ORF Kiralama Pazarlama
ve Pazarlama Danışmanlığı A.Ş.

omsan
LOGISTICS

OYAK Denizcilik
ve Liman İşletmeleri A.Ş.

PORT
YATIRIMCA

OTOMOTİV LOJİSTİK ŞİRKETLERİ

OYAK Otomotiv Lojistik Şirketleri, bünyesindeki OYAK Renault ile otomobil, motor ve mekanik aksam üretimi; MAİS ile otomobil satışı ve hafif ticari araç satışı ve satış sonrası hizmetleri; ORFİN ile otomobil finansmanı ve ORF ile kurumsal firmaların araç kiralama işlemlerine aracılık hizmeti sunmaktadır. Türkiye otomotiv sektöründen aldığı payı her yıl artırmayı başaran OYAK Renault ve MAİS, otomobil üretim ve ihracatında ilk sırada yer almaktadır.

Kaliteli finansman çözümleri

Otomotiv finansmanı alanında faaliyet gösteren ORFİN Finansman A.Ş.; Renault MAİS satış ağına ihtiyaç duyulan tüm kredi ve ilişkili sigorta ürünlerini tek çatı altında toplamakta; avantajlı kampanyaları, geniş ürün ve hizmet yelpazesi ile müşterilerine kaliteli otomotiv finansman çözümleri sunmaktadır.

Lojistikte öncü ve yenilikçi marka

OYAK'ın lojistik sektöründe öncü ve yenilikçi şirketlerden biri olarak faaliyet gösteren OMSAN Lojistik A.Ş.; otomotiv, demir çelik, çimento-inşaat, akaryakıt, tekstil, perakende, gıda ve iletişim sektörleri başta olmak üzere birçok sektörün öncü firmalarına lojistik hizmetler sunmaktadır. Bu hizmetler; yurt içi ve yurt dışı karayolu, denizyolu, havayolu, demir yolu taşımacılığı, depolama, dağıtım, antrepo yönetimi, proje lojistiği, bitmiş araç lojistiği, tehlikeli madde taşımacılığı, ev ve ofis lojistiği, gümrükleme ve sigorta hizmetlerini kapsamaktadır.

Bir bakışta otomotiv lojistik şirketleri

- OYAK Renault Fabrikaları, 2021 yılında Türkiye toplam otomobil üretiminden %31,7 oranında pay alarak liderliğini sürdürmüştür.
- MAİS ile Türkiye otomotiv pazarında gerçekleştirdiği toplam 116.146 adet araç satışı ve %15,8 pazar payı ile ikinci konumda bulunmaktadır.
- Renault markası ile ulaştığı 75.561 adet binek aracı satışı ile pazardan %13,4 oranında pay alarak 22'nci kez binek otomobil pazarı liderliğini elde etmiştir.
- Gerçekleştirdiği 187.923 adetlik ihracat ile Türkiye otomobil ihracatında 1'inci, genel araç ihracatında ise 2'nci sırada yer almıştır.
- 2021 yılında 208 adet gemiye İstanbul ve Çanakkale Boğazlarında geçiş acenteliği hizmeti veren OYAK Liman, geçen yıla kıyasla ilgili operasyonlarda %108 artış kaydetmiştir.



1'inci

Türkiye otomotiv sektöründen aldığı payı her yıl artırmayı başaran OYAK Otomotiv Sektörü, otomobil üretim ve ihracatında ilk sırada yer almaktadır.

Renault markası ile ulaştığı 75.561 adet binek aracı satışı ile pazardan %13,4 oranında pay alarak 22'nci kez binek otomobil pazarı liderliğini elde etmiştir.

OMSAN LOGISTICS, LOJİSTİK SEKTÖRÜNDE ÖNCÜ VE YENİLİKÇİ ŞİRKETLERDEN BİRİ OLARAK FAALİYET GÖSTERMEKTEDİR.

OMSAN Lojistik, lojistik sektöründe öncü ve yenilikçi şirketlerden biri olarak faaliyet göstermektedir.



OYAK RENAULT OTOMOBİL FABRİKALARI A.Ş.

OYAK Renault'nun üretim ve ihracat performansı liderliğinin arkasında yüksek kalite seviyesi ve sürekliliği yatmaktadır.

OYAK RENAULT
OTOMOBİL FABRİKALARI

OYAK Renault Otomobil Fabrikaları A.Ş. (OYAK Renault), 1969 yılında OYAK ve Fransız Renault Grubu'nun ortaklığı ile Renault markalı otomobillerin Türkiye'de üretilmesi amacı ile kurulmuştur. 1997 yılında iki hissedar arasında varılan anlaşma ve hisse değişimi sonucunda ortaklık yapısı, Şirket hisselerinin %49'u OYAK'a ve %51'i Renault'ya ait olacak şekilde belirlenmiştir. 2021 yılı itibarıyla OYAK, sahip olduğu %49 hisse payını, %100 hisse sahibi olduğu OYAK Akaryakıt ve LPG Yatırımları A.Ş.'ye devretmiştir.

OYAK Renault, 2021 yıl sonu itibarıyla yurt içi ve yurt dışı pazarlara yönelik olarak Clio, Clio E-Tech (hibrit) ve Megane Sedan modellerini üretmektedir. Şirket, bu araçlarda ve birçok farklı modelde de kullanılan motorların yanı sıra başta vites kutusu olmak üzere mekanik aksamı da üreterek ihracatlarını gerçekleştirmektedir.

Türkiye otomotiv sanayiinin lideri

Türkiye otomotiv sanayiinde 2021 yılında 783 bin adedi binek otomobil olmak üzere, toplam 1.332 bin araç üretimi yapılmıştır. OYAK Renault, 2021 yılında yaklaşık 248 bin binek otomobil üreterek, Türkiye toplam otomobil üretiminin %31,7 gibi yüksek bir oranını tek başına gerçekleştirmiş ve liderliğini sürdürmüştür. Şirket aynı zamanda yaklaşık 173 bin adet motor üretmiştir. Türkiye'deki en yüksek üretim rakamına ulaşan OYAK Renault'nun, dakikada 1 otomobil üretme kapasitesi bulunmaktadır.

Otomobil ihracatının üçte biri

OYAK Renault, 188 bin adetlik ihracat ile Türkiye otomobil ihracatından %33,2 oranında pay alarak Uludağ Otomotiv Endüstrisi İhracatçıları Birliği (OİB) verilerine göre en yüksek adetli ihracat gerçekleştiren firmalar sıralamasında ikinci, otomobil ihracatı içinde birinci sırada yer almıştır.

İNTERNET ADRESİ
www.oyak-renault.com.tr

OYAK RENAULT, CLİO, CLİO E-TECH VE MEGANE SEDAN MODELLERİNİ VE BU ARAÇLARLA BİRLİKTE BİRÇOK FARKLI MODELDE DE KULLANILAN MOTORLARI VE MEKANİK AKSAMLARI ÜRETMEKTEDİR.

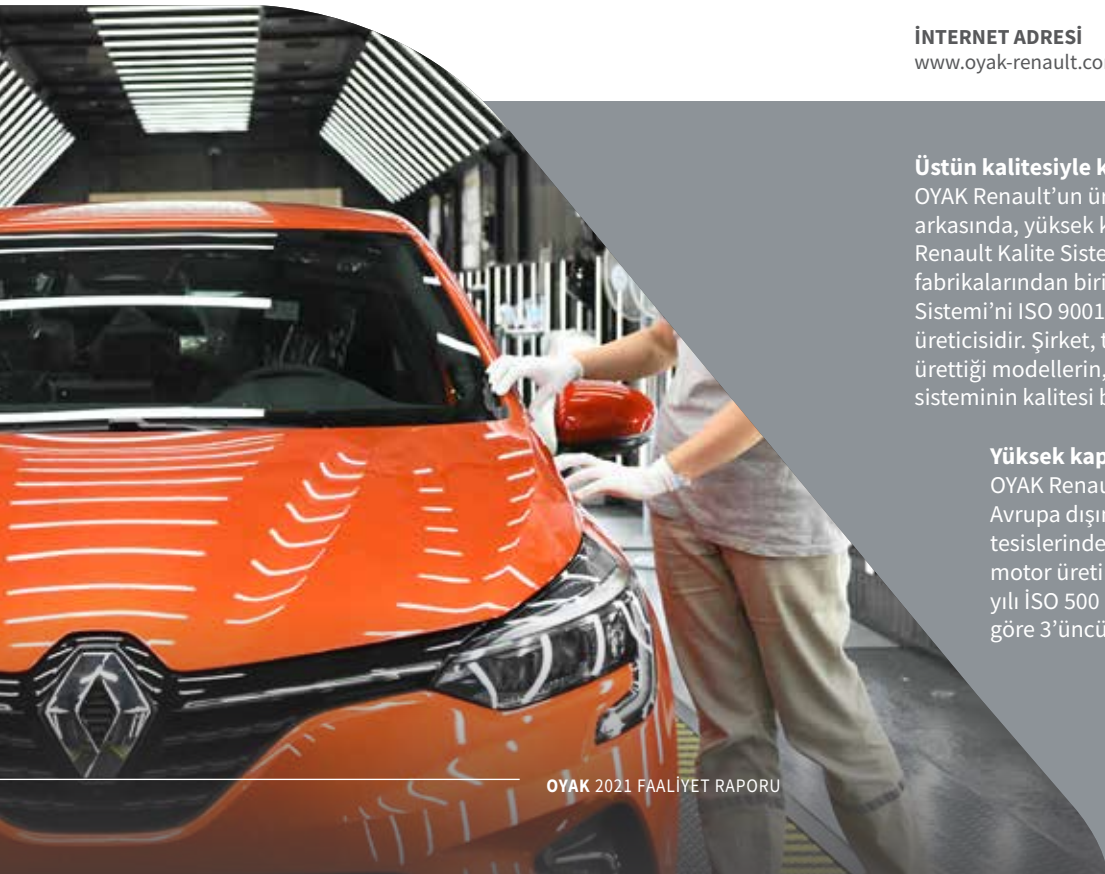
✓ **İSO 500'de 3'üncü**

OYAK Renault İSO 500 listesinde üretimden satışlar kriterine göre 3'üncü

En yüksek üretim

Türkiye'deki en yüksek otomobil üretim rakamına ulaşan OYAK Renault'un, dakikada 1 otomobil üretme kapasitesi bulunmaktadır.

OYAK Renault üretim tesisleri Renault Grubu'nun Batı Avrupa dışında en yüksek kapasitesine sahip üretim tesislerinden biridir.

**Üstün kalitesiyle küresel ölçekte fark yaratan marka**

OYAK Renault'un üretim ve ihracat performansı liderliğinin arkasında, yüksek kalite seviyesi ve sürekliliği yatmaktadır. Renault Kalite Sistemi Belgesi'ne sahip dünyadaki ilk Renault fabrikalarından biri olan OYAK Renault, Kalite Güvence Sistemi'ni ISO 9001 belgesiyle de onaylatan ilk Türk otomobil üreticisidir. Şirket, tüm dünyadaki Renault fabrikaları içinde ürettiği modellerin, çalışanlarının, imalatçıların ve yönetim sisteminin kalitesi bakımından en üst sıralarda bulunmaktadır.

Yüksek kapasiteli etkin üretim

OYAK Renault üretim tesisleri Renault Grubu'nun Batı Avrupa dışında en yüksek kapasiteye sahip üretim tesislerinden biridir. Yıllık 390 bin otomobil ve 920 bin motor üretim kapasitesi bulunan OYAK Renault, 2020 yılı İSO 500 listesinde ise üretimden satışlar kriterine göre 3'üncü sırada yer almıştır.

**KURULUŞ
YILI**

1969

**OYAK'IN
İŞTİRAK
TARİHİ**

1969

**OYAK'IN
PAYI**

%49

**FAALİYET
KONUSU**

**RENAULT MARKA OTOMOBİL VE
MEKANİK PARÇALARIN ÜRETİM
VE İHRACATI**

MAİS MOTORLU ARAÇLAR İMAL VE SATIŞ A.Ş.

Türkiye'nin en çok satılan modelleri sıralamasında, ilk dört model arasında OYAK Renault Fabrikası'nda üretilen iki Renault modeli yer almaktadır.

MAİS MOTORLU ARAÇLAR İMAL VE SATIŞ A.Ş.

MAİS Motorlu Araçlar İmal ve Satış A.Ş., 1968 yılında %100 OYAK şirketi olarak kurulmuş; 1993 yılında Renault Grubu MAİS'e %20 oranında iştirak etmiştir. 1997 yılında iki hissedar arasında gerçekleştirilen hisse değişim anlaşması sonucunda hisse yapısı %51 OYAK ve %49 Renault olacak şekilde belirlenmiştir. OYAK ve Renault Grubu arasında 2007 yılında varılan anlaşma çerçevesinde, Dacia marka otomobillerin Türkiye genel distribütörü olan DOSSD firması da MAİS bünyesine katılmıştır. 2021 yılı itibarıyla OYAK, sahip olduğu %51 hisse payını, %100 hisse sahibi olduğu OYAK Akaryakıt ve LPG Yatırımları A.Ş.'ye devretmiştir.

Yurt çapında geniş hizmet ağı

MAİS, Renault ve Dacia marka otomobillerin Türkiye genel distribütörü olarak faaliyet göstermektedir. Renault ve Dacia marka otomobil ithalatını da gerçekleştiren MAİS; İstanbul, Ankara, İzmir ve Bursa'da dört şubesi ve yurt genelinde 154 hizmet noktasıyla her türlü yedek parça ve servis güvencesini yıllara yaygın tecrübesiyle sunmaktadır.



2021 Yılında da otomobil pazar lideri

Türkiye otomobil ve hafif ticari araç pazarı 2021 yılında geçtiğimiz yıla oranla %5 küçülmüş ve toplam satış hacmi 737.350 adet olmuştur. 2021 yılında otomobil satışları önceki yıla göre %8 azalarak 561.853 adet olarak gerçekleşirken; hafif ticari araç satışları ise %8 oranında artarak 175.497 adede ulaşmıştır.

2021 yılında satışları 103.233 adet otomobil ve 12.913 adet hafif ticari araç olmak üzere toplam 116.146 adede ulaşan MAİS, gerçekleştirdiği satış adetleri ile %15,8 pazar payı yakalamış ve 2021 yılını binek otomobil pazarında lider, toplam pazarda ise ikinci olarak tamamlamıştır.

MAİS, Renault ve Dacia marka otomobillerin Türkiye genel distribütörü olarak faaliyet göstermektedir.

İnovatif

MAİS, 2021 yılında Türkiye'de gerçekleştirdiği inovatif çalışmaları ile birçok ödüle layık görülmüştür.

Kalite Yönetim Sistemi

- ISO 9001
- ISO 27001
- ISO 10002

MAİS; İstanbul, Ankara, İzmir ve Bursa'da dört şubesi ve yurt genelinde 154 hizmet noktasıyla her türlü yedek parça ve servis güvencesini yıllara yaygın tecrübesiyle sunmaktadır.

Aralıksız 22 yıldır Türkiye'nin en popüler binek markası

2021 yılında 75.561 adet binek aracı satışı gerçekleştiren Renault, pazardan aldığı %13,4 oranındaki pay ile art arda 22 yıldır Türkiye binek otomobil pazarında liderliğini sürdürmektedir. Türkiye'nin en çok satılan modelleri sıralamasında, ilk dört model arasında OYAK Renault Fabrikası'nda üretilen Renault modelleri yer almaktadır. Clio HB 36.438 adet ile üçüncü sırada yer alırken, Megane Sedan 29.832 adet ile dördüncü sıradadır.

Dacia pazarda ilk 10 arasında

2021 yılında toplam 34.866 araç satışına ulaşan Dacia markası, pazarda %4,7 paya ulaşmıştır. Dacia Duster, Türkiye'nin en çok satan modelleri arasında, 19.038 adet ile altıncı sırada yer almaktadır.

2021'de yeni ödüller

MAİS, 2021 yılında Türkiye'de gerçekleştirdiği inovatif çalışmaları ile birçok ödüle layık görülmüştür.

Otomotiv Distribütörleri Derneği (ODD)'nin düzenlemiş olduğu 2021 yılı Satış ve İletişim Ödülleri'nde Renault, yılın en çok satılan otomobil markası olmuştur. Ayrıca 2021 yılında Dacia markası ile "Yılın Gazete Uygulaması" ödülünü almıştır.

Renault markası, 5. Türkiye Altın Marka Ödülleri organizasyonunda "Yılın Otomotiv Markası" seçilmiştir.

Yeni Renault Clio, Ad Stars ödülleri yarışması Radyo kategorisinde "Aktif Acil Fren Destek Sistemli Spotlar" ile "Bronz Ödül" elde etmiştir.

Dacia markası, The ONE Awards Ödül töreninde "Yılın En İtibarlı Ticari Otomotiv Markası" seçilmiştir.

Kalite ve müşteri memnuniyeti alanında önemli başarılar

2021'de 6'sı düzenlenen Şikayetvar.com A.C.E Awards 2021 (Achievement in Customer Excellence) Mükemmel Müşteri Memnuniyeti Başarı Yarışmasında, her üç ayda bir açıklanan sonuçlara göre Renault ve Dacia otomotiv kategorisinde (pazar payına göre) üst üste 3. yıl birincilik kazanmıştır.

Diğer yandan, 2021 yılında Renault Fransa tarafından yapılan yıllık kalite denetimlerinde (QHC 2021) Müşteri Hizmetleri ve Çağrı Merkezi alanlarında tüm ülkeler arasındaki en yüksek puanı alarak "Best in Class" seçilmiştir.

Finali Londra'da yapılan ve Avrupa'nın en prestijli Çağrı Merkezi yarışması olan 2021 ECCCSA (European Contact Centre & Customer Service Awards)'da "Müşteri Hizmetlerinde En İyi İnovasyon" kategorisinde yol yardım hizmetinde kullanılan YARDIM-CI uygulaması ile "Bronz Ödül" almıştır.

MAİS yetkili satıcıları temel müşteri memnuniyet endikatörü olan "Müşterinin Sesi Anketi"nde 2021 yılında, belirlenmiş olan hedeflerin üzerinde bir başarı yakalamışlardır.

2022 yılında da yeni ürünleri ile performansını güçlü bir şekilde devam ettirmeyi hedefleyen MAİS;

- yılın ikinci çeyreğinde ticari araçlar pazarında yenilenen Trafic modelini,
- yılın üçüncü çeyreğinde Türkiye'de halihazırda başarılı bir grafik çizen Dacia markasının ürün gamını daha da güçlendirerek pazardaki iddiasını artıracak Jogger modelini,
- yılın son çeyreğinde ise %100 elektrikli Megane E-Tech ve C-SUV segmentinde Kadjar'ın yerini alacak Austral modelini müşterilerle buluşturacaktır.

KURULUŞ
YILI

1968

OYAK'IN
İŞTİRAK
TARİHİ

1968

OYAK'IN
PAYI

%51

FAALİYET
KONUSU

RENAULT VE DACIA MARKA
BİNEK OTOMOBİL VE HAFİF
TİCARİ ARAÇ SATIŞI VE SATIŞ
SONRASI HİZMETLERİ

ORFİN FİNANSMAN A.Ş.

ORFİN Finansman A.Ş. Renault ve Dacia Şebekesinin bireysel ve kurumsal müşterilerine yeni ve ikinci el standart taşıt kredileri sunmaktadır.



ORFİN Finansman A.Ş., OYAK ve RCI Banque S.A. eşit ortaklığı ile 2011 yılında Renault ve Dacia marka otomobillerin, öncelikle tüketici finansmanı imkânlarının değerlendirilerek, otomobil satış koşullarını kolaylaştırmak amacıyla faaliyet göstermek üzere Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu'nun izni ile kurulmuş ve 2012 yılında faaliyete geçmiştir.

Şirket, Renault ve Dacia şebekesinin bireysel ve kurumsal müşterilerine yeni ve ikinci el standart taşıt kredilerinin yanı sıra ihtiyaç odaklı, yenilikçi, avantajlı kredi kampanyaları, yetkili satıcıların geri alım garantisi ile desteklediği Renault Plan ve Dacia Plan gibi farklılaştırılmış kredi programları sunmaktadır. Ayrıca kredili bireysel müşterilere yönelik kredi koruma, uzatılmış garanti sigortası ve kurumlara özel kredi koruma sigorta ürünleri ile yeni ve ikinci el araçlar için araç değer koruma sigortası hizmeti de verilmektedir.

ORFİN FİNANSMAN A.Ş.'NİN YAŞAYAN KREDİ BAKİYESİ İSE 2021 SONU İTİBARIYLA 4,26 MİLYAR TL SEVİYESİNDE GERÇEKLEŞMİŞTİR.

2021 yıl sonu itibarıyla finansman şirketlerinin aktiflerinin büyük bir kısmını oluşturan toplam yaşayan taşıt kredisi bakiyesi geçen yılın aynı dönemine göre %35 artarak 38,1 milyar TL seviyesinde gerçekleşmiştir. ORFİN Finansman'ın yaşayan kredi bakiyesi ise 2021 sonu itibarıyla 4,26 milyar TL'ye ulaşmış ve finansman şirketleri toplam yaşayan taşıt kredisi bakiyesinin %11,2'sini oluşturmuştur.

2021 itibarıyla Şirket'in (varlık satışı söz konusu olmaksızın) kanuni takipteki krediler (NPL) oranı %0,95 olmuştur. Bu oran, finansman şirketlerinin kanuni takipteki taşıt kredileri oranı olan %2,27'nin %42'sine denk gelmektedir. 2021 sonu bankalarının taşıt kredilerindeki kanuni takip oranı ise %1,56 olarak gerçekleşmiştir.

ŞİRKET, İHTİYAÇ ODAKLI YENİLİKÇİ, AVANTAJLI KREDİ KAMPANYALARI, YETKİLİ SATICILARININ GERİ ALIM GARANTİSİ İLE DESTEKLEDİĞİ RENAULT PLAN VE DACİA PLAN KREDİ PROGRAMLARINI SUNMAKTADIR.

KURULUŞ
YILI

2011

OYAK'IN
İŞTİRAK
TARİHİ

2011

OYAK'IN
PAYI

%50

FAALİYET
KONUSU

RENAULT VE DACİA MARKA
OTOMOBİLLERİN SATIŞLARININ
FİNANSMANI VE TAMAMLAYICI
SİGORTA HİZMETİ VE SATIŞI

ORF KİRALAMA PAZARLAMA VE PAZARLAMA DANIŞMANLIĞI A.Ş.

ORF, Renault Filo Kiralama markası ile kurumsal firmaların araç kiralama işlemlerine aracılık etmektedir.



OYAK, 2009 yılında RCI Banque tarafından kurulan RCI Pazarlama ve Danışmanlık Hizmetleri Ltd. Şti.'ye 2013 yılında %50 ortaklık oranıyla iştirak etmiştir. 22 Ocak 2014 tarihinde Şirket'in unvanı ORF Kiralama Pazarlama ve Pazarlama Danışmanlığı A.Ş. olarak değiştirilmiştir.

ORF, "Renault Filo Kiralama" markası ile kurumsal firmaların araç kiralama işlemlerine aracılık etmektedir. Renault Filo Kiralama, ORF ve MAİS'in Leaseplan ve AVIS Filo ile yaptığı ticari anlaşmalar kapsamında Renault yetkili satıcı ağına gelen müşterilerin uzun dönem araç kiralama ihtiyaçlarını karşılamaya yönelik bir hizmettir. Bu faaliyetle, Renault ve Dacia marka araçların "Uzun Süreli Kiralama" sektöründeki payının artırılması amaçlanmaktadır. Söz konusu faaliyet kapsamında 2021 faaliyet yılı içerisinde 2.545 adet kiralama işlemi yapılmıştır.

Şirket'in faaliyetleri arasında; elektrikli araçların pillerinin kiralama, Maxxi Bakım markası ile Renault ve Dacia markalı araçlara bakım paketi satışı, Yeni ve 2'nci El Araçlara Uzatılmış Garanti ürününe yönelik danışmanlık hizmeti bulunmaktadır. ORF, söz konusu Uzatılmış Garanti danışmanlığı faaliyeti kapsamında 2021 yılı içerisinde 3.847 adet toplam Uzatılmış Garanti işlemi gerçekleştirmiştir.

ORF ve MAİS, yeni ve ikinci el Renault ve Dacia araçlar için "Marka Kasko" ürününün sunulmasına yönelik OYAK Grup Sigorta ve Willis Towers Watson brokerliğinde Mapfre Sigorta, HDI Sigorta ve AXA Sigorta ile anlaşmalar yapmıştır. Şirket bu kapsamda Markalı Kasko satışlarına ağırlık vererek 2021 yılında 40.000 adedin üzerinde Marka Kasko poliçe üretiminin gerçekleştirilmesine aracılık etmiştir.

Filo Yönetim Hizmeti faaliyetleri kapsamında "Maxxi Filo" markasını 2021 yılı Nisan ayında hizmete sunan ORF, toplam 2.377 adet Maxxi Filo kontrat satışı gerçekleştirmiştir.

ŞİRKET, 2021 YILI İÇİNDE TOPLAM 2.545 UZUN SÜRELİ ARAÇ KİRALAMA KONTRATI SATIŞI GERÇEKLEŞTİRMİŞTİR.



ŞİRKET, 2021 YILI İÇERİSİNDE DEVREYE ALDIĞI "MAXXI FİLO" ÜRÜNÜNDEN 2.377 ADET KONTRAT SATIŞI GERÇEKLEŞTİRMİŞTİR.

✓ 40.000

ORF, 2021 yılında Marka Kasko kapsamında 40.000 adedin üzerinde poliçe üretiminin gerçekleştirilmesine aracılık etmiştir.

KURULUŞ
YILI

2009

OYAK'IN
İŞTİRAK
TARİHİ

2013

OYAK'IN
PAYI

%50

FAALİYET
KONUSU

ARAÇ FİLO KİRALAMA
İŞLEMLERİNE ARACILIK,
PAZARLAMA VE PAZARLAMA
DANIŞMANLIĞI

OMSAN LOGISTICS A.Ş.

OMSAN Logistics, farklı sektörlerden öncü firmalara müşteri odaklı, entegre, dijital ve çevreci lojistik hizmetleri uzman insan kaynağı kadrosuyla sunmaktadır.



OMSAN Logistic A.Ş. 1978 yılında otomotiv yan sanayiinde faaliyet göstermek üzere bir OYAK Şirketi olarak kurulmuş; ilerleyen yıllarda faaliyet alanını değiştirerek lojistik sektöründe uzmanlaşmıştır. Şirket, 1982 yılında faaliyet alanını yapılan ana sözleşme değişikliği ile yurt içi ve uluslararası taşımacılığı kapsayacak şekilde genişletmiştir. OMSAN Uluslararası Nakliyat San. ve Tic. A.Ş. olan Şirket unvanı, 2001 yılında OMSAN Lojistik A.Ş. olarak değiştirilmiştir.

Entegre, dijital, çevreci çözüm ortağı

OMSAN Logistics; otomotiv, enerji, demir çelik, çimento, hazır beton, kimya, zirai tarım, perakende, telekomünikasyon ve hızlı tüketim sektörleri başta olmak üzere farklı sektörlerden öncü firmalara müşteri odaklı, entegre, dijital ve çevreci lojistik hizmetlerini uzman insan kaynağı kadrosuyla sunmaktadır.

OMSAN, lojistik hizmetler kapsamında uluslararası ve yurt içi faaliyetlerde kullandığı özmal ve tedarikçi altyapısından oluşan karayolu ve demiryolu filosu, iki adet özmal ve kiralık gemileri,

İNTERNET ADRESİ
www.omsan.com

OMSAN LOGISTICS TÜRKİYE’DE DEMİRYOLU TAŞIMACILIĞINDA ÖZEL SEKTÖRÜN İLK TREN İŞLETMECİSİDİR.

depolama alanları, araç lojistik merkezleri ile karayolu, denizyolu, havayolu, demiryolu taşımacılığı, gümrüklü ve serbest depolama faaliyetlerini entegre şekilde gerçekleştiren, sektörünün köklü, önde gelen markalarından biridir.

Şirket, yurt dışında Fransa, Romanya ve Fas’ta şirketleri, yurt içinde Marmara, Akdeniz, Ege, İç Anadolu ve Karadeniz Bölge Müdürlükleriyle teknolojik altyapısı, operasyonel gücü ve 44 yıllık tecrübesi ile geniş bir coğrafyada müşterilerinin ihtiyaç duyduğu hizmetleri çözüm ortağı misyonu ile karşılamaktadır.

Marka faaliyetleri

Şirket stratejilerine hizmet eden yeni kurumsal kimlik ve logo hayata geçirilmiştir. Müşteri odaklı entegre hizmetler, dijitalleşme, inovasyon ve sürdürülebilirlik alanlarında yaşanan gelişmeler yeni logoya yansıtılarak pekiştirilmiştir. OMSAN’ın yeni kurumsal kimliğini tanımlayan logoda; farklı renklerden oluşan daire formu entegre hizmet alanı olan tüm dünyayı, çizgisele dönüşen hareketler hızla ilerlemeyi, kırmızı renk OYAK güvenini simgelemektedir.

Kadın istihdamında artış stratejimizin merkezinde “Daima İSG yaklaşımı”

OMSAN Logistic, lojistikte kadının gücü ve istihdamını “Her Anımızda İSG” merkezli yaklaşımı doğrultusunda artırmaktadır. Sektörde zor bir alan olan tehlikeli madde taşımacılığında kadın şoförler gerekli eğitimleri tamamlayarak göreve başlamıştır. Otomotiv lojistiği kapsamında kadın park sahası şoförleri çalışmaktadır. Şoförlük mesleğine ilgisi olan fakat ehliyeti ve eğitimi olmayan kadınlara ağır vasıta şoförlüğü alanında gerekli belge başvuru ve eğitim desteği sağlanmaktadır. Şirket’in yönetim kademesindeki kadın sayısı son 3 yılda %64 yükselmiştir.

Ödüller ve başarılar

OMSAN’ın lojistik operasyonlarındaki başarısının yanında, çevreye ve topluma karşı sergilediği duyarlı yaklaşım her yıl ödüllerle tescil edilmektedir.

OMSAN Logistics, lojistik sektörünün önde gelen programlarından Atlas Ödülleri’nde “Uluslararası Lojistik İşletmecileri” ödülüne son 3 yıldır üst üste layık görülmüştür.

Türkiye’de bir ilki gerçekleştirdiği “Demir Yoluyla Otomobil Taşımacılığı” projesiyle, UTA Lojistik Dergisi tarafından düzenlenen “Yılın Lojistikte Başarı Ödülleri”nde İnovasyon kategorisinde ödül almaya hak kazanmıştır.

İşe alım sayısı, adaylara özel cevaplama gibi kriterlere göre kariyer.net tarafından yapılan değerlendirmelere göre verilen “İnsana Saygı Ödülü”ne son sekiz yıldır üst üste layık görülmektedir.

Türkiye’de demir yolu taşımacılığının serbestleşmesi sürecinin en büyük destekçilerinden biri olarak “Özel Sektörün İlk Tren İşletmecisi” unvanıyla demiryolu ile cevher taşımaları gerçekleştirmektedir.

Marmaray’dan kıtalararası otomobil taşıyan ilk şirket

Türkiye’de demiryolu taşımacılığında özel sektörün ilk tren işletmecisi olan OMSAN Logistic, Marmaray üzerinden Avrupa’dan Asya’ya ilk otomobil taşımacılığını gerçekleştirerek kendi alanında bir ilke imza atmıştır.

OMSAN’ın lojistik operasyonlarındaki başarısının yanında, çevreye ve topluma karşı sergilediği duyarlı yaklaşım her yıl ödüllerle tescil edilmektedir.

Bağlı Ortaklıkları

- OMSAN Denizcilik A.Ş.
- OMSAN Havacılık A.Ş.
- OMSAN Logistica SRL
- OMSAN Logistique SARL
- OMSAN Warehousing Maroc SARL
- OMSAN Logistique Maroc SARL

Kalite Yönetim Sistemi

- ISO 9001
- ISO 14001
- OHSAS 18001
- ISO 10002
- ISO 27001

Türkiye ve Fransa’da geçerli Yetkilendirilmiş Yükümlü Statüsü-İzinli Gönderici (AEO) Belgesi

**KURULUŞ
YILI**

1978

**OYAK’IN
İŞTİRAK
TARİHİ**

1978

**OYAK’IN
PAYI**

%100

**FAALİYET
KONUSU**

LOJİSTİK HİZMET; YURT İÇİ VE YURT DIŞI KARA, HAVA, DENİZ, DEMİR YOLU TAŞIMACILIĞI, E-LOJİSTİK VE DEPO HİZMETLERİ

OYAK DENİZCİLİK VE LİMAN İŞLETMELERİ A.Ş.

OYAK Liman, kurum bünyesinde mevcut kıyı tesislerini işletme ve yeni liman yatırımları yapma faaliyetlerinin yanı sıra tüm gemi segmentlerinde acentelik hizmetleri vermektedir.



OYAK Denizcilik ve Liman İşletmeleri A.Ş., OYAK bünyesinde mevcut kıyı tesislerini işletmek ve yeni liman yatırımları yapmak üzere 2016 yılında yeniden yapılandırılmıştır.

Kısa adıyla OYAK Liman olan Şirket'in üç temel iş kolu bulunmaktadır.

Liman işletmeciliği faaliyetleri

OYAK Denizcilik ve Liman İşletmeleri A.Ş.'nin faaliyet konusu; liman, iskele, yükleme ve boşaltma tesisleri, antrepolar ve soğuk hava depoları kurmak ve işletme faaliyetlerini yürütmektir. Bünyesinde Erdemir ve İsdemir liman tesislerinin operasyon süreçlerini yöneten OYAK Liman, yıllık 41 milyon metrik ton operasyon kapasitesine sahiptir.

OYAK Liman tarafından 2021 yılında mevcut liman tesisleri ile toplam 25,1 milyon metrik ton yük elleçlenmiş ve Şirket, ürün segmenti olan "Genel Kargo ve Katı Dökme Yük" klasmanında Türkiye genelinde %11 pazar payına ulaşmıştır.

Erdemir Limanı'nda 3. şahıs yüklerde son 10 yılın tonaj rekoru kırılarak 1,23 milyon metrik ton yük elleçlenmiştir.

Gemi acenteliği faaliyetleri

OYAK Denizcilik ve Liman İşletmeleri A.Ş.; 12 Nisan 2017 tarihinden bu yana, öncelikle İsdemir ve Erdemir limanları olmak üzere Türkiye'nin tüm limanlarında, Çanakkale ve İstanbul boğazlarında artan bir potansiyelle, Koster sınıfından capesize (en büyük kuru yük gemileri) sınıfına kadar tüm gemi segmentlerinde acentelik hizmetleri vermektedir.

2019 yılı Ağustos ayı itibarıyla yurt dışında gemi acentelik hizmeti vermeye başlayan OYAK Liman, 2021 yılı süresince Romanya limanlarına uğrak yapan 56 adet gemiye acentelik hizmeti sağlamıştır. 2021 yılında 208 adet gemiye boğaz geçiş acenteliği hizmeti veren OYAK Liman'ın faaliyetleri, geçen yıla kıyasla ilgili operasyonlarda %108 artış göstermiştir. Şirket ayrıca, 2019 yılında İSKEN Sugözü Enerji Santrali'ne ham madde getiren capesize sınıfı kömür gemilerine de acentelik hizmetleri vermeye başlamış, İSKEN'de 2021 yılı içerisinde acentelik hizmeti sağlanan gemi sayısı 17 olmuştur.

Şirket tarafından 2021 yılında toplam 1.701 gemiye acentelik hizmeti verilmiş, 2020 yılına göre gemi adedi bazında %25 artış elde edilmiştir.

Liman yatırım faaliyetleri

OYAK Liman; Körfez bölgesindeki Ro-Ro liman yatırıma ilaveten, başta İskenderun Bölgesi'nde gerçekleştirilmesi planlanan Konteyner Limanı ve Demiryolu Lojistik Merkezi olmak üzere yeni yatırım projeleri için iş geliştirme faaliyetlerini aralıksız bir şekilde sürdürmektedir.

Bağlı ortaklıkları

OYAK NYK Ro-Ro Liman İşletmeleri A.Ş.



208 gemi

2021 yılında 208 adet gemiye İstanbul ve Çanakkale Boğazlarında geçiş acenteliği hizmeti veren OYAK Liman, geçen yıla kıyasla ilgili operasyonlarda %108 artış kaydetmiştir.

OYAK Liman, 2021 yılı süresince Romanya limanlarına uğrak yapan 56 adet gemiye acentelik hizmeti sağlamıştır.

Şirket, ürün segmenti olan "Genel Kargo ve Katı Dökme Yük" klasmanında Türkiye genelinde %11 pazar payına ulaşmıştır.

KURULUŞ
YILI

2016

OYAK'IN
İŞTİRAK
TARİHİ

2021

OYAK'IN
PAYI

%100

FAALİYET
KONUSU

LİMAN İŞLETMECİLİĞİ,
DENİZCİLİK VE GEMİ
ACENTELİĞİ

OYAK NYK RO-RO LİMAN İŞLETMELERİ A.Ş.



OYAK NYK Ro-Ro Liman İşletmeleri A.Ş. Port Yarımca, dünya genelinde Ro-Ro taşımacılığında %16 pazar payına sahip olan ve halihazırda 17 adet Ro-Ro limanı işleten Japon NYK Grubu ile ortaklaşa gerçekleştirilen bir Ro-Ro Limanı yatırımdır.

Ülkemizin otomotiv sektörü için önemli bir yatırım projesi olan Port Yarımca'da 2021 yılı Mart ayında ilk deneme gemisinin yanaşmasıyla Romanya'dan gelen ithal araçların tahliyesi gerçekleştirilmiştir. Liman projesinin, uluslararası otomotiv lojistiğinin rotasını değiştirecek bir merkez konumuna gelmesi beklenmektedir.

Yıllık 780.000 adet araç elleçleme kapasitesine sahip "otomotiv odaklı ihtisas limanı" projesi kapsamında, 540 metre rıhtım uzunluğu ile aynı anda 2 adet 8.000 CEU kapasiteli Ro-Ro gemisine liman hizmetleri verilebilecektir.

PORT YARIMCA, JAPON NYK GRUBU İLE ORTAKLAŞA GERÇEKLEŞTİRİLEN RO-RO LİMANI YATIRIMIDIR.

Türkiye'de Ro-Ro hizmetleri veren limanlar açısından bakıldığında, Port Yarımca %100 otomotive odaklı ve global Ro-Ro Operatör ortağı olan ilk projedir.

OYAK'ın otomotiv odaklı Ro-Ro Limanı

Ülkemiz otomotiv sektörü için kilit önemde bir yatırım projesi olan Port Yarımca'da 2021 yılı Nisan ayında ilk ithal araç tahliyesi yapılmış ve hizmet sunulmaya başlanmıştır. Uluslararası standartlarda hizmet verecek olan otomotiv odaklı Ro-Ro Limanı, küresel otomotiv lojistiğinin yeni merkezi olmaya hazırlanmaktadır.

PORT YARIMCA, %100 OTOMOTİVE ODAKLI VE GLOBAL RO-RO OPERATÖR ORTAĞI OLAN İLK PROJEDİR.



✓ 780.000 adet

Port Yarımca, yıllık 780.000 adet araç elleçleme kapasitesine sahip "otomotiv odaklı ihtisas limanı" projesidir.

KURULUŞ
YILI

2018

OYAK'IN
İŞTİRAK
TARİHİ

2018

OYAK'IN
PAYI

%55

FAALİYET
KONUSU

RO-RO LİMANI
İŞLETMECİLİĞİ

İSKEN**OYAK ENERJİ****OYAK** | **steag****GÜZEL ENERJİ**
AKARYAKIT**TOTAL**
LICENSEE**m**
oil**Milangaz**
LİKİTGAZ

ENERJİ ŞİRKETLERİ

Türkiye elektrik enerjisi kurulu gücü ve üretimi

2021 yılında pandeminin azalan etkisi ve artan sanayi üretimiyle birlikte ülkemiz elektrik üretim miktarında güçlü bir artış meydana gelmiştir. 2021 yılına ilişkin elektrik enerjisi sektörü verileri incelendiğinde, toplam elektrik tüketiminin bir önceki yıla göre %8,1 artarak 326,8 milyar kWh olarak gerçekleştiği görülmektedir.

2021 yılı sonunda Türkiye'deki lisanslı ve lisanssız üretim toplam kurulu gücü 99.792 MW'a ulaşmış, 2020 yılına göre kurulu güçteki artış %4,3 olmuştur. 2021 yılında bir önceki yıla göre gerçekleşen kurulu güç artışı 4.084 MW'tır. Hidrolik kurulu güçte 518 MW, jeotermal kurulu güçte 60 MW, güneş santralleri kurulu gücünde 1.176 MW, rüzgar santralleri kurulu gücünde ise 1.903 MW artış yaşanmış, termik kurulu güçte ise 426 MW azalış olmuştur. 2021 yılı sonu itibarıyla lisanssız elektrik santrallerinin toplam kurulu gücü %10,4 artarak 7.544 MW'a ulaşmıştır.

2021 yılında Türkiye toplam elektrik enerjisi üretimi 328,8 kWh, ihracatı 4,2 kWh, ithalatı ise 2,3 milyar kWh mertebesinde gerçekleşmiştir. 2021 yılı toplam elektrik enerjisi üretimi içerisinde doğal gaz santralleri %32,6, hidroelektrik santraller %16,9, ithal kömür santralleri %16,7, linyit santralleri %13,1 ve diğer santraller %20,7 paya sahip olmuştur.

2021 yılında Piyasa Takas Fiyatı ortalaması, 2020 yılına göre %82,3 artışla 508,1 TL/MWh olarak gerçekleşmiştir. Tüketiciler için önemli bir diğer sektörel maliyet unsuru olan YEKDEM Birim Maliyeti, 2021 yılında 103,1 TL/MWh düzeyinde olmuştur.



GÜZEL ENERJİ, 914 ADET İSTASYONU İLE AKARYAKIT SEKTÖRÜNDE TÜRKİYE'NİN 5'İNCİ BÜYÜK AKARYAKIT ŞİRKETİ OLARAK HİZMET VERMEKTEDİR.



Bir bakışta OYAK enerji şirketleri

- Türkiye'nin en büyük enerji santrallerinden birine sahiptir. Santralin toplam 1.308 MW kurulu net elektrik üretim kapasitesi bulunmaktadır. OYAK Enerji Şirketleri, Türkiye toplam elektrik ihtiyacının yaklaşık %3'ünü karşılamaktadır.
- "Enerji Yönetimi" yaklaşımı ile toptan ve perakende elektrik pazarında müşterilere elektrik enerjisi tedariki ve ilgili diğer elektrik piyasası hizmetlerini sunmaktadır.
- 2021 yılı sonunda Türkiye'deki lisanslı ve lisanssız üretim toplam kurulu gücü 99.429 MW'a ulaşmıştır.
- Petrol ürünleri ticareti sektöründe Güzel Enerji 914 adet istasyonu ile akaryakıt sektöründe Türkiye'nin 5'inci büyük akaryakıt şirketi olarak hizmet vermektedir. LPG sektöründe Likitgaz otogaz, tüpgaz, dökmegaz ve toptan satış segmentlerinde; 5 adet deniz terminali, 19 adet tüp dolum tesisi, 550'den fazla otogaz bayii, 1.200'e yakın tüpgaz bayii ve 55 bin ton LPG depolama kapasitesi ile hizmet sunmaktadır.

**%3**

OYAK Enerji Şirketleri, Türkiye toplam elektrik ihtiyacının yaklaşık %3'ünü karşılamaktadır.

Son kaynak tedarik tarifiesi

Resmî Gazete'de 20 Ocak 2018 tarihinde yayımlanan "Son Kaynak Tedarik Tarifesinin Düzenlenmesi Hakkında Tebliğ" uyarınca "serbest tüketici niteliğini haiz olduğu halde elektrik enerjisini ikili anlaşmalarla temin etmeyen ve yıllık elektrik enerjisi tüketimi 50 milyon kWh ve üzerinde olan tüketiciler", 1 Nisan 2018 tarihinden itibaren Son Kaynak Tedarik Tarifesi'ne (SKTT) tabii olarak değerlendirilmiştir.

2018 yılında 50 milyon kWh olarak uygulanmaya başlamış olan SKTT limiti, 2019 yılı itibarıyla 10 milyon kWh'e, 2020 yılı itibarıyla da 7 milyon kWh'e düşürülmüştür. 2022 yılı için SKTT limiti ise EPDK tarafından 3 milyon kWh/yıl olarak belirlenmiştir.

Türkiye'nin en büyük uluslararası yatırımlarından biri

OYAK'ın elektrik enerjisi sektöründe üretim lisansı ile faaliyet gösteren şirketlerinden İSKEN, sektörde Türkiye'deki en büyük uluslararası yatırımlar arasında yer almanın yanı sıra Türkiye'nin en büyük termik santrallerinden de biridir.

Tedarik lisansı sahibi OYAK Enerji, piyasada toptan ve perakende elektrik enerjisi tedariki alanında faaliyet göstermektedir. 1 Nisan 2018 tarihinden itibaren öncelikle OYAK Şirketleri olmak üzere elektrik tedarik faaliyetlerine başlayan Şirket, yapılan geliştirmeler ve yapılanma sonrası portföy geliştirme ve çeşitlendirme hedefleri ile faaliyetlerini sürdürmektedir.

Petrol ürünleri ticareti ve LPG sektörü

22 Şubat 2020 tarihinde imzalanan hisse devir sözleşmesine istinaden petrol ürünleri ticareti sektöründe faaliyet gösteren "Güzel Enerji Akaryakıt A.Ş." (Total İstasyonları) ve Milan Petrol San. ve Tic. A.Ş. (M Oil) şirketlerinin hisselerinin %100'ü 16 Mart 2020 tarihi itibarıyla OYAK tarafından satın alınmıştır. Güzel Enerji A.Ş. alt şirketleriyle 30 Nisan 2020 itibarıyla OYAK Akaryakıt ve LPG Yatırımları A.Ş.'ye devrolmuştur. 1992 yılından beri Türkiye'de faaliyet gösteren Total İstasyonları, 557 adet istasyonu ile Türkiye'nin 5'inci büyük akaryakıt şirketi olarak hizmet vermektedir. M Oil ise 357 istasyonu ile 1996'dan bu yana akaryakıt ve madeni yağ sektöründe faaliyet göstermektedir.

10 Ağustos 2020 tarihi itibarıyla birleştirilen bu iki şirket faaliyetlerine kendi markalarıyla Güzel Enerji Akaryakıt A.Ş. çatısı altında devam etmektedirler.

4 Haziran 2020 tarihinde imzalanan hisse devir sözleşmesine istinaden LPG sektöründe faaliyet gösteren "Likitgaz Dağıtım ve Endüstri A.Ş." hisselerinin %100'ü 20 Ağustos 2020 tarihi itibarıyla OYAK Akaryakıt ve LPG Yatırımları A.Ş. tarafından satın alınmıştır.

İSKENDERUN ENERJİ ÜRETİM VE TİCARET A.Ş.

İSKEN Sugözü Enerji Santrali, Türkiye'nin en büyük uluslararası yatırımlarından biridir. İSKEN Türkiye'nin ithal kömüre dayalı ilk termik santrali olan Sugözü Enerji Santrali'nin sahibi ve işletmecisi konumundadır.

İSKEN

Elektrik enerjisi üretim ve satışını gerçekleştirmek amacıyla 1998 yılında kurulmuş olan İskenderun Enerji Üretim ve Ticaret A.Ş. (İSKEN), Türkiye'nin ithal kömüre dayalı ilk termik santrali olan Sugözü Enerji Santrali'nin sahibi ve işletmecisi konumundadır. OYAK, Nisan 2004 tarihinde STEAGGmbH'a ait olan %24 oranındaki hisseyi satın alarak İSKEN'e ortak olmuştur.

Ekim 2004 tarihinde İSKEN'in bir diğer ortağı olan RWE Power AG'ye ait %25 oranındaki hissenin de satın alınması ile OYAK, İSKEN'deki iştirak payını %49'a yükseltmiştir. OYAK Grubu enerji sektörü şirketlerinin tek bir çatı altında toplanması çalışmaları kapsamında, İSKEN'in OYAK'a ait hisseleri 2012 yıl sonu itibarıyla OYAK Birleşik Enerji'ye devredilmiştir.

İNTERNET ADRESİ
www.isken.com.tr

Türkiye'nin özel sektöre ait ilk kömür yakıtlı enerji santrali
Yap-işlet modeli çerçevesinde 2003 yılında, İskenderun Sugözü mevkiinde işletmeye alınan İSKEN Sugözü Enerji Santrali, toplam 1.320 MW brüt kurulu güce sahiptir. Türkiye'nin en büyük uluslararası yatırımlarından biri olan İSKEN Sugözü Enerji Santrali, yıllık ortalama 9 milyar kWh net elektrik üretimi ile Türkiye toplam elektrik enerjisi ihtiyacının yaklaşık %3'ünü karşılamaktadır. İSKEN Sugözü Enerji Santrali, yap-işlet modeli çerçevesinde Elektrik Üretim Anonim Şirketi (EÜAŞ) ile imzalanmış olan Enerji Satış Anlaşması'nın (ESA) 21 Kasım 2019 tarihinde sona ermesini takiben, 22 Kasım 2019 tarihi itibarıyla ticari faaliyetlerine serbest piyasada devam etmektedir.

Çağdaş, çevreci ve insan-toplum merkezli bir kuruluş
İSKEN'in temel ilkesi sağlıklı ve güvenli bir çalışma ortamında, çevreye duyarlı enerji üretmektir. İSKEN, bölgesel istihdam olanaklarının geliştirilmesini ve yerel sosyal kapasitenin güçlendirilmesini amaçlayan çevre, eğitim, sağlık, kültür, sanat ve spor alanlarında birçok kurum ve kuruluşla birlikte geliştirdiği projelere destek sunmayı topluma karşı temel görevleri arasında kabul etmektedir.

İSKEN, 3 Temmuz 2009 sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan 27277 sayılı Sanayi Kaynaklı Hava Kirliliğinin Kontrolü Yönetmeliği'ne istinaden 8 Haziran 2019 tarihine kadar yapmakla yükümlü olduğu, "Katalizörlü Azot Oksit Giderme Ünitesi" (SCR DeNOx) yatırımını 2019 yılında devreye almış ve yükümlülüğünü yerine getirmiştir.

İştiraki
Arkad Deniz Taşımacılığı A.Ş.

✓ **1.320 MW**
İSKEN Sugözü Enerji Santrali, toplam 1.320 MW brüt kurulu güce sahiptir.

Kalite Yönetim Sistemi

- ISO 14001
- ISO 45001
- ISO 27001
- ISO 9001
- ISO 50001
- TS EN 450-1

İSKEN'in temel ilkesi sağlıklı ve güvenli bir çalışma ortamında çevreye duyarlı enerji üretmektir.

**KURULUŞ
YILI**

1998

**OYAK'IN
İŞTİRAK
TARİHİ**

2004

**OYAK'IN
PAYI**

%49

**FAALİYET
KONUSU**

**ELEKTRİK ENERJİSİ
ÜRETİM VE SATIŞI**

OYAK ELEKTRİK ENERJİSİ TOPTAN SATIŞ A.Ş.

OYAK Enerji, “Enerji Yönetimi” yaklaşımını esas alarak müşterilerine elektrik enerjisi tedariki ve ilgili diğer elektrik piyasası hizmetlerini sunmakta ve faaliyetlerini geliştirerek sürdürmeyi hedeflemektedir.



OYAK Enerji Sanayi ve Ticaret A.Ş., enerji sektöründe oluşabilecek yatırım fırsatlarının değerlendirilmesi amacıyla 2002 yılında kurulmuştur. 2009 yılında Şirket’in unvanı OYAK Elektrik Enerjisi Toptan Satış A.Ş. (OYAK Enerji) olarak değiştirilmiştir.

Faaliyet amacı toptan ve serbest tüketicilere elektrik enerjisi satışı olan OYAK Enerji, elektrik enerjisi ve kapasitesi ticareti yapmak üzere ilgili mevzuat çerçevesinde 11 Kasım 2009’da Enerji Piyasası Düzenleme Kurumu’ndan Tedarik Lisansı almıştır.

OYAK enerji sektörü şirketlerinin tek bir çatı altında toplanması çalışmaları kapsamında, Şirket’in OYAK’a ait hisseleri 2012 yıl sonu itibarıyla OYAK Birleşik Enerji’ye devredilmiştir.

OYAK ENERJİ, ELEKTRİK TİCARETİ, ELEKTRİK TEDARİKİ, PİYASA OPERASYONLARI HİZMETİ VE DANIŞMANLIK HİZMETİ VERMEKTEDİR.

Faaliyetlerine 2018 yılında başlayan Şirket, elektrik ticareti, elektrik tedariki, piyasa operasyonları hizmeti ve danışmanlık hizmeti vermektedir.

%100 OYAK şirketi olan OYAK Enerji, “Enerji Yönetimi” yaklaşımını esas alarak müşterilerine elektrik enerjisi tedariki ve ilgili diğer elektrik piyasası hizmetlerini sunmakta ve faaliyetlerini geliştirerek sürdürmeyi hedeflemektedir.

İNTERNET ADRESİ
www.oyakenerji.com.tr

OYAK ENERJİ SEKTÖRÜ
ŞİRKETLERİNİN TEK BİR ÇATI
ALTINDA TOPLANMASI ÇALIŞMALARI
KAPSAMINDA, ŞİRKET’İN OYAK’A
AİT HİSSELERİ 2012 YIL SONU
İTİBARIYLA OYAK BİRLEŞİK ENERJİ’YE
DEVREDİLMİŞTİR.

KURULUŞ
YILI

2002

OYAK’IN
İŞTİRAK
TARİHİ

2002

OYAK’IN
PAYI

%100

FAALİYET
KONUSU

TOPTAN VE SERBEST
TÜKETİCİLERE ELEKTRİK
ENERJİSİ SATIŞI

OYAK STEAG ENERJİ TİCARETİ VE HİZMETLERİ A.Ş.

İSKEN'in sahip olduğu santralin ürettiği elektriğin serbest piyasada satışının, tedarik lisansı sahibi bir şirket marifetiyle gerçekleştirilmesinin en doğru çözüm olacağı konusunda hissedarlar arasında uzlaşıya varılmıştır.



İSKEN'in sahip olduğu santralin ürettiği elektriğin serbest piyasada satışının, tedarik lisansı sahibi bir şirket marifetiyle gerçekleştirilmesinin en doğru çözüm olacağı konusunda hissedarlar arasında uzlaşıya varılmıştır. Bu doğrultuda, STEAG tarafından daha önceden kurulan ve bu amaçla faaliyet göstermesinde mutabık kalınan Steag Enerji Ticareti ve Hizmetleri A.Ş.'ye OYAK Birleşik Enerji A.Ş.'nin %50 hissedar olarak katılımı yönünde 24 Mayıs 2019'da hisse alım anlaşması imzalanmıştır. Gerekli izin ve onayların tamamlanmasının ardından 12 Ağustos 2020 tarihinde hisse devri gerçekleşmiştir.

Hisse devrini takiben unvanı OYAK STEAG Enerji Ticareti ve Hizmetleri A.Ş. (OYAK STEAG Enerji) olarak değiştirilen Şirket, sahip olduğu tedarik lisansı ile elektrik enerjisi/kapasitesi ticareti sektöründe faaliyet göstermektedir.

UNVANI OYAK STEAG ENERJİ TİCARETİ VE HİZMETLERİ A.Ş. (OYAK STEAG ENERJİ) OLARAK DEĞİŞTİRİLEN ŞİRKET, SAHİP OLDUĞU TEDARİK LİSANSI İLE ELEKTRİK ENERJİSİ/ KAPASİTESİ TİCARETİ SEKTÖRÜNDE FAALİYET GÖSTERMEKTEDİR.

İNTERNET ADRESİ
www.oyaksteag.com.tr



KURULUŞ
YILI

2017

OYAK'IN
İŞTİRAK
TARİHİ

2020

OYAK'IN
PAYI

%50

FAALİYET
KONUSU

TOPTAN VE SERBEST
TÜKETİCİLERE ELEKTRİK
ENERJİSİ SATIŞI

GÜZEL ENERJİ AKARYAKIT A.Ş. (TOTAL İSTASYONLARI - M OIL)

Total İstasyonları ve M Oil markaları 10 Ağustos 2020 itibarıyla tek çatı altında birleştirilmiş olup faaliyetlerine kendi markalarıyla Güzel Enerji Akaryakıt A.Ş. altında devam etmektedirler.



OYAK'ın 2020 yılında iştirak ettiği ve 1992 yılından beri uluslararası enerji şirketi Total S.A.'nın bünyesinde Türkiye'de faaliyet gösteren Total İstasyonları, 557 adet istasyonu ile akaryakıt sektöründe Türkiye'nin 5'inci büyük akaryakıt şirketi olarak hizmet vermektedir. 1996 yılında kurulmuş M Oil markasıyla ise 357 istasyonda akaryakıt ve madeni yağ sektörüne hizmet sunulmaktadır. 10 Ağustos 2020 itibarıyla bu iki marka tek çatı altında birleştirilerek faaliyetlerine Güzel Enerji Akaryakıt A.Ş. altında devam etmektedirler.

Güzel Enerji Akaryakıt A.Ş. (Total İstasyonları) ve Milan Petrol San. ve Tic. A.Ş. (M Oil) şirketlerinin hisselerinin %100'ü, 22 Şubat 2020 tarihinde imzalanan hisse devir sözleşmesine istinaden 16 Mart 2020 itibarıyla OYAK tarafından devir alınmıştır. Güzel Enerji Akaryakıt ve Milan Petrol şirketleri, 10 Ağustos 2020'de Güzel Enerji Akaryakıt çatısı altında birleştirilmiştir.

İNTERNET ADRESLERİ

www.totalistasyonlari.com.tr
www.moil.com.tr

Petrol ürünleri ticareti sektöründe faaliyet gösteren Şirket, 2021 yılı içerisinde istasyon sayısını 892'den 914'e çıkarmıştır. Şirket, istasyon sayısı ve pazar payı bazında Türkiye pazarında 5'inci sıradadır. 2021 yılı sonu itibarıyla 557 adedi Total, 357 adedi M Oil olmak üzere toplam 914 adet istasyon bulunmaktadır. Bu istasyonların 51 adedi Güzel Enerji ve bağlı ortaklıkları tarafından işletilmektedir. Şirket 2021 yılında 3,2 milyon m³ satış gerçekleştirmiştir.

Bağlı ortaklıkları

- Doco Petrol ve Danışmanlık A.Ş.
- Armada Petrol Ürünleri Sanayi ve Ticaret Ltd. Şti.
- Berkim Petrol Denizcilik ve Nakliyat A.Ş.
- Kaan Akaryakıt San. ve Tic. A.Ş.
- Turen Turizm Endüstrisi ve Sanayi Ltd. Şti.
- Petrol Petrol Ürünleri Taşıt Araçları ve Dış Ticaret A.Ş.

Müşterek yönetime tabi teşebbüs

Samsun Akaryakıt Depolama A.Ş. (Sadaş)

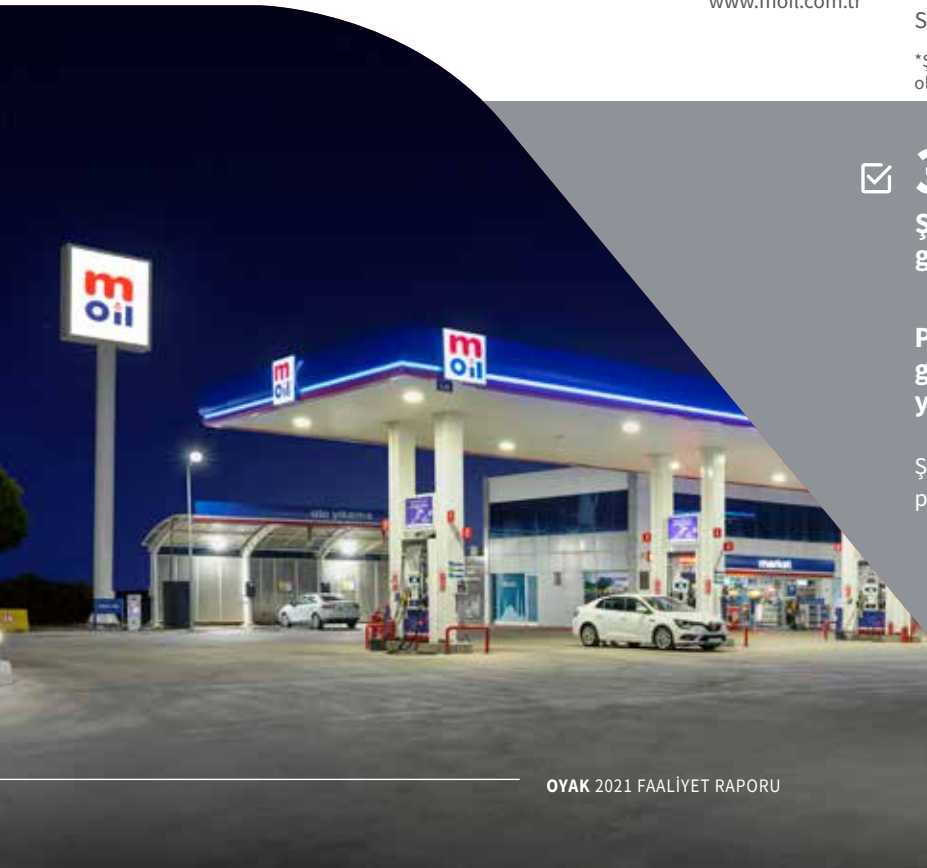
*Şirketin unvanı 5 Nisan 2022 tarihinde Şarjet Enerji San. ve Tic. A.Ş. olarak değiştirilmiştir.

☑ **3,2 milyon m³**

Şirket 2021 yılında 3,2 milyon m³ satış gerçekleştirmiştir.

Petrol ürünleri ticareti sektöründe faaliyet gösteren Güzel Enerji istasyon sayısını 2021 yılı içerisinde 892'den 914'e çıkarmıştır.

Şirket istasyon sayısı ve pazar payı yüzdesinde Türkiye pazarında 5'incidir.



KURULUŞ
YILI

1992

OYAK'IN
İŞTİRAK
TARİHİ

2020

OYAK'IN
PAYI

%100

FAALİYET
KONUSU

PETROL ÜRÜNLERİ
TİCARETİ

LİKİTGAZ DAĞITIM VE ENDÜSTRİ A.Ş. (MİLANGAZ)

Türkiye, evsel LPG tüketiminde Avrupa'nın 5'inci büyük pazarıdır. Otogaz pazarında ise Türkiye dünya sıralamasında 1'incidir. Şirket 2021 yılında otogaz segmentinde %5,1'lik, tüpgaz segmentinde ise %18,1'lik pazar payına sahiptir.



OYAK'ın 2020 yılında iştirak ettiği ve 1960'lı yılların başında kurulan Milangaz; otogaz, tüpgaz, dökmegaz ve toptan ticaret segmentlerinde faaliyet göstermektedir. Şirket Türkiye'de. 18 adet tüp dolum tesisi, 5 adet deniz terminali, 130.000 m³lük LPG depolama kapasitesi, 530'dan fazla otogaz istasyonu ve 1.100'e yakın tüp bayisi ve satış noktasıyla hizmet vermeye devam etmektedir.

4 Haziran 2020 tarihinde imzalanan hisse devir sözleşmesine istinaden LPG sektöründe faaliyet gösteren "Likitgaz Dağıtım ve Endüstri A.Ş." hisselerinin %100'ü 20 Ağustos 2020 tarihi itibarıyla OYAK Akaryakıt ve LPG Yatırımları A.Ş. tarafından satın alınmıştır.

Türkiye, evsel LPG tüketiminde Avrupa'nın 5'inci büyük pazarıdır. Otogaz pazarında ise Türkiye dünya sıralamasında 1'incidir. Şirket 2021 yılında otogaz segmentinde %5,1'lik,

tüpgaz segmentinde ise %18,1'lik pazar payına sahiptir. Şirket'in Aliğa, Dörtöl, Samsun, Yarımca ve Marmara Ereğlisi'nde 5 adet deniz terminali; Adana, Antalya, Aydın, Devrek, Diyarbakır, Eskişehir, Gaziantep, Işıkent, Kahramanmaraş, Kayseri, Kırıkkale, Konya, Mersin, Vakfıkebir, Yarımca, Samsun, Aliğa ve Marmara Ereğlisi'nde 18 adet tüp dolum tesisi; 2 adet LPG gemisi; 75 adet hat nakliye aracı; 64 adet otogaz nakliye aracı; 194 adet tüplü nakliye aracı bulunmaktadır.

Şirket Hatay Dörtöl'da yapmış olduğu tüp üretim fabrikası yatırımını 2021 yılı sonu itibarıyla tamamlamış ve fabrika faaliyete geçmiştir.

Bağlı ortaklıkları

- Miraboğlu Petrol Otomotiv İnş. San. Tic. Ltd. Şti.
- Lezsan Gıda İnş. Petrol Ürünleri Pazarlama San. ve Tic. A.Ş.
- Nemrut Liman ve Boru Hatları İşletmeciliği Nakliyat İç ve Dış Tic. Ltd. Şti.
- Likitgaz Gemicilik Ltd. Şti.

İNTERNET ADRESİ
www.milangaz.com.tr

ŞİRKET'İN 18 ADET TÜP DOLUM TESİSİ, 2 ADET LPG GEMİSİ, 75 ADET HAT NAKLİYE ARACI, 64 ADET OTOGAZ NAKLİYE ARACI, 194 ADET TÜPLÜ NAKLİYE ARACI BULUNMAKTADIR.

—

✓ **Modern yeni logo**
Modern yeni logosuyla daha genç, dinamik ve müşteri odaklı yapı.



KURULUŞ
YILI

1975

OYAK'IN
İŞTİRAK
TARİHİ

2020

OYAK'IN
PAYI

%100

FAALİYET
KONUSU

SIVILAŞTIRILMIŞ
PETROL GAZI'NIN (LPG)
YURT İÇİ VE YURT DIŞI
PİYASALARDAN TEMİNİ,
DEPOLANMASI VE
DAĞITIMI



sagra
since 1936



SATEM

GIDA TARIM VE HAYVANCILIK ŞİRKETLERİ

OYAK Gıda Tarım ve Hayvancılık, yeni şirket alımları ve yatırımlarla ülkemizde ve global arenada hızla büyümektedir. Tarım Hayvancılık şirketleri arasında; 65 yıllık geçmişe sahip, tarımın tüm girdilerinde faaliyet gösteren Hektaş ile birlikte, bitki koruma sektöründe Ferbis Tarım ve Sunset Kimya, hayvan sağlığı sektöründe GMP üretim belgesine sahip Arma İlaç, tohum ıslah çalışmalarını yürüten Areo Tohum, Avustralya'da faaliyet gösteren ve kuraklığa karşı toleranslı tohumlar geliştiren Agriventis Technologies ve tarımsal Ar-Ge odaklı çalışmalar yapan OYAK Biyoteknoloji yer almaktadır.

Gıda sektöründe stratejik hamleler

OYAK Gıda Tarım ve Hayvancılık, 2021 yılında OYAK'ın sürdürülebilir büyüme vizyonu doğrultusunda stratejik açıdan önem verdiği gıda sektöründe büyük yatırımlara imza atmıştır. OYAK, Türkiye çikolatalı ürünler pazarının 85 yıllık köklü markası Sagra ile birlikte Tadelle, Sarelle ve Gol markalarını da bünyesine katmıştır. Sagra'yı alarak, büyüklüğü 120 milyar TL'yi aşan Türkiye gıda sektörüne güçlü bir giriş yapan OYAK, sektördeki ikinci stratejik hamlesini de 1955'te Bursa'da kurulan, %100 Türk menşeli gıda üreticisi Tamek'i satın alarak yapmıştır.



OYAK GIDA TARIM VE HAYVANCILIK, 2021 YILINDA OYAK'IN SÜRDÜRÜLEBİLİR BÜYÜME VİZYONU DOĞRULTUSUNDA STRATEJİK AÇIDAN ÖNEM VERDİĞİ GIDA SEKTÖRÜNDE BÜYÜK YATIRIMLARA İMZA ATMIŞTIR.



HEKTAŞ, 400'DEN FAZLA BİTKİ KORUMA, BİTKİ BESLEME, TOHUM, HAYVAN SAĞLIĞI, EVCİL HAYVAN MAMASI VE PET BAKIM ÜRÜNLERİNİN ÜRETİM, SATIŞ VE PAZARLAMASINI YAPMAKTADIR.

Bir bakışta gıda tarım hayvancılık şirketleri

- Tarımın tüm girdilerinde faaliyet gösteren, bitki koruma pazar lideri olan Hektaş, Ar-Ge odaklı yeni ürün çalışmaları ve tarım teknolojileri alanında geliştirdiği milli projelerle, Türk tarım sektörünün yükselmesi için çalışmaktadır.
- Hektaş, 400'den fazla bitki koruma, bitki besleme, tohum, hayvan sağlığı, evcil hayvan maması ve pet bakım ürünlerinin üretim, satış ve pazarlamasını yapmaktadır.
- Akıllı Tarım uygulamalarının öncüsüdür.
- Bitki koruma pazarında lider konumdadır.
- Tradite markasıyla, toprakların organik yapısını düzenleyen organomineral gübre üretmektedir.
- ISO 500 listesinde yer almaktadır.
- Ürünlerinin pazarlama ve satış faaliyetleri Türkiye'nin altı coğrafi bölgesinde bulunan bölge müdürlükleri tarafından sağlanmaktadır.
- Bitki koruma sektöründe Ferbis Tarım ile hizmet vermektedir.



- Bitki koruma sektöründe faaliyet gösteren Sunset Kimya'nın ana hedefi yurt dışı pazarlardır.
- “Tek Sağlık Tek Arma” sloganıyla hayvan sağlığı sektöründe Arma İlaç ile hizmet vermektedir.
- Areo Tohum, Hektaş'ın tohum üssü olarak konumlandırılmıştır.
- OYAK Biyoteknoloji, biyolojik ve moleküler bazlı yeni nesil bitki koruma ve bitki besleme ürünlerini geliştirmek amacıyla faaliyetlerini sürdürmektedir.
- Technologies suya daha az ihtiyaç duyan ve her türlü iklim koşuluna uyum sağlayabilen tohumlar geliştirmektedir.
- Global bitki koruma ve bitki besleme şirketleri ile de stratejik ortaklıklar kurmaktadır.
- Ferbis Tarım, bitki koruma sektöründe fiyat odaklı pazara hitap etmek hedefiyle hizmet vermektedir.
- Bitki koruma sektöründe faaliyet gösteren Sunset Kimya'nın ana hedefi yurt dışı pazarlardır.
- Günümüzde önem kazanan bir kavram olan “Tek Sağlık Konsepti”ne odaklanan ve “Tek Sağlık Tek Arma” sloganıyla hayvan sağlığı sektöründe hizmet veren Arma İlaç'ın üretim tesisi Ankara'da yer almaktadır. Arma İlaç, GMP üretim belgesine sahiptir. Üretim kapasitesi yılda 11 milyon kutudur.
- Areo Tohum, Hektaş'ın tohum üssü olarak konumlandırılmıştır. Merkezi Antalya'da yer alan firma bünyesinde, başta sebze tohumları olmak üzere tohum ıslah çalışmaları gerçekleştirilmekte, İzlenebilir Güvenli Gıda Platformu konseptine uygun üretim yapılmaktadır.
- OYAK Biyoteknoloji, biyolojik ve moleküler bazlı yeni nesil bitki koruma ve bitki besleme ürünlerini geliştirmek amacıyla faaliyetlerini sürdürmektedir. Firma birçok Ar-Ge projesinde dünyanın en yenilikçi firmaları ile iş birliği yapmaktadır.
- Avustralya'da girişim sermayesi olarak kurulan Agriventis Technologies suya daha az ihtiyaç duyan ve her türlü iklim koşuluna uyum sağlayabilen tohumlar geliştirmektedir. Dünya nüfusunun yarısını barındıran bir bölgeye komşu olması dolayısıyla Hektaş'ın “Tarımda Global Bir Oyuncu” olma vizyonunu desteklemektedir.

HEKTAŞ TİCARET TÜRK A.Ş.

Hektaş Ticaret Türk A.Ş., tıbbi ilaç üretimi ve pazarlaması amacıyla 1956 yılında Adana’da kurulmuştur. Şirket, pazarın ihtiyaçları doğrultusunda 1962 yılında tarım ilaçları üretim ve pazarlamasına yönelmiştir. OYAK, Şirket’e 1963 yılında iştirak etmiş ve 1981 yılında da en büyük ortak konumuna gelmiştir.



Bitki koruma sektörünün en bilinen firması

Hektaş, uzun yıllar tarım sektöründe yaptığı çalışmalar neticesinde elde ettiği marka bilinirliği, sektör liderliği, yaygın satış ve dağıtım ağından aldığı güçle 2005’te hayvan sağlığı, 2017’de ise bitki besleme ve tohum bölümlerini oluşturmuştur. Pazarın en bilinen ve lider markası haline gelen Şirket’in sektörün ihtiyacına uygun, talep gören ve Ar-Ge odaklı yenilikçi ürün portföyünde, ülkemizin ekolojik yapısına ve ürün çeşitliliğine uygun 400’den fazla ürün bulunmaktadır.

Hektaş, aynı zamanda global şirketler ile stratejik ortaklıklar kurmakta, üreticiye fayda sağlayacak ürünleri Hektaş güvencesiyle sahaya kazandırmaktadır.

Çiftçiye en yakın çözüm ortağı

Hektaş ürünlerinin pazarlama ve satış faaliyetleri Adana, Ankara, Antalya, Bursa, İzmir ve Şanlıurfa olmak üzere Türkiye’nin altı coğrafi bölgesinde bulunan bölge müdürlükleri tarafından yürütülmektedir. Genç ve dinamik bir ekibe sahip olan Şirket, sahada üreticinin yanında olan ziraat mühendisleriyle danışmanlık hizmeti vermektedir.

Akıllı Tarımın Öncüsü

Hektaş, Akıllı Tarımın Öncüsü mottosuyla, mevcut ürün yelpazesini geliştirirken, üreticilerin ihtiyaç ve beklentileri doğrultusunda insana, çevreye ve doğaya saygılı, sürdürülebilir tarım uygulamalarını içeren ürünler sunmaktadır. Araştırma ve geliştirme faaliyetleri kapsamında yürütülen formülasyon geliştirme çalışmaları, yenilikçi ilaçların ürün portföyüne eklenmesi açısından büyük önem taşımaktadır. Türkiye’de bitki koruma ürünleri kategorisinde ECOCERT Organik Tarıma Uygunluk Sertifikası’nı alan ilk firma olan Hektaş’ın bu sertifikaya sahip 10 ürünü bulunmaktadır.

HEKTAŞ, AKILLI TARIMIN ÖNCÜSÜ MOTTOSUYLA, MEVCUT ÜRÜN YELPAZESİNİ GELİŞTİRİRKEN, ÜRETİCİLERİN İHTİYAÇ VE BEKLENTİLERİ DOĞRULTUSUNDA İNSANA, ÇEVREYE VE DOĞAYA SAYGILI, SÜRDÜRÜLEBİLİR TARIM UYGULAMALARINI İÇEREN ÜRÜNLER SUNMAKTADIR.

Bitki koruma, bitki besleme, tohum, hayvan sağlığı, evcil hayvan maması ve bakım ürünleri ile akıllı tarım teknolojileri alanlarında çalışmalar yürüten Hektaş, tüm Ar-Ge faaliyetlerini, Gebze Organize Sanayi Bölgesi’ndeki Ar-Ge Merkezi’nde sürdürmektedir.



HEKTAŞ, BLOCKCHAIN ALTYAPISINA SAHİP, MAHSULLERİN TOHUMDAN SOFRAYA KADARKİ TÜM SÜREÇLERİNİ DEĞİŞTİRİLEMEZ BİR ŞEKİLDE KAYIT ALTINA ALAN “İZLENİLEBİLİR GÜVENLİ GIDA PLATFORMU” İLE 2021’DE İLK KEZ BİR PERAKENDE MARKET ZİNCİRİ KANALIYLA SON TÜKETİCİYE ULAŞMIŞTIR.

Başarının anahtarı Ar-Ge çalışmaları

Bitki koruma, bitki besleme, tohum, hayvan sağlığı, evcil hayvan maması ve bakım ürünleri ile akıllı tarım teknolojileri alanlarında çalışmalar yürüten Hektaş, tüm Ar-Ge faaliyetlerini, Gebze Organize Sanayi Bölgesi’ndeki Ar-Ge Merkezi’nde sürdürmektedir. Tarım teknolojilerinin millileştirilmesi projesi kapsamında saha çalışmaları tamamlanan insansız hava aracı Turna, Hektaş’a aittir. 2,5 metre kanat açıklığı olan Turna, İHA-2 statüsündeki ilk, Sivil Havacılık Genel Müdürlüğü tarafından tescilli ve özel uçuş belgesine sahip tek ilaçlama yapabilen insansız hava aracı niteliği taşımaktadır.

Hektaş, blockchain altyapısına sahip, mahsullerin tohumdan sofraya kadarki tüm süreçlerini değiştirilemez bir şekilde kayıt altına alan “İzlenilebilir Güvenli Gıda Platformu” ile 2021’de ilk kez bir perakende market zinciri kanalıyla son tüketiciye ulaşmıştır. Şirket, pandemi döneminde dijital asistana dönüştürülen ve yapay zeka destekli bir mobil uygulama olan “Akıllı Asistan” ile, üreticilerin sadece cep telefonlarını kullanarak mahsullerdeki hastalıkları tespit edebilmelerini, hal borsa fiyatlarına ve arazi uydru görüntülerine erişebilmelerini sağlayarak sektörde fark yaratmıştır.

Yatırımlarla büyümesini sürdürüyor.

Hektaş, 2017 yılında Niğde’de bitki koruma ürünleri alanında faaliyet gösteren Ferbis Tarım Ticaret ve Sanayi A.Ş.’yi satın alarak bünyesine katmıştır. Şirket, fiyat avantajı sağlayan Ferbis markalı ürünleriyle tarım sektöründe rekabet etmektedir.

2019 yılında Şirket bünyesine katılan Areo Tohumculuk Ar-Ge Sanayi ve Dış Ticaret A.Ş. Şirket’in tohum üssü olarak konumlandırılmıştır. Antalya’da faaliyet gösteren Areo Tohumculuk çatısı altında yürütülen ıslah çalışmalarıyla domates, biber, hıyar, patlıcan, buğday, mısır, pamuk ve ayçiçeğinde gen havuzu genişletilerek güçlendirilmektedir.

Şirket, dünyanın birçok yerine ihraç ettiği inovatif ürünlere sahip Sunset Kimya Tarım Ürünleri ve Aletleri İmalat Pazarlama Sanayi Ticaret A.Ş.’yi 2020 yılında satın alarak ihracat kolunu daha da kuvvetlendirmiştir.

HEKTAŞ TİCARET TÜRK A.Ş.

11 milyon

Hektaş tarafından satın alınan Arma ilaç, flakon, betalaktam flakon, betalaktam toz ve tablet olmak üzere 4 adet üretim hattında yıllık üretim kapasitesi 11 milyon kutudur.

327'nci

Hektaş, İstanbul Sanayi Odası tarafından düzenlenen “Türkiye’nin 500 Büyük Sanayi Kuruluşu” listesinde bir önceki yıla göre 55 sıra yükselerek üretimden satışlara göre 327’nci olmuştur.

ORGANOMİNERAL GÜBRE PAZARINDA 2021’DE CİRO BAZINDA %310 BÜYÜME GERÇEKLEŞMİŞ VE PAZARIN BÜYÜKLÜĞÜ 1,7 MİLYAR TL’YE ULAŞMIŞTIR. HEKTAŞ, ORGANOMİNERAL GÜBRE PAZARINDA 2021 YILINDA DA PAZAR LİDERLİĞİNİ KORUMUŞTUR.

Hektaş, ülkemizdeki toprakları çoraklıktan kurtarmak, üretimde verimliliği artırmak, yetiştirilen ürünlerdeki mineral oranını yükseltmek ve toprağın pH değerini dengelemek amacıyla 2017 yılında faaliyete başlayan Adana’daki organomineral Gübre Üretim Tesisi ile Türkiye’deki tüm bölgelerdeki toprakların ihtiyacına cevap veren gübre üretmektedir. Organomineral gübre pazarında 2021’de ciro bazında %310 büyüme gerçekleşmiş ve pazarın büyüklüğü 1,7 milyar TL’ye ulaşmıştır. Hektaş, organomineral gübre pazarında 2021 yılında da pazar liderliğini korumuştur.

2021 yılında Hektaş tarafından satın alınan Arma ilaç, Ankara’da bulunan “GMP Üretim Belgesi”ne sahip “Veteriner Tıbbi Ürün” üretim tesisinde flakon, betalaktam flakon, betalaktam toz ve tablet olmak üzere 4 adet üretim hattında üretim gerçekleştirmektedir. Şirketin yıllık üretim kapasitesi 11 milyon kutudur. Arma ilaç, ülkemizin hayvancılık sektörünün gelişmesinde güçlü bir rol oynamakta ve üreticilere daha ulaşılabilir fiyatlarla dünya standartlarında ürünler sunmayı hedeflemektedir.

Hektaş, inorganik büyüme fırsatlarını değerlendirerek, suya daha az ihtiyaç duyan ve her türlü iklim koşuluna uyum sağlayabilen tohumlar geliştirmek üzere Avustralya’da girişim sermayesi olarak kurulan Agriventis Technologies Pty Ltd.’nin %51’ini satın almıştır. Agriventis, dünya nüfusunun yarısını barındıran bir bölgeye komşu olması dolayısıyla,



Hektaş’ın “Tarımda Global Bir Oyuncu” olma vizyonunu desteklemektedir.

Hektaş, her geçen yıl hızla gelişen ve büyüyen pet mama pazarı için de stratejik bir adım atarak büyüme stratejileri doğrultusunda Balıkesir’in Manyas ilçesinde 40.336 m² alan içinde pet mama üretim tesisi kurmak için çalışmalara başlamıştır.

Birçok ödülün sahibi

Sürdürülebilir başarısını her yıl ödüllerle taçlandıran Hektaş, İstanbul Kimyevi Maddeler ve Mamulleri İhracatçıları Birliği (İKMİB) tarafından düzenlenen 2020 İKMİB İhracatın Yıldızları Ödülleri’nde üçüncü kez üst üste ödül kazanmıştır.

Şirket, İstanbul Sanayi Odası (İSO) tarafından düzenlenen “Türkiye’nin 500 Büyük Sanayi Kuruluşu” listesinde bu yıl ikinci kez sıralamada yer almıştır. Hektaş, bir önceki yıla göre 55 sıra yükselerek üretimden satışlara göre 327’nci olmuştur. Fortune 500 Türkiye Araştırması’nda ise 71 basamak birden yükselen Şirket, 347’nci sırada bulunmaktadır.

Pandemi döneminde üreticiler için yeni modüllerle güçlendirilen Hektaş Akıllı Asistan mobil uygulaması, Marketing Türkiye ve BoomSonar iş birliği ile gerçekleştirilen Social Media Awards Turkey 2021’de “Mobil Uygulama” kategorisinde ödüle layık görülmüştür.

Hektaş, Ar-Ge çalışmalarının yanı sıra iş ortakları ve üreticilere yönelik sektörde fark yaratan faaliyetleriyle onları geleceğe hazırlayıp dünya ile rekabet edebilmelerini sağlayan hem finansal tablolarındaki performansı, hem de sektördeki satış, pazarlama ve iletişim faaliyetleriyle sürdürülebilir başarısını kanıtlamıştır.

Bağımsız ve akredite bir araştırma kuruluşu ile birlikte 2 yılda bir gerçekleştirilen “Kurumsal Algı ve Müşteri Memnuniyeti Araştırması” sonuçlarına göre Hektaş; global markaları geride bırakarak marka bilinirliği hedef kitlesinde %100’e, memnuniyet oranı ise %99,3’e ulaşmıştır. Şirket ayrıca, tüm firmalar arasında sektöründe en iyi satış kampanyası gerçekleştiren firma seçilmiştir.

2016-2021 yılları arasında Hektaş’ın şirket değeri ABD doları bazında yaklaşık 14 kat artmıştır.

Hisselerinin %41,18’i halka açık olan ve Borsa İstanbul BIST 50 endeksinde yer alan Şirket, 2021 yılı içerisinde yatırımcısına %178 oranında kazanç sağlamıştır. Şirket, 28 Mayıs 2021 itibarıyla, MSCI (MSCI Küçük Ölçekli Türkiye Endeksi) endeksine girmiştir. MSCI endeksi; ABD dışındaki küresel sermaye piyasaları için kabul görmüş en önemli endekslerden biridir.

Hektaş’ın büyüme sürecinin sürdürülebilir bir şekilde devam edebilmesi için 227.571.100 TL olan ödenmiş sermayesi 400.000.000 TL bedelli, 232.428.900 TL bedelsiz olmak üzere 860.000.000 TL’ye çıkarılmıştır. Gelen bedelin bir kısmı net işletme sermayesi ihtiyacında kullanılmış, 92.000.000 TL’si ile Arma şirketinin %100’üne sahip olan OYAK Biyoteknoloji A.Ş.’den paylarının tamamı 28 Temmuz 2021 itibarıyla devir alınmıştır. Ayrıca, %51’i OYAK Sermaye Yatırımları A.Ş.’ye ait olan Avustralya’da yerleşik Agriventis şirketinin paylarının yine aynı %51’lik kısmı da 28.000.000 TL bedelle OYAK Sermaye Yatırımları A.Ş.’den 12 Ocak 2022 itibarıyla devir alınmıştır. Bu şekilde 400.000.000 TL bedelli sermaye artışından gelen fonun tamamı, SPK’ya bildirilen fon kullanım raporunda taahhüt edildiği şekilde kullanılmıştır.

Ar-Ge çalışmalarının yanı sıra iş ortakları ve üreticilere yönelik sektörde fark yaratan faaliyetleriyle onları geleceğe hazırlayıp dünya ile rekabet edebilmelerini sağlayan Hektaş, hem finansal tablolarındaki performansı, hem de sektördeki satış, pazarlama ve iletişim faaliyetleriyle sürdürülebilir başarısını kanıtlamıştır.



Tarımsal İnovasyon, Eğitim ve Deneyim Merkezi

Bursa’nın Orhangazi ilçesinde 607 dönüm arazide kurulan ve dünyanın sayılı projeleri arasında yer alan “Tarımsal İnovasyon, Eğitim ve Deneyim Merkezi”, OYAK’ın vizyonu ve desteği ile Hektaş’ın tarımdaki gelişmeler hakkındaki ciddi öngörüsü ışığında hayata geçirilmiştir.

Türk çiftçisinin yenilikçi, teknoloji ve verim odaklı tarım uygulamalarını deneyimleyerek öğrenebilmesi amacıyla kurulan ve 2021’de ilk üretici, bayi ve mühendis gruplarını ağırlayan tesis, 2022 itibarıyla üreticilerin yanı sıra tüm paydaşlara yönelik faaliyetlerin merkezinde yer almaya başlayacaktır. Tıbbi ve aromatik bitkiler dâhil yaklaşık 40 türde, 200’ün üzerinde farklı çeşidin yer aldığı tesis, tarımın tüm paydaşlarını bir araya getirici bir rol üstlenecek, sadece Türkiye’nin değil, dünya tarımının da geleceğine katkı sağlayacaktır.

Uluslararası kongrelerin düzenleneceği, yılda ortalama 5 bin çiftçinin faydalanacağı, tamamen dijitalleşmiş süreçlerle tarımsal verimliliği artırmaya odaklanan merkezde; tarımsal üretimdeki en yeni teknolojiler ve modern üretim teknikleri uygulamalı olarak tüm üreticiler, bayiler, akademisyenler ve öğrencilerle paylaşılacaktır.

Tesiste, yüzlerce çeşidi içeren ekim ve dikim alanlarının yanı sıra Akıllı Tarım Teknolojileri ve Ar-Ge İnovasyon Merkezi, IoT Yapay Zeka Laboratuvarı, Yüksek Teknoloji Biyopestisit Üretim Merkezi, Teknolojik ve Sürdürülebilir Tarımsal Üretim Kompleksi, İzlenebilir Güvenli Gıda Platformu’nun IoT tabanlı altyapıları, Üretici Danışma Merkezi, Tarım Müzesi, Konaklama Tesisi, Konferans Salonu ve Sergi Salonu da yer alacaktır.

HEKTAŞ TİCARET TÜRK A.Ş.

Hektaş, Akıllı Tarımın Öncüsü mottosuyla, mevcut ürün yelpazesini geliştirirken, üreticilerin ihtiyaç ve beklentileri doğrultusunda insana, çevreye ve doğaya saygılı, sürdürülebilir tarım uygulamalarını içeren ürünler sunmaktadır.

Hektaş Müşteri Kulübü

Şirket'in sadakat programı Hektaş Müşteri Kulübü, 2021 itibarıyla 3. yılını doldurmuş ve toplam üye sayısı 691'e ulaşmıştır. Hektaş Müşteri Kulübü'nde; Hektaş Tarım Ligi, İzle ve Kazan, Göster Kendini, Eşle ve Kazan, Kat Kat Puan Kazandırın Ürün Kampanyaları gibi farklı faaliyetler gerçekleştirilmiştir. Yalnızca Hektaş Müşteri Kulübü üyelerinin katılabildiği ve ligin sonunda ödül kazanılan özel bir dijital tarım yarışması olan Hektaş Tarım Ligi, müşteri sadakatinin güçlendirilmesini, ayrıcalıkların sunulduğu ürün tanıtımları ile Hektaş deneyiminin artırılmasını hedeflemektedir. Kulüp, üyelerinin etkinliklere olan duyarlılıkları, satın alma alışkanlıkları, iletişim aktiflikleri gibi birçok yönden veri analizi yapılmasına olanak sağlamaktadır.

Hektaş ile akıllı tarım köylerde

Üreticileri bilinçlendirmek, daha verimli üretim yapmaları için onlara akıllı tarım uygulamalarını anlatmak ve deneyimletmek, dünya ile rekabet edebilmelerini sağlamak amacıyla başlatılan "Akıllı Tarım Köylerde" etkinlikleri pandemi önlemleri kapsamında dijital platformlar için yeniden kurgulanmıştır. Önceki yıllarda 20 bini aşkın çiftçiye birebir dokunulan proje kapsamında 2021'de pandemi nedeniyle sahada yapılamayan iletişim çalışmaları dijital platformlarda gerçekleştirilmiş, ilçe/ mahsul/ürün bazlı nokta atışı dijital iletişim çalışmalarıyla yaklaşık 3 milyon üreticiye erişim sağlanmıştır.

"Çiftçime Teşekkürler" Farkındalık Projesi

14 Mayıs Dünya Çiftçiler Günü'nde, herkesin eve kapandığı pandemi döneminde de aralıksız çalışan çiftçiler için toplumun her kesimini çiftçilere teşekkür etmeye davet eden özel bir farkındalık kampanyasına imza atılmıştır. Kampanya kapsamında #ÇİFTÇİMETEŞEKKÜRLER etiketi ile yayınlanan reklam filminde gerçek çiftçiler rol almış, filmin dijital platformlar ve TV kanallarında yayınlanmasının ardından #ÇİFTÇİMETEŞEKKÜRLER etiketi ile yapılan paylaşımlar, sosyal medya platformlarında bir teşekkür zincirine dönüşmüştür.

"Toprakla Yeniden" Projesi

Hektaş, Temmuz ve Ağustos aylarında gerçekleşen, orman alanlarının yanı sıra tarımsal üretim alanlarını da etkileyen yangınların ardından ekolojik ve tarımsal rehabilitasyon için "Toprakla Yeniden" projesini hayata geçirmiştir. Yangından hemen sonra bölgede zarar tespit çalışmaları yürüterek üreticilerle görüşen Hektaş saha ekipleri, bölgenin ekolojik ve tarımsal rehabilitasyonu için en uygun bitki besleme ürünlerini seçerek, tarımsal üretimin bölgede daha verimli devam edebilmesi için önemli bir adım atmıştır. Ağustos ayında yapılan saha analizleri doğrultusunda pilot bölge olarak belirlenen, en fazla sera alanının yangından etkilendiği Antalya'nın Manavgat ilçesindeki Yavрудоğan Mahallesi'nde, yangından zarar gören tüm üreticilere bitki besleme ürün desteğinde bulunulmuştur. Yaklaşık 150 dekarlık üretim alanındaki toprakların güçlendirilmesini ve üretimin daha verimli gerçekleşmesini sağlamak amacıyla hasada kadarki süreçte sahadaki Hektaş ekipleri tarafından üreticilere teknik destek verilerek daha bilinçli ve verimli üretim yapmaları sağlanmıştır.

Engelsiz Tarım Projesi

Bursa Orhangazi Kaymakamlığı koordinatörlüğünde özel gereksinimli öğrenciler için hayata geçirilen "Engelsiz Tarım" projesine Hektaş tarafından danışmanlık ve fidan desteği sağlanmıştır. İçerisinde sera alanları, tarım atölyeleri, derslikler ve ürün satış ofisinin de yer alacağı "Engelsiz Tarım" projesi ile özel gereksinimli öğrencilerin tarımla iç içe olmaları ve mesleki eğitimler almaları amaçlanmıştır.

Bağlı ortaklıkları

- Ferbis Tarım Tic. ve San. A.Ş.
- Areo Tohumculuk Ar-Ge Sanayi ve Dış Ticaret A.Ş.
- Sunset Kimya Tarım Ürünleri ve Aletleri İmalat Pazarlama San. ve Tic. A.Ş.
- Arma İlaç Sanayi ve Ticaret A.Ş.
- Agriventis Technologies Pty. Ltd.
- Takimsan Tarım Kimya San. ve Tic. A.Ş.

Akıllı Asistan

Hektaş, pandemi döneminde dijital asistana dönüştürülen ve yapay zeka destekli bir mobil uygulama olan "Akıllı Asistan" ile sektörde fark yaratmıştır.

Bitki koruma, bitki besleme, tohum, hayvan sağlığı, evcil hayvan maması ve bakım ürünleri ile akıllı tarım teknolojileri alanlarında çalışmalar yürüten Hektaş, tüm Ar-Ge faaliyetlerini, Gebze Organize Sanayi Bölgesi'ndeki Ar-Ge Merkezi'nde sürdürmektedir.

Hektaş, hem finansal tablolarındaki performansı, hem de sektördeki satış, pazarlama ve iletişim faaliyetleriyle sürdürülebilir başarısını kanıtlamıştır.

Hektaş'ın şirket değeri ABD doları bazında 2016-2021 yılları arasında yaklaşık 14 kat artmıştır.

Hektaş, dijital platformlarda gerçekleştirdiği ilçe/mahsul/ürün bazlı iletişim çalışmalarıyla yaklaşık 3 milyon üreticiye erişim sağlamıştır.

İNTERNET ADRESİ

www.hektas.com.tr

**Kalite Yönetim Sistemi**

- ISO 9001
- ISO 14001
- ISO 45001
- ISO 27001
- ISO 500'de 327'nci

Hektaş, ISO 500 listesinde üretimden satışlar kriterine göre 327'nci sıradadır.

Hektaş'ın sektörün ihtiyacına uygun, talep gören ve Ar-Ge odaklı yenilikçi ürün portföyünde, ülkemizin ekolojik yapısına ve ürün çeşitliliğine uygun 400'den fazla ürün bulunmaktadır.

KURULUŞ
YILI

1956

OYAK'IN
İŞTİRAK
TARİHİ

1963

OYAK'IN
PAYI ⁽¹⁾

%58,82

FAALİYET
KONUSU

BİTKİ KORUMA, BİTKİ BESLEME, TOHUM, HAYVAN SAĞLIĞI, TARIM TEKNOLOJİLERİ, EVCİL HAYVAN MAMASI VE BAKIM ÜRÜNLERİNİN ÜRETİM, İTHALAT VE PAZARLAMASI, TARIMSAL ARAŞTIRMA GELİŞTİRME FAALİYETLERİ

HEKTS.IS

**BİST
KODU**

⁽¹⁾ OYAK'ın payı, Şirket'in KAP künyesindeki OYAK/OYAK Grup Şirketi'nin sermayedeki payı verilmiştir.

OYAK BİYOTEKNOLOJİ SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

OYAK Biyoteknoloji organomineral gübre ve potasyum nitrat üretimi ile ilgili çalışmalara başlamıştır.



OYAK Biyoteknoloji A.Ş., hisselerinin tamamı OYAK'a ait olarak 2019 yılında kurulmuştur. Şirket'in faaliyet konusunu; tarımsal biyoteknoloji alanında inovasyon ile Ar-Ge çalışmalarına yatırım yapmak, gen teknoloji transferi ve gen işleme çalışmaları ile tarım ve hayvancılık alanındaki diğer faaliyetleri yürütmek oluşturmaktadır.

Ayrıca OYAK Biyoteknoloji, organomineral gübre ve potasyum nitrat üretimi ile ilgili çalışmalara da başlamıştır. OYAK Biyoteknoloji Konya ilinde üreteceği potasyum nitrat ve organomineral gübreleri Hektaş satış kanalı üzerinden piyasaya arz edecektir.

OYAK Biyoteknoloji'nin Konya, Antalya, Ankara ve İzmir illerinde şubeleri bulunmaktadır. Bu şubeler, Tarım Bakanlığı'nın ilgili regülasyonları çerçevesinde, bir gereklilik olarak açılmıştır.



OYAK Biyoteknoloji'nin ticari merkezi 2021 yılının başında Bursa Orhangazi ilçesine taşınmıştır. Bu operasyon ile Hektaş'ın Orhangazi tesislerindeki faaliyetleri arasında sinerji yaratılması planlanmaktadır. Bununla birlikte Şirket, Orhangazi tesislerinde çeşitli tarımsal inovasyon ve Ar-Ge çalışmalarına başlamıştır.



OYAK Biyoteknoloji'nin ticari merkezi 2021 yılının başında Bursa Orhangazi ilçesine taşınmıştır.

OYAK BİYOTEKNOLOJİ, ORGANOMİNERAL GÜBRE VE POTASYUM NİTRAT ÜRETİMİ İLE İLGİLİ ÇALIŞMALARA DA BAŞLAMIŞTIR.



KURULUŞ
YILI

2019

OYAK'IN
İŞTİRAK
TARİHİ

2019

OYAK'IN
PAYI

%100

FAALİYET
KONUSU

TARIMSAL BİYOTEKNOLOJİ
ALANINDA İNOVASYON İLE
AR-GE ÇALIŞMALARINA
YATIRIM YAPMAK, GEN
TEKNOLOJİ TRANSFERİ VE
GEN İŞLEME ÇALIŞMALARI

SAGRA GRUP GIDA ÜRETİM VE TİCARET A.Ş.

OYAK, mevcut gücü ve gıda-tarım sektöründeki vizyonu ile Sagra'nın 85 yıllık bilgi birikimi ve tecrübesini bir araya getirerek markayı daha da ileriye taşımayı, pazardaki fırsatları değerlendirerek ürün çeşitliliğini artırmayı ve özellikle gıda ihracatında önemli bir hacme ulaşmayı hedeflemektedir.

sagra
since 1936

Sagra Grup, hızlı tüketim ürünleri sektöründe faaliyet göstermektedir. Geçmiş 1936 yılına kadar uzanan ve bir aile şirketi olarak kurulan Sagra, Türkiye'nin ilk fındık ihracatçısıdır. Şirket, Türkiye'nin en önemli ve köklü markaları olan Tadelles, Sarelle, Gol ve Sagra markalarının üreticisidir.

Geçmiş yıllarda farklı şirketlerin çatısı altında faaliyetlerini sürdüren Türkiye'nin bu güçlü markaları, 2021 yılında OYAK Grup bünyesine katılmıştır.

OYAK, mevcut gücü ve gıda-tarım sektöründeki vizyonu ile Sagra'nın 85 yıllık bilgi birikimi ve tecrübesini bir araya getirerek markayı daha da ileriye taşımayı, pazardaki fırsatları değerlendirerek ürün çeşitliliğini artırmayı ve özellikle gıda ihracatında önemli bir hacme ulaşmayı hedeflemektedir.

Üretim

Yüksek sağlık ve güvenlik standartlarında üretim tesisine sahip olan Sagra Grup, üretimini dünyanın en zengin fındık bahçelerinin bulunduğu Karadeniz Bölgesi'nin Ordu ilinde gerçekleştirmektedir. 60 bin m²'lik bir alanda, yüksek standartlarda faaliyet göstermekte olan fabrikanın yıllık üretim kapasitesi 30 bin tondur.

Sagra'nın OYAK tarafından satın alınması sonrasında öncelikli olarak üretim hatları, Sagra ve Sagra'nın sahip olduğu Sarelle, Tadelles ve Gol gibi markaların ihtiyaçlarını ve tüketicinin beklentilerini karşılayacak noktaya getirilmiş, bakım çalışmaları yapılmış, sektördeki gelişmeler incelenerek fabrika özelinde uygulamaya geçilmiştir.

Katma değerli içerikler efsane lezzetler

Türkiye'nin ikonik markalarını tüketicisiyle buluşturan Sagra, ürünlerinde trans yağ, renklendirici ve koruyucu kullanmamaktadır. Ürünlerde kullanılan şeker, şeker pancarından elde edilmekte, fruktoz ve glikoz gibi şekerleri içermemekte ve sadece gerçek çikolata kullanılmaktadır.

Doğala özdeş aroma vanilin yerine doğal vanilya kullanılarak üretim yapılmakta ve bu özelliği ile de ürünler sektörde ayrılmaktadır.

Sagra; bol fındık ve yoğun çikolata tadına sahip çikolata ve gofret markası Tadelles, sürme çikolata ve gofret markası Sarelle, lezzetli ve eğlenceli çikolata kaplı fındık draje markası Gol ile tüketiciye doğal içerikli sağlıklı lezzetler sunmaktadır. Şirket, bir döneme damga vurmuş nostaljik Sagra Special mağazalarını, yenilenen vizyonu ve görseelliğiyle, Sagra markası altında çikolata, kahve, dondurma çeşitlerinin yer aldığı cafe olarak yeniden hayata geçirmeyi planlamaktadır.

Fındığın hikayesi yeniden yazılıyor.

31 Mart 2021 itibarıyla OYAK Gıda Tarım ve Hayvancılık Şirketleri bünyesine katılarak dünya markası olma yolculuğuna hızla başlayan Sagra, fındığın hikayesini yeniden yazmak üzere yol haritasını oluşturmuştur. Fındığın anavatanı Ordu'dan başlayıp 65 ülkeye uzanan bu yolculukta hem yerel halka hem çiftçiye dokunan Şirket, Türk fındığını dünya ile buluşturan köprü olmayı amaçlamaktadır.

Sagra, bölgede istihdam artışı sağlamanın yanı sıra fındık üreticisine eğitim programları, Ar- Ge çalışmaları, gübre desteği ve üretim gücü ile katkıda bulunmakta, ayrıca bölgenin ihracattaki pozisyonunu kuvvetlendirerek değerini artırmaktadır. Bu süreçte tarımın ve fındığın geleceği için Ordu ve çevre illerde kamu kurum ve kuruluşları, yerel yönetimler, sivil toplum kuruluşları ve üniversitelerle de iş birliği içerisinde çalışmalar yürütülmesi planlanmaktadır.

Türkiye fındığını dünyaya tanıtan marka

İç pazarın yanı sıra ihracatta da büyüme hedefleyen Sagra, mevcut durumda Irak, Yemen, Azerbaycan, Katar, KKTC, Kanada'ya ihracat yapmaktadır. Şirket, kısa zamanda kategori sayısını, ürün gamını ve marka sayısını artırıp, daha da zengin bir portföye ulaşarak yurt dışı ihracat pazarlarında söz sahibi olmayı hedeflemektedir. Ürettiği yüksek katma değerli ürünler ile öncelikli hedefi Orta Doğu ülkeleri olan Sagra, Avrupa ve Amerika pazarlarına da odaklanmaktadır.

Türkiye'nin markası Tadelles

Türkiye'nin ilk fındıklı çikolatası Tadelles, bol fındığı ve yoğun çikolatası, katkısız ve doğal içeriğiyle ulaştığı eşsiz lezzetini OYAK farkıyla tüm Türkiye ile buluşturmaktadır. Tadelles markası; küçük büyük herkesin vazgeçilmez lezzeti olan bar grubunun; sütlü, bitter, beyaz ve şeker ilavesiz çeşitleri ve bol fındığıyla öne çıkan maxinut ile gofret grubunun yanında yepyeni ürün gamıyla da OYAK'ın küresel vizyonu ışığında Türkiye'nin ardından dünyaya açılmaya hazırlanmaktadır.

1980'lerde pazara çıkan ve günümüzde hala yüksek bilinirliği ile tüketicilerin tercih ettiği güçlü bir marka olan Sarelle ise özel Sagra fındıklarına borçlu olduğu benzersiz lezzeti ile tarzi, yaşı, mesleği, beğenisi fark etmeksizin tüm Türkiye'yi kucaklamaya devam etmektedir. Sarelle, gelecek dönemde hazırlayacağı sürpriz lezzetler ile sürme çikolata kategorisinin de öncüsü olmayı hedeflemektedir.



İNTERNET ADRESLERİ
www.tadelles.com
www.sarelle.com.tr

SAHİP OLUNAN BELGELER

- BRC Belgesi
- IFS Belgesi
- ISO 22000 Gıda Güvenliği Yönetim Sistemi Belgesi
- ISO 9001 Kalite Yönetim Sistemi Belgesi
- Gimdes Helal Belgesi
- Kascert Helal Belgesi
- Orthodox Union Kosher Belgesi
- TSE Covid-19 Güvenli Üretim Belgesi



Reklam filmini izlemek için, QR kodu mobil cihazınıza okutabilirsiniz.

KURULUŞ
YILI

1936

OYAK'IN
İŞTİRAK
TARİHİ

2021

OYAK'IN
PAYI

%100

FAALİYET
KONUSU

ÇİKOLATA KAPLAMALI
ÜRÜNLER VE SÜRME
ÇİKOLATA ÜRETİMİ

TAMEK GRUP GIDA ÜRETİM A.Ş.

TAMEK içecek ve gıda kategorilerinde üretim, ürün geliştirme ve Ar-Ge faaliyetlerine Bursa Karacabey’deki, salça üretimine ise Manisa Salihli’deki fabrikalarında devam etmektedir. Şirket, 2021 yılının Haziran ayında OYAK bünyesine katılmıştır.



İsmi Türkiye Türkçe Ekstreleri Kumpanyası sözcüklerinin baş harflerinden alan TAMEK, 31 Mart 1955 tarihinde Bursa-Demirtaş’ta kurulmuştur. Sanayi gelişiminin hızlandığı 1950’li yıllarda, hazır gıda ürünlerinin üretiminde henüz beklenen verimliliğe ulaşılamamıştı. Modern üretim teknolojilerinin kullanılmadığı bu dönemde, Alman firmasıyla yapılan teknolojik iş birliği çerçevesinde kurulan TAMEK, Alman ortağın bir yıl sonra ayrılması ile birlikte %100 Türk menşeli bir gıda üreticisi olarak sektörde yerini almıştır.

TAMEK üretim faaliyetlerine ilk olarak domates suyu ve ketçap ürünleri ile başlamış, pazar ihtiyaçları doğrultusunda meyve suyu, konserve, salça, reçel, hazır yemek gibi kategorilerde üretim ve pazarlama faaliyetlerine devam etmiştir.

Türkiye’nin ilk ketçap ve domates suyunu 1958 yılında üreten TAMEK; 1959 yılında ise Türkiye’nin ilk hazır yemek ve dolma üretimini gerçekleştirmiştir. 1963 yılında Bursa-

Demirtaş’taki fabrikasında meyve suyu üretimine başlayarak efsane kahverengi şişeleri pazara sunan Şirket, 1974 yılında ise Türkiye’nin ilk haşlanmış bakliyatlarını üretmiştir.

TAMEK, 1987 yılında Bursa-Karacabey’deki fabrikasında salça, konserve, bezelye, reçel, meyve konsantresi ve marmelat üretimleri başlamıştır. Şirket, 1992 yılında Türkiye’nin ilk diyabetik reçelini, 1993 yılında ilk teneke kutulu meyve suyunu, 2000 yılında ise ilk karton kutuda salça üretimini gerçekleştirmiştir. 2002 yılında, günümüzde de salça üretimi yapan Manisa-Salihli fabrikası devreye alınmış, 2006 yılında Türkiye’nin ilk katkısız ve koruyucu içermeyen konserve ürünleri üretilmiştir.

OYAK Gıda Tarım ve Hayvancılık Holding A.Ş.’nin %100 hissesine sahip olduğu TAMEK Grup Gıda Üretim A.Ş. 18 Mayıs 2021 tarihinde kurularak OYAK Şirketleri arasına katılmıştır.

İNTERNET ADRESİ
www.tamek.com.tr

Sertifikalar

- FSSC22000
- BRC Global Standard for Food Safety
- Halal Certification Services - HALAL Certified
- Kosher Certified (talebe bağlı ürün bazlı temin ediliyor)
- K-Q TSE-ISO-EN 9000

Yurt dışı pazarlar

İçecek ve gıda sektöründe faaliyet gösteren TAMEK, yurt dışında 24 ülkeye ihracat yapmaktadır.



BRC, FSSC, ISO 9000 ve Halal belgelerine sahip olan TAMEK, Bursa-Karacabey ve Salihli-Manisa’da 163 bin m²’lik alana kurulu toplam 171 bin ton kapasiteli tesislerinde yurt içi ve yurt dışı müşterilerine yönelik 7 kategoride 300’ün üzerinde farklı çeşit ve ambalaj tipinde ürün üretmektedir.

İlklerin markası

- 1958’de Türkiye’nin ilk ketçap ve domates suyunu üretti.
- 1959’da Türkiye’de ilk hazır yemek ve dolma üretimini gerçekleştirdi.
- 1963’te ilk meyve suyu üretimini yaparak ünlü kahverengi şişeleri pazara sundu.
- 1974’te Türkiye’nin ilk haşlanmış bakliyatlarını üretti.
- 1992’de Türkiye’nin ilk diyabetik reçelini üretti.
- 1993’te Türkiye’nin ilk teneke kutulu meyve suyu üretimini gerçekleştirdi.
- 2000’de Türkiye’nin ilk karton kutudaki salça üretimini gerçekleştirdi.
- 2006’da Türkiye’nin ilk katkısız ve koruyucu içermeyen konserve ürünlerini üretti.
- 2007’de Türkiye’de bir ilk olarak potasyum açısından zenginleştirilmiş ve kalp dostu olan %100 portakal suyunu üretti.
- 2014’te meyve suyunda Türkiye’de ilk Crystal Tetra Pak ambalajı kullandı.



Reklam filmini izlemek için, QR kodu mobil cihazınıza okutabilirsiniz.

KURULUŞ
YILI

1955

OYAK’IN
İŞTİRAK
TARİHİ

2021

OYAK’IN
PAYI

%100

FAALİYET
KONUSU

MEYVE SUYU, SALÇA, KETÇAP,
MAYONEZ VE SOSLAR, TAZE VE
HAŞLANMIŞ SEBZE KONSERVELERİ,
HAZIR YEMEK, REÇEL VE MARMELAT
ÜRÜNLERİNİN ÜRETİM, SATIŞ VE
PAZARLAMASI,
ÜRÜN ARAŞTIRMA GELİŞTİRME

SATEM GRUP GIDA DAĞITIM VE PAZARLAMA A.Ş.

SATEM, çatısı altında bulunan markaların pazar payını artırmak ve dağıtım faaliyetlerini bütünleştirerek maliyet optimizasyonu ile en etkin satış noktalarında bulundurmak amacıyla kurulmuştur.



SATEM unvanını 2021 yılında OYAK bünyesine katılan Sagra ve TAMEK firmalarının marka isimlerinin birleşiminden almaktadır. Şirket, çatısı altında bulunan markaların pazar payını artırmak ve dağıtım faaliyetlerini bütünleştirerek maliyet optimizasyonu ile en etkin satış noktalarında bulundurmak amacıyla 17 Mayıs 2021'de kurulmuştur.

Aktif dağıtım operasyonuna 1 Eylül 2021'de başlayan SATEM, teknolojik altyapı ile en verimli sahaya gidiş modelini birleştirerek faaliyetlerini yürütmektedir. Şirket; tüm dünyada ve Türkiye'deki ulusal zincirler, yerel zincirler, geleneksel kanal satış noktaları, ev dışı tüketim noktaları, e-ticaret müşterileri gibi alternatif kanallar da dâhil olmak üzere çeşitli satış noktalarına temsil ettiği ürün ve markaları ulaştırmak için satış, ticari pazarlama, satış operasyon başta olmak üzere, idari ve operasyonel tüm birimleri ile hizmet etmektedir.

Şirket'in ürün portföyünde, gıda sektörünün ihtiyacına, tüketim alışkanlıklarına, büyüme potansiyeline ve ürün çeşitliliğine uygun 250'den fazla temel gıda, içecek ve atıştırmalık ürünü bulunmaktadır.

4 ayda ulaştığı nokta sayısını ve mevcut markalarının cirosunu 3 katına çıkaran SATEM, portföyündeki Sagra, TAMEK ve GOLD HARVEST ürünlerinin toplam 102.850 noktaya dağıtımını gerçekleştirecektir.

Şirket satış, dağıtım ve pazarlama alanındaki gücünü teknolojiyi yakından takip ederek ve üst seviyede kullanarak sağlamaktadır.



SATEM, PORTFÖYÜNDEKİ SAGRA, TAMEK VE GOLD HARVEST ÜRÜNLERİNİN TOPLAM 102.850 NOKTAYA DAĞITIMINI GERÇEKLEŞTİRECEKTİR.

KURULUŞ
YILI

2021

OYAK'IN
İŞTİRAK
TARİHİ

2021

OYAK'IN
PAYI

%100

FAALİYET
KONUSU

MEYVE SUYU, SALÇA, KETÇAP, MAYONEZ VE SOSLAR, TAZE VE HAŞLANMIŞ SEBZE KONSERVELERİ, HAZIR YEMEK, REÇEL VE MARMELAT ÜRÜNLERİNİN SATIŞ VE PAZARLAMA FAALİYETLERİ

Akdeniz Chemson

ALMATIS
PREMIUM ALUMINA

SENTETİK KARBON

KİMYA ŞİRKETLERİ



Küresel bir oyuncu

Türkiye kimya sektöründe yarım asrı aşan deneyime sahip olan OYAK Kimya Şirketleri, küresel ölçekte gerçekleştirdikleri yatırımlarla dünya devlerini de şirketleri arasına ekleyerek büyümeye devam etmektedir.

Dünyanın en büyüklerinden biri

OYAK, faaliyette bulunduğu sektörlerde sürdürülebilirlik ve kârlılık hedefi doğrultusunda kimya sektörüne hizmet veren şirketlerinden Akdeniz Kimya ile Chemson'u tüm operasyonlarıyla birlikte "Akdeniz Chemson" markası altında birleştirmiştir. Bu büyük birleşme hamlesi ile Akdeniz Chemson Global ("AC Global"), PVC stabilizatörleri alanında 5 kıtada faaliyet gösteren ve 100'den fazla ülkeye satış yapan, dünyanın en büyük şirketi unvanını elde etmiştir.

OYAK Şirketleri, bünyesinde bulunan AC Global şirketleriyle PVC sanayiinin vazgeçilmez girdilerinin başında gelen stabilizatör ve diğer katkı maddeleri üretimi konusunda global bazda en büyük üretici ve pazar payı sahibidir. AC Global'in ürettiği katkı maddeleri; yapı, inşaat, elektrik-elektronik ve otomotiv gibi birçok farklı endüstriyel alanda ortaya çıkan nihai ürünlerin imalatında kullanılmaktadır.



%4,6

2021 yılında Türkiye PVC ithalatı yaklaşık %4,6 artmıştır.

**OYAK KİMYA ŞİRKETLERİ BEŞ KİTAYA
YAYILMIŞ 15 ENTEGRE TESİSTE
ENDÜSTRİYEL KİMYASAL ÜRÜN
GELİŞTİRMekte VE ÜRETMEKTEDİR.**

**OYAK ŞİRKETLERİ, PVC SANAYİİNİN
VAZGEÇİLMEZ GİRDİLERİNİN BAŞINDA
GELEN STABİLİZATÖR VE DİĞER KATKI
MADDELERİ ÜRETİMİ KONUSUNDA
GLOBAL BAZDA EN BÜYÜK ÜRETİCİ VE
PAZAR PAYI SAHİBİDİR.**

Bir bakışta kimya şirketleri

- Beş kıtaya yayılmış 15 entegre tesiste endüstriyel kimyasal ürün geliştirmekte ve üretmektedir.
- Yıllık yaklaşık 360 bin ton PVC polimer kimyasal katkı malzemesi üretim kapasitesiyle PVC sanayiinde dünyanın en büyük üreticileri arasında yer almaktadır.
- Dünya PVC stabilizatörü üretiminde lider konumdadır.
- Özellikli alümina ve alümina bazlı ürünlerin geliştirilmesinde öncü, yıllık 600 bin tondan fazla üretim kapasitesi ile küresel ölçekte ana tedarikçidir.
- 2020 yılında dünyanın en büyük altıncı karbon siyahı üreticisi olan Tayvanlı International CSRC Investment Holdings Co. Ltd. ile yapılan ortaklık ile karbon siyahı üretim tesisi kurma çalışmalarına başlamıştır.

2021 yılında Türkiye PVC ithalatı 667.958 metrik tondan 698.689 metrik tona ulaşarak yaklaşık %4,6 artmıştır. 2020 yılının ilk yarısında Covid-19 pandemisi sebebiyle dünyada ve Türkiye'de yaşanan kısıtlamalardan dolayı talepte daralma ve durgunluk gerçekleşirken, yılın son yarısında toparlanma sürecine girilmiş, 2021 yılında da bir önceki yılın üzerinde bir performansla ulaşılmıştır.

Benzer şekilde 3 farklı kıtada 9 üretim tesisi ile 100 yılı aşkın bir süredir faaliyet gösteren Almatıs, OYAK'ın ayak izini satış yaptığı 68 farklı ülkeye taşımaktadır. Özellikle alümina, temel olarak refrakter; seramik, cilalama, cam, termal ara yüz materyalleri, fabrikasyon döküm ürünleri, katalizör taşıyıcıları, inşaat kimyasalları, elektronik imalat dolgu malzemeleri, yüksek gerilim izolatörleri ve mekanik aşınma parçaları gibi pek çok endüstride temel girdilerden biri olarak karışımıza çıkmaktadır.

Bu pazarda global çapta faaliyet gösteren ve dünyadaki tek ve en büyük üretici olan Almatıs, aynı zamanda ürün gamının genişliği ile de benzersizdir.

* THE PREMIUM ALUMINA

AKDENİZ CHEMSON

Akdeniz Chemson, kalsiyum/çinko ve kurşun bazlı stabilizatör ara hammaddelerinin birçoğunu kendi bünyesinde üretebilen dünyadaki nadir entegre kuruluşlar arasında yer almaktadır.



Akdeniz Chemson Kimya Sanayi ve Ticaret A.Ş., PVC bazlı pencere ve yapı profilleri, enjeksiyon ürünleri, kablo izolasyon ve yumuşak yüzey kaplamalarına renk, esneklik, dayanıklılık gibi özellikler veren katkı maddelerinin üretim, satış ve pazarlamasını gerçekleştirmek üzere İzmir’de kurulmuştur. OYAK’ın, 19 Aralık 2012 tarihinde hisselerinin tamamını satın almasıyla, OYAK Şirketlerine katılmıştır.

Akdeniz Chemson Kimya, 8 Kasım 2013 tarihi itibarıyla aynı alanda faaliyet gösteren ve global rekabette önemli bir rakibi olan Avusturya merkezli Chemson AG’nin hisselerini de elinde bulunduran, özel amaçlı şirket olan Atterbury SA’nın %100’ünü satın almıştır. Bu işlem sonrasında bir Akdeniz Chemson Kimya alt şirketi haline gelen Atterbury SA ise 14 Temmuz 2015 tarihinde imzaladığı hisse alım sözleşmesi ile özellikli alümina sektöründe dünya lideri olan Almatiss Grup hisselerinin tamamını devralmıştır.

Atterbury SA’nın şirket unvanı 23 Aralık 2016 tarihinde OYAK Global Investments SA olarak değiştirilmiştir.

5 Ekim 2020 tarihinde Akdeniz ve Chemson markaları Akdeniz Chemson adı altında birleşerek dünyanın önde gelen polimer katkı maddesi üreticilerinden biri ve PVC stabilizatör ürünlerinin dünya pazarındaki lideri haline gelmiştir. Aynı faaliyet kolunda hizmet sunan iki şirketin ortak yönetim anlayışı sinerji yaratmış ve şirketlerin kârlılıkları olumlu yönde etkilenmiştir.

Dünya çapında bir marka

Akdeniz Chemson, PVC stabilizatörü ve endüstriyel kimyasalların üretim ve pazarlaması alanında dünyanın önde gelen kuruluşlarından biri olarak yıllık 360 bin ton üretim kapasitesiyle çalışmaktadır. Şirket, kalsiyum/çinko ve kurşun bazlı stabilizatör ara hammaddelerinin birçoğunu kendi bünyesinde üretebilen dünyadaki nadir entegre kuruluşlar arasında yer almaktadır.

Akdeniz Chemson, 2020 yılı üretimden satış kriterine göre hazırlanan İSO 500 sıralamasında 267’nci sırada; kimya sektörü ihracatçıları arasında ise 10’uncu sırada yer almaktadır.

Entegre bir tesis olarak PVC katkı malzemelerinde gerek kalite sürekliliği gerekse ürün çeşitliliği bakımından dünya liderliğine koşan Akdeniz Chemson’un toplam kimyasal üretimi 2021 yıl sonu itibarıyla 206 bin tona ulaşmıştır.

PVC dışında farklı sektörlerde kullanılan yeni ürünleri de üretim gamına katarak, geleceğe yönelik belirlediği stratejik hedefler doğrultusunda hızla ilerleyen Akdeniz Chemson, 2021 yılında 222 bin ton satış hacmi ve 523 milyon ABD doları satış cirosu elde etmiş ve tarihinin üretim ve satış rekorlarını kırmıştır.

Şirket, 2020 yılı üretimden satış kriterine göre hazırlanan İSO 500 sıralamasında 267’nci sırada; kimya sektörü ihracatçıları arasında ise 10’uncu sırada yer almaktadır.

Akdeniz Chemson 2021 yılında Türkiye İhracatçıları Meclisi Ege İhracatçı Birlikleri tarafından İhracatın Yıldızları töreninde 2’ncilik ödülüne layık görülmüştür.

Taşımacılık sektöründeki ekipman sıkıntısı ve navlun fiyatlarının rekor seviyelere ulaşması nedeniyle 2021, kârlılıkların ve tedarik zincirinin olumsuz etkilendiği bir yıl olmuştur. Tüm dünyada PVC ve hammadde fiyatlarına yansıyan artış ve tedarik sıkıntılarına rağmen 2021 yılında PVC pazarının yaklaşık 45 milyon MT hacim büyüklüğüne ulaştığı tahmin edilmektedir. İçinde bulunulan enflasyonist ortamın da etkisiyle daha önce %4,3 olarak öngörülen PVC pazarı büyüme beklentisi, 2022 için %2,9 seviyesine gerilemiştir.

Yurt dışı pazarlar değerlendirildiğinde:

- Avrupa lokasyonu olumsuz koşullara rağmen yıllık satış hacmini 42 bin MT üzerinde gerçekleştirmiş ve Avrupa’daki pazar payı korunmuştur.
- ABD’de 2021 senesi hedefin üzerinde rekor bir performansla 14 bin MT seviyesinde gerçekleşmiştir.
- Avustralya’da yerel üretici olmanın avantajı da kullanılarak %60 seviyesinde bir pazar payı ile 5.200 MT seviyesinde üretim gerçekleştirilmiş ve 2018’deki rekor yenilenmiştir.



Bağlı ortaklıkları

- OYAK Global Investments
 - Akdeniz Chemson Additives AG
 - Akdeniz Chemson Additives Ltd.
 - Akdeniz Chemson Additives GmbH
 - Akdeniz Chemson Additives Inc.
 - Akdeniz Chemson Additives Pacific Pty. Ltd.
 - Akdeniz Chemson Additives (Zhejiang) Co. Ltd.
 - Akdeniz Chemson Aditivos Ltda.
 - Innostar GmbH
 - Akdeniz Chemson Additives (Dalian) Co. Ltd.
 - Akdeniz Chemson Additives Technical (Dalian) Co. Ltd.

Müşterek Yönetime Tabi Şirketi

Durox Ltda.



KİMYA ŞİRKETLERİ

AKDENİZ CHEMSON

Yeni bir iş kolu yaratılması amacıyla kurulan yapı kimyasalları işletmesi 15.000 ton/yıl kapasite ile faaliyet göstermeye başlamıştır. Mevcut işletmesine ilaveten kendi ürettiği bilgi ve tecrübesiyle 14.000 ton/yıl kapasiteli yeni hidrotalsit projesinin mühendislik çalışmasını tamamlayan Akdeniz Chemson, 2021 yılında yatırıma başlamıştır.

3.000 ton/yıl kapasiteli yeni Çinko Borat işletmesi sıfır iş yeri kazalı bir montaj dönemi sonrası Ocak 2021 tarihinde başarıyla devreye alınmıştır. 2019 yılında devre dışı edilen Polimer Yardımcıları işletmesi Özbekistan'a taşınarak, tekrar devreye alınmak üzere sökülmesi tamamlanmıştır. Akdeniz Chemson ekipleri nezaretinde sökülen ekipmanlar, yeni yerine monte edildikten sonra yine Akdeniz Chemson gözetiminde devreye alınacaktır.

Yeni bir iş kolu yaratılması amacıyla kurulan yapı kimyasalları işletmesi 15.000 ton/yıl kapasite ile faaliyet göstermeye başlamıştır. Mevcut işletmesine ilaveten kendi ürettiği bilgi ve tecrübesiyle 14.000 ton/yıl kapasiteli yeni hidrotalsit projesinin mühendislik çalışmasını tamamlayan Akdeniz Chemson, 2021 yılında yatırıma başlamıştır. Proje 2022 yıl sonunda faaliyete geçecektir.

Aliağa Organize Sanayi Bölgesi'nde (ALOSBİ) yatırıma başlanan lojistik merkezinin Aralık 2022'de tamamlanması planlanmaktadır. Yeni Pe-Wax tesisinin 16.000 ton/yıl kapasite ile 2022 yılının 3. çeyreği sonunda devreye alınması için çalışmalar yürütülmektedir.

2019 yılı Kasım ayında Çin'de yeni bir şirket kurularak yatırıma başlanan üretim tesisinin 2022'de tamamlanacağı öngörülmektedir.

Akdeniz Chemson marka birleşmesinden sonra ortak Ar-Ge ve IP yönetimi tek çatı altında faaliyet göstermek üzere İzmir yerleşkesine transfer edilmiştir. Bilginin tek yerde toplanarak verimli bir biçimde bütün şirketlerde kullanılmasını temin etmek için çalışmalar başlatılmıştır. Ar-Ge projelerinin düzenli bir şekilde yönetilmesini sağlayan Stage Gate prosesi devreye alınmıştır. Böylece projelerin çok daha hızlı ve verimli yürütülmesi, kısa zamanda ticarileştirilerek şirket gelirlerine katkıda bulunması amaçlanmaktadır. Ar-Ge Bölümü'nde farklı partnerlerle iş birliği yapılırken OYAK Şirketleriyle daha fazla iletişim kurulmuş, ortak projelerle ilgili çalışmalar sürdürülmüştür.

İNTERNET ADRESİ
www.akdenizchemson.com

AKDENİZ CHEMSON'UN 2021 YIL SONU İTİBARIYLA TOPLAM KİMYASAL ÜRETİMİ 206 BİN TONA ULAŞMIŞTIR.



107 ülke Akdeniz Chemson 2021 yılında 107 ülkeye satış yapmıştır.

Belgeler

- ISO 9001 Kalite Yönetim Sistemleri
- ISO 14001 Çevre Yönetim Sistemleri
- ISO 45001 İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemleri
- ISO 27001 Bilgi Güvenliği Yönetimi Sistemleri
- Yetkilendirilmiş Yükümlü Sertifikası
- Vinyl Plus
- Üçlü Sorumluluk/Responsible Care
- Ecovadis
- TSE Covid-19 Güvenli Üretim Belgesi
- ISO 500'de 267'nci
- ISO 500 listesinde üretimden satış kriterine göre 267'nci sırada



KURULUŞ
YILI

1942

OYAK'IN
İŞTİRAK
TARİHİ

2012

OYAK'IN
PAYI

%100

FAALİYET
KONUSU

PVC STABİLİZATÖRÜ VE
ENDÜSTRİYEL KİMYASALLARIN
ÜRETİM VE PAZARLAMASI

ALMATIS

Alanında 100 yılı aşkın tecrübesiyle Almatıs, özellikli alümina ve alümina bazlı ürünlerin geliştirilmesi, üretimi ve ana tedarikçisi konumundadır.



ALMATIS, ALÜMİNYUM HAMMADESİ OLAN ALÜMİNYUM OKSİDİ (ALÜMİNA) İŞLEYEREK ÖZELLİKLİ ALÜMİNA ÜRETİM VE SATIŞINI GERÇEKLEŞTİRMEKTEDİR.

Almatıs, refrakter ve kimya endüstrilerine yüksek kaliteli hammadde sağlamak üzere Hollanda'da kurulmuştur. 2015 yılında imzalanan hisse alım sözleşmesinin ardından Almatıs'ın hisselerinin tamamı OYAK Global Investments SA tarafından devralınmış, Almatıs ve alt şirketleri OYAK Şirketleri arasına katılmıştır.

İNTERNET ADRESİ
www.almatis.com

Almatıs, alüminyum hammaddesi olan alüminyum oksidi (alümina) işleyerek özellikli alümina üretim ve satışını gerçekleştirmektedir.

Küresel bir marka

Almatıs'ın dünya çapında dokuz üretim merkezi, altı satış ofisi ve altı uygulama-ürün geliştirme laboratuvarı bulunmaktadır. Grubun Hollanda'daki merkezine ek olarak ABD'de dört fabrika, Almanya, Hollanda, Japonya, Çin ve Hindistan'da birer fabrika ile Brezilya, ABD, Almanya, Hindistan, Singapur, Japonya ve Çin'de satış ofisleri bulunmaktadır.

Alümina pazarında dünya lideri

Alanında 100 yılı aşkın tecrübesiyle Almatıs, özellikli alümina ve alümina bazlı ürünlerin geliştirilmesi, üretimi ve ana tedarikçisi konumundadır. Dünya genelinde, üç farklı kıtada, dokuz ayrı entegre tesisle üretim yapan Almatıs, en geniş alümina ürün portföyüne sahip kuruluştur.



3 farklı kıtada

Almatıs dünya genelinde, üç farklı kıtada, dokuz ayrı entegre tesisle üretim yapmaktadır.

Bağlı ortaklıkları

- Almatıs BV
 - Almatıs Do Brasil Ltda.
 - Almatıs Holdings 2 GmbH
 - Almatıs Holdings GmbH
 - Almatıs GmbH
 - Almatıs Alumina Private Ltd.
 - Almatıs Inc.
 - Qingdao Almatıs Co. Ltd.
 - Qingdao Almatıs Trading Co. Ltd.
 - Almatıs Ltd.
 - Almatıs Singapore Pty Ltd.

Kalite Yönetim Sistemi

- ISO 9001
- ISO 14001
- ISO 50001
- ISO 45001

KURULUŞ
YILI

2004

OYAK'IN
İŞTİRAK
TARİHİ

2015

OYAK'IN
PAYI

%100

FAALİYET
KONUSU

ÖZELLİKLİ ALÜMİNA
ÜRETİM VE SATIŞI

OYAK SENTETİK KARBON ÜRÜNLERİ SAN. VE TİC. A.Ş.

4 Aralık 2020 tarihli ve 3274 sayılı Cumhurbaşkanı kararı ile OYAK Sentetik Karbon Ürünleri Sanayi ve Ticaret A.Ş. tarafından Hatay ilinde yapılacak olan karbon siyahı üretim tesisi yatırımının, proje bazlı teşvik kapsamında desteklenmesine karar verilmiştir.



10 Aralık 2019 tarihinde kurulan OYAK Sentetik Karbon Ürünleri Sanayi ve Ticaret A.Ş. Türkiye'nin tek karbon siyahı üretim tesisi olarak ülkemizin tüm ihtiyacını karşılayabilecek kapasitededir.

Şirket 2020 yılında Taiwan Cement Corporation'ın (TCC) iştiraki China Synthetic Rubber Corporation (CSRC) ile %50-50 ortaklık gerçekleştirmiştir. CSRC, Continental Carbon markası ile Amerika Birleşik Devletleri'nde 3, Asya bölgesinde 5 olmak üzere toplam 8 adet karbon siyahı üretim tesisine sahiptir. Yeni ülkelerde de yatırımlarına devam eden CSRC'nin üretim tesislerinin toplam kapasitesi yıllık 810 bin tondur. Şirket bu kapasite ile dünyanın en büyük altıncı karbon siyahı üreticisi konumundadır.

Karbon siyahı; kullanıldığı üründe esneklik, dayanıklılık, siyah renk ve iletkenlik özelliğini güçlendirmektedir. Araç lastiği, kauçuk, boya ve elektronik sektörleri başta olmak üzere birçok

farklı sahada değerli bir hammadde olan karbon siyahının ülkemizde üretimi bulunmamaktadır. Ürüne olan yıllık yaklaşık 260 milyon ABD dolarına tekabül eden 220 bin tonluk iç talep, tamamen Rusya, Mısır, İtalya gibi ülkelerden yapılan ithalatla karşılanmaktadır.

OYAK; Ar-Ge yoğun, kullanıldığı sektörlerin ihtiyacına özel olarak üretilen ve katma değeri yüksek karbon siyahı ürünü için stratejik bir yatırımı hayata geçirmektedir. Bu yatırım; ülkemizin tüm karbon siyahı ihtiyacına cevap verecek, arz güvenliğini sağlayacak, dışa bağımlılığı ortadan kaldıracak, teknolojik dönüşümü gerçekleştirecek, istihdama destek olacak, uluslararası rekabet gücünü artıracak ve doğrudan yabancı sermaye girişine olanak sağlayacaktır.

4 Aralık 2020 tarihli ve 3274 sayılı Cumhurbaşkanı kararı ile OYAK Sentetik Karbon Ürünleri Sanayi ve Ticaret A.Ş. tarafından Hatay ilinde yapılacak olan karbon siyahı üretim tesisi yatırımının, proje bazlı teşvik kapsamında desteklenmesine karar verilmiştir. Tesisin 2023 yılında üretime başlaması hedeflenmektedir.

Yapılması planlanan üretim tesisi; ülkemizin teknoloji açığı olan alanlardaki teknolojik kapasitesini geliştirmeyi ve üretimi olmayan yeni nesil teknolojiler kullanılarak üretim yapılmasını sağlamayı, etkileşimde olduğu sektörlerde teknolojik dönüşümü hızlandırmayı ve bu sektörlerin gelişimine katkı bulunmayı hedefleyen, yenilikçi ve Ar-Ge'ye dayalı bir yatırımdır. Planlanan Ar-Ge çalışmaları sürecinde Türkiye'nin önde gelen birçok üniversitesi ile iş birliği yapılacaktır.

Karbon siyahının 260 milyon ABD doları tutarında yurt içi pazar potansiyeli bulunmaktadır.

OYAK Türkiye ekonomisinin tamamen dışa bağımlı olduğu bir alanı daha sahiplenerek “karbon siyahı üretim tesisi” kurma çalışmalarına başlamıştır.



✓ **220 bin ton**
Türkiye'nin yıllık 220 bin tonluk yurt içi karbon siyahı ihtiyacının karşılanması hedeflenmektedir.

**KURULUŞ
YILI**

2019

**OYAK'IN
İŞTİRAK
TARİHİ**

2019

**CONTINENTAL
CARBON OYAK
B.V.'NİN PAYI**

%100

**FAALİYET
KONUSU**

**KARBON SİYAHİ
ÜRÜNLERİNİN ÜRETİMİ,
YURT İÇİNDE SATIŞI VE
İHRACATI**

FİNANS ŞİRKETLERİ

OYAK FİNANS ŞİRKETLERİ'NİN ADLARI; GÜVEN, KALİTE VE İTİBAR İLE ÖZDEŞLEŞMİŞTİR.

OYAK markasının verdiği güven

Adları güven, kalite ve itibar ile özdeşleşen OYAK Finans Şirketleri; uzman kadroları ve sundukları yenilikçi çözümler ile sektörlerinde fark yaratmaktadır.

OYAK Finans Şirketleri; yurt dışında OYAK Anker Bank ile bireysel ve kurumsal bankacılık hizmetleri sunmakta; yurt içinde ise OYAK YATIRIM, OYAK Yatırım Ortaklığı ve OYAK Portföy Yönetimi şirketleriyle sermaye piyasalarında yatırımcılara hizmet vermektedir. 2017 yılında OYAK Grup Sigorta'nın kurulmasıyla sigorta ve reasürans brokerliği de finans şirketlerinin faaliyet alanına eklenmiştir.

Sektörlerinin tercih edilen oyuncuları

Alman Bankalar Birliği üyesi olan OYAK Anker Bank GmbH, Alman bankacılık sektöründe kurumsal ve bireysel bankacılık alanlarında faaliyet göstermektedir.

OYAK'ın aracı kurumlar sektöründe faaliyet gösteren şirketi OYAK YATIRIM, sayıları her geçen gün artan müşterilerine ait portföy büyüklüğüyle sektörde önemli bir yere sahip olmasının yanı sıra, yabancı kurumsal müşteriler tarafından da tercih edilen bir aracı kurum konumundadır.

Bir bakışta finans şirketleri

- Sermaye piyasalarında; Türkiye'nin 11 ilinde 13 şubesiyle 230 bini geçen bireysel/kurumsal yerli/yabancı yatırımcıya sermaye piyasaları araçlarının alım-satımına aracılık, kurumsal finansman, finansal danışmanlık, varlık yönetimi, araştırma ve yatırım danışmanlığı,
- Sigorta ve reasürans brokerliği
- Bankacılık alanında; Almanya'da bireysel ve kurumsal müşterilerine bankacılık, hizmetleri sunmaktadır.

OYAK YATIRIM, 2-4 Haziran 2021 tarihleri arasında gerçekleşen talep toplama sürecini başarıyla tamamlayarak, halka arz etti.

OYAK ANKER BANK GMBH

Hazine ve finansal kurumlar segmentlerinde de etkin faaliyet gösteren OYAK Anker Bank, hazine segmentinde döviz işlemleri, türev işlemleri, bono/tahvil işlemleri ve nakit yönetimi hizmetleri vermektedir.



1958 yılında kurulan Anker Bank, 1996 yılında OYAK Bank A.Ş. tarafından, bankacılık faaliyetlerinin uluslararası alanda geliştirilmesi stratejisi kapsamında satın alınmış ve unvanı OYAK Anker Bank GmbH olarak değiştirilmiştir. Hisselerinin tamamının 2004 yılı Ağustos ayında OYAK tarafından satın alınmasıyla Banka, OYAK Şirketleri arasına katılmıştır.

Alman Bankalar Birliği üyesi olan OYAK Anker Bank GmbH, kurumsal ve bireysel bankacılık alanında faaliyet göstermektedir. Banka, şubesiz bankacılık yapmakta, yerel ve uluslararası müşterilerine doğrudan bankacılık hizmeti vermektedir.

Banka'nın İstanbul'da bir temsilcilik ofisi ve Almanya'da VfG GmbH unvanlı bir iştiraki bulunmaktadır. Türkiye'de faaliyet gösteren İstanbul temsilciliği kurumsal alanda Banka'yı temsil etmektedir. Almanya'da olan VfG bağlı ortaklığının faaliyet alanı ise; yasal takip, tahsil ve ihtar işlemleri, ticari şirketlerin alacaklar muhasebesi ve hukuki danışmanlık hizmetleridir.

Alman Bankalar Birliği'ne bağlı Alman Tasarruf Mevduatı Sigorta Fonu'na üye olan Banka'nın tüm müşteri mevduatları, kişi başı 20,7 milyon Euro'ya kadar koruma altındadır.

Bireysel bankacılık alanından hızla dijital bankacılık alanına yönelen OYAK Anker Bank GmbH, bireysel bankacılık müşterilerine geniş kredi ve mevduat ürünü portföyü ile nitelikli hizmet sunmaktadır.

Kurumsal bankacılık alanında Türk şirketleri ile Avrupalı şirketler arasında finansal köprü oluşturan Banka'nın global çaplı hizmetleri; ticaret finansmanı, refinansman, ithalat/ ihracat akreditif işlemleri, faktoring işlemleri ve senet işlemlerini içermektedir.

Hazine ve finansal kurumlar segmentlerinde de etkin faaliyet gösteren OYAK Anker Bank, hazine segmentinde döviz işlemleri, türev işlemleri, bono/tahvil işlemleri ve nakit yönetimi hizmetleri vermektedir. Banka finansal kurumlar segmentinde ise dış ticaretin finansmanı (Trade Finance), ödeme işlemleri ve sendikasyon kredisi işlemleri alanlarında faaliyet göstermektedir.

Alman Bankalar Birliği üyesi olan OYAK Anker Bank GmbH, kurumsal ve bireysel bankacılık alanında faaliyet göstermektedir. OYAK Anker Bank, şubesiz bankacılık yapmakta, yerel ve uluslararası müşterilerine sadece doğrudan bankacılık hizmeti vermektedir.

Ayrıca Banka, OYAK Şirketlerinin finansman işlemlerine ve nakit yönetimine katkıda bulunarak OYAK içinde sinerji yaratılmasına da destek olmaktadır.

2021 yılı faaliyetleri

OYAK Anker Bank kurumsal bankacılık faaliyetlerindeki büyümesini 2021 yılında da sürdürmüştür. Dış ticaret işlemlerinin finansmanı alanında uzmanlaşma hedefiyle ilerleyen Banka, 2021 yılında 171 milyon Euro tutarında işleme aracılık etmiştir. Aynı dönemde Türk bankalarının sendikasyon işlemlerine 167 milyon ve Türk Leasing kuruluşlarına 32 milyon Euro tutarlarında finansman sağlamıştır.

Banka, yurt dışında bankalar ile kurduğu muhabir ilişkileri aracılığıyla her geçen gün artan oranda akreditif ve diğer dış ticaret aracılık işlemleri yapmaktadır. 2019 yılında başlayan uluslararası ticaretin finansmanı işlemlerinin bugüne kadarki hacmi 669 milyon Euro'ya ulaşmıştır.

Bankacılık ürün ve hizmetlerini doğrudan veya BaaS olarak sadece dijital kanallardan sunmayı hedefleyen OYAK Anker Bank, dijital dönüşümünü hızlandıracak altyapı yatırımlarının yanında hizmet sağlayıcı kuruluşlara iştirak yatırımlarına da başlamıştır. Banka, uluslararası ödeme sistemleri alanında büyümeyi planlanmış, bu konuda Türkiye'de önemli bir tecrübeye sahip Birleşik Ödeme A.Ş. ile ortak olarak Romanya'da Unites Payment Europe SRL unvanlı bir şirket kurmuş ve E-Money lisans başvurusu yapmıştır.

Yine Türkiye'de dijital bankacılık alanında önemli bir yazılım geliştirme kuruluşu olan Innovance firmasıyla birlikte, hem Banka'ya hem de tüm finans sektörüne dijital dönüşüm süreçlerinde destek olmak üzere Almanya'da Innovance Technologies GmbH kurulmuştur.

Ödüllerle tescillenen başarılı hizmetler

Banka, ekonomi gazetesi Handelsblatt, Focus Money ve FAZ Institute tarafından “Almanya'nın En Beğenilen Ürün ve Hizmetleri”, “Özel Bankalar Müşteri Danışmanlığı”, “En İyi Günlük Mevduat”, “En İyi Vadeli Mevduat” kategorilerinde ödülle layık görülmüştür.



İNTERNET ADRESİ
www.oyakankerbank.de

Bağlı Ortaklıkları

- Verrechnungsstelle für Gewerbliche Wirtschaft GmbH (VfG GmbH)
- United Payment Europe SRL
- Innovance Technologies GMBH

Sinerji

Banka OYAK Şirketleri arasında sinerjiye büyük önem vermekte, finansman ve nakit yönetimi ihtiyaçlarına cevap vermektedir.

KURULUŞ
YILI

1958

OYAK'IN
İŞTİRAK
TARİHİ

1996

OYAK'IN
PAYI

%100

FAALİYET
KONUSU

BANKACILIK

OYAK YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

SPK tarafından “Geniş Yetkili Aracı Kurum” olarak yetkilendirilen OYAK YATIRIM, sektörün öncü kuruluşlarından biri olarak konumlanmaktadır. OYAK YATIRIM, faaliyet gösterdiği sermaye piyasalarında hem kurumsal hem bireysel müşterilere hizmet vermektedir.

OYAK YATIRIM

OYAK Yatırım Menkul Değerler A.Ş. (OYAK YATIRIM), 1982 yılında kurulmuş ve 1984 yılında Borsa Bankerlik Belgesi alarak faaliyete geçmiştir. 2001 yılında Şirket, sermaye piyasalarındaki konumunu güçlendirmek ve pazar payını artırmak amacı ile Yaşar Yatırım unvanlı şirketi satın almıştır. 2002 yılında OYAK Bank ve OYAK Menkul Değerler A.Ş.’nin alt şirketi olan OB Menkul Değerler, tasarruf sağlanması ve işlemlerin daha kısa sürede tamamlanması amacıyla Şirket’in bünyesine dâhil edilmiş; Şirket’in unvanı OYAK Yatırım Menkul Değerler A.Ş. olarak değiştirilmiştir.

Yurt içinde 11 ilde 13 şube

OYAK YATIRIM, faaliyet gösterdiği sermaye piyasalarında adını güven, kalite, güç ve prestijle özdeşleştirerek hem kurumsal hem bireysel müşterilere hizmet vermektedir. Şirket, istikrarlı

pazar payı, yaygın satış ve dağıtım ağı, güçlü yerel müşteri portföyü, kurumsal finansman anlaşmalarında inovatif ve yaratıcı yaklaşımı, uluslararası yatırım bankaları ile geliştirdiği ilişkileri, güçlü mali yapısı, sektörel deneyimi ve profesyonel alanda liderliği ile sektöründe ön plana çıkmaktadır.

OYAK YATIRIM, Türkiye’nin 11 iline yayılmış 13 şubesiyle, sayıları 230 bini geçen bireysel/kurumsal yerli/yabancı müşterilerine, sermaye piyasası araçlarının alım-satımına aracılık, kurumsal finansman, finansal danışmanlık, varlık yönetimi, araştırma ve yatırım danışmanlığı hizmetleri sunmaktadır.

Sermaye piyasalarının “Geniş Yetkili” aracı kurumu

Sermaye Piyasası Kurulu (SPK) tarafından verilen tüm lisanslara sahip olan, 2014 yıl sonu itibarıyla SPK tarafından “Geniş Yetkili Aracı Kurum” olarak yetkilendirilen OYAK YATIRIM, sektörün öncü kuruluşlarından biri olarak konumlanmaktadır.

Yatırımlara yön veren geniş kapsamlı araştırma ve analiz hizmeti

OYAK YATIRIM Araştırma Bölümü, müşterilere yatırımlarının yönü hakkında geniş bir perspektifte bilgi akışı sağlamakta; sermaye piyasası araçları ve diğer yatırım fırsatları hakkında analiz, tahmin ve tavsiyeler sunmaktadır. Bölüm, 2021 yılında Borsa İstanbul’da işlem gören çok sayıda hisse senedini takip ederek aracı kurumlar arasında en geniş kapsamda araştırma hizmeti veren ekiplerden biri olmuştur.

OYAK YATIRIM Kurumsal Finansman Bölümü; uzun vadeli iletişim ve güçlü müşteri yaklaşımıyla halka arz, borçlanma aracı ihraçları, şirket birleşmeleri ve devralmaları, finansal danışmanlık konularında şirketlere hizmet vermektedir. Bölüm; bankacılık, finansal kiralama, bireysel emeklilik, perakendecilik, medya, gayrimenkul, enerji, demir-çelik, çimento, madencilik, gıda, kimyevi maddeler, taşımacılık, lojistik, bilgi teknolojileri, kağıt, petrokimya, inşaat, gübre, şeker üretimi, telekomünikasyon, petrol rafinericiliği gibi geniş bir sektör spektrumunda sunduğu finansal danışmanlık hizmetlerini 2021 yılında da sürdürmüştür.

2021 yılı faaliyetleri

OYAK YATIRIM’in paylarının halka arzı kapsamında 1 TL nominal değerli payın 18,65 TL fiyattan Borsa dışında talep toplama işlemleri 2-4 Haziran 2021 tarihleri arasında gerçekleştirilmiş, Şirket OYYAT hisse koduyla 10 Haziran 2021’de Yıldız Pazar’da işlem görmeye başlamıştır.

2017 yılında Türkiye Finans Katılım Bankası, Fibabanka, Creditwest Bank ve Albank ile emir iletimine aracılık projesi kapsamında başlayan iş birliği 2021 yılında artarak devam etmiştir. Buna ek olarak Albaraka Türk ile emir iletimine aracılık işlemlerine de başlanmıştır. OYAK YATIRIM’in tüm iş birlikleriyle olan aracılık işlemleri hacmi her yıl artış göstermektedir.

OYAK YATIRIM, Pay Piyasası işlem hacminde 2021 yılını 281 milyar TL (bir önceki yıla göre %13 artış) ve %1,87 pazar payı ile 18’inci sırada, Vadeli İşlem ve Opsiyon Piyasası (VİOP)’nda ise 80,2 milyar TL (bir önceki yıla göre %50 artış) hacim ve %0,90 pazar payı ile 22’nci sırada tamamlamıştır.

Şirket, 2021 yılında 59 adet Özel Sektör Tahvil, Bono (ÖST) ve Yapılandırılmış Borçlanma Aracı ihracına liderlik yaparak banka aracı kurumu olmayan ihraççılar arasında ÖST ihraç büyüklüğünde birinci sırada yer almıştır. OYAK YATIRIM, 2021 yılında düzenlenen ödül töreninde ise “Kurumsal Finansman İşlemleri” kategorisinde, 2020 yılı Pay İhracına Aracılık Lideri ödülünü kazanmıştır.

OYAK YATIRIM, 2021 yılında 5 şirketin halka arzına aracılık ederek toplamda 2,2 milyar TL’lik halka arz büyüklüğü ile 2. sırada yer almıştır.

Kredi notunda yukarı yönlü güncelleme

2021 yılında uluslararası kredi derecelendirme kuruluşu JCR-Eurasia, OYAK YATIRIM’in A+(Trk) olan uzun vadeli ulusal notunu AA-(Trk) olarak yukarı yönlü güncellenmiştir. Şirket’in uzun vadeli uluslararası yabancı ve yerel para notlarını ise ülke not tavanı olan BB+ olarak teyit etmiştir.

İNTERNET ADRESİ
www.oyakyatirim.com.tr

Bağlı Ortaklıkları

- OYAK Yatırım Ortaklığı A.Ş.
- OYAK Portföy Yönetimi A.Ş.
- OYAK Grup Sigorta ve Reasürans Brokerliği A.Ş.
- OYAK Global Risk Services Limited

OYAK YATIRIM, sayıları 230 bini geçen bireysel, kurumsal yerli ve yabancı müşterisine Türkiye’nin 11 iline yayılmış 13 şubesiyle hizmet sunmaktadır.

KURULUŞ
YILI

1982

OYAK’IN
İŞTİRAK
TARİHİ

1982

OYAK’IN
PAYI ⁽¹⁾

%69,65

FAALİYET
KONUSU

SERMAYE
PİYASALARINDA
ARACILIK
FAALİYETLERİ

OYYAT.IS

BIST
KODU

⁽¹⁾ OYAK’ın payı, Şirket’in KAP künyesindeki OYAK/OYAK Grup Şirketi’nin sermayedeki payı olarak verilmiştir.

OYAK YATIRIM ORTAKLIĞI A.Ş.

Menkul Kıymet Yatırım Ortaklıkları sektöründe faaliyet gösteren 9 şirketten biri olan OYAK Yatırım Ortaklığı, risk yönetimi ilkesi çerçevesinde ortaklık portföyünü istikrarlı olarak büyütmeyi sürdürmeyi hedeflemektedir.



OYAK Yatırım Ortaklığı A.Ş. 2006 yılında kurulmuştur. Şirket'in kuruluş amacı, 6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu ve ilgili mevzuatta belirlenmiş ilke ve kurallar çerçevesinde sermaye piyasası araçları ile ulusal ve uluslararası borsalarda veya borsa dışı organize piyasalarda işlem gören altın ve diğer kıymetli madenler portföyü işletmektir. Kanun uyarınca Şirket, Sermaye Piyasası Kurulu'ndan ortaklık portföyünü oluşturmak, yönetmek ve gerektiğinde portföyde değişiklik yapmak için yetki belgesi almıştır.

Kayıtlı sermaye sistemine tabi ortaklık, 50 milyon TL kayıtlı ve 20 milyon TL ödenmiş sermaye ile Nisan 2007 tarihinde halka arz edilmiş olup, 4 Mayıs 2007 tarihinden itibaren Borsa İstanbul'da OYAYO kodu ile işlem görmektedir.

MENKUL KIYMET YATIRIM ORTAKLIKLARI SEKTÖRÜNDE FAALİYET GÖSTEREN 9 ŞİRKETTEN BİRİ OLAN OYAK YATIRIM ORTAKLIĞI, RİSK YÖNETİMİ İLKESİ ÇERÇEVESİNDE ORTAKLIK PORTFÖYÜNÜ İSTİKRARLI OLARAK BÜYÜTMİYİ SÜRDÜRMEYİ HEDEFLEMEKTEDİR.

KURULUŞ
YILI

2006

OYAK'IN
İŞTİRAK
TARİHİ

2006

OYAK'IN
PAYI ⁽¹⁾%47,29⁽²⁾FAALİYET
KONUSU

SPK VE İLGİLİ MEVZUAT
HÜKÜMLERİNE UYGUN
OLARAK SERMAYE PİYASASI
FAALİYETLERİNDE
BULUNMAK

⁽¹⁾ OYAK'ın payı, Şirket'in KAP künyesindeki OYAK/OYAK Grup Şirketi'nin sermayedeki payı olarak verilmiştir.

⁽²⁾ Oy hakkı %86,40'tır.

OYAK PORTFÖY YÖNETİMİ A.Ş.

OYAK Portföy, Sermaye Piyasası Kanunu ve ilgili mevzuat hükümleri çerçevesinde finansal varlıklardan oluşan bireysel ve kurumsal portföylerin yönetimi, yerli ve yabancı yatırım fonları ile yatırım ortaklıklarının yönetimini de kapsayan geniş bir yelpazede finansal hizmetler sunmaktadır.



SPK mevzuatında portföy yönetim faaliyetleri ile ilgili yapılan düzenlemeler kapsamında OYAK Portföy Yönetimi A.Ş. 14 Haziran 2013 tarihinde OYAK YATIRIM'ın %100 iştiraki olarak kurulmuştur. Şirket gerekli yetki belgelerinin alınmasını takiben 2014 yılı Ocak ayı itibarıyla faaliyetine başlamıştır.

OYAK Portföy, Sermaye Piyasası Kanunu ve ilgili mevzuat hükümleri çerçevesinde finansal varlıklardan oluşan bireysel ve kurumsal portföylerin yönetimi, yerli ve yabancı yatırım fonları ile yatırım ortaklıklarının yönetimini de kapsayan geniş bir yelpazede finansal hizmetler sunmaktadır.

OYAK Portföy, 2021 yılında yatırım danışmanlığı yetki belgesi almıştır.

OYAK Portföy, 2021 yıl sonu itibarıyla gayrimenkul ve girişim sermayesi yatırım fonlarının da dâhil olduğu toplam 23 adet

yatırım fonunu yönetmektedir. Bununla birlikte, Fiba Emeklilik ve Hayat A.Ş. ile Aegon Emeklilik ve Hayat A.Ş.'nin kurucusu olduğu 11 adet emeklilik fonunun yönetimi de OYAK Portföy tarafından gerçekleştirilmektedir. Şirket yönetimi altında bulunan toplam portföy büyüklüğü, 2021 yılında yıllık bazda %85,2 artış göstererek 7,07 milyar TL'ye ulaşırken, katılımcı sayısında da artış kaydedilmiştir.

OYAK Portföy, yatırımcıların yanı sıra OYAK üye ve çalışanlarına yönelik özel fon kurulumu gerçekleştirerek OYAK üye ve çalışanlarının sermaye piyasalarında yer almalarına da yardımcı olmaktadır.

Şirket, fon çeşitliliğini artırarak ve müşteri tabanını genişleterek sermaye piyasalarında daha etkin rol oynamayı hedeflemektedir.

OYAK PORTFÖY, GENİŞ BİR YELPAZEDE FİNANSAL HİZMETLER SUNMAKTADIR.

KURULUŞ
YILI

2013

OYAK'IN
İŞTİRAK
TARİHİ

2013

OYAK'IN
PAYI

%100

FAALİYET
KONUSU

SPK VE İLGİLİ MEVZUAT
HÜKÜMLERİNE UYGUN
OLARAK SERMAYE PİYASASI
FAALİYETLERİNDE
BULUNMAK

OYAK GRUP SİGORTA VE REASÜRANS BROKERLİĞİ A.Ş.

OYAK Grup Sigorta, yerel ve küresel piyasa dinamiklerine hâkim, konusunda uzman personeli ile OYAK Şirketlerine, üyelerine ve çalışanlarına yönelik özel sigorta çözümleri tasarlayarak onların ana hedeflerine ulaşmalarına katkı sağlamaktadır.



OYAK Grup Sigorta ve Reasürans Brokerliği A.Ş., münhasıran sigorta ve reasürans brokerliği faaliyetlerinde bulunmak üzere OYAK YATIRIM'ın %100 hissesi ile 2017 yılında kurulmuştur.

OYAK Grup Sigorta, OYAK isminin Türkiye'de yarattığı güven, kalite, güç ve saygınlık ile kendini özdeşleştirerek sektörde öncü olma amacına doğru emin adımlarla ilerlemektedir. Şirket, kuruluş tarihinden bugüne kadar geçen kısa sürede prim hacmini 1 milyar TL'nin üzerine çıkararak birçok rakibini geride bırakmış ve sektörde ilk 5 içerisinde yerini almıştır.

OYAK Grup Sigorta, yerel ve küresel piyasa dinamiklerine hâkim, konusunda uzman personeli ile OYAK Şirketlerine, üyelerine ve çalışanlarına yönelik özel sigorta çözümleri tasarlayarak onların ana hedeflerine ulaşmalarına katkı sağlamaktadır. Bununla birlikte OYAK Şirketleri dışındaki müşterilerinin de sigorta alım süreçlerinde yer alarak sigorta piyasasındaki yerini kuvvetlendirmektedir.

Türkiye'nin önemli ve lider sigorta şirketleri ile iş birliği sözleşmesi imzalayan OYAK Grup Sigorta, OYAK Şirketlerinin tüm sigorta ihtiyaçlarında, birden fazla OYAK Şirketini ilgilendiren risk ve hasarlarda tüm şirketlerin menfaatini göz önünde bulundurmaktadır.

OYAK Grup Sigorta, OYAK dışı müşterilerine de benzer şekilde sigorta ve danışmanlık hizmeti sunmaktadır.

GLOBAL PİYASALARDA OYAK GRUP SİGORTA MARKASI

Lloyd's Lisansı

OYAK Grup Sigorta, Nisan 2020 itibarıyla dünyanın en köklü ve lider sigorta ve reasürans piyasası Lloyd's'da yetkili broker olarak iş yapma lisansını almıştır. Bugüne kadar global piyasalarda faaliyet gösteren 300 bine yakın broker arasından yalnızca 335 brokerin Lloyd's lisansı bulunmaktadır. OYAK Grup Sigorta, aldığı lisans ile İngiliz devi Lloyd's'un kriterlerini karşılayarak bu güçlü kurumun nadiren kabul ettiği brokerler arasına girmiştir. Bu itibarla Şirket, marka değerini ve global piyasalardaki yerini güçlendirmiştir.

OYAK Grup Sigorta, OYAK Şirketlerine ve dış müşterilerine ihtiyaç duydukları risk/hasar yönetimi prosedürlerinin oluşturulması konusunda destek vermekte; ihtiyaç duyulan risk ve hasar yönetimi konularında grup ziyaretlerinin yanı sıra eğitimler de düzenlemektedir.

OYAK Global Risk Services

Londra'da OYAK Global Risk Services kurulması ile yerel ve uluslararası faaliyet gösteren hem Türk hem yabancı kurumsal ve bireysel müşterilere tüm endüstriyel alanlarda ve özellikle risklerde küresel sigorta ve reasürans çözümleri yerinden sunulmaya başlanmıştır.

Başta Lloyd's üye sendikaları, Avrupa, Uzak Doğu ve Orta Doğu sigorta piyasaları olmak üzere küresel sigorta ve reasürans pazarının önde gelen şirketleri ile iş birliği müzakereleri, OYAK Grup Sigorta tarafından bizzat yürütülmektedir. Bugüne kadar 30'dan fazla reasürans şirketi ile iş birliği sözleşmeleri imzalanmıştır.

WBN Üyeliği

OYAK Grup Sigorta; bağımsız Sigorta Brokerleri ve Çalışan Yan Haklar Danışmanları'ndan oluşan, uluslararası en büyük network Worldwide Broker Network'e (WBN) üye olmuştur. Bu sayede Şirket, altı kıtada 100'den fazla ülkedeki 500'den fazla ofis ile yurt dışı lokasyonlarında yerel sigorta çözümleri sağlayabilmektedir.

Risk ve hasar danışmanlığı

OYAK Grup Sigorta, OYAK Şirketlerine ve dış müşterilerine ihtiyaç duydukları risk/hasar yönetimi prosedürlerinin oluşturulması konusunda destek vermekte; ihtiyaç duyulan risk ve hasar yönetimi konularında grup ziyaretlerinin yanı sıra eğitimler de düzenlemektedir.

OYAK Grup Sigorta, gerek grup içi gerek grup dışı sigortalı ve/ya sigortalı adaylarına risk ve hasar yönetimi konusunda spesifik danışmanlık hizmeti vermektedir.

OYAK Grup Sigorta hasar danışmanlığı hizmetini, sigortalının poliçesi OYAK Grup Sigorta aracılığı ile düzenlenmiş olsun olmasın, tüm sigortalılara sunmayı hedeflemektedir.

OYAK Grup Sigorta, yerel piyasadaki gücü ile küresel ağını entegre ederek gerek Türkiye sigorta piyasası gerek yurt dışı teminatlı poliçelerin hasar süreçlerinin yönetilmesinde etkin rol oynamaktadır.

OYAK GRUP SİGORTA, DÜNYANIN EN KÖKLÜ VE LİDER SİGORTA VE REASÜRANS PİYASASI LLOYD'S'DA YETKİLİ BROKER OLARAK İŞ YAPMA LİSANSINA SAHİPTİR.

OYAK GRUP SİGORTA VE REASÜRANS BROKERLİĞİ A.Ş.

OYAK Grup Sigorta, yerel piyasadaki gücü ile küresel ağını entegre ederek gerek Türkiye sigorta piyasası gerek yurt dışı teminatlı poliçelerin hasar süreçlerinin yönetilmesinde etkin rol oynamaktadır.

OYAK Grup Sigorta, risk danışmanlığı kapsamında günümüz işletmelerine uygulanabilir bir risk yönetimi çerçevesinde, sigortaya devredilebilen ve devredilemeyen risklerin, işletmelerin stratejileri doğrultusunda yönetimini desteklemek için geniş bir yelpazede kurumsal risk yönetimi hizmetleri sunmaktadır.

Yangın, patlama, doğal afet kaynaklı sabit kıymet riskleri, deprem portföy analizi, iş durması ve kâr kaybı riskleri, siber riskler, ürün güvenliği ve geri çağırma riskleri ve diğer risklerin değerlendirmesi, risk danışmanlığı hizmetinin kapsamını teşkil etmektedir.

Risk danışmanlığı hizmetinin önemli bir parçası olarak tüm projelerde ve/ya olası ihalelerde şartnamelere uygun sigorta çözümlerinin önerilmesi, uygun teminat yapısının oluşturulması, olası risklerin tespiti ve transferi dâhil, etkin risk yönetimi ile sigortalılara özel hizmetler sunulmaktadır.

Savunma sanayi ile iş birliği ve özel projeler

OYAK Grup Sigorta, savunma sanayii sektöründe faaliyet gösteren kurumların menfaatine yönelik sigorta programı çalışmaları yapmaktadır.

Aynı zamanda Şirket, savunma sanayi şirketleri ile müşterek geliştirdiği özel projeler de yürütmektedir. Bilişim güvenlik ürün ve çözümleri konusunda kamu otoritesi olan HAVELSAN firması ile son dönemde yükselişe geçen çağımızın tehdidi siber riskler özelinde anlaşma sağlanmıştır.

Bu anlaşma ile bilhassa pandemi döneminde artan siber saldırı/sızıntı risklerine karşı HAVELSAN ile müşterek yürütülecek bir çalışma ile kurumlara siber riskleri özelinde danışmanlık hizmeti sunulmaktadır. Aynı zamanda OYAK Grup Sigorta tarafından sigorta süreçleri müzakere edilmektedir.

OYAK şirketleri ile iş birliği ve projeler

OYAK Grup Sigorta; uygun sigorta araçları ile sigortalılarının risklerine karşı çözüm üretmenin yanı sıra bütünsel risk yönetimi bakış açısıyla dışarıdan gelebilecek riskleri de sigortalayarak sigortalıları için maksimum güvence sağlamayı hedeflemektedir.

Şirket, sigortalılarının taşeronları, iş ortakları, müşteri ve bayileri ile yaptıkları sözleşmeleri inceleyerek, sözleşmeye ve faaliyete en uygun sigorta çözümünü oluşturmaktadır.

Bu doğrultuda yapılan çalışmalar arasında; OYAK Şirketlerinin sahalarda hizmet veren taşeronları için İşveren ve 3'üncü Şahıs Mali Sorumluluk programı, spot taşımalar yapan taşeronlar için Taşıyıcı Sorumluluk Programı, deniz acenteleri için sorumluluk programı, Çimento Bayileri için Kefalet Sigorta programı bulunmaktadır. Toplu yapılan görüşmelerde, münferit başvurulardan daha uygun şartlar sağlamanın yanı sıra tüm sürecin OYAK Grup Sigorta tarafından yönetilmesi ile sigortalıların operasyonel süreçlerine destek sağlanmaktadır.

Bireysel ve affinity projeler

OYAK Platform'un kurulmasıyla birlikte OYAK Grup Sigorta, OYAK üyelerine ve çalışanlarına özel; OYAK Kasko-Trafik, OYAK Konut ve OYAK Tamamlayıcı Sağlık Sigortası ürünleri ve avantajlı kampanyalar sunmaya başlamıştır. OYAK Grubu üye ve çalışanlarına kendilerini ayrıcalıklı hissettiren platform yönetimi başarı ile sürdürülmektedir.

Tüm OYAK üyelerinin, çalışanlarının ve OYAK Grup dışı müşterilerin sigorta ihtiyaçlarını en etkin ve en hızlı şekilde yönetmek amacı ile kurulan çağrı merkezi etkin ve kaliteli hizmet vermektedir.

Şirket, farklı sektörlerdeki müşterileri ve iş ortakları ile dijital satış kanallarında etkin ve kârlılığı yüksek Affinity programları geliştirilmeye devam edecektir.

OYAK Grup Sigorta, OYAK üyelerine ve çalışanlarına özel; OYAK Kasko-Trafik, OYAK Konut ve OYAK Tamamlayıcı Sağlık Sigortası ürünleri ve avantajlı kampanyalar sunmaktadır.

OYAK Grup Sigorta, Kanal Yönetimi projesi kapsamında geliştirdiği sistemleriyle küçük ölçekli acentelere aynı çatı altında, farklı lokasyonlarda varlıklarını ve üretimlerini sürdürme fırsatı sunmaktadır. Şirket, oluşturduğu farklı network modelleri ile (şube, captive acente iş ortaklığı, personel istihdamı) sigorta sektöründe birleştirici ve sistem sağlayıcı bir rol üstlenerek sürdürülebilir büyümeyi hedeflemektedir.

OYAK Grup Sigorta'nın da dâhil olduğu, Türkiye'nin önde gelen sigorta şirketleri tarafından, teminatları içerecek şekilde karşılaştırmalı en uygun, en hızlı fiyat teklifinin verildiği dijital bir teklif ve satış platformu oluşturulmuş ve bu sayede operasyonel satış maliyetleri minimuma indirilmiştir. Ayrıca Şirket, mevcut satış kanallarına yeni alternatifler yaratmak amacıyla oluşturulacak OYAK Grup Sigorta Mobil Aplikasyon Projesi için çalışmalarını sürdürmektedir.

İNTERNET ADRESİ

www.oyakgrupsigorta.com

Bağlı ortaklıkları

OYAK Global Risk Services Limited

**KURULUŞ
YILI**

2017

**OYAK'IN
İŞTİRAK
TARİHİ**

2017

**OYAK'IN
PAYI**

%100

**FAALİYET
KONUSU**

**SİGORTA VE REASÜRANS
BROKERLİĞİ
FAALİYETLERİNDE
BULUNMAK**

OYAK GRUP SİGORTA VE REASÜRANS BROKERLİĞİ A.Ş., MÜNHASIRAN SİGORTA VE REASÜRANS BROKERLİĞİ FAALİYETLERİNDE BULUNMAKTADIR.

OYAK Grup Sigorta ve Reasürans Brokerliği, müşterilerine sunduğu kalite ve güvenden ödün vermeyen, müşterilerinin takdirini daima üstün tutan, örnek bir sigorta ve brokerlik şirketi olarak geleceğe doğru emin adımlarla ilerlemektedir.

39 Şirket

OYAK Grup Sigorta Türkiye'de 39 sigorta şirketi, 30'dan fazla reasürans şirketi ile iş birliği sözleşmesi imzalamıştır.

Dijital platform

Türkiye'nin önde gelen sigorta şirketleri tarafından karşılaştırmalı, en uygun ve en hızlı fiyat teklifinin verildiği dijital bir teklif ve satış platformu oluşturulmuştur.



Miilux®oy



DİĞER ŞİRKETLER



DİĞER ŞİRKETLER

ATAER HOLDİNG A.Ş.



ATAER Holding A.Ş. %100 OYAK şirketi olarak 2005 yılı Aralık ayında demir çelik sektöründe faaliyette bulunan şirketlere iştirak etmek amacıyla kurulmuştur. Ataer Holding, 27 Şubat 2006 tarihinde Türkiye'nin en büyük demir çelik kuruluşu ve entegre yassı çelik üreticisi Ereğli Demir ve Çelik Fabrikaları T.A.Ş.'nin (Erdemir) %49,29 oranındaki hisselerini özelleştirme kapsamında devralmıştır.

Yıllar itibarıyla faaliyet konusunda çeşitli değişiklikler meydana gelen Şirket, bu doğrultuda OYAK'ın faaliyet gösterdiği çeşitli sektörlerdeki şirketlere de iştirak etmiştir. ATAER Holding bağlı ortaklıkları aracılığıyla maden metalürji ve kimya alanında faaliyet göstermektedir.

Bağlı ortaklıkları

- Ereğli Demir ve Çelik Fabrikaları T.A.Ş.
- Akdeniz Chemson Kimya San. ve Tic. A.Ş.
- Akdeniz Chemson Kimyasal Ürünler Pazarlama İç ve Dış Ticaret A.Ş.
- ATAER Madencilik San. ve Tic. A.Ş.
- Ata Steel Investments BV

**ATAER HOLDİNG BAĞLI ORTAKLIKLARI
ARACILIĞIYLA MADEN METALÜRJİ
VE KİMYA ALANINDA FAALİYET
GÖSTERMEKTEDİR.**

İNTERNET ADRESİ
www.ataer.com.tr

KURULUŞ
YILI

2005

OYAK'IN
İŞTİRAK
TARİHİ

2005

OYAK'IN
PAYI

%100

FAALİYET
KONUSU

MADEN METALÜRJİ BAŞTA
OLMAK ÜZERE ÇEŞİTLİ
SEKTÖRLERDE FAALİYET
GÖSTEREN ŞİRKETLERE
İŞTİRAK ETMEK

ATAER MADENCİLİK SAN. VE TİC. A.Ş.

ATAER Madencilik üretiminin %14,9'unun Japonya'ya ihraç edilecek olması ülkemiz ihracatına da önemli katkı sağlayacaktır.



ATAER Holding A.Ş.'nin %100 hissesine sahip olduğu ATAER Madencilik A.Ş. 3 Mayıs 2019 tarihinde kurulmuştur. 13 Temmuz 2020 itibarıyla ATAER Holding, ATAER Madencilik hisselerinin %14,9'unu, dünyada en fazla teknoloji geliştiren çelik üreticisi olan ve dünyanın en büyük 8'inci çelik üreticisi JFE Steel'e devretmiştir.

ATAER Madencilik, Türkiye'nin en büyük demir cevheri madenini ülke ekonomisine kazandırmak amacıyla yatırım çalışmalarına başlamıştır. Proje kapsamında; 1,9 km saha elektrik iletim hattı inşaatı işi, atık barajı ve yol projelerinin mühendislik işleri, 5 km sondaj çalışması, proje alanının %80'inin kamulaştırılması ve idari yoldan tescil işlemleri gibi çeşitli altyapı işlemleri 2021 yılında tamamlanmıştır. Temel mühendislik, demiryolu iltisak hattı, doğalgaz bağlantı hattı, atık barajı inşaatı hazırlık işleri ve proje bazlı teşvik başvurusu çalışmalarına başlanmıştır.

Yatırım ile Malatya ili, Hekimhan ilçesi, Hasançelebi mahallesinde bulunan Hasançelebi cevher sahasından çıkarılacak olan demir cevheri zenginleştirilecek ve yılda 3 milyon ton yüksek kalitede pelet üretimi yapılacaktır. Yapılacak pelet üretimi ile 350 milyon ABD doları değerinde ithalatın yerli kaynaklar ile karşılanması planlanmaktadır. Üretilen peletin Erdemir ve İsdemir entegre demir çelik üretim tesislerinde hammadde olarak kullanılması ile yurt içinde yüksek katma değer yaratılacaktır.

Geliştirilen yeni çelik üretim teknolojileri ve artan çevre gereksinimleri, çevre dostu bir çelik üretim girdisi olması nedeniyle pelete olan talebi artırmaktadır. Buna ek olarak, dünyadaki demir cevheri arzının %65'inin 4 büyük firma tarafından kontrol edilmesi, hammadde fiyatlarında dalgalanmaya ve çelik üreticilerinin kârlılığının olumsuz etkilenmesine neden olmaktadır. Yapılacak yatırım, maden metalürji şirketlerinin uygun koşullarda, kaliteli pelet tedarikinin güvenliğini garanti altına almaktadır. Ortaklar arası yapılan sözleşmeye göre ATAER Madencilik üretiminin %14,9'unun Japonya'ya ihraç edilecek olması ülkemiz ihracatına da önemli katkı sağlayacaktır.

İNTERNET ADRESİ
www.ataermadencilik.com.tr

**YAPILACAK PELET ÜRETİMİ İLE
350 MİLYON ABD DOLARI DEĞERİNDE
İTHALATIN YERLİ KAYNAKLAR İLE
KARŞILANMASI PLANLANMAKTADIR.**



En büyük

ATAER Madencilik, Türkiye'nin en büyük demir cevheri madenini ülke ekonomisine kazandırmak amacıyla yatırım çalışmalarına başlamıştır.

KURULUŞ
YILI

2019

OYAK'IN
İŞTİRAK
TARİHİ

2019

OYAK'IN
PAYI

%85,1

FAALİYET
KONUSU

MADENCİLİK, DOĞAL
KAYNAKLAR İMALAT VE
İNŞAAT İLE İLGİLİ KAMU
YÖNETİMİ HİZMETLERİ

DİĞER ŞİRKETLER

MIILUX OY

Miilux, Manisa’da 14.000 ton kapasiteli tesis yatırımı gerçekleştirmiştir. Şirket’in 20.684 m² alanındaki tesisinde ısıtım ve su verme hattı, soğuk doğrultma hattı, temperleme fırını, kumlama-boyama hattı, lazer kesim makineleri bulunmaktadır.

Miilux® OY

Stratejik öneme haiz ısıtım işlem görmüş yüksek mukavemetli çelik üretiminde öncü olan Finlandiya’da konumlu Miilux OY şirketiyle hisse ortaklığı gerçekleştiren OYAK, 25 Şubat 2019 tarihinde Şirket’in %70 hissesini satın almıştır.

Şirket’in; Miilux Yüksek Mukavemetli Çelik Üretim A.Ş. ve Miilux Poland Sp. z.o.o. unvanlı iki bağlı ortaklığı bulunmaktadır.

Şirket Manisa’da 14.000 ton kapasiteli tesis yatırımı gerçekleştirmiştir. Şirket’in 20.684 m² alanındaki tesisinde ısıtım ve su verme hattı, soğuk doğrultma hattı, temperleme fırını, kumlama-boyama hattı, lazer kesim makineleri bulunmaktadır. Tesiste yerli levha kullanımıyla Türkiye’de kullanılan 500-600 HB sertliğe sahip malzemeler üretilmektedir. 2020 yılı başında ticari faaliyetlere başlayan Şirket, aşınmaya dirençli ve ısıtım işlem görmüş yüksek mukavemetli çelik ürün gruplarında levha satışları gerçekleştirmektedir.

ŞİRKET, STRATEJİK ÖNEME HAİZ ISITIM İŞLEM GÖRMÜŞ YÜKSEK MUKAVEMETLİ ÇELİK ÜRETİMİ YAPMAKTADIR.

Türkiye’nin ilk yerli ısıtım işlem görmüş yüksek mukavemetli çelik üretimi 2021 yılında hız kazanarak devam etmiştir. Bu sayede söz konusu ürünün temininde dışa bağımlılık azalmıştır.

2021 yılında yüksek mukavemetli yapı çeliği ürün grubunda (HSS - QL) ürün geliştirme çalışmaları tamamlanmış, 2022 yılında bu ürün grubunun satışına başlanması hedeflenmektedir.

İNTERNET ADRESİ
www.miilux.fi

Bağlı ortaklıkları

- Miilux Yüksek Mukavemetli Çelik Üretim A.Ş.
- Miilux Poland Sp. z.o.o.

Kalite Yönetim Sistemi

- ISO 45001:2018
- ISO 9001:2015
- ISO 3834-2:2005
- ISO 14001:2015

☑ **38.000 ton**

Şirket’in yıllık üretim kapasitesi Manisa tesisinde 14.000, Finlandiya tesisinde 12.000 ve Polonya tesisinde 12.000 tondur. Miilux’un toplam üretim kapasitesi 38.000 tondur.

☑ **14.000 ton**

Şirket Manisa’da 14.000 ton kapasiteli tesis yatırımı gerçekleştirmiştir.



KURULUŞ
YILI

1994

OYAK’IN
İŞTİRAK
TARİHİ

2019

OYAK’IN
PAYI

%70

FAALİYET
KONUSU

ISITIM İŞLEM GÖRMÜŞ YÜKSEK
MUKAVEMETLİ ÇELİK
ÜRETİMİ

OYAK AKARYAKIT VE LPG YATIRIMLARI A.Ş.

OYAK Akaryakıt ve LPG Yatırımları özellikle enerji sektörü ve alt dalları olan sektörlerde yatırımlara ve yeni işler geliştirmeye odaklıdır.

OYAK Akaryakıt ve LPG Yatırımları, özellikle enerji sektörü ve alt dalları olan petrol, akaryakıt, elektrik ve doğalgaz gibi sektörlerde arama, araştırma, üretim, taşıma, işleme, işletme, dağıtım, depolama, ithalat, ihracat, re-export ve ticarete dönük ulusal ve uluslararası yatırımlara ve yeni işler geliştirmeye odaklanmıştır. Şirket, sermaye şirketi kurmak ve/veya kurulmuş sermaye şirketlerine iştirak etmek amacıyla faaliyetlerini sürdürmektedir.

31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla OYAK Şirketlerinden OYAK Renault Otomobil Fabrikaları A.Ş. ve OYAK Denizcilik ve Liman İşletmeleri A.Ş.'nin hisseleri, 27 Aralık 2021 tarihi itibarıyla da MAİS Motorlu Araçlar İmal ve Satış A.Ş.'nin hisseleri aynı sermaye olarak OYAK Akaryakıt ve LPG Yatırımları A.Ş.'ye devrolmuştur.

ŞİRKET ÖZELLİKLE ENERJİ SEKTÖRÜ VE ALT DALLARI OLAN SEKTÖRLERDE YATIRIMLARA VE YENİ İŞLER GELİŞTİRMeye ODAKLIDIR.

Bağlı ortaklıkları

- OYAK Renault Otomobil Fabrikaları A.Ş.
- MAİS Motorlu Araçlar İmal ve Satış A.Ş.
- OYAK Denizcilik ve Liman İşletmeleri A.Ş.
- Güzel Enerji Akaryakıt A.Ş. (Total - M OIL)
- Likitgaz Dağıtım ve Endüstri A.Ş. (MİLANGAZ)



KURULUŞ
YILI

2013

OYAK'IN
İŞTİRAK
TARİHİ

2013

OYAK'IN
PAYI

%100

FAALİYET
KONUSU

OTOMOTİV, LOJİSTİK,
AKARYAKIT VE LPG
ŞİRKETLERİ YATIRIMLARI
YAPMAK

OYAK SAVUNMA VE GÜVENLİK SİSTEMLERİ A.Ş.

OYAK Savunma ve Güvenlik Sistemleri A.Ş. (OYAK SGS), 2000 yılında bir OYAK kuruluşu olarak, özel güvenlik ihtiyaçlarını karşılamak amacıyla faaliyete geçmiştir. OYAK SGS Türkiye genelinde; tüm sektörlerde fiziki, elektronik sunmaktadır.



Türkiye genelinde 1.600'ü aşkın çalışan

OYAK SGS; stratejik ortaklarının ihtiyaçlarına en uygun şekilde, çevreye, topluma ve çalışanlarına karşı sorumluluklarının bilinci ile güvenlik çözümleri üretmektedir. İşinde uzman ekibi ile OYAK varlık güvenliğini sağlamakta ve bunu yapmak için her projede ve görevde yüksek hizmet standartlarında hareket etmektedir.

OYAK SGS; Türkiye'nin yaklaşık 30 iline yayılmış 120'den fazla hizmet noktasında görevinin başındaki 1.600'ü aşkın çalışanı ile entegre güvenlik çözümlerini, kendi geliştirdiği risk analiz yöntemi olan Güvenlik Hassasiyet Analizi (GÜVENHAN) metodolojisiyle sunmaktadır.

OYAK Şirketlerinde güvenlik ile ilgili verilen hizmetler; 20 yılı aşkın süredir sahada elde edilen tecrübeler, risk analiz ve değerlendirme çalışmaları (GÜVENHAN ve güvenlik etütleri) neticesinde önemli bir bilgi birikimi ışığında sağlanmaktadır.

Güvenlik 4.0 ve kalite odaklı uygulama

Günümüzde "Güvenlik 4.0" kavramı kapsamında; OYAK SGS'de uluslararası düzeyde kabul gören ISO 9001 Kalite, ISO 14001 Çevre, ISO 45001 İş Sağlığı ve Güvenliği, ISO 27001 Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemleri uygulanmaktadır.

Fiziki güvenlik hizmetleri

OYAK SGS, 2000 yılından günümüze kadar hizmet verdiği yerlerde varlık güvenliğine katkı sağlamak amacı doğrultusunda fiziki güvenlik hizmetleri konusunda çalışmalarını sürdürmektedir. Bu kapsamda OYAK SGS; Güvenlik Hassasiyet Analizi (GÜVENHAN), özel güvenlik personeli hizmetleri, stratejik tesis ve kritik alt yapı güvenliği hizmetleri, güvenlik danışmanlık hizmeti, liman tesisleri güvenliği (ISPS / RSO) hizmetleri, kişi koruma ve seyahat yönetimi hizmeti sunmaktadır.



Güvenlik teknolojileri ve çözümleri

OYAK SGS, gelişen teknoloji odağında kendini sürekli geliştiren uzman ekipleri ile elektronik güvenlik ve yangın risk değerlendirmesi yapmaktadır. Elektronik güvenlik alanında projelendirme ve danışmanlık hizmeti vermektedir. Yangın alanında ise yangın algılama ve ihbar sistemleri ve yangın söndürme sistemleri konusunda projelendirme ve danışmanlık hizmeti sunmaktadır.

Liman güvenliğinde "ISPS Kod Kapsamında" tek

OYAK SGS, limanlara yönelik "Tanınmış Güvenlik Kuruluşu" (RSO) olarak 2013 yılında T.C. Ulaştırma ve Altyapı Bakanlığı tarafından yetkilendirilmiş olup, LTGS (Liman Tesis Güvenlik Sorumlusu) eğitimini vermeye yetkili RSO'dur.

Atış eğitimi ve poligon hizmetleri

OYAK SGS Ankara Kapalı Atış Poligonu atış deneyimi için tasarlanmıştır. OYAK SGS ayrıca atış simülasyon sistemleri ile eğitimler vermektedir.



İNTERNET ADRESİ
www.oyaksgs.com.tr

Kalite Yönetim Sistemi

- ISO 9001
- ISO 45001
- ISO 14001
- ISO 27001
- ISO 27001

KURULUŞ
YILI

2000

OYAK'IN
İŞTİRAK
TARİHİ

2000

OYAK'IN
PAYI

%100

FAALİYET
KONUSU

ENTEGRE VARLIK
GÜVENLİĞİ, KRİTİK
ALTYAPILI TESİS GÜVENLİĞİ,
LİMAN TESİS GÜVENLİĞİ,
ALARM İZLEME, GÜVENLİK
DANIŞMANLIĞI, RİSK
ANALİZİ

OYAK İNŞAAT A.Ş.

OYAK İnşaat; her türlü yapının proje, inşaat ve montaj işlerini taahhüt ederek mühendislik ve müşavirlik hizmetleri vermektedir.



OYAK İnşaat A.Ş., OYAK'ın konut alanındaki sosyal hizmet faaliyetleri çerçevesinde, esas olarak OYAK üyelerine düşük maliyetli ve belirli nitelikte konutlar üretmek amacıyla 1982 yılında Ankara'da kurulmuştur. Şirket 2004 yılından itibaren faaliyetlerini İstanbul'da sürdürmektedir.

OYAK İnşaat; konut, hastane, sanayi yapıları, turizm tesisleri, askeri tesisler gibi her türlü yapının proje, inşaat ve montaj işlerini taahhüt ederek mühendislik ve müşavirlik hizmetleri vermektedir. Şirket, projelerinde klasik inşaat sistemlerinin yanında; prefabrike, tünel kalıp, çelik konstrüksiyon gibi çağdaş yapı tekniklerini de başarıyla uygulamaktadır.

OYAK Grubu Şirketlerinin yatırımlarına katkı sağlayarak endüstriyel tesis, liman, boru hattı, yol ve benzeri altyapı inşaatı alanlarında önemli bir deneyim edinen OYAK İnşaat, yurt dışı faaliyetleri çerçevesinde de otoyol inşaatı, baraj savak, regülatör tadilatı, hidro-elektrik santrali rehabilitasyon projeleri konularında yetkinliğini artırmıştır.

2021 Yılında öne çıkan projeler

- **OYAK DRAGOS Projesi** 414 adet konut, 156 adet ofis ve 10 adet dükkandan oluşmaktadır. 2021 yılı içerisinde kaba yapı betonarme, geri dolgu, tuğla duvar imalatları tamamlanmış, ayrıca proje kapsamında; dış cephe, şap, duvar sıva, seramik, asma tavan imatlarının yapımına başlanmıştır. Elektrik ve mekanik imatları devam eden projenin yıl sonu itibarıyla fiziksel ilerlemesi %80 seviyesindedir.
- **OYAKKENT 1406/11, 1407/1 ve 1408/4** no'lu parseller üzerinde gerçekleştirilmesi planlanan projede toplam 1.029 adet konut, 23 adet villa ve 20 adet ticari ünite yer almaktadır. 2021 yılı içerisinde hafriyat, kaba yapı, elektrik ve mekanik imatlarına başlanan projenin yıl sonu itibarıyla genel ilerleme seviyesi yaklaşık %6'dır.

İNTERNET ADRESİ
www.oyakinsaat.com.tr

- 19 Haziran 2020 tarihinde yapı ve iksa ruhsatları alınan **OYAK Genel Müdürlüğü Hizmet Binası (Tandoğan)** projesinde, 2021 yılı içerisinde kazı alanı güçlendirme iksa imatları, hafriyat alımı ile temel altı zemin güçlendirme kazık imatları tamamlanmıştır. Kaba yapı betonarme, temel ile perde su yalıtımları, geri dolgu, tuğla duvar, elektrik ve mekanik imatların yapımına başlanan projede yıl sonu itibarıyla genel ilerleme oranı %25 seviyesindedir.
- 30 Aralık 2019 itibarıyla ruhsatları alınan **OYAK Ankara Seyirce** arsalarında 2021 yılı içerisinde hafriyat, kaba yapı betonarme, temel ile perde su yalıtımları, geri dolgu, elektrik ve mekanik imatların yapımına başlanmıştır. Yıl sonu itibarıyla genel proje ilerlemesi %26,4 seviyesindedir.
- **LİKİTGAZ Tüp İmalat Tesisi** için 2 Haziran 2021 tarihinde alınan ruhsat çerçevesinde; Hatay ili, Dörtöyl ilçesi, 126 ada 5 parsel sınırları içerisinde toplam 58.898 m² alanlı arsa üzerinde 8 Haziran 2021 tarihinde yer teslimi yapılarak inşaat başlanmıştır. Proje kapsamında toplam **6.779 m²** inşaat alanlı Tüp İmalat Tesisi yapılması planlanmıştır. İnşaat imatları 31 Aralık 2021 tarihine kadar tamamlanmıştır.
- **Elazığ 24 Derslikli Okul Binası Projesi** inşaatına 24 Ağustos 2020 tarihinde başlanmıştır. 27 Ağustos 2021 tarihinde inşaat işleri tamamlanan bina, Elazığ Milli Eğitim Müdürlüğü'ne teslim edilmiştir.
- Gayrimenkul geliştirme faaliyetleri kapsamında, OYAK mülkiyetinde bulunan arsalar üzerinde gerçekleştirilecek (**OYAKKENT 4, OYAKKENT 5, OYAKKENT 6, Ayazağa, Urla, Çiğli, Mordoğan, Ankara Zirveken**) projelere ilişkin imar planı revizyonlarının ve tadilat ruhsatı çalışmalarının tamamlanması, her ölçekte imar planlarının onaylatılması, inşaat ruhsatlarının alınması planlanmaktadır.

ŞİRKET KLASİK İNŞAAT SİSTEMLERİNİN YANINDA; PREFABRİKE, TÜNEL KALIP, ÇELİK KONSTRÜKSİYON GİBİ ÇAĞDAŞ YAPI TEKNİKLERİNİ DE BAŞARIYLA UYGULAMAKTADIR.

2021 yılında tamamlanan projeler

- LİKİTGAZ Hatay Dörtöyl Tüp İmalat Tesisi Yapım Projesi
- OYAKKENT Akaryakıt İstasyonu Yapım İş
- Elazığ 24 Derslikli Okul Binası Projesi

2021 yıl sonu itibarıyla devam eden projeler

- OYAK Dragos Projesi
- OYAKKENT 3 Silüet Projesi
- OYAK Genel Müdürlük Hizmet Binası Yapım İş
- OYAK Seyirce 1. Etap Konut Projesi
- OYAK İzmir Urla Bademler, İzmir Çiğli Harmandalı, İzmir Mordoğan, İstanbul Ayazağa, Ankara Zirveken, Yalova Çiftlikköy, Erdemir Yalova Taşköprü arsaları yeni imar planı çalışmaları
- Ferbis Tarım Niğde/Bor İlave Fabrika Bina İş
- Hektaş Orhangazi Binaları Tadilat İşleri
- Akdeniz Chemson Kimya Aliağa ALOSBI Lojistik Merkezi

Ayrıca, OYAK Genel Müdürlük Binaları tamirat tadilat işleri, OYAK mülkiyetindeki arsaların arsa geliştirme, imar ve güvenlik hizmetleri ile OYAK Şirketleri'ne yönelik çeşitli tamirat, tadilat ve müşavirlik hizmetleri de 2021 yıl sonu itibarıyla devam eden projeler arasında yer almaktadır.



Çağdaş

Şirket, projelerinde klasik inşaat sistemlerinin yanında; prefabrike, tünel kalıp, çelik konstrüksiyon gibi çağdaş yapı tekniklerini de başarıyla uygulamaktadır.

Kalite Yönetim Sistemi

- ISO 45001:2018
- ISO 9001:2015

KURULUŞ
YILI

1982

OYAK'IN
İŞTİRAK
TARİHİ

1982

OYAK'IN
PAYI

%100

FAALİYET
KONUSU

İNŞAAT, TAAHHÜT,
MÜŞAVİRLİK HİZMETLERİ

OYAK PAZARLAMA HİZMET VE TURİZM A.Ş.

OYAK Pazarlama 2021 yılında OYAK dışı müşteri portföyünü geliştirmeye yönelik çalışmalar da yürütmüştür.



1998 yılına kadar OYAK bünyesinde hizmet sunan Ordu Pazarları, 1998 yılında OYPA OYAK Büyük Mağazacılık T.A.Ş. (OYPA) unvanlı bir anonim şirket statüsüne dönüştürülmüştür.

2002 yılında büyük mağazacılık alanındaki çalışmalarına son verilen Şirket'in faaliyet alanı; 2004 yılında hijyen hizmetleri, turizm, organizasyon ve bilet satış faaliyetleri ile genişletilirken, unvanı OYAK Pazarlama Hizmet ve Turizm A.Ş. (OYAK Pazarlama) olarak değiştirilmiş; 2014 yılında Şirket faaliyetlerine teknoloji hizmetleri de eklenmiştir.

OYAK Pazarlama turizm hizmetleri alanında A grubu seyahat acentesi ve turizm organizasyonları kapsamında grup içi ve grup dışı firmalara yurt içi ve yurt dışı organizasyondan otel rezervasyonuna; uçak bileti hizmetinden vize hizmetine kadar

OYAK PAZARLAMA, A GRUBU SEYAHAT ACENTESİ UNVANIYLA TURİZM ALANINDA TAM KAPSAMLI HİZMET SUNMAKTADIR.

—
tam kapsamlı hizmet vermektedir. Ayrıca OYAK üyelerine OYAK Platform üzerinden yaz ve kış sezonlarında uygun fiyatlı otel seçenekleri ve tur paketleri sunumu, 2021 yılında da geliştirilerek devam etmiştir.

Şirket teknolojik hizmetler alanında; network, güvenlik, sistem yönetimi konularında danışmanlık ve profesyonel bilgi sistemleri destek hizmetleri sunmaktadır.

OYAK Pazarlama'nın tesis yönetimi alanında sunduğu hizmetler arasında; endüstriyel sahalarda ve plazalar gibi kurumsal iş alanlarında teknik bakım onarım, bahçe bakım, profesyonel temizlik, dezenfeksiyon ve idari destek hizmetleri bulunmaktadır.

İNTERNET ADRESİ
www.oypazarlama.com.tr



Yönetim Sistemleri

- ISO 9001 Kalite Yönetim Sistemi
- ISO 14001 Çevre Yönetim Sistemi
- ISO 45001 İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemi
- ISO 27001 Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi
- ISO 20000 BT Hizmet Yönetim Sistemi
- ISO 22301 İş Sürekliliği Yönetim Sistemi

KURULUŞ
YILI

1998

OYAK'IN
İŞTİRAK
TARİHİ

1998

OYAK'IN
PAYI

%100

FAALİYET
KONUSU

TURİZM HİZMETLERİ, TESİS
YÖNETİMİ HİZMETLERİ VE
TEKNOLOJİK HİZMETLER

» SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK, İŞ SAĞLIĞI VE GÜVENLİĞİ

RAPOR HAKKINDA

OYAK 2021 yılı Faaliyet Raporu’nun Sürdürülebilirlik ve İş Sağlığı ve Güvenliği (İSG) bölümünde, OYAK ve OYAK Grubu Şirketlerinin kurum kültürü, paydaş ilişkileri, uzun vadeli amaç odaklı ve değer yaratan iş stratejisi ile fırsat ve riskleri nasıl yönettiğine dair değerlendirmeler paylaşılmaktadır.

Raporun bu bölümüne, 1 Ocak 2021-31 Aralık 2021 tarihleri arasında OYAK ve maden metalürji, çimento beton kağıt, otomotiv lojistik, enerji, gıda, tarım, hayvancılık ve kimya sektörlerinde yer alan OYAK Grubu Şirketlerinin faaliyetleri dâhil edilmiştir.

OYAK ve OYAK Grubu Şirketlerine uzanan değer zinciri bütününde, sürdürülebilirlik ve İSG kapsamındaki önemli konular ve bu konular çerçevesinde oluşturulan önceliklendirme analizi; Küresel Raporlama İnisiyatifi Standartları (GRI-Global Reporting Initiative), Sürdürülebilirlik Muhasebe Standartları (SASB- Sustainability Accounting Standards Board) ve Sürdürülebilirlik Raporlaması Kılavuzları referans alınarak hazırlanmıştır.

OYAK'TA SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK VE İSG KÜLTÜRÜ

Pandemi etkilerinin devam ettiği 2021 yılında da sürdürülebilir büyüme ve verimliliği odağına koyarak faaliyetlerine devam eden OYAK, güvenli çalışma amaçlı altyapı birikimiyle, sürdürülebilir dönüşüme geçiş çalışmalarını hızlandırmıştır.

OYAK'TA ÇEŞİTLİ İLETİŞİM MEKANİZMALARINI ARACILIĞI İLE PAYDAŞLARLA SAĞLIKLI VE DÜZENLİ BİR İLETİŞİM KURULARAK, SÜRDÜRÜLEBİLİR KURUM KÜLTÜRÜNÜN GELİŞMESİNE DESTEK OLUNMAKTADIR.

Çevik yönetim

Pandemi etkilerinin devam ettiği 2021 yılında da sürdürülebilir büyüme ve verimliliği odağına koyarak faaliyetlerine devam eden OYAK, güvenli çalışma amaçlı altyapı birikimiyle, sürdürülebilir dönüşüme geçiş çalışmalarını hızlandırmıştır.

OYAK'ta İSG ve Sürdürülebilirlik Komiteleri, performans ve uygulamaları yakından izleyerek çalışmalarını yürütmektedir. İlgili komiteler Sürdürülebilirlik ve İSG stratejilerinin faaliyetlere entegrasyonundan, iş planı ve yol haritalarının hazırlanmasından, yasal uyum başta olmak üzere risk ve fırsatların belirlenmesi ve yönetiminden, en iyi uygulamaların geliştirilip, sürdürülebilirlik kurum kültürünün olgunlaştırılmasına destek olmaktan sorumludurlar.

OYAK Grubu Şirketleri, pandemi sürecinde iş dünyasınca hızla benimsenen çevik yaklaşımla her tür dış ortam belirsizliğine karşı refleks yeteneğini artırmış, bu doğrultuda öngörülemeyen değişikliklere karşı risk değerlendirme ve fırsat belirleme çalışmalarını hızlandırmıştır. Çevik yöntemlerle ilgili beceri ve deneyim geliştirme amaçlı organizasyon kültürüne ağırlık verilerek sürdürülebilir ve yüksek müşteri deneyimi kurmak, OYAK Grubu Şirketlerinin ana öncelikleri arasında yer almaktadır. Sürecin boyutlarının çalışanlarca benimsenmesi ve desteklenmesi, sürdürülebilirlik yönetişiminin vazgeçilmezi olmuştur.

Birleşmiş Milletler Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları'nın öncelikle altısına hizmet eden kurumsal çalışmalar 2021 yılında da devam etmiştir.

SKA'lar



Sürdürülebilirlik öncelikleri

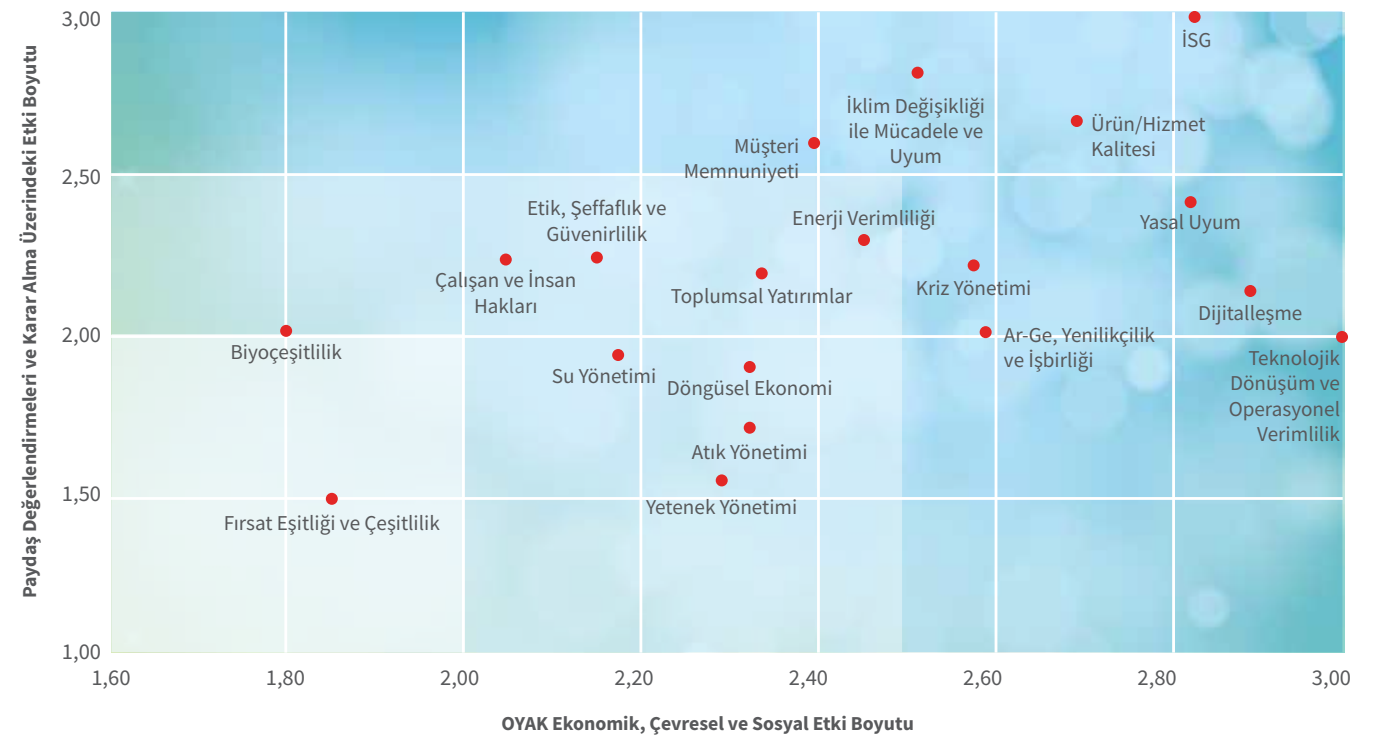
OYAK'ta çeşitli iletişim mekanizmaları aracılığı ile paydaşlarla sağlıklı ve düzenli bir iletişim kurularak, sürdürülebilir kurum kültürünün gelişmesine destek olunmaktadır.

2021 yılı için önceliklendirme analizi, OYAK çalışanları ve paydaşlarıyla birlikte gerçekleştirilmiştir.



Kaynakları optimum kullanarak verimli üretim gerçekleştirmek, OYAK sürdürülebilirlik kültürünün önceliğidir.

2021 YILI OYAK VE OYAK GRUBU ŞİRKETLERİ ÖNCELİKLENDİRME ANALİZİ



VERİMLİ KAYNAK KULLANIMI

Kaynakları optimum seviyede kullanarak verimli üretim gerçekleştirmek, OYAK sürdürülebilirlik kültürünün önceliğidir.

Atık yönetimi ve döngüsel ekonomi

10 Şubat 2021 tarihinde Avrupa Parlamentosu tarafından kabul edilen Döngüsel Ekonomi Eylem Planı kararı, Avrupa Yeşil Mutabakat yapısını oluşturan en önemli bloklardan biridir.

Ürünü yaşam döngüsü boyunca ele alan Döngüsel Ekonomi Eylem Planı; ürün tasarımı, döngüsel ekonomi süreçlerinin desteklenmesini, sürdürülebilir tüketimin güçlendirilmesini

ve kaynakların mümkün olan en uzun zaman diliminde, ulusal ekonomiye katkı sağlayacak şekilde kullanımını amaçlamaktadır.

2021 yılında OYAK Çimento, OYAK Şirketleri ve OYAK dışı şirketler ile gerçekleştirdiği endüstriyel simbiyoz faaliyetlerini, atıkların çevresel etkilerini ve birincil kaynak kullanımını azaltmak ve ekonomik değer yaratmak amacıyla sürdürmüştür.

OYAK Çimento Fabrikaları'nda 2021 yılında kullanılan alternatif hammadde miktarı 443 bin tondur.

OYAK'TA SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK VE İSG KÜLTÜRÜ

OYAK Grubu Şirketlerinde Sıfır Atık Yönetim Sistemi kurulmuş, sıfır atık belgelendirmeleri Şirket performans hedefleri doğrultusunda tamamlanmıştır.

ALTERNATİF YAKIT VE ALTERNATİF HAMMADDE KULLANIMINA BAĞLI OLARAK ELDE EDİLEN MADDİ TASARRUFUN YANINDA BU ATIKLARIN DÜZENLİ DEPOLAMA SAHALARINA GÖNDERİLMESİNİN ÖNÜNE GEÇİLEREK ÇEVRESEL DEĞER DE YARATILMIŞTIR.



İsdemir'in, endüstriyel simbiyoz uygulamalarında ürün girdisi OYAK Şirketleri ile 1,47 milyon ton, OYAK dışı şirketler ile 107 bin ton olarak gerçekleşmiş, bu yolla önlenen doğal kaynak tüketim miktarı toplamda 1,58 milyon ton olmuştur. Endüstriyel simbiyoz uygulamalarıyla elde edilen finansal tasarruf 44,5 milyon TL'dir.

İSKEN'in uyguladığı atık yönetimi kapsamında, kömür yakıtlı santrallerin faaliyetlerinden kaynaklanan kül ve alçıtaşı atık olarak değerlendirilmeyip, tamamına yakını ekonomiye geri kazandırılmaktadır. 2021 yılında 326 bin ton yan üründen yaklaşık 450 bin ABD doları kazanç elde edilmiştir. Bu çerçevede, üretilen kül ve alçıtaşı yapı malzemesi olarak kullanılmak üzere ürün olarak sertifikalandırılmıştır.

Sıfır atık uygulamaları

OYAK Grubu Şirketlerinde Sıfır Atık Yönetim Sistemi kurulmuş, sıfır atık belgelendirmeleri Şirket performans hedefleri doğrultusunda tamamlanmıştır. OYAK Şirketlerinde atık azaltım önlemlerinin artırılması amacıyla Şirketlere verilen atık azaltım hedefi ortalama %15'tir.

2021 yılında sıfır atık uygulamalarında ofis çalışma düzenine geçiş ve tek kullanımlık ürünlerin tüketiminin artmasına rağmen sistemin işlerliği üst düzeyde sağlanmıştır.

Atık azaltım uygulamalarından bazılarına aşağıda yer verilmiştir:

- Depozitolu olarak alınabilecek malzemeler tercih edilerek ambalajların ilgili firmaya iadesiyle tekrar kullanım sağlanmıştır.
- Geri dönüşümlü fotokopi kağıdına geçilmiştir.
- Yazıcıların ayarlanmasıyla otomatik olarak çift yönlü çıktı alınması sağlanmıştır.
- Ürünlerde kullanılan üçüncül ambalaj koli malzemesi kullanımı iptal edilerek daha az kağıt/karton sarfiyatına geçilmiş, birincil ve ikincil ambalajlarda daha düşük gramajlı ambalaj kullanılmaya başlanmıştır.
- Temel gıda hammaddeleri büyük hacimlerde tedarik edilmiştir.
- Atık oluşumunu önlemek ve azaltımını teşvik etmek amacıyla farkındalık artırıcı iletişim çalışmaları yürütülmüştür.

2021 yılında OYAK Grubu Şirketlerindeki sıfır atık uygulamaları kazanımları şöyledir:

- Kesilmesi önlenen 69 bin adet ağaç ile yaklaşık 2,75 milyon m²'lik orman arazisi kurtarılmıştır.
- Önlenen 1.154 ton sera gazı salımı, Türkiye'de 178 kişinin bir yıllık sera gazı salımına eş değerdir.
- Yapılan 28 milyon kWh enerji tasarrufu, yaklaşık 9.800 kişinin enerji ihtiyacına denk gelmektedir.

KURUMSAL EL İZİ

OYAK olarak, iklim değişikliği kapsamındaki çok taraflı çalışmalara aktif katılım sağlanmakta, ülkemizin uzun dönemli menfaatleri ve sektörlerin düşük karbonlu kalkınma modeli çerçevesinde süreci ilerletmeleri amacıyla çalışmalar azami düzeyde gayretle yürütülmektedir.

OYAK, İKLİM DEĞİŞİKLİĞİNİN RİSKLERİNE HAZIRLIKLIL OLMAK İÇİN OPERASYONEL SÜREÇLERİNİN TAMAMINDA İKLİM RİSKLERİNİN DEĞERLENDİRİLMESİ YAKLAŞIMINI BENİMSEMİŞTİR.

2016 yılında ülkemiz tarafından imzalanan Paris Anlaşması, 7 Ekim 2021 tarihinde TBMM'den geçen kanunla onaylamıştır. Anlaşmanın yürürlüğe girmesinin ardından ülkemizde iklim değişikliği ile mücadele konusunda yeni bir döneme girilmiştir.

Bu kapsamda 2015 yılında Birleşmiş Milletler İklim Değişikliği Çerçeve Sözleşmesi (BMİDÇS) Sekreteryasına sunulan ve 2030 yılına kadar yapılması planlanan çalışmaları özetleyen Ulusal Katkı Beyanı belgesi güncellenecektir. Sera gazı salımından sorumlu enerji, sanayi, ulaşım, inşaat, atık ve tarım ile ormancılık sektörlerinde hedeflenen salım azaltımı sağlayacak önlemler ve çalışmalar Ulusal Katkı Beyanının güncellenmesi çalışmaları kapsamında şekillenecektir. Ayrıca Paris Anlaşmasına taraf olunması ile birlikte, Cumhurbaşkanımız tarafından 2053 yılına kadar karbon emisyonlarında net sıfır taahhüdü verilmiştir. Bu taahhüdün hedefine ulaşmasına giden süreç Türkiye'nin Uzun Dönemli İklim Değişikliği Stratejisi ve Eylem Planı hazırlıkları ile başlamıştır. Uzun dönemli strateji ve eylem planının sektörlerin düşük karbonlu ve iklime dirençli ekonomiye geçişinde anahtar rolü olacağı değerlendirilmektedir. Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı koordinasyonunda yürütülen çalışmaların 2022 yılı içerisinde tamamlanarak BMİDÇS'ye sunulması beklenmektedir.

OYAK olarak, iklim değişikliği kapsamındaki çok taraflı çalışmalara aktif katılım sağlanmakta, ülkemizin uzun dönemli menfaatleri ve sektörlerin düşük karbonlu kalkınma modeli çerçevesinde süreci ilerletmeleri amacıyla çalışmalar azami düzeyde gayretle yürütülmektedir.

İş dünyasının iklim değişikliğinin mevcut ve gelecekteki etkilerine karşı dayanıklılığı ve uyum kapasitesini artırmak adına, etkilenebilirlik seviyesini belirlemeleri ve aksiyon planlarını oluşturarak iş modeline entegre etmeleri, şirketlerin operasyonel sürdürülebilirlikleri için kaçınılmazdır.

OYAK, iklim değişikliğinin risklerine hazırlıklı olmak için operasyonel süreçlerinin tamamında iklim risklerinin değerlendirilmesi yaklaşımını benimsemiş, TCFD yaklaşımını temel alarak altı sektör ve 20 Şirketi için iklim risk ve fırsatlarını değerlendirmek üzere "İklim Değişikliği Analizi Projesi"ni başlatmıştır. Ayrıca potansiyel domino etkisi yaratacak bir husus olarak tedarik zinciri boyunca bu risklerin tespiti için gerekli faaliyetleri planlamalarına dâhil etmiştir. Proje çıktıları OYAK'ın faaliyette olduğu sektörler için dönüştürücü, ilham verici, öncü olabilecek iş modeli ve kararları da içerecektir.

Emisyon azaltım ve uyum çalışmaları

Avrupa Yeşil Mutabakatı, Avrupa kıtasını 2050 yılına kadar karbon nötr hale getirmek amacıyla emisyonları azaltırken yaşam kalitesini iyileştirme, döngüsel ekonominin yaygınlaştırılması ve istihdam yaratma amaçlarıyla geniş bir perspektifte hazırlanmıştır.

AB, Yeşil Mutabakatı kapsamındaki hedeflerini gerçekleştirmek için bir dizi strateji önermiştir. Bunlardan biri AB'ye ihracat yapan, emisyonları sınırlandırmayan ve fiyatlandırmayan ülkelere, ilave bir karbon maliyeti oluşturacak Sınırdaki Karbon Düzenlemesi Mekanizması (SKDM) olmuştur. Mekanizmanın amacı, AB sınırları içinde üretim yapan sektörler için karbon kaçığını önlemek ve düşük karbonlu üretim için dünya çapında bir teşvik oluşturmaktır. Avrupa Birliği ithalatçılarının mallarının karbon yoğunluğu üzerinden yapılacak karşılaştırma ile bir bedel ödemesine dayanmaktadır. 2023 ve 2025 yılları arasındaki geçiş aşamasını takiben, mekanizmanın tam olarak faaliyete geçmesi beklenmektedir. Mevcut AB Emisyon Ticaret Sistemi kurallarının da karbon kaçığına neden olabilecek potansiyel rekabet gücü kayıpları karşısında ekonomik kalkınmayı sürdürmek için değiştirilmesi beklenmektedir.

KURUMSAL EL İZİ

Enerji kaynaklarını çeşitlendirirken emisyonları da azaltmak amacıyla OYAK Grubu Şirketleri yenilenebilir enerji kaynaklarına her geçen yıl daha fazla önem vermektedir.

Avrupa Birliği'nin Türk ihracatının ana partnerlerinden biri olması nedeniyle, SKDM'nin özellikle emisyon yoğun ihracat kalemleri üzerinde önemli bir etkisi olması muhtemeldir.

Türkiye Yeşil Mutabakat Eylem Planı 16 Temmuz 2021 tarihinde Ticaret Bakanlığı tarafından hazırlanmıştır. Eylem Planı, Türkiye'nin bu yeni döneme ve kurallara entegrasyonunu sağlayacak ve ileriye taşıyacak şekilde, daha sürdürülebilir, kaynak verimliliğini önceleyen ve yeşil ekonomiye geçişine katkıda bulunmak üzere Avrupa Yeşil Mutabakatı kapsamında kabul edilen düzenleme ve ilkelere uyum sağlamayı amaçlamaktadır. Konuyla ilgili detaylı bir çalışma yapılarak sektörlerimize etkisi değerlendirilmiştir.

Ayrıca öncelikli sektörler olan çelik ve çimento sektörlerinde faaliyet gösteren OYAK Grubu Şirketlerinde SKDM'nin getireceği maliyet yükleri ve rekabetçiliğe etkisini belirlemek amacıyla gerekli analiz çalışmalarına başlanmıştır. “Yeşil Finans Çerçevesi” ile uyumlu olma gerekliliklerinin yer aldığı AB Taksonomi uyum çalışmaları için istenen şartlar da yine aynı öncelikli sektörlerce çalışılmaktadır.

2021 yılında, sera gazı emisyonlarının azaltılması amacıyla yeni teknolojilerin hayata geçirilmesi ve verimlilik fırsatlarına yönelik çalışmalar OYAK Grubu Şirketlerinde devam etmiştir.

Ersem Manisa tesisleri çatısına 3.483 kWp gücünde güneş enerji santrali kurulumu gerçekleştirilmiş olup, elektrik üretimine başlanmıştır. Bu kapsamda 2.306 ton/yıl CO₂ salımı önlenmesi sağlanacaktır.

Güzel Enerji; pazarda gelişen araç ve makine teknolojisine uygun olarak, çevresel hassasiyetler gözetilerek ürün üretilmesi ve geliştirilmesi, mevcut ürün gamının bu doğrultuda yenilenmesi için çalışmalara başlamıştır.

Maden metalürji, enerji, kimya, tarım ve otomotiv şirketlerinde gerçekleştirilen 72 adet verimlilik artırıcı proje ile yaklaşık 190 bin kişinin yıllık enerji tüketimine denk gelen 545 milyon kWh enerji tasarrufu gerçekleştirilmiştir. Böylelikle yaklaşık 300 bin ton sera gazı salımı engellenmiş ve 276 milyon TL tasarruf sağlanmıştır.



Enerji verimliliği ve yenilenebilir enerji

Sürdürülebilirlik uygulamalarında enerji verimliliği ve enerji tüketiminin azaltılması önemli konular arasında yerini korumaktadır. Enerji kaynaklarını çeşitlendirirken emisyonları da azaltmak amacıyla OYAK Grubu Şirketleri yenilenebilir enerji kaynaklarına her geçen yıl daha fazla önem vermektedir.

OYAK Çimento'nun Adana ve Mardin şubelerindeki güneş enerjisi santralleri ve OYKA'daki biyokütleden enerji üretim tesisinden 107,6 milyon kWh yenilenebilir enerji üretimi sağlanmıştır. Ayrıca, Bolu ve Aslan Çimento Şubelerindeki atık ısıdan elektrik enerjisi üretim tesisleri ile 76,6 milyon kWh elektrik enerjisi üretilmiştir.

İSKEN faaliyetlerinde yakıt ve teknoloji seçiminden başlayarak atık yönetimi ve kaynak kullanımında hedefler belirlenmiştir. Santralin sera gazı emisyon azaltımı, tasarımı ve kaynaklanmaktadır. Türkiye'nin kömür yakıtlı elektrik enerjisi üretim verim ortalaması %35-36 dolaylarında iken, İSKEN %40 verimle çalışmaktadır. Bu özelliği ile, sektöründe sera gazı emisyon yoğunluğu en düşük işletmelerden birisidir.

Yenilikçi ürünler geliştirmeye ve müşterilerinin farklı ihtiyaçlarını karşılayan özel çözümler sunmaya devam eden OYAK Grubu Şirketleri, sektörlerine özel teknolojik ve bilimsel gelişmeleri dikkatle izlemektedir. Dijitalleşme ise değişimi yönetmek üzere güçlü ve öncelikli bir araç olarak yerini korumaktadır.

Sürdürülebilir ürünler için yeni yapılanma

Yenilikçi ürünler geliştirmeye ve müşterilerinin farklı ihtiyaçlarını karşılayan özel çözümler sunmaya devam eden OYAK Grubu Şirketleri, sektörlerine özel teknolojik ve bilimsel gelişmeleri dikkatle izlemektedir. Dijitalleşme ise değişimi yönetmek üzere güçlü ve öncelikli bir araç olarak yerini korumaktadır.

OYAK'ta sürdürülebilirlik yaklaşımı ve kalite politikası doğrultusunda yerel ve uluslararası standartlara uygun, teknolojik, güvenilirlik ve yüksek verimlilikte üretim yaparken ürün sorumluluğu yerine getirilmektedir. 2021 yılında OYAK Grubu Şirketleri gelecek on yılda iklim odaklı geçiş çalışmalarını güçlendirecek olan inovatif ve katma değerli ürünlere ait çalışmaları hızlandırmıştır. Bunun yanı sıra ürün kalitesi özelinde Ar-Ge ve inovasyon çalışmaları yapılırken, biyokütle, atık ve emisyonlarda iyileştirme denemeleri de sürmektedir.

2021 yılında OYAK bünyesinde Ar-Ge ve inovasyon çalışmaları için ayrılan bütçe 215 milyon TL olmuştur.

Kalsine kil katkılı yeni nesil çimentolar ve kalsine kil proses teknolojileri, yeni nesil alternatif yakıt yakma hücreleri, kendi kendini ve havayı temizleyen çimento projesi, OYAK Çimento Şirketlerinin buluş ve geliştirmeleri içinde yer almaktadır. İlgili patentler Türkiye'de ve Avrupa'da alınmıştır.

Aslan Çimento'da yüksek katkılı çimento kullanılarak çevresel sürdürülebilirliğe katkı sağlanması konusunda ürün geliştirme çalışmaları devam etmektedir. Bu kapsamda 251.151 ton daha az klinker kullanılarak üretilen çimento ile 225.890 ton CO₂ tasarrufu sağlanmıştır. Yüksek ve düşük alkalili klinker kullanılarak üretilen katkılı çimentoların harç ve hazır beton performansları konusunda çalışmalar yapılmaktadır.

Ankara Çimento'da kalker katkılı CEM I 42,5R tip çimentonun yerini alabilecek, CEM II / A-LL 42,5R tip çimento üzerinde deneme çalışmaları yapılmış olup ürünün Performans

Değişmezlik Belgesi alınmıştır. Böylelikle, klinker kullanımının azaltılması, dolaylı olarak CO₂ emisyonunun düşürülmesi gerçekleştirilmiştir. ATY analizlerinin yapılabilmesi için Atık Laboratuvarı kurulmuştur. Beton tesislerinde; demir-çelik sektöründen çıkan yüksek fırın cürufunun değerlendirilebilmesi amacıyla yapılan çalışma kapsamında patent çalışmaları 7 farklı konuda başlatılmıştır.

İsdemir'de 2021 yılında; toplamda 59 Ar-Ge projesi yürütülmüştür. Ayrıca çelikhane cürufunun ve demir içerikli bazı atıkların kimyasal döngülü yakma sistemlerinde oksijen taşıyıcı olarak kullanılmasına yönelik bir Avrupa Birliği projesinde görev alınmıştır. Atıkların yeniden kullanımı, biyokütlenin demir çelik proseslerinde belirli oranlarda kullanılması ile emisyonların azaltılması, hidrojen teknolojileri ve karbon yakalama ve depolama teknolojileri ile ilgili AB Yeşil Mutabakat kapsamında yer alan başlıklarda projeler yapılmasına yönelik iş birlikleri oluşturulmaktadır.

Hektaş'ta nesnelerin interneti (IoT) ile sulama ve damlama gübre için otomatik bir sistem geliştirilmesi, hassas tarım uygulamaları, Hektaş Güvenli Gıda Platformu, buğday, mısır ve ayçiçeği ıslah projelerinin de aralarında olduğu 64 adet Ar-Ge projesi yürütülmüştür.

Akdeniz Chemson'da doğru projeye doğru kaynak yatırımının sağlanması amaçlı küresel bazlı kabul görmüş Stage-Gate proje yönetim metodolojisinden yararlanılmaktadır. Ar-Ge projesi olarak üzerinde çalışılmaya başlanacak fikirler seçilirken göz önünde bulundurulmuş en önemli kriter, potansiyel ürünlerin iklim krizine çözüm arayan ve sürdürülebilir bir yaşam ve ekonomik sistem kurmayı hedefleyen AB Yeşil Mutabakat ile uyumluluğudur. Reach kapsamında yasal süreçte çalışmalar, ulusal mevzuata uyum amaçlı olarak devam etmektedir. Ürünlerin AB Yeşil Mutabakat çerçevesinde iyileştirilmesine örnek olarak “Sürdürülebilir (Green) Solventler Üretimi” ve “Synthesis of Alternative Beta-Diketone” projeleri bulunmaktadır.

KURUMSAL EL İZİ

OYAK ve OYAK Grubu Şirketleri, satınalma süreçlerinde satın alınan ürüne ait tasarım ve içerik detaylandırmasına daha fazla önem vermeye başlamışlardır. Bu kapsamda zararlı kimyasalların zararsız veya daha az zararlı olanlarla değiştirilmesi konusunda çalışmalar tam bir süreklilik halinde devam etmektedir.

Yeşil satınalma- etiketleme

OYAK ve OYAK Grubu Şirketleri, satınalma süreçlerinde satın alınan ürüne ait tasarım ve içerik detaylandırmasına daha fazla önem vermeye başlamışlardır. Bu kapsamda zararlı kimyasalların zararsız veya daha az zararlı olanlarla değiştirilmesi konusunda çalışmalar tam bir süreklilik halinde devam etmektedir.

Sürecin fizibilitesi, satınalma aşamasında konusuna göre teknik şartnamelerle çevre ve İSG şartları ele alınarak gerçekleştirilmektedir. Satınalma süreçlerinde tedarikçiler ile yapılan sözleşmelere ek olarak İSG ve Çevre Taahhütnamesi imzalanmaktadır.

OYAK İnşaat; uygulama süreci devam etmekte olan OYAK Dragos Projesinde kullanılacak ürünlerin enerji verimliliği kriterleri gözetilerek seçilmesini sağlamaktadır. OYAKKENT Projesinde ise kullanılacak bütün ürünlerin greenguard, cradle to cradle gibi çevresel etki beyanında bulunulmuş malzemelerden seçilmesine dikkat edilmektedir. Ayrıca mekanik sistemlerde Montreal Protokolü'ne uygun, ozon tabakasını inceltmeyen ve küresel ısınmaya etkisi azaltılmış soğutucu akışkanlar seçilmesi ve kapalı otoparkta elektrikli araç şarj üniteleri ile yeşil araç kullanımının desteklenmesine öncelik verilecektir.

Akdeniz Chemson'da, güvenlik bilgi formlarının kullanımı, iletimi ve ürünlerin etiketlenmesi yasal gerekliliklerin ötesinde müşteri memnuniyetine özen gösterilerek gerçekleştirilmektedir.

Güzel Enerji'de tüm ürünlere ait ürün teknik bilgi dosyaları ve güvenlik bilgi formları ulaşılabilir şekilde, kurumsal web sitesinde yer almaktadır.

EKOSİSTEMLERİN KORUNMASI

Su kaynaklarının yönetiminde ekolojik restorasyon, su kalitesinin yükseltilmesi, su tüketiminin sanayi, tarım ve doğa ihtiyaçlarına göre yeniden düzenleyecek mekanizmaların kurulmasına destek olmak OYAK için öncelikli konulardandır.

OYAK Grubu Şirketleri, su krizinin gelecek on yılda temel riskler arasında yer alacağını bilinciyle faaliyet gösterilen bölgelerde su kaynakları ve su kalitesi üzerindeki baskıyı en aza indirmek için çaba sarf etmeye devam etmektedir. Su kaynaklarının yönetiminde su kaynağını korurken sürdürülebilir bir şekilde kullanmak önem arz etmektedir.

Yüzey suyu, yeraltı suyu ve deniz suyunun kullanıldığı OYAK Grubu Şirketlerinde su geri kazanım uygulamaları ile özellikle kaynakta kontrol yöntemi tercih edilmektedir. Su kaynakları ve fabrika su tüketimleri anlık olarak takip edilmekte ve günlük, aylık, yıllık periyotlarda raporlanmaktadır. Su stresi çeken bölgelerde yatırım yapılacaksa su tüketimi düşük daha verimli teknolojilerin seçilmesine, süregelen faaliyetlerde ise su tasarrufu çalışmalarının sürekliliğine dikkat edilmektedir. Paydaşların su haklarına saygılı, bölgesel ilişkiler sürdürülmesi OYAK kurum kültürünün bir parçasıdır.

OYAK Grubu Şirketlerinin 2022 ve sonrası için ana hedefi su kaynaklarını verimli kullanmak ve tasarrufu daha da etkinleştirmektir.

İSKEN'de entegre yönetim sistemi kapsamında yılda en az bir defa yapılan güncelleme çalışmalarında, su kaynaklı risk ve fırsatlar değerlendirilmektedir. Santral faaliyetleri için ihtiyaç duyulan soğutma suyunun denizden alınarak derin deniz deşarjı ile geri verilmesi, Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı izin ve lisansına tabi olup, her türlü kontrol, izleme ve denetimler yıl boyunca sürmektedir. Ayrıca, derin deniz deşarjının yapıldığı alanda, Çukurova Üniversitesi Su Ürünleri Fakültesi, santralin ÇED sürecinden bu yana kapsamlı bir deniz ekolojisi çalışması yürütmekte olup, herhangi bir olumsuz etki görülmemiştir.



Biyoçeşitlilik

OYAK İnşaat'ta, proje çalışmalarına başlamadan önce alan verileri tasarımcılar ile paylaşılarak projelerin doğal alana zarar vermeyecek optimum çözümlerde üretilmesi sağlanmaktadır. Ulaşılan optimum çözümler neticesinde korunması mümkün olmayan ağaçların yakın çevreye transplantasyonu yapılarak biyoçeşitliliğin korunmasına katkıda bulunmaktadır. Ayrıca toprak altında kalan beton alan minimum seviyede tutularak bitki köklerinin toprak ile bağlantısı en üst seviyede olacak şekilde tasarım yapılmaktadır.

Kümaş, faaliyet gösterdiği bölgede biyoçeşitliliğin bozulmaması ve korunması amacı ile stratejiler belirleyerek planlı ve termin programlarına uygun çalışmalar yapmaktadır.

Tamek tarafından Bursa Orman Bölge Müdürlüğü ile birlikte ağaç dikim - yeşil alan katkısı sağlayacak proje çalışması 2023 yılı içerisinde projelendirilecektir. 2023 yılı içerisinde tarladan sofraya katma değerli ürün zinciri sağlanması hedeflenerek organik tarıma yönelik projelendirme çalışması hedeflenmektedir.

İSKEN'in, karasal ekosistemin takibi için uzun yıllardır bölgede toprak, bitki ve ürünler üzerinde izleme projesi Gıda Tarım ve Hayvancılık İl Müdürlüğü ve Çukurova Üniversitesi Ziraat Fakültesi tarafından yürütülmekte olup, herhangi bir olumsuz etki söz konusu olmamıştır. Kurulduğu günden bu yana yürütülen peyzaj çalışmaları ile, santral sahasında 1 milyon kökün üzerinde bitkilendirme yapılmıştır. Bu kapsamda, bölgede örnek teşkil etmek üzere narenciye bahçeleri oluşturularak iyi tarım uygulaması yürütülmektedir. Yöre iklimine uygun olduğu halde, bölgede ekim alanları kısıtlı olan zeytin ağacını, bölge çiftçilerine alternatif bir gelir kaynağı olarak sunmayı hedefleyen uzun vadeli bir Sosyal Sorumluluk projesi çerçevesinde yaygınlaştırmak amacı ile bölgeye yaklaşık 100.000 zeytin fidesi dikimi sağlanmıştır.

KURUMSAL EL İZİ

OYAK’ta “Değişimin Yönetimi” dijitalleşme ile hızlanmıştır. OYAK Grubu Şirketlerindeki çevre ve İSG ile ilişkili tüm süreçler, iş performansını izlemek ve yönetmek üzere teknolojik alt yapının geliştirilmesiyle dijitalleşmiştir. 2020 yılında başlayan ODAK yazılım projesi 2021 yılında hayata geçirilmeye başlanmıştır.

Kurumsal performans-dijitalleşme

OYAK’ta “Değişimin Yönetimi” dijitalleşme ile hızlanmıştır. OYAK Grubu Şirketlerindeki çevre ve İSG ile ilişkili tüm süreçler, iş performansını izlemek ve yönetmek üzere teknolojik alt yapının geliştirilmesiyle dijitalleşmiştir. 2020 yılında başlayan ODAK yazılım projesi 2021 yılında hayata geçirilmeye başlanmıştır.

Paydaş ve tedarikçi ilişkileri- kurumsal sosyal sorumluluk

OYAK’ta uzun vadeli, amaç odaklı değer yaratmak için paydaş ve tedarikçilerle ortaklıklar ve etkin iletişim kurmanın önemine inanılmaktadır. Paydaş görüşleri ile talep ve beklentilerini doğru anlamak için tedarikçi günleri, sektör birlik platformları ve sosyal sorumluluk projeleri gibi çeşitli iletişim yöntemlerinden yararlanılmaktadır.

OYAK’ın Maden Metalürji Şirketlerinden Erdemir, çeliğin yaşamdaki vazgeçilmez rolüne dikkat çekmek ve heykel sanatının gelişmesinde rol oynayacak genç yetenekleri desteklemek amacıyla “Çelik ve Yaşam Heykel Yarışması”nın altıncısını düzenlemiştir

Ereğli’de uzaktan eğitime erişemeyen öğrenciler için 1.015 tablet temin edilerek ihtiyaç sahibi öğrencilere ulaştırılmıştır.

Karadeniz Ereğli’sinin kültürel mirasını gelecek kuşaklara taşımak ve kadın girişimciliğini desteklemek amacıyla “Elpek Bezleri Korunsun, Kültürel Mirasımız Korunsun” projesi hayata geçirilerek eğitim ve üretim çalışmaları başlatılmıştır.

OYAK İnşaat’ta devam eden ve tamamlanan konut projelerinde engelli üyeler ile engelli eş ve çocukları bulunan üyelerin talepleri üzerine, kullanım kolaylığı sağlayacak ergonomik değişiklikler yapılmaktadır. 2020 yılında gerçekleşen Elâzığ depremi sonrasında yapımına başlanan Elâzığ okul inşaatı projesi tamamlanmış ve proje 2021 yılında Elâzığ İl Milli Eğitim Müdürlüğü’ne teslim edilmiştir.

Mesleki ve Teknik Anadolu liselerinde eğitim gören öğrencilerin elektrikli araçlar üzerinde pratik kabiliyetlerini artırarak gelişimlerini desteklemeyi hedefleyen Milli Eğitim Bakanlığı ve Renault MAİS yeni bir iş birliği başlatmıştır.

Likitgaz’da, 2021 yılı inşaat faaliyetleri kapsamında yöre halkı ve sivil toplum kuruluşları ile paydaş toplantıları düzenlenmiş, kurulan tesisler için iklim değişikliği risklerini görmek adına Boğaziçi Üniversitesi ile; kıyı tesis operasyonları için İTÜ ve Marmara Üniversitesi ile değerlendirme çalışmaları yapılmıştır.

Kümaş’ta üretim faaliyeti gerçekleştirilmesi planlanan alanlar için ÇED Halkın Katılım toplantılarında, yerel halk ve çevre alandaki paydaşların katılımı ile planlanan projeler ve çevresel etkileri anlatılmıştır.

Fırsat eşitliği

OYAK’ta fırsat eşitliği, süreç sahibi, yönetici ve ekip liderlerinin geniş ve açık fikirli politikaları ile olgunlaşmaktadır. Olumlu adımların güçlenmesi için öğrenme ve gelişim programları, arama toplantıları, ekip çalışmaları, etkin iç iletişim kanallarının kullanımı insan kaynakları bölümü iş yapış şekillerine entegre edilmektedir.

OYAK Renault’da ÖzdeEşit-SözdeEşit adlı toplumsal cinsiyet eşitliğini vurgulayan bir bilgilendirici rehberle kadın çalışan oranının artırılması için uygulamalar başlatılmıştır.

Kadın çalışanlar için kurumsal mentorluk uygulaması, cinsiyet ayrımcılığının engellenmesine yönelik, bireysel farkındalığı artırmak amacıyla tüm çalışanların katılımına açık bir test çalışması yapılmıştır.

OMSAN 2022 hedefleri arasında kadın şoför sayısını artırma amaçlı proje başlatmıştır.

Erdemir, Türkiye İşveren Sendikaları Konfederasyonu’nun düzenlediği Ortak Yarınlar ödül programında, “Gençlerin Önünü Açanlar” kategorisinde ödüle layık görülmüştür.



2021 yılında Hektaş 48 kadın çalışanın istihdamını sağlamıştır. Ayrıca “Engelsiz Tarım” Projesi’ne destek olarak, özel gereksinimli öğrencilerin tarımla iç içe olmaları ve mesleki eğitimler almaları sağlanmıştır. Desteğin 2022’de devam etmesi planlanmıştır. 2021 yılında orman alanlarının yanı sıra tarımsal üretim alanlarını da etkileyen yangınların ardından ekolojik ve tarımsal rehabilitasyon için Hektaş tarafından “Toprakla Yeniden” projesi hayata geçirilmiştir.

Antalya Manavgat’ta yangından zarar gören tüm üreticilere bitki besleme ürün desteğinde bulunulmuştur. Türk çiftçisinin yenilikçi, teknoloji ve verim odaklı tarım uygulamalarını deneyimleyerek öğrenebilmesi için hayata geçirilen ve 2021’de ilk üretici, bayi ve mühendis gruplarının ağırlandığı Bursa’nın Orhangazi ilçesinde 607 dönüm arazide kurulan Tarımsal İnovasyon, Eğitim ve Deneyim Merkezi, dünyanın sayılı projeleri arasında yer almaktadır. 2022 itibarıyla üreticilerin yanı sıra tüm paydaşlara yönelik faaliyetlere ağırlık verilecektir.

2021 YILINDA GÜZEL ENERJİ TOTAL İSTASYONLARI, STEVİE ULUSLARARASI İŞ ÖDÜLLERİ’NDE “İKİ ELİN ENERJİSİ GÜZEL” PROJESİ VE “GÖRÜNTÜLÜ ÇAĞRI MERKEZİ” HİZMETİ İLE 1 GÜMÜŞ, 2 BRONZ OLMAK ÜZERE TOPLAM 3 ÖDÜL KAZANMIŞTIR.

Ödüller

Eğitim alanındaki çalışmalarına öncelik veren Erdemir, 2021’de Zonguldak Bülent Ecevit Üniversitesi Uzay Takımı’nın çalışmalarını desteklemeye devam etmiştir.

2021 de takımın ürettiği Türkiye’nin ilk cep uydusu “Grizu-263A” 13 Ocak 2022’de SpaceX roketiyle uzaya fırlatılmış ve yaklaşık 4 yıl sürecek görevine başlamıştır. **Grizu-263 Uzay Takımı**’na verdiği destek ile Erdemir, Türkiye İşveren Sendikaları Konfederasyonu’nun düzenlediği **Ortak Yarınlar** ödül programında, **“Gençlerin Önünü Açanlar”** kategorisinde ödüle layık görülmüştür.

2021 yılında Güzel Enerji Total İstasyonları, Stevie Uluslararası İş Ödülleri’nde “İki Elin Enerjisi Güzel” projesi ve “Görüntülü Çağrı Merkezi” hizmeti ile 1 Gümüş, 2 Bronz olmak üzere toplam 3 ödül kazanmıştır. Ayrıca, TİSK Ortak Yarınlar ödül programı çeşitlilik ve kapsayıcılık kategorisinde de özel olarak korunması gereken sosyal paydaşlar arasında çocuklar, yaşlılar, engelliler gibi bireylerin işimizin yarınında güçlendirilmesine ve desteklenmesine yönelik hayata geçirilen “İki Elin Enerjisi Güzel” projesi bronz ödüle layık görülmüştür.

Pandemi döneminde üreticiler için yeni modüllerle güçlendirilen Hektaş Akıllı Asistan mobil uygulaması, Marketing Türkiye ve BoomSonar iş birliği ile gerçekleştirilen Social Media Awards Turkey 2021’de “Mobil Uygulama” kategorisinde ödüle layık görülmüştür.

OYAK İŞ SAĞLIĞI VE GÜVENLİĞİ KÜLTÜRÜ

OYAK bütününde İSG güvenlik kültürünü sürdürülebilir kılarken, sıfır kaza farkındalığını tüm çalışanlara aktarmak temel yönetim yaklaşımıdır. Sıfır kaza hedefine ek olarak, çok sektörlü yapıya uygun şekilde belirlenen ölçülebilir ve zorlayıcı hedefler, İSG performansının sürekli iyileştirilmesine aracılık etmektedir.

OYAK'ın ana yaklaşımı, tüm paydaşların en yüksek önceliği olan İSG faaliyetlerinde, ulaşılabilir hedeflerle her alanda verimliliği geliştirmektir. OYAK bütününde İSG güvenlik kültürünü sürdürülebilir kılarken, sıfır kaza farkındalığını tüm çalışanlara aktarmak temel yönetim yaklaşımıdır. Sıfır kaza hedefine ek olarak, çok sektörlü yapıya uygun şekilde belirlenen ölçülebilir ve zorlayıcı hedefler, İSG performansının sürekli iyileştirilmesine aracılık etmektedir.

2021 yılında da Sürdürülebilirlik ve İSG faaliyetlerinin daha verimli ve hızlı yönetilmesi amacıyla ODAK isimli yazılım projesi çalışmalarına devam edilmiş yazılım altyapısı geliştirilerek 2021 yılında kullanıma geçilmiştir. “ODAK” projesi ile OYAK Şirketlerindeki sürdürülebilirlik ve İSG ile tüm bilgi, belge, veri ve süreçlerin tek çatı altında toplanması, işlenmesi ve yönetilmesi süreci başlamıştır. Bu yönüyle ODAK, iş güvenliği, iş sağlığı, çevre ve proses emniyeti süreçlerinin çok sektörlü bir yapıda bütüncül şekilde yönetilebildiği Türkiye'deki ilk ve tek entegre yazılımdır.

Erdemir ve İsdemir'de Davranış Odaklı Güvenlik Yönetimi (DOGY) Sistemi, güvenli davranışları yaygınlaştırmak üzere hayata geçirilen İSG uygulamalarından biridir. Bu sistem ile çalışanların tamamının İSG risklerini algılamaları, İSG kültürü edinmeleri, aynı hassasiyeti paylaşmaları ve sıklıkla karşılaşılan riskli davranışlar yerine güvenli davranışlar geliştirebilmeleri hedeflenmektedir. Süreç eğitimlerle sürekli desteklenmektedir.

OYAK Şirketleri iş süreçlerine iş sağlığı ve güvenliğini entegre ederek, ISO 45001:2018 Yönetim sistemine dönüşüm çalışmalarını 2021 yılında tamamlamıştır.

Risk ve fırsatlarla iş sağlığı ve güvenliğinin yönetilmesi, taşeron ve alt işverenler dâhil olmak üzere, iş sağlığı ve güvenliği kültürünün oluşturulmasına yönelik faaliyetler yürütülmüştür.

OYAK Çimento Beton Kağıt Grubu tarafından geliştirilen, yaşanan kazaların grup şirketlerinde bildiriminin yapılarak, farkındalığın artırılması ve olayın diğer sahalarda meydana gelmesini önlemeye yönelik, proaktif E- iş kazası iletişim sistemi uygulamaları devam etmiştir.

İSG Teşvik ve Yaptırım hususları yeniden belirlenmiş ve İSG sistemine entegre edilmiştir.

2021 YILINDA COVID-19 YAYILIMINI ÖNLEMEK AMACIYLA BÜTÜN SAHALARDA ÖNLEMLERE UYMA DURUMU GÜNLÜK OLARAK TÜM VARDİYALARDA KONTROL EDİLMİŞ, İZLENMİŞ VE RAPORLANMIŞTIR.

2021'de pandemi yönetim süreci ve tedbirler

2021 yılında Covid-19 yayılımını önlemek amacıyla bütün sahalarda önlemlere uyma durumu günlük olarak tüm vardiyalarda kontrol edilmiş, izlenmiş ve raporlanmıştır. Var olan İSG sistematiklerinin uygulanmasının devamlılığı sağlanmış, ilgili iyileştirmeler Covid-19 koordinasyon ekipleri iletişimi ile gerçekleştirilmiştir. OYAK Şirketleri'nde 2020 yılında alınan TSE Covid-19 Güvenli Üretim Belgeleri 2021 yılında yenilenmiştir.

2021 yılında, OYAK Şirketleri'nde mesleki risk dışında sunulan sağlık hizmetleri kapsamındaki uygulamalar

Erdemir'de tüm çalışanlara mesleki risklerden bağımsız olarak gelişen sağlık sorunları için tıbbi laboratuvar tetkik hizmetleri sunulmaya devam edilmiş, ameliyat ya da yatış gerektiren ağır hastalık durumunda il içi ve il dışı hastanelerle koordinasyon kurularak hizmetin temini sağlanmıştır. Obezite, diyabet, metabolik sendrom gibi kronik hastalıklara yönelik önleyici eğitimler gerçekleştirilmiştir.

OYAK Renault'da bu dönemde; diyetisyen hizmeti online olarak verilmiş, talep doğrultusunda 994 kişi hizmet almıştır. Çalışanlar işletme içi veya dışında psikolog hizmeti almıştır. Pandemi önlemlerine ilaveten tüm şüpheli ve pozitif vakalar iyileşme öncesi ve sonrasında takip edilmiştir.

Grup şirketlerinde, Özel Sağlık Sigortası Covid-19'u kapsayacak şekilde genişletilmiş, OYAK Sağlık Platformu ile anlaşmalı sağlık kuruluşlarında çalışan ve çalışan yakınları için sağlık indirimleri sağlanmış, OYAK Doktorum Mobil Uygulaması aracılığıyla online doktor görüşmeleri, tetkik, tahlil vb. dokümanları uygulamaya yükleyerek doktorlardan ikinci görüş alma imkânı gibi hizmetler gerçekleştirilmiştir.

OYAK Renault, Çalışma ve Sosyal Güvenlik Bakanlığı'nın “Güçlü İletişim Güvenli İşyeri” yarışmasında Otomotiv alanında birincilik ödülü ile taçlandırılmıştır. Ayrıca, ikincilik ödülünü “Sıfır Kaza Sıfır Hata” uygulamasıyla almaya hak kazanmıştır.



Sagra'da İşletme genelinde pandemi süreci kapsamında temizlik çalışmalarında TSE standartlarına uygun olarak alınmış olan Covid-19 Güvenli Üretim Belgesi 2021'de yenilenmiştir. Covid-19 Güvenli Üretim kapsamında hijyen ve sanitasyon planı, bulaş bazlı önlem planı hazırlanarak kontrol ve takipler artırılmıştır. Covid-19 pandemisi olası tehlike ve riskleri belirlemek ve Covid-19 pozitif vaka durumunda kullanılması amacıyla risk değerlendirme çalışması ve acil durum planı hazırlanmıştır.

Ödüller, teşvikler, iyi uygulamalar

Sürdürülebilirlik alanındaki başarılarını her yıl OYAK Grup içi ve dışı ödüllerle taçlandıran OYAK Grubu Şirketleri 2021 yılında da başarılı faaliyetlerine devam etmiştir.

Kazasız gün sayıları Grup Şirketlerinde ödüllerle kutlanmıştır. 2021 yılında, OYAK Çimento Beton Kağıt Grubu'nda, Dünya İSG Günü etkinlikleri kapsamında; “Çimento Sektörü'nde Mekanik Tehlikeler” konulu eğitimler düzenlenmiştir. Eğitim sonrası en başarılı proje grubu Çimento Endüstrisi İşverenler Sendikası (ÇEİS) tarafından ödüllendirilmiştir. Nisan ayı boyunca gerçekleştirilen etkinlikler farkındalık yaratmış, tüm çalışanlardan olumlu geri dönüşler alınmıştır.

Tüm OYAK Çimento Fabrikaları'nda “Aydın İSG Personeli”nin seçilmesi ve ödüllendirilmesi çalışmaları pandemi öncesinde tüm çalışanların katıldığı bir toplantı yapılarak, pandemi sonrasında ise ödül alacak kişilerin davet edildiği organizasyonlar ile gerçekleştirilmiştir.

OYAK Renault, Çalışma ve Sosyal Güvenlik Bakanlığı'nın “Güçlü İletişim Güvenli İşyeri” yarışmasında Otomotiv alanında birincilik ödülü almıştır. Ayrıca, ikincilik ödülünü “Sıfır Kaza Sıfır Hata” uygulamasıyla almaya hak kazanmıştır.

OYAK Renault şirketindeki bir mavi yakalı çalışan Türkiye Metal Sanayicileri Sendikası (MESS) tarafından uygulama ödülüne layık görülmüştür.

Yıl içinde, “Kristal Baret” ödülü uygulaması kapsamında en iyi İSG ve Ergonomi önerileri değerlendirilmiştir.



OMSAN'da, tüm çalışanlara DijitalİK üzerinde tehlike bildirimi ve ramak kala bildirimi farkındalık anketi yapılmış, en iyi ve doğru 10 bildirim ödüllendirilmiştir.

Ersem, MESS tarafından düzenlenen “İş Güvenliğinin Yıldızları” yarışmasında İSG Elçileri ve İSG Özel Ödülü kategorilerinde 2 adet ödüle layık görülmüştür.

Ersem'de 2021 Hedef 12 Ödüllendirme Sistematigi içinde yıl boyunca alınan puanlar, takım ve kişiler bazında değerlendirilmiştir. Genel puanlamada en yüksek puan alan ilk üç sıralamada yer alan takımlar belirlenmiştir. Bu takımlardaki her bir takım üyesine Hediye Çeki verilmiştir. Ayrıca genel puanlamada en yüksek puan alan ilk üç sıralamada yer alan üç kişiye Hediye Çeki verilmiştir.

Ermaden'de 4-10 Mayıs İSG Haftasında İSG konusu ile ilgili slogan yarışması düzenlenerek ilk üç dereceye giren personel ödüllendirilmiştir. Aynı hafta etkinlikleri kapsamında en fazla tehlike bildirimi yapan personeller de ayrıca ödüllendirilmiştir.

Sagra'da çalışanlarda iş sağlığı ve güvenliği kapsamında farkındalık oluşturulmasını geliştirmek üzere slogan yarışması düzenlenmiştir. Hediye çekleri, mansiyon ödülleri ve tüm katılımcılara teşekkür belgesi verilmiştir. Sloganlar işletmenin farklı birçok alanına asılarak hem İSG hem de gıda güvenliği kapsamında bilinçlendirme sağlanmıştır.

OYAK İŞ SAĞLIĞI VE GÜVENLİĞİ KÜLTÜRÜ

OYAK İSG ve Sürdürülebilirlik Direktörlüğü liderliğinde, pandemi şartları göz önüne alınarak mevcut riskleri ortadan kaldırmak veya kabul edilebilir seviyeye indirmek için OYAK Şirketlerinin lokasyonları için risk analizleri yapılarak belirlenen uygunsuzluklar için tüm aksiyonlar alınmıştır.



Pandemi göz önüne alınarak yapılan risk analizleri ve aksiyon süreci

OYAK, İSG ve Sürdürülebilirlik Direktörlüğü liderliğinde, pandemi şartları göz önüne alınarak mevcut riskleri ortadan kaldırmak veya kabul edilebilir seviyeye indirmek için OYAK Şirketlerinin lokasyonları için risk analizleri yapılmış ve belirlenen uygunsuzluklar için tüm aksiyonlar alınmıştır.

OYAK bütününde bir önceki yıl salgın döneminde hazırlanmış olan 44 maddelik aksiyon planının referans olarak kullanılmasına devam edilmiştir.

Vaka artış dönemlerinde kurul kararı ile uzaktan çalışma durumu değerlendirilerek, belirli periyotlarla tüm yetkililerin katılımı ile Covid-19 süreci hakkında bilgilendirme toplantıları yapılmıştır.

2021 yılında, vardiya çalışanı sayısını azaltmak amacıyla dönüşümlü çalışmaya geçildiği dönemler olmuştur. Risk durumunda ya da kapanma dönemlerinde. T.C. İç İşleri Bakanlığı tarafından kademeli normalleşme sürecine geçilmesini takiben OYAK Şirketleri olarak 5 Temmuz 2021 tarihi itibarıyla normal çalışma düzenine geçilmiştir. Artan bir vaka durumu olduğunda ise dönüşümlü çalışma yapılmaktadır.

İSG ve çevresel etkilerin yönetiminde şirketlerde ve tedarik zinciri süreçlerinde alınan önlemler

OYAK İSG faaliyetlerindeki iş akışlarında amaç, sürecin tüm paydaşlarla aynı duyarlılıkla yönetilmesi ve sürekli iyileştirmenin bütüncül yaklaşımla yürütülmesidir

OYAK bütününde, satın alma süreçlerinde; İSG, teknik emniyet ve çevresel etkiler, bütüncül yaklaşımla ele alınmakta ve tam bir süreklilik halinde devam etmektedir. Tedarikçiler ile yapılan sözleşmelere ek olarak İSG ve Çevre Taahhütnamesi imzalanmaktadır.

OYAK Renault'da, tasarım aşaması dâhil olmak üzere tüm proje (makine-tesis, ürün) etaplarında İş Güvenliği ve Ergonomi konuları değerlendirilmekte, gereklilik şartları İş Güvenliği onayı ile belirlenmektedir.

OMSAN'da 2021 yılında İş Güvenliği riskleri doğrultusunda park sahalarında yakıt ikmal sürecinde alev almaz kaplar ve yakıt konteynırları alınmış olup, çalışanlara eğitimler verilmiştir. 2021 yılında Yarımca Port İSG süreçleri yönetimi esnasında görev bazlı risk analizleri yaklaşımı kullanılmıştır. 2022 yılında diğer hizmet alanlarında aynı yaklaşımın uygulanması hedeflenmektedir.

OYAK Maden Metalürji Şirketleri, sürece İSG ekibinin dâhil edilmesini sağlamaktadır. Erdemir Mühendislik kapsamında proje yatırımlarında Erdemir Mühendislik Ekipleri tarafından kontroller yapılmaktadır.

Kimya, tarım hayvancılık şirketlerinde yasaklanan kimyasal maddeler ile ilgili mevzuata tam uyum sağlanmakta, her türlü mal ve hizmet alımlarında ilgili malzemelerin Güvenlik Bilgi Formları önceden değerlendirilmektedir.

Yapılacak uzun süreli çalışmalarda, değişiklik analizi, risk analizi, risk yönetimi süreçleri uygulanmaktadır. İSG ekibi, her türlü yatırım çalışması proje grubu içerisinde ve saha kontrollerinde çalışma izinleri verilmesinde aktif görev almaktadır. Ayrıca hizmet sağlayıcıların çalışanları, şirketlerde iş başı yapmadan önce eğitim verilerek bilgilendirilmekte ve hizmetleri süresince sürekli denetimleri sağlanmaktadır.



Kontrol işlemleri iş öncesi ve devamı sürecinde takip edilmektedir. Kullanılan ekipmanların iş sağlığı ve güvenliği ile çevre yönetimine uygun olmaması durumunda işin durdurulması ile şartname hükümlerine uyum sağlamayan firma veya personelin sorumlulukları belirlenmiştir.

Gıda Şirketlerinde, hat ve ekipman yatırımlarında İSG, Gıda Güvenliği ve verimlilik açısından ekipmanların ve hat akışının irdelendiği teknik format içeriğine sahip iş akışları mevcuttur ve ilgili departmanların (Teknik Müdürlük, Üretim Müdürlüğü, Kalite Müdürlüğü, İSG uzmanı) onay süreci ile ilerlenmektedir.

Tamek'te teknik ekipman alımlarında ekipmana ait verimlilik, gıda güvenliği, iş güvenliği, enerji tüketim bilgilerini değerlendirecek şekilde yeni ekipman değerlendirme formu sistematik yaklaşımla uygulamaya alınmıştır. 2022 yılında dâhil edilmesi planlanan tüm hat/ekipman kurulumlarında değerlendirme formunda yer alan izleme parametreleri kapsamında ilgili yetkili ekiplerin onayları doğrultusunda süreçler yürütülerek sürdürülecektir.

Likitgaz'da, proje aşamalarında ekipman ve proses gereklilikleri sorgulanarak hem işletme içi hem de OYAK İSG ve Sürdürülebilirlik Direktörlüğü Uzmanları ile süreç yönetilmektedir.

☑ **570.593 kişi*saat eğitim**
2020 yılında İSG kültürünün geliştirilmesi ve bilincin düzeyinin artırılması için OYAK genelinde 570.593 kişi*saat eğitim verilmiştir.

İSG performansı

2021 yılında İSG kültürünün geliştirilmesi ve bilincin düzeyinin artırılması için OYAK genelinde 570.593 kişi*saat eğitim verilmiştir.

2021 yılı itibarıyla, OYAK Grubu Şirketlerinde ISO 45001:2018 İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemi sertifikasına sahip 142 tesis bulunmaktadır.

2021 yılında OYAK'ta, İSG öncelikli konuların başında gelmiş ve yaklaşık 134 milyon TL İSG yatırım ve harcaması gerçekleşmiştir.

2021 yılında, 13.849 grup çalışanın periyodik sağlık ve işe giriş muayeneleri önceki yıllarda olduğu gibi aynı titizlikle takip edilmiştir.

OYAK genelinde yaşanan iş kazası ve ramak kala olayları kök neden analizleri ile incelenirken, ciddi yaralanmalı kazalar merkezi olarak da detaylı bir şekilde incelenmiştir.

Güvenlik kültürü ve farkındalığı artırma çabaları sonucunda OYAK Grubu Şirketleri kaza sıklık ve kaza ağırlık oranlarında önemli iyileşmeler gözlenmiştir.

www.oyak.com.tr



OYAK **ekosisteme** katkı sunmak amacıyla bu raporun iç sayfalarında geri dönüştürülmüş kağıt kullanılmıştır.